

|   |   |                     |                   |          |
|---|---|---------------------|-------------------|----------|
| <br>Universidad Francisco de Paula Santander<br>Ocaña - Colombia<br>Vigesima Milenio | <b>UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA</b> |                     |                   |          |
|   | Documento   | Código              | Fecha             | Revisión |
|   | <b>FORMATO HOJA DE RESUMEN PARA TRABAJO DE GRADO</b>  | <b>F-AC-DBL-007</b> | <b>10-04-2012</b> | <b>A</b> |
| Dependencia   | Aprobado  |                     | Pág.              |          |
| <b>DIVISIÓN DE BIBLIOTECA</b>   | <b>SUBDIRECTOR ACADEMICO</b>                          |                     | <b>i(63)</b>      |          |

## RESUMEN – TRABAJO DE GRADO

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>AUTORES</b>            | <b>JHENIFER TATIANA BAYONA BAYONA<br/>HECTOR FELIPE ZAMBRANO VERGEL</b>   |
| <b>FACULTAD</b>           | <b>CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS</b>  |
| <b>PLAN DE ESTUDIOS</b>   | <b>ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS</b>   |
| <b>DIRECTOR</b>           | <b>ELIZABETH BENAVIDES CARRASCAL</b>  |
| <b>TÍTULO DE LA TESIS</b> | <b>FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN CALIXTO NORTE DE SANTANDER URBANO DE LA CIUDAD DE OCAÑA, NORTE DE SANTANDER</b> |

### RESUMEN (70 palabras aproximadamente)

EL OBJETIVO DEL PRESENTE TRABAJO DE GRAJO FUE IDENTIFICAR LAS ACCIONES QUE PERMITAN EL FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN CALIXTO NORTE DE SANTANDER, TOMANDO COMO REFERENTE DICHO EJE TEMÁTICO, LA PERSPECTIVA DE ESTA ACTIVIDAD COMUNITARIA, HACE REFERENCIA A UNA LÍNEA DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL SOLIDARIO, A TRAVÉS DE LA COMPRENSIÓN DE LAS REALIDADES, QUE LA SOCIEDAD REQUIERE IMPLEMENTAR CON PROYECTOS A PARTIR DE ESPACIOS DE COOPERACIÓN .

### CARACTERÍSTICAS

|                    |                |                       |                  |
|--------------------|----------------|-----------------------|------------------|
| <b>PÁGINAS: 63</b> | <b>PLANOS:</b> | <b>ILUSTRACIONES:</b> | <b>CD-ROM: 1</b> |
|--------------------|----------------|-----------------------|------------------|



Vía Acolsure, Sede el Algodonal, Ocaña, Colombia - Código postal: 546552  
 Línea gratuita nacional: 01 8000 121 022 - PBX: (+57) (7) 569 00 88 - Fax: Ext. 104  
 info@ufpso.edu.co - www.ufpso.edu.co

FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN  
COMUNAL DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN CALIXTO NORTE DE  
SANTANDER

Autores:

JHENIFER TATIANA BAYONA BAYONA

Cód.: 951180

HECTOR FELIPE ZAMBRANO VERGEL

Cód.: 951274

*Trabajo de grado presentado como requisito para optar el título de Administrador de  
Empresas*

Director:

ELIZABETH BENAVIDES CARRASCAL

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

# Índice

|   |            |
|---|------------|
| <b>Resumen.....</b>   | <b>XI</b>  |
| <b>Introducción .....</b>   | <b>XII</b> |
| <b>Capítulo 1. Fomento del emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del sector rural del municipio de San Calixto Norte de Santander.....</b> | <b>1</b>   |
| 1.1. Planteamiento del problema.....  | 1          |
| 1.2. Formulación del problema .....   | 3          |
| 1.3. Objetivos .....  | 3          |
| 1.3.1. Objetivo General.....  | 3          |
| 1.3.2. Objetivos Específicos.. .....  | 4          |
| 1.4. Justificación.....   | 4          |
| 1.5. Delimitaciones.....  | 5          |
| 1.5.1. Delimitación Operativa. ....   | 5          |
| 1.5.2. Delimitación Conceptual. ....  | 5          |
| 1.5.3. Delimitación Geográfica.....   | 6          |
| 1.5.4. Delimitación Temporal.....   | 6          |
| <b>Capítulo 2. Marco Referencial.....</b>   | <b>7</b>   |
| 2.1. Estado del arte .....  | 7          |
| 2.2. Marco Histórico.....   | 11         |
| 2.3. Marco Teórico .....  | 12         |
| 2.4. Marco Conceptual .....   | 14         |
| 2.4.1. Emprendimiento. ....   | 14         |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.4.2. Participación comunitaria.....   | 15        |
| 2.4.3. Gestión comunitaria. ....  | 15        |
| 2.4.4. Organizaciones comunitarias.....   | 16        |
| 2.4.5. Juntas de Acción Comunal. ....   | 17        |
| 2.4.6. Liderazgo. ....  | 17        |
| 2.5. Marco Legal .....  | 17        |
| 2.6. Marco Contextual.....  | 18        |
| <b>Capítulo 3. Diseño Metodológico .....</b>  | <b>21</b> |
| 3.1. Enfoque Metodológico.....  | 21        |
| 3.2. Nivel de la Investigación.....   | 21        |
| 3.3. Tipo de Investigación.....   | 22        |
| 3.4. Población y Muestra.....   | 22        |
| 3.4.1. Población. ....  | 22        |
| 3.4.2. Muestra. ....  | 22        |
| 3.5. Técnicas de Recolección de la Información.....   | 23        |
| 3.5.1. La encuesta.: ....   | 23        |
| 3.5.2. La Entrevista.”. ....  | 24        |
| 3.6. Análisis de la Información .....   | 24        |
| <b>Capítulo 4. Resultados de la Investigación .....</b>   | <b>26</b> |
| 4.1. Desarrollar una indagación social a fin de identificar las expectativas y necesidades<br>puntuales de los habitantes de la Zona Rural del Municipio de San Calixto ..... | 26        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.2. Identificar los espacios a nivel de productividad y empleabilidad sobre los cuales las juntas de acción comunal rurales inciden con el fin de caracterizar estos niveles de incidencia ..... | 28        |
| 4.2.1. Elementos de Empleabilidad. ....   | 29        |
| 4.2.2. Elementos de Productividad. ....   | 35        |
| 4.3. Brindar herramientas metodológicas y conceptuales orientadas a potenciar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander .....   | 38        |
| <b>Conclusiones .....</b>   | <b>43</b> |
| <b>Recomendaciones .....</b>  | <b>44</b> |
| <b>Referencias.....</b>   | <b>45</b> |
| <b>Apéndices.....</b>   | <b>47</b> |

## Lista de Tablas

|   |    |
|---|----|
| Tabla 1 Marco Normativo.....  | 18 |
| Tabla 2. Necesidades puntuales habitantes Zona Rural - San Calixto..... | 26 |
| Tabla 3. Expectativas JAC Zona Rural San Calixto .....                  | 28 |
| Tabla 4. J.A.C. Aplicación de encuestas - San Calixto.....              | 29 |
| Tabla 5. Capacitación Últimos cuatro años .....                         | 29 |
| Tabla 6. Utilidad y aplicabilidad proceso de Formación .....            | 33 |
| Tabla 7. Participación de la comunidad - actividades J.A.C. ....        | 31 |
| Tabla 8. Obstáculos participación Acciones J.A.C.....                   | 33 |
| Tabla 9. Estrategias para obtener recursos.....                         | 34 |
| Tabla 10. Proyectos participantes J.A.C. ....                           | 35 |
| Tabla 11. Vocación Productiva de la Vereda.....                         | 36 |
| Tabla 12. Proyectos Productivos J.A.C. Últimos cuatro años .....        | 37 |

## Lista de Figuras

|   |    |
|---|----|
| Figura 1. Capacitación últimos cuatro años .....                              | 30 |
| Figura 2. Utilidad y aplicabilidad procesos de formación .....                | 31 |
| Figura 3. Participación de la comunidad - Actividades J.A.C. ....             | 32 |
| Figura 4. Obstáculos participación Acciones J.A.C. ....                       | 33 |
| Figura 5. Estrategias para Obtener recursos .....                             | 34 |
| Figura 6. Proyectos participantes J.A.C.....                                  | 35 |
| Figura 7. Vocación productiva de la Vereda .....                              | 36 |
| Figura 8. Proyectos productivos J.A.C. Últimos cuatro años .....              | 37 |
| Figura 9. Temas abordados J.A.C.....  | 38 |
| Figura 10. Participación Alcalde de San Calixto - charla Emprendimiento ..... | 39 |
| Figura 11. Realización Charla Emprendimiento.....                             | 39 |
| Figura 12. Plegable Emprendimiento solidario .....                            | 40 |
| Figura 13. Entrega Plegables presidentes J.A.C. ....                          | 41 |
| Figura 14. Lista de Asistencia Charla Emprendimiento Solidario .....          | 42 |

## Lista de Apéndices

|   |    |
|---|----|
| Apéndice A. Encuesta a directivos JAC del sector Rural del Municipio .....  | 47 |
| Apéndice B. Entrevista a directivos JAC del sector Rural del Municipio..... | 50 |

## Resumen

El objetivo de la investigación es identificar acciones que permitan el fomento del emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del sector rural del Municipio de San Calixto Norte de Santander, tomando como referente dicho eje temático, la perspectiva de esta actividad comunitaria, hace referencia a una línea de emprendimiento social solidario, a través de la comprensión de las realidades, que la sociedad requiere implementar con planes, programas y/o proyectos a partir de espacios de cooperación como las Juntas de Acción Comunal, las cuales están llamadas a gestionar recursos para el bienestar de la comunidad.

La población fue de 80 JAC, y se tomó una muestra de 19 JAC de dicha población, a su vez la investigación es de enfoque cualitativo, que permitió identificar que dentro de las expectativas y necesidades puntuales de los habitantes de la Zona Rural del Municipio de San Calixto, se observa desarticulación entre las políticas y acciones que se promueven en el territorio, ya que la gestión de recursos y acciones coyunturales no solucionan ni mejoran el sistema en general; de igual forma los mecanismos de control social por parte de la comunidad a los recursos de inversión pública tampoco se promueven ni se utilizan.

***Palabras claves:*** *Emprendimiento, participación comunitaria, gestión comunitaria, Organizaciones comunitarias, Juntas de Acción Comunal, sostenibilidad, desarrollo local*

## **Introducción**

El emprendimiento en la organización comunal como elemento dinamizador de las potencialidades de las personas, para orientar su acción creadora en pro de generar soluciones a problemáticas o necesidades que les permitan vivir mejor, también permite a la organización comunal proveerse de recursos en pro del fortalecimiento de su autonomía, convirtiéndose así en un soporte para cumplir su misión como gestora de desarrollo comunitario a partir de proyectos productivos solidarios o de empresas comunales solidarias.

El presente informe contiene 4 capítulos que abordan desde el planteamiento del problema, el desarrollo del marco teórico, la metodología, la presentación y análisis de resultados y las conclusiones y recomendaciones. Finalmente, las referencias bibliográficas.

En el Capítulo I relacionado con el Planteamiento del Problema, se presenta la descripción de la realidad problemática, la identificación y formulación del problema, los objetivos, la justificación y las limitaciones de la investigación.

En el Capítulo II atinente al Marco Referencial, se aborda los antecedentes de la investigación (locales, nacionales y extranjeros), las bases teóricas, y conceptuales, lo referente al soporte legal y contextual de la investigación.

En el Capítulo III que corresponde a la Metodología, se presenta lo fundamental en lo referente al tipo y nivel de investigación, método y diseño de la investigación, población y

muestra, técnicas e instrumentos de recolección de datos y técnicas de procesamiento y análisis de datos, a fin de establecer la relación entre las variables del estudio.

En el Capítulo IV se hace la presentación y análisis de los resultados más la referencia al procesamiento de datos (resultados), prueba de hipótesis y discusión de los resultados. De igual forma se adicionan las conclusiones y recomendaciones. Se aborda una síntesis de las conclusiones más relevantes, así como las recomendaciones finales obtenidas de la investigación realizada.

Finalmente, se presentan las referencias bibliográficas, se detallan los libros, artículos científicos, tesis y fuentes de internet utilizadas, en el desarrollo de la investigación; y posteriormente los apéndices que soportan la investigación.

## **Capítulo 1. Fomento del emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del sector rural del municipio de San Calixto Norte de Santander**

### **1.1. Planteamiento del problema**

La participación ciudadana de acuerdo a Baño (2004) es una concepción que está enfocado en la toma de decisiones que inciden de manera directa a las personas que tienen que ver con los diferentes temas estatales, así como en los derechos humanos fundamentales, de este modo: Las Juntas de Acción Comunal son reconocidas a nivel gubernamental por la Ley 743 de 2002, como espacios de participación ciudadana organizados para la gestión social sin ánimo de lucro los cuales están conformados por los habitantes de un sector o un barrio que aúnan esfuerzos con el fin de optimizar el desarrollo integral.

Ahora bien dada la concepción anteriormente descrita, se puede inferir que es una temática de gran importancia para abordar en beneficio del mejoramiento de la calidad de vida, en este sentido, estos espacios permiten tomar diferentes acciones positivas que permitan un incremento de la participación democrática.

En este contexto el municipio de San Calixto cuenta con 67 veredas, 17 corregimientos y 9 barrios en la cabecera municipal que hacen parte del desarrollo social y sostenible. Las comunidades asentadas en el territorio no han tenido el apoyo suficiente para la organización institucional y de participación comunitaria en los distintos espacios que puedan promoverse para que sean parte integral del desarrollo local, esto ha influido que se desconozcan algunos de los derechos que

puedan promover acciones de .integración y fortalecimiento en el sector comunal y que les permita convertirse como un instrumento de apoyo en la planeación municipal. (Alcaldía San Calixto, 2016)

En este sentido para abordar la problemática a investigar focalizada en las Juntas de acción comunal (JAC) del sector Rural, es importante identificar el nivel de importancia que la población rural le da a los procesos democráticos y participativos en su Municipio, actualmente según estadísticas de la Alcaldía (2018), San Calixto posee 80 juntas de acción comunal en el sector Rural, esto alto nivel asociativo bien podría mostrar un sin número de oportunidades para sus habitantes. En contexto la realidad es otra, se pueden enumerar las falencias iniciando por la falta de oportunidades para acceder a un empleo, seguido de la poca visión respecto a la oferta y demanda del mercado laboral, unido a las necesidades y expectativas. Los ciudadanos continuamente expresan poco apoyo para la creación de pequeñas y medianas empresas para los diferentes sectores económicos.

Para la Alcaldía Municipal y las Juntas de acción Comunal, esta situación se convierte en un reto debido a que la población espera el cumplimiento de los programas a nivel económico, social, salud, y educación principalmente. Ahora bien respecto a la designación popular de los presidentes de las Juntas de acción comunal, se espera mucho más, ya que es desde estos escenarios comunitarios, que se espera existan análisis que permitan permear las carencias de los habitantes, lo que facilitaría de manera precisa la intervención mediante acciones precisas que permitan mitigar la problemática del sector rural de San Calixto.

La importancia de la indagación radica en que a través de ésta información se plantea evidenciar las expectativas de la zona rural y no se quede en el esfuerzo o sueños de un grupo de habitantes de San Calixto los cuales piden que sean orientados y capacitados de tal forma que les permita garantizar su estabilidad laboral.

Por lo tanto la perspectiva de esta actividad comunitaria, hace referencia a una línea de emprendimiento social solidario, a través de la comprensión de las realidades, que la sociedad requiere implementar con planes, programas y/o proyectos a partir de espacios de cooperación como las Juntas de Acción Comunal, las cuales están llamadas a gestionar recursos para el bienestar de la comunidad.

## **1.2. Formulación del problema**

¿Es posible fomentar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del Municipio de San Calixto Norte de Santander?

## **1.3. Objetivos**

**1.3.1. Objetivo General.** Identificar acciones que permitan el fomento del emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del sector rural del Municipio de San Calixto Norte de Santander

**1.3.2. Objetivos Específicos.** Desarrollar una indagación social que permita identificar las expectativas y necesidades de los habitantes de la Zona Rural del Municipio de San Calixto.

Identificar los espacios a nivel de productividad y empleabilidad sobre los cuales las juntas de acción comunal rurales inciden con el fin de caracterizar estos niveles de incidencia.

Brindar herramientas metodológicas y conceptuales orientadas a potenciar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander.

#### **1.4. Justificación**

La Ley 19 de 1958 permitió crear la Juntas de Acción Comunal en Colombia, quienes a su vez están reglamentadas jurídicamente por la Ley 743 de 2002 y el Decreto 2350 de 2003, lo cuales las definen como:

Una organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un lugar que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa. (Senado de la República, 2002)

El objeto de la presente investigación es proponer acciones para incentivar el surgimiento de emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander, utilizando como herramienta principal un diagnóstico social, cuyo resultado facilite emprender acciones de aprendizaje para los líderes de las JAC (Juntas de Acción Comunal) partiendo de la comprensión e interpretación de las experiencias y vivencias como sujetos de derecho.

Por lo anteriormente descrito lo que se pretende es generar acciones positivas en los habitantes de la zona rural, los cuales forjen bienestar y calidad de vida para todos. Unido, a impulsar la autogestión comunitaria que favorezca a mediano plazo la creación e implementación de emprendimiento social, a través de proyectos autos sostenibles y autosustentables.

## **1.5. Delimitaciones**

**1.5.1. Delimitación Operativa.** Para el desarrollo de la presente investigación se advierten inconvenientes en la consecución y ejecución de la información relacionado con la veracidad y suministro de la misma, para ello se recurrirá a la asesoría de personas conocedoras del tema de emprendimiento, en el Municipio de Ocaña; de igual forma el trabajo de campo será realizado por los autores de la investigación de tal manera que se pueda obtener una información real y objetiva para el mismo.

**1.5.2. Delimitación Conceptual.** El presente trabajo está orientado a Proponer acciones para incentivar el surgimiento de emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander; por lo tanto se abordaran de manera general

conceptos sobre: Emprendimiento, participación comunitaria, gestión comunitaria, Organizaciones comunitarias, Juntas de Acción Comunal, sostenibilidad, desarrollo local

**1.5.3. Delimitación Geográfica.** El proyecto se efectuará en el municipio de San Calixto, en el departamento Norte de Santander.

**1.5.4. Delimitación Temporal.** La realización del proyecto tendrá duración de ocho (8) semanas, a partir de la aprobación del mismo, se realizará, como se indica en el cronograma de actividades.

## Capítulo 2. Marco Referencial

### 2.1. Estado del arte

A continuación se desglosa el estado del arte de la investigación cuyo objeto es delimitar y definir el tema, identificando diferentes formas de abordar la participación democrática de las JAC (Juntas de Acción Comunal) en Colombia. Se toman referencia tres documentos que muestran los procesos encontrados en varios municipios y lugares referentes al desarrollo de las Juntas de Acción Comunal.

Se inicia con la investigación desarrollada por Arboleda y Fonseca (2016) titulada “juntas de acción comunal construcción de caminos hacia la sostenibilidad análisis de caso” cuyo objetivo general fue identificar las estrategias sociales y económicas desarrolladas por las Juntas de Acción Comunal que les permiten construir un camino hacia la sostenibilidad desde la perspectiva del desarrollo local. Las autoras exhiben los principales resultados de una investigación cualitativa haciendo énfasis en tres dimensiones, social, político y económico de la siguiente manera:

En la dimensión social las autoras concluyen que: En lo rural es un contexto campesino con una vocación más agropecuaria, en donde están acostumbrados a encontrarse, hay una alta valoración de la palabra y unos niveles de lecto-escritura más bajos. En lo urbano hay mayor facilidad de acceso a los medios escritos y por las ocupaciones de las personas lejos de sus lugares de vivienda se presenta menor disponibilidad de tiempo para encontrarse. (p. 100)

En la dimensión Política se destaca que se encuentra un nivel de reconocimiento importante de sus derechos como comunidad. Este reconocimiento ha quedado instalado en las comunidades a partir de los procesos de capacitación y genera, además, empoderamiento de sus derechos y las obligaciones del Estado, lo que les ha permitido tejer una red de relaciones. (p. 104)

En la dimensión Económica para las autoras la principal conclusión hace referencia a que las JAC han logrado conseguir un equilibrio entre la estructura de la organización, el funcionamiento de una JAC y el tema económico. Ellas tienen claro cuál es su misión y hay un compromiso evidente con esa misión, tratando de ser lo más coherente posible con ella, lo que permite relacionar su funcionamiento con la Empresa Social, en el sentido de no abandonar esa esencia misional.

La anterior investigación aporta al presente trabajo una orientación sobre las principales dimensiones que se deben fortalecer en una JAC ya que es fundamental “trabajar por lograr una mayor participación en los procesos de toma de decisiones con un sentido de compromiso y desde un ejercicio de reciprocidad entre la Junta”. (Arboleda y Fonseca, 2016)

El segundo documento denominado “Emprendimiento y empleabilidad por las juntas de acción comunal en el sector de Barandillas municipio de Zipaquirá” desarrollada por Ballén (2016) cuyo objetivo es identificar las expectativas de los habitantes del sector de Barandillas frente a las acciones emprendidas por las Juntas de Acción Comunal a la luz del emprendimiento y la empleabilidad. La investigación de corte descriptivo aborda “el aspecto de emprendimiento

social, el cual abarca el reconocimiento o no de las JAC y las diferentes instituciones públicas o privadas que se encuentran dentro del Municipio como impulsoras y gestoras de la empleabilidad y el emprendimiento.” (Ballén, 2016. P.71)

La autora destaca los siguientes hallazgos de la investigación:

Evidenciada la situación presentada en el sector de Barandillas, una de las problemáticas que aquejan la realidad social y económica de los residentes de todos los Barrios del Municipio de Zipaquirá, es la misma, emprendimiento y empleabilidad, se inicia el tiempo en el que los dirigentes deben avocar esfuerzos para apoyar a los líderes de las Juntas de Acción Comunal para el buen ejercicio de su representación en los próximos años.

Es el momento de que los Zipaquireños inicien procesos de emprendimiento desde su formación académica y sean apoyados por las Juntas de Acción Comunal a través de programas de formación y capacitación por parte de la Alcaldía Municipal, entidades privadas y públicas, donde se dinamice y motive a las personas a ser autogestoras de sus procesos, creen empresa, donde empiecen a asumir una actitud prospectiva y no de dependencia.

El aporte para el presente trabajo hace referencia en el instrumento de investigación social aplicado por la autora, el cual abarca aspectos sociales, familiares, organizativos y económicos, del cual se pueden emular o tomar de referencia para el diseño de los que se utilizarán para el desarrollo de esta indagación.

Y finalmente un tercer documento tiene que ver con la investigación desarrollada por Pulido (2017) Titulado “Diagnóstico de las Juntas de Acción Comunal (JAC) Sujetas a Vigilancia, Inspección y Control (VIC) de la Gobernación del Meta para el Año 2016”. La autora realiza el diagnóstico a la luz de la teoría de capital social por ser ésta organización escenario propicio en el desarrollo de valores de cooperación y confianza.

La autora utilizó el método inductivo como metodología de estudio, la cual mediante la observación y análisis de hechos particulares presentes en las JAC de los 28 municipios de estudio se llegó a una conclusión general sobre la realidad de estas organizaciones a nivel departamental referente a:

La eficiencia de una sociedad en la resolución de conflictos requiere solidez en las instituciones y organizaciones en las que las relaciones están basadas en normas y dinámicas de cooperación y confianza la cual genera más confianza y en las que las orientaciones sociales se basan en el universalismo y la institucionalidad y no el particularismo (Pulido, 2017. P. 97)

El aporte para el presente trabajo hace referencia a el instrumento de investigación social aplicado por la autora, el cual abarca aspectos sociales, familiares, organizativos y económicos, del cual se pueden emular o tomar de referencia para el diseño de los que se utilizarán para el desarrollo de esta indagación.

## 2.2. Marco Histórico

Colombia ha tenido un importante desarrollo de sus formas asociativas comunitarias, en especial las llamadas Juntas de Acción Comunal (JAC). A partir de la segunda mitad del siglo XX se extendió por todo el país el ejercicio comunitario a través de las Juntas Comunales. En cada barrio, vereda se fueron configurando estas formas asociativas dando respaldo a la gestión de sus moradores en la solución de sus necesidades. La organización comunal, se convirtió en el instrumento para canalizar el trabajo de las comunidades para el desarrollo de sus territorios mediante la participación y autogestión.

Con la expedición de la Ley 19 de 1958, las Juntas de Acción Comunal contribuyeron en la construcción de obras de infraestructura requeridas por las comunidades. Se construyeron puentes, carreteras, escuelas, puestos de salud, viviendas; se llevaron los servicios públicos al barrio, el alcantarillado, la red eléctrica, entre otras acciones. Se estima que cerca del 30% de la infraestructura del país se construyó con el apoyo de la Acción Comunal.

Los organismos Comunales ha cumplido un importante papel en el desarrollo social. ¿Quién no ha visto a los comunales movilizandando la comunidad para la solución de diversos problemas en su territorio?, ellos han sido gestores y movilizadores de la solidaridad; con el vecino, enfrentando la inseguridad, la tragedia etc, generando la movilización comunitaria ante problemas ambientales; en la protección de cuencas, mantenimiento de caños, construcción de acueductos, redes de servicios públicos. Pero también la Acción Comunal es gestora permanente

ante los entes públicos, demandando de los gobernantes la solución a necesidades de las comunidades y defendiendo lo público, siendo un veedor permanente. (DPPI, 2008)

### **2.3. Marco Teórico**

A través del marco teórico se busca mostrar a los lectores como comprender los diferentes conceptos que están ligados a la noción de Juntas de acción Comunal, para empezar este abordaje, El Ministerio del Interior define a las organizaciones de Acción comunal (OAC) como “la instancia a través de la cual las comunidades deciden organizarse para liderar e impulsar procesos comunitarios en barrios y veredas, materializándose a través de la participación, el quehacer en la vida de las comunidades”. (s,f)

La estructura comunal se concibe como un proceso que parte de lo local hacia lo nacional, que se articula en torno a las Juntas de Acción Comunal que se encuentran conformadas principalmente por los líderes sociales y políticos de cada comunidad. En la actualidad se encuentran ubicadas en el ámbito rural y urbano, en un número aproximado de 45.000 Juntas; cifra que las coloca a la cabeza de todas las posibles formas de Organización Comunitaria que se dan en el país. (Ministerio del Interior, s,f)

De la experiencia de los procesos por autogestión comunitaria, estas Juntas bajo los criterios de la Ley 19 de 1.958, se desempeñaron fundamentalmente en la construcción de las obras de infraestructura requeridas por las comunidades, tales como puentes, caminos, puestos de salud y de policía, plazas de mercado,

acueductos, alcantarillados, redes eléctricas, programas de vivienda por auto construcción y de empresas rentables comunales, entre otros, hasta llegar a construir cerca del 30% de la infraestructura comunal.

Ahora bien esta investigación tiene su base en la teoría general de la Política, Estado, gobierno y sociedad de Norberto Bobbio, (1985) la cual enfatiza que:

Un elemento importante del modelo de la política es el análisis de la importancia que desempeñan la función del mediador y la del crítico del poder, quien establece, en relación con cualquier tipo de poder, un criterio de autonomía. En este sentido, la relación con el poder político debe ser asumida con absoluta independencia, no indiferencia, por parte de cada individuo. Por independencia no se entiende el agnosticismo puro o el escepticismo, sino, más bien, “la adhesión íntima a un sistema de principios y de valores que vienen aceptados a través de la persuasión y no por la imposición externa”. El criterio de independencia debe ser entendido no como una prohibición para el ciudadano de adherirse a alguna ideología política, sino como el deber no de expresar en cada adhesión razones de comodidad, sino razones que provienen de una convicción fundada en el intercambio cooperativo (P.275)

Ahora bien lo que facilita identificar una forma de gobierno democrática de otra autoritaria, radica en que en las primeras existe un consenso que, al pretender ser el consenso de la mayoría, admite y respeta el disenso de la minoría, sin embargo en las segundas no existe un consenso lo que da vida a nuevas sociedades autoritarias.

En este contexto de acuerdo con Cisneros (2014) para fortalecer un nuevo espíritu democrático es necesario;

Enfatizar los valores ético-políticos de la democracia, significa hacer depender la gobernabilidad de la calidad del liderazgo. Es importante la existencia de distintas élites que compitan entre ellas por el poder, pero también es necesaria su evaluación periódica. La democracia es un sistema ético-político en el cual la influencia de la mayoría es confiada al poder de las minorías elegidas por medio del sufragio universal. Esta concentración de la política ha terminado por producir un déficit en la democracia. (p.281)

## **2.4. Marco Conceptual**

En el siguiente apartado se muestran las bases conceptuales que permiten brindar elementos con validez científica y aportes que permiten la comprensión de la presente investigación, los cuales se detallan a continuación:

### **2.4.1. Emprendimiento.** Jaramillo (2008) define el emprendimiento como:

La capacidad de los seres humanos para salir adelante de manera novedosa y con ideas renovadas. Ser emprendedor requiere de habilidades no sólo a nivel individual, sino también colectivo. Una de las razones por las cuales este término se ha vuelto importante en la última década es el resurgimiento de la manera como se han manejado las situaciones económicas y cómo han sido superadas con nuevas ideas.

**2.4.2. Participación comunitaria.** Con la promulgación de La constitución de 1991 en Colombia, se cimentaron las bases para que los habitantes del territorio nacional participaran activamente en el desarrollo de sus regiones, realizarán control a la gestión pública y a su vez pudieran participar en los espacios de la vida política y social.

En este sentido la participación ciudadana según la Procuraduría General de la nación (2007) es:

“Un derecho humano fundamental, que garantiza la acción deliberada y consciente de la ciudadanía, tanto de manera individual como colectiva, a través de los distintos mecanismos e instrumentos contenidos en la Constitución Política y la Ley, con la finalidad de incidir en la toma de decisiones de los entes públicos, fiscalización, control y ejecución de los asuntos políticos, administrativos, ambientales, económicos, sociales, culturales y de interés general, que mejore la calidad de vida de la población” (Pág. 8)

**2.4.3. Gestión comunitaria.** Para Huergo (2014) la gestión comunitaria se define como: “una acción integral, entendida como un proceso de trabajo y organización en el que se coordinan diferentes miradas, perspectivas y esfuerzos, para avanzar eficazmente hacia objetivos asumidos institucionalmente y que deseáramos que fueran adoptados de manera participativa y democrática” (p. 2)

Esto quiere decir que gestionar implica realizar acciones a través de una articulación entre los procesos y los resultados para llegar a objetivos asumidos de manera participativa y

democrática, es decir, que la gestión es un proceso o una acción dirigida desde las organizaciones, que requiere responsabilidad desde los diferentes actores que intervienen en la toma de decisiones.

**2.4.4. Organizaciones comunitarias.** La constitución Política de 1991 dio todas las herramientas para que los ciudadanos puedan asociarse, relacionarse e integrarse pacíficamente, lo cual se define en el artículo 37 de la Constitución Política “Se garantiza el derecho de la libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en la sociedad” (Constitución Política de Colombia, 1991).

Es por ello que las agremiaciones de base comunitaria son esenciales para el desarrollo de las regiones, debido a que nacen a partir de la voluntad de un grupo significativo de personas que deciden organizarse para resolver problemas comunes, económicos, sociales y políticos de la zona en la cual conviven.

Para Care International (2012) las agremiaciones de base comunitaria cumplen con los siguientes objetivos:

- Se orientan por valores: solidaridad, compañerismo, participación democrática, confianza, control social.
- Se regulan por normas: definición clara de los cargos y responsabilidades, así como de sanciones por incumplimiento.

**2.4.5. Juntas de Acción Comunal.** De acuerdo al artículo 6° de la Ley 743 de 2002, la junta de acción comunal se define como “una expresión social organizada, autónoma y solidaria de la sociedad civil, cuyo propósito es promover un desarrollo integral, sostenible y sustentable construido a partir del ejercicio de la democracia participativa en la gestión del desarrollo de la comunidad”. (Función Pública, 2002)

**2.4.6. Liderazgo.** Pérez y Porto (2008) definen el liderazgo como:

La función que ocupa una persona que se distingue del resto y es capaz de tomar decisiones acertadas para el grupo, equipo u organización que preceda, inspirando al resto de los que participan de ese grupo a alcanzar una meta común. Por esta razón, se dice que el liderazgo implica a más de una persona, quien dirige (el líder) y aquellos que lo apoyen (los subordinados) y permitan que desarrolle su posición de forma eficiente.

## **2.5. Marco Legal**

La realidad de las JAC (juntas de acción comunal) están reguladas sobre un marco normativo el cual les permite desarrollar sus acciones, en este sentido en la siguiente tabla se presenta un resumen general de la normativa que regula dichas labores.

**Tabla 1***Marco Normativo*

| <b>Ítems</b> | <b>Ley o Decreto</b> | <b>Año</b> | <b>Objeto</b>  |
|--------------|----------------------|------------|--|
|              | Constitución         | 1991       | artículo 37 de la Constitución Política “Se garantiza el derecho de la libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en la sociedad”  |
| 7            | Ley 743              | 2002       | Promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes”.  |
|              | Ley 753              | 2002       | Modifica el artículo 143 de la Ley 136 de 1994, concede funciones de los alcaldes de categoría primera y especial para el otorgamiento de las personerías jurídicas de juntas de acción comunal, junto con vivienda comunitaria y asociaciones. Corresponde a los alcaldes de los municipios clasificados en categoría primera y especial, el otorgamiento, suspensión y cancelación de la personería jurídica |
| 8            | Decreto 2350         | 2003       | Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 743 de 2002.   |
| 9            | Decreto 890          | 2008       | Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 743 de 2002.   |
| 10           | CONPES 3361          | 2010       | Política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal. Este documento de política está orientado al fortalecimiento de los Organismos de Acción Comunal (OAC), a través de la definición de estrategias, acciones y metas concretas que contribuyan a su reconocimiento, autonomía, independencia y sostenibilidad.  |
| 11           | Ley 1014             | 2006       | Ley de fomento a la cultura emprendedora   |

*Nota:* Fuente: Autores del proyecto.

## **2.6. Marco Contextual**

La presente investigación se realizará en el Municipio de San Calixto, en el departamento Norte de Santander, para lo cual en los siguientes apartados se describe de manera general el territorio, cuya información esta soportada en la página oficial de la Alcaldía de San Calixto (2019) de la siguiente Manera:

Es un municipio de Colombia, situado al nordeste del país, en el departamento de Norte de Santander. Está situado a 300 km de Cúcuta, la capital departamental. Limita con los municipios de Teorama y el Tarra por el norte, por el este con Tibú y Sardinata, y por el sur con Ocaña y

Teorama. Los indígenas llamados Boquiní, habitaron el espacio comprendido en la parte oriental de Ocaña (hoy corresponde a la Playa, san Calixto y Teorama)

***Descripción:***

- Nombre completo: san Calixto
- Fundación: 14 de octubre de 1845
- Fundador: Cayetano Franco Pinzón.
- Población: censo DANE 2005: 12.581 habitantes
- Altitud: 1.650 metros sobre el nivel del mar.
- Extensión: 677 km<sup>2</sup>
- Clima: 17 °c.
- Distancia a Cúcuta: 243 km
- Coordenadas geográficas: longitud al oeste de Greenwich 73° 13', latitud norte 8° 25' Límites: norte: el tarra, sur: Ocaña y la Playa de Belén, oriente: Tibú y Hacarí, occidente: Teorama.

División administrativa: compuesto por 13 corregimientos y 80 veredas ríos: el Catatumbo, el Tarra y San Miguel y las quebradas Santa Catalina, Cristalina, grande maravilla y la cueva.

Región: occidental Economía: la producción agrícola en renglones como el café, yuca, caña panelera, maíz, frijol, tomate, cebolla cabezona y cacao. La producción pecuaria como los bovinos, porcinos y asnar.

Festividades: octubre 14: aniversario de la fundación, día del papa san Calixto 1 julio 16:  
Virgen del Carmen septiembre: reinado del reciclaje diciembre 26 al 29: festival del retorno  
nuestra señora del Rosario: patrona sitios turísticos: altar de la iglesia parroquial granja la  
maravilla cueva de los indios la puerta del potrero monumento a la virgen del Carmen parque  
infantil burbujitas (Alcaldía de San Calixto, pagina web)

## **Capítulo 3. Diseño Metodológico**

### **3.1. Enfoque Metodológico**

Sampieri (2010) define el enfoque cualitativo como “la utilización de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación”.

### **3.2. Nivel de la Investigación**

Fals Borda (1987) define el estudio cualitativo de la siguiente manera:

El estudio cualitativo lejos de hacer referencia a procedimientos estadísticos se plantea el análisis de cualidades, atributos, características y/o peculiaridades de las variables en estudio, de igual forma dentro de este tipo de investigación se toma la Acción-participación, pues se busca el desarrollo comunitario enfocándose en resolver problemas sociales concretos, incluyendo en ella a los actores involucrados ( p.18)

Esta metodología investigativa combina dos procesos fundamentales, el de conocer y el de actuar, implicando en ambos a la población cuya realidad se aborda.

### 3.3. Tipo de Investigación

El estudio será exploratorio, se realizarán estudios iniciales que permitan Brindar herramientas metodológicas y conceptuales orientadas a potenciar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander.

Esta investigación es explicativa, porque hay sucesos que deben ser descritos, para relacionar aquellas condiciones y brechas que puedan estar afectando el desarrollo interno de las juntas de Acción Comunal

### 3.4. Población y Muestra

**3.4.1. Población.** La población universo al cual está dirigida esta investigación, la constituyen las juntas de acción comunal de la Zona Rural del Municipio de San Calixto, la cual corresponde a 80 Juntas

**3.4.2. Muestra.** Para obtener la muestra de la población a intervenir se aplicará la siguiente Formula:

$$n = \frac{N(Z)^2 * p * q}{(N - 1) * (E)^2 + (Z)^2 * p * q}$$

Dónde:

n = Muestra

N = Población dada en el estudio = 34

Zc = Nivel de Confianza = 95% = 1,96

$p = \text{Proporción de aceptación} = 50\% = 0.5$

$q = \text{Proporción de rechazo} = 50\% = 0.5$

$E = \text{Margen de error} = 5\% = 0.05$

$$n = \frac{80(1.96)^2 * 0.5 * 0.5}{(80 - 1) * (0.05)^2 + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = \frac{76,832}{4,0229}$$

$$n = 19$$

Se aplicaron los instrumentos de recolección de información a un total de 19 juntas de acción comunal, los cuales fueron la población muestra a intervenir, obteniendo los resultados de la aplicación de la formula.

### 3.5. Técnicas de Recolección de la Información

Las técnicas e instrumentos que se utilizaron en esta investigación tuvieron como objetivo medir las variables y recolectar información la cual contribuyó a la búsqueda de soluciones del problema detectado. Para la cual se utilizaron los siguientes:

**3.5.1. La encuesta.** Para Visauta (1989) la encuesta se define como:

El método más utilizado en la investigación, a su vez esta herramienta utiliza los cuestionarios como medio principal para conseguir información. Esta hace referencia a lo que las personas son, hacen, piensan, opinan, sienten, esperan,

desean, quieren, aprueban o desaprueban, o los motivos de sus actos, opiniones y actitudes ( p. 259)

Con ella se busca obtener datos u opiniones de la población objeto de estudio y así poder conocer puntos de vista, actitudes, intenciones, hábitos, impactos, etc. Se diseñara teniendo en cuenta el problema de investigación y sus preguntas tendrán confiabilidad y validez, serán abiertas y cerradas para poder analizar por una parte las apreciaciones y opiniones y por la otra poder codificar de más ágil y oportunas las respuestas dadas. (Ver Apéndice A)

**3.5.2. La Entrevista.** Para Corbetta (2007) “la entrevista es una conversación provocada por un entrevistador con un número considerable de sujetos elegidos según un plan determinado, con una finalidad de tipo cognoscitivo. Siempre está guiada por el entrevistador pero tendrá un esquema flexible no estándar”.

Es por ello que para la planificación de la entrevista es fundamental para que la información recolectada sea útil a la investigación; por lo tanto se utilizara una entrevista estructurada con el objeto de profundizar en el tema de investigación. (Ver apéndice B)

### **3.6. Análisis de la Información**

Considerando el objetivo de esta investigación la cual está enfocada en “Fomentar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del sector rural del municipio de San Calixto Norte de Santander ”, se establece realizar un análisis a la información obtenida

mediante las técnicas cualitativas como son la entrevista y las encuestas a los representantes de las juntas de acción comunal de la zona rural, con el fin de desarrollar acciones formativas para los líderes y lideresas de las JAC (Juntas de Acción Comunal), a través de la participación activa de sus miembros partiendo de sus experiencias y vivencias como sujetos de derecho.

## Capítulo 4. Resultados de la Investigación

Los resultados de la presente investigación se presentan teniendo en cuenta, los objetivos específicos propuestos de la siguiente manera:

### 4.1. Desarrollar una indagación social a fin de identificar las expectativas y necesidades puntuales de los habitantes de la Zona Rural del Municipio de San Calixto

Para el logro de este objetivo se realizó una entrevista semiestructurada, se aplicaron 9 encuestas a los presidentes de las juntas de la zona Rural del Municipio de San Calixto; 1 al presidente de asojustas, 1 al coordinador de la Oficina de Desarrollo comunitario, 1 a la secretaria de Gobierno y 1 al Alcalde Municipal de la Alcaldía de San Calixto, los resultados de la indagación se organizan por áreas o dimensiones como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 2.**

*Necesidades puntuales habitantes Zona Rural - San Calixto*

| Área o dimensión | Situación Diagnóstica   |
|------------------|---|
| Salud Rural      | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ El 8% de los hogares del sector rural presenta barreras de acceso a la salud a Nivel General.</li> <li>➤ La percepción de la comunidad y los demás sectores los principales problemas a nivel territorial son la mortalidad infantil y materna.</li> <li>➤ Falta adherencia a los programas de promoción y prevención, principalmente por deficiente gestión de las instituciones responsables.</li> </ul> |
| Educación Rural  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Insuficiencia de transporte escolar</li> <li>➤ Existe una tasa de analfabetismo del 30% en la zona rural del Municipio.</li> <li>➤ Escuelas con poca dotación escolar.</li> <li>➤ Alta deserción educativa por problemas económicos, trabajo infantil, y cambios de domicilio.</li> </ul>  |

*Continuación Tabla 2. Necesidades puntuales habitantes Zona Rural - San Calixto*

|   |  |
|---|--|
| Vivienda Rural, agua potable y saneamiento básico Rural | <p>La mayoría de las viviendas se encuentran en malas condiciones, ya que tienen material de piso y paredes exteriores inadecuado, unido a que algunas carecen de baterías sanitarias y de suministros necesarios conforme a las necesidades básicas.</p> <p>En cuanto al sistema de agua potable la zona rural no tiene cobertura de acueducto.</p> <p>La cobertura de alcantarillado solo cubre la zona Urbana del Municipio.</p>  |
| Seguridad Alimentaria                                   | <p>Existe una limitada producción de alimentos de la canasta básica, del uso total del suelo un gran porcentaje está dedicado a cultivos permanentes.</p> <p>Hay uso excesivo de plaguicidas, baja rotación de cultivos y altos índices de deforestación.</p> <p>Falta programas encaminados a mejorar y tecnificar la producción de alimentos.</p>  |
| Convivencia y Construcción de Paz                       | <p>Se presentan dificultades para participar en algunos procesos, debido a que existe incremento de violencia, presencia de grupos ilegales, economías ilícitas, muertes selectivas, enfrentamientos armados que generan paros armados, confinamiento de la población y desplazamientos forzados que afectan a la comunidad en general.</p> <p>Se observa desarticulación entre las políticas y acciones que se promueven en el territorio, ya que la gestión de recursos y acciones coyunturales no solucionan ni mejoran el sistema en general.</p> <p>Los mecanismos de control social por parte de la comunidad a los recursos de inversión pública tampoco se promueven ni se utilizan.</p> |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal del Municipio de San Calixto. Fuente: Autores del proyecto.

Referente a las expectativas de mejoramiento de sus comunidades que tiene los habitantes de la zona rural de San Calixto, en la segunda parte de la entrevista se enfoca a buscar de alguna manera la visión que tienen las Juntas de Acción Comunal para mejorar esos aspectos álgidos que están presentes en cada uno de los sectores que ellos representan, es por ello que en la siguiente tabla se resume los interrogantes y las acciones puntuales que se llevarían a cabo para satisfacer de alguna manera las expectativas de crecimiento y mejoramiento social y económico carente en sus comunidades.

**Tabla 3.***Expectativas JAC Zona Rural San Calixto*

| <b>Interrogante</b>   | <b>Acciones o Expectativas de mejoramiento</b>  |
|---|---|
| ¿Que acciones como JAC, tomar para mejorar la calidad de vida de sus comunidades? | Organización de la comunidad<br>Generación de ideas que mejoran la forma de vivir.<br>Mejoramiento continuo de la comunidad   |
| ¿De qué manera se puede sacar adelante sus proyectos?                             | A través del trabajo en equipo y el esfuerzo de la comunidad.<br>Con apoyo de toda la comunidad y capacidad de gestión.<br>Mediante una buena organización y gestión.       |
| ¿Cómo participaría la JAC en esos proyectos?                                      | Participación de la comunidad mediante convocatorias<br>A través de veedurías y convocatorias comunitarias<br>A través de convocatorias públicas o propias                  |
| ¿Cómo obtener recursos la Jac?  | Mediante actividades que realiza la misma comunidad<br>Mediante el apoyo de la Alcaldía o actividades propias   |
| ¿En qué se deben invertir esos recursos?  | En necesidades primordiales de la comunidad<br>En temas sociales y prioritarios de la comunidad   |
| ¿Cómo se toman las decisiones en la JAC?  | Mediante reuniones de JAC.<br>En mesa redonda con los miembros y representantes en donde cada uno da su punto de vista.<br>Reuniones comunitarias en donde todos participan |
| Política- Legitimidad   | Políticas y reglamentos internos que representantes miembros deben cumplir.   |
| ¿Quién decide en que se invierten esos recursos?                                  | La comunidad como tal<br>Se decide en conjunto<br>Se decide mediante participación comunitaria  |
| ¿Qué hace diferente a esta JAC de otras?  | El trabajo en equipo<br>El apoyo de toda la comunidad a la hora de gestionar nuevos proyectos.<br>La unión de todos los miembros para tomar decisiones.                     |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal, presidente de asojuntas, coordinador de desarrollo comunitario, secretaria de gobierno y Alcalde Municipal de San Calixto. Fuente: Autores del proyecto.

#### **4.2. Identificar los espacios a nivel de productividad y empleabilidad sobre los cuales las juntas de acción comunal rurales inciden con el fin de caracterizar estos niveles de incidencia**

En este apartado se presentan los resultados de la encuesta realizada a los presidentes de junta de las veredas seleccionadas los cuales se relacionan en la siguiente tabla:

**Tabla 4.***J.A.C. Aplicación de encuestas - San Calixto*

|                |                      |                      |
|----------------|----------------------|----------------------|
| Piletas        | La Torcoroma         | Chimenecas           |
| Potrero Grande | Casas Viejas         | Yerbabuena           |
| El Perdido     | La Talla             | Mesallana Parte Alta |
| El Cerro       | La Marina Parte Alta | Burgama              |
| Arboledas      | Mesallana parte baja | La Quina             |
| Las Damas      | Palmarito            | San Roque            |
| Balsamina      |                      |                      |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
*Fuente:* Autores del proyecto.

Referente a los resultados de la encuesta la misma se orientó, teniendo en cuenta las herramientas de productividad y empleabilidad con que cuentan las juntas de acción comunal del Municipio de San Calixto las cuales se clasifican de la siguiente manera:

#### **4.2.1. Elementos de Empleabilidad.**

**Tabla 5.***Capacitación Últimos cuatro años*

| <b>Ítems</b>                      | <b>Frecuencia</b> | <b>%</b>    |
|-----------------------------------|-------------------|-------------|
| Liderazgo                         | 2                 | 9%          |
| Fortalecimiento Comunitario       | 3                 | 13%         |
| Fomento a Iniciativas Productivas | 18                | 78%         |
| Otros                             | 0                 | 0%          |
| <b>Total</b>                      | <b>23</b>         | <b>100%</b> |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
*Fuente:* Autores del proyecto.

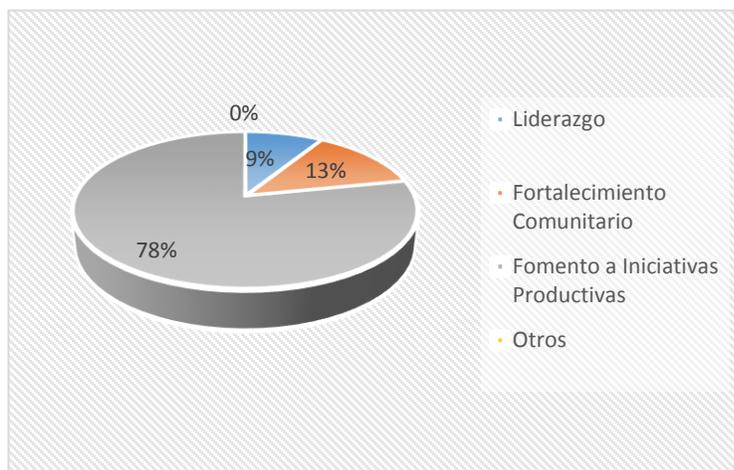


Figura 1. Capacitación últimos cuatro años  
Fuente: Autores del proyecto.

Los datos en la figura arrojan que el 78% de las juntas han enfocado sus procesos formativos en el fomento a iniciativas productivas, y en segundo lugar con un 13% se encuentra el fortalecimiento comunitario, lo que se puede inferir que es el renglón productivo el principal factor de atención de los líderes comunales, toda vez que este aspecto les permite generar oportunidades de empleo y desarrollo en sus comunidades.

**Tabla 6.**

*Utilidad y aplicabilidad proceso de Formación*

| Ítems                    | Frecuencia | %    |
|--------------------------|------------|------|
| Familia                  | 2          | 9%   |
| Vecinos                  | 1          | 4%   |
| Organización Comunitaria | 20         | 87%  |
| Total                    | 23         | 100% |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
Fuente: Autores del proyecto.

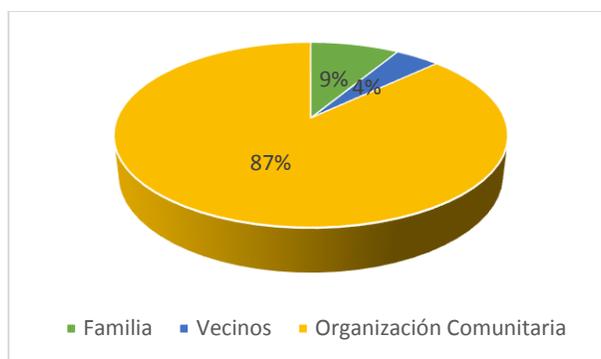


Figura 2. . Utilidad y aplicabilidad procesos de formación

Fuente: Autores del proyecto

La principal utilidad o aplicabilidad para las juntas de acción comunal, participes en los procesos de formación, representa para el 87% un insumo importante para la organización comunitaria, ya que les ha permitido fortalecerse y dimensionar sus comunidades hacia un mejoramiento de la calidad de vida de sus pobladores.

**Tabla 7.**

*Participación de la comunidad - actividades J.A.C.*

| Ítems                                      | Frecuencia | %    |
|--|------------|------|
| Asistencia a convites comunitarios         | 16         | 70%  |
| Formulación de Proyectos                   | 0          | 0%   |
| Asistencia a Capacitaciones                | 1          | 4%   |
| Proponer nuevas ideas                      | 6          | 26%  |
| identificación de Oportunidades de Trabajo | 0          | 0%   |
| Total                                      | 23         | 100% |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.

Fuente: Autores del proyecto.

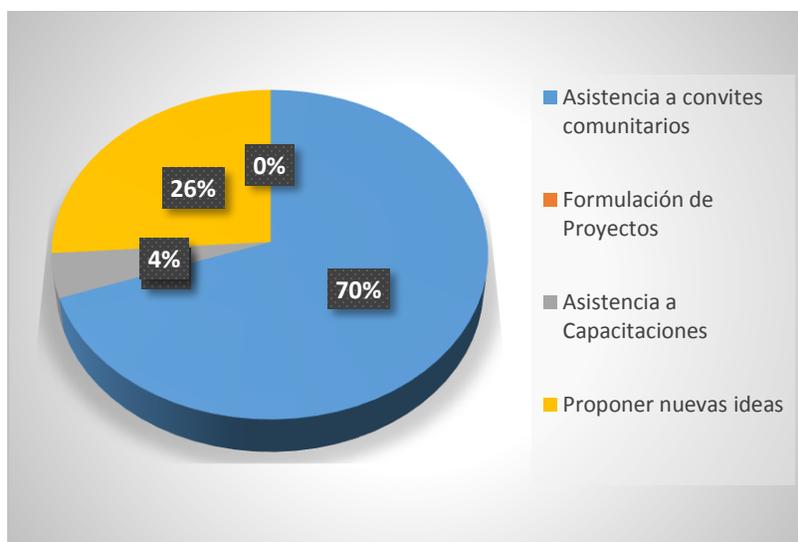


Figura 3. Participación de la comunidad - Actividades J.A.C.

Fuente: Autores del proyecto

Respecto a la participación de la comunidad en actividades convocadas por las J.A.C., prevalece la asistencia a convites comunitarios con un 70% es decir aquellas actividades donde festejan o celebran fechas especiales, y un 26% solo participa cuando existen reuniones de comité para proponer soluciones o nuevas ideas en beneficio de sus comunidades, en este sentido es importante analizar una debilidad en estas organizaciones en lo referente a la poca participación en capacitaciones y formulación de proyectos, que les permitirá generar crecimiento a nivel social y económico de sus pobladores.

**Tabla 8.***Obstáculos participación Acciones J.A.C.*

| Ítems                          | Frecuencia | %    |
|--------------------------------|------------|------|
| Tiempo                         | 11         | 48%  |
| Dinero                         | 7          | 30%  |
| Desconfianza                   | 1          | 4%   |
| Lejanía                        | 2          | 9%   |
| Falta de Interés               | 1          | 4%   |
| Problemas con algún Integrante | 0          | 0%   |
| No se ve beneficiado           | 1          | 4%   |
| Ninguno                        | 0          | 0%   |
| Total                          | 23         | 100% |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
*Fuente:* Autores del proyecto.

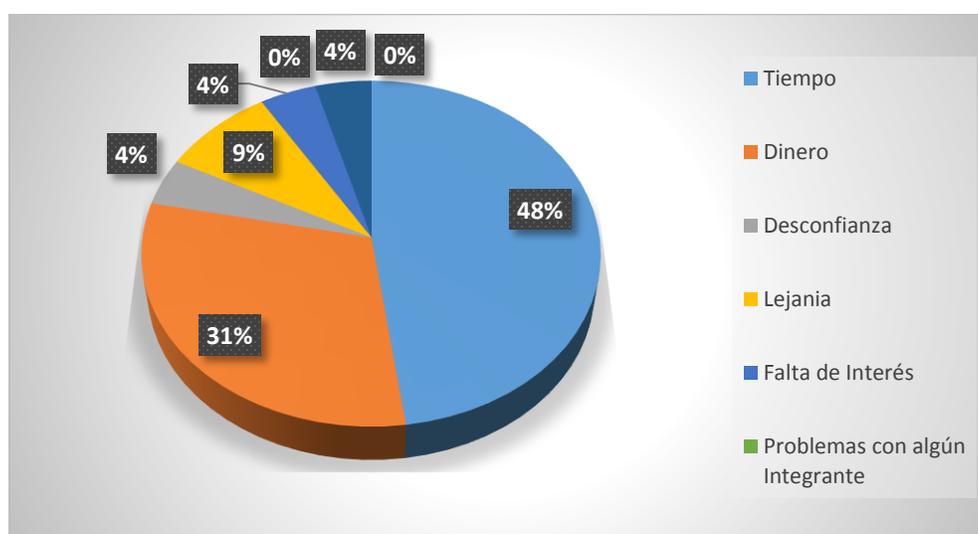


Figura 4. Obstáculos participación Acciones J.A.C.  
Fuente: Autores del proyecto

Cuando se trata de organizaciones comunitarias existen obstáculos que no permiten que sus miembros logren participar activamente en las actividades promovidas al interior de las J.A.C., en este sentido el principal obstáculo que manifiestan el 48% de los encuestados es la falta de tiempo para participar en las diferentes actividades que programa la junta, en segundo lugar con un 31% la falta de recursos para pagar los aportes de sostenimiento, de igual forma aunque no menos importante se encuentra la lejanía, que no ven beneficios, o desconfianza en el futuro de la organización.

**Tabla 9.***Estrategias para obtener recursos*

| Ítems                                    | Frecuencia | %    |
|--|------------|------|
| presupuesto participativo                | 1          | 4%   |
| Alianzas con actores públicos y privados | 11         | 48%  |
| Generación de recursos propios           | 7          | 30%  |
| Capital Semilla o fondos rotatorios      | 3          | 13%  |
| Otros                                    | 1          | 4%   |
| Total                                    | 23         | 100% |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
*Fuente:* Autores del proyecto.

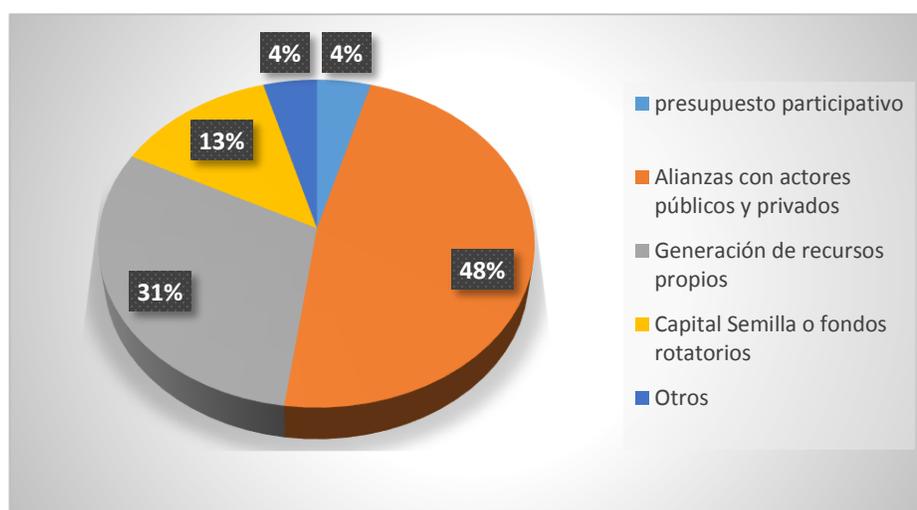


Figura 5. Estrategias para Obtener recursos

Fuente: Autores del proyecto.

Las principales estrategias que utilizan las juntas de acción comunal para la obtención de recursos se hace a través de alianzas con actores públicos y privados de acuerdo al 48% de los encuestados, otra estrategia que se utiliza de acuerdo al 31% de los encuestados es la generación de recursos propios la cual se realiza a través de actividades recreativas y aportes voluntarios; y en tercer lugar con el 13% se consigue a través de donaciones de capital semillas o fondos rotatorios el cual se accede por medio de programas gubernamentales.

### 4.2.2. Elementos de Productividad.

**Tabla 10.**

*Proyectos participantes J.A.C.*

| Ítems                        | Frecuencia | %    |
|------------------------------|------------|------|
| Productivos                  | 5          | 22%  |
| Infraestructura Comunitaria  | 16         | 70%  |
| Recreación Cultura y Deporte | 0          | 0%   |
| Salud                        | 1          | 4%   |
| Educación                    | 1          | 4%   |
| Total                        | 23         | 100% |

*Nota:* Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
*Fuente:* Autores del proyecto.

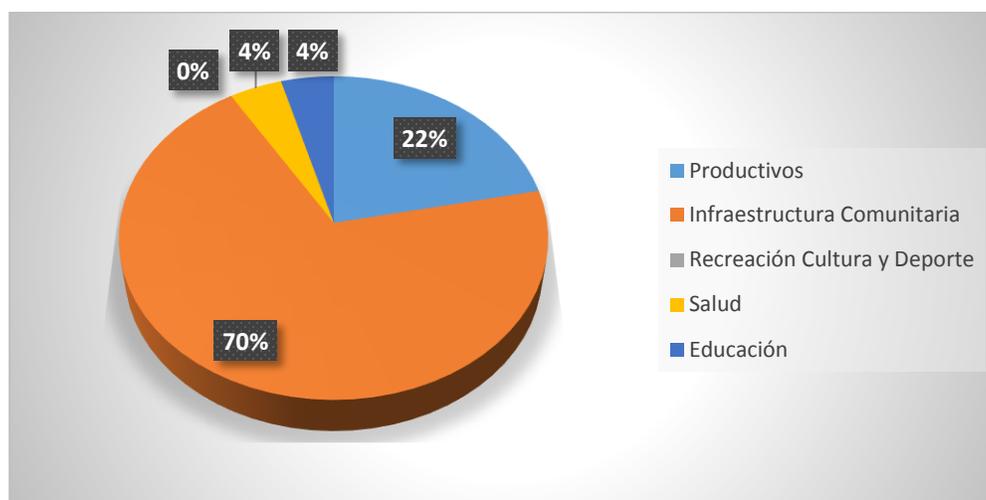


Figura 6. Proyectos participantes J.A.C.

*Fuente:* Autores de la Investigación.

Las juntas de Acción Comunal participantes en la investigación, han realizado acciones a nivel de productividad de acuerdo a los encuestados en un 70% proyectos de infraestructura comunitaria, principalmente en el mejoramiento de vías y saneamiento básico, el 22% corresponde a proyectos productivos de acuerdo a la vocación productiva del Municipio de San Calixto.

**Tabla 11.***Vocación Productiva de la Vereda*

| Ítems     | Frecuencia | %    |
|-----------|------------|------|
| Agrícola  | 21         | 91%  |
| Pecuaria  | 1          | 4%   |
| Servicios | 1          | 4%   |
| Total     | 23         | 100% |

Nota: Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.

Fuente: Autores del Proyecto

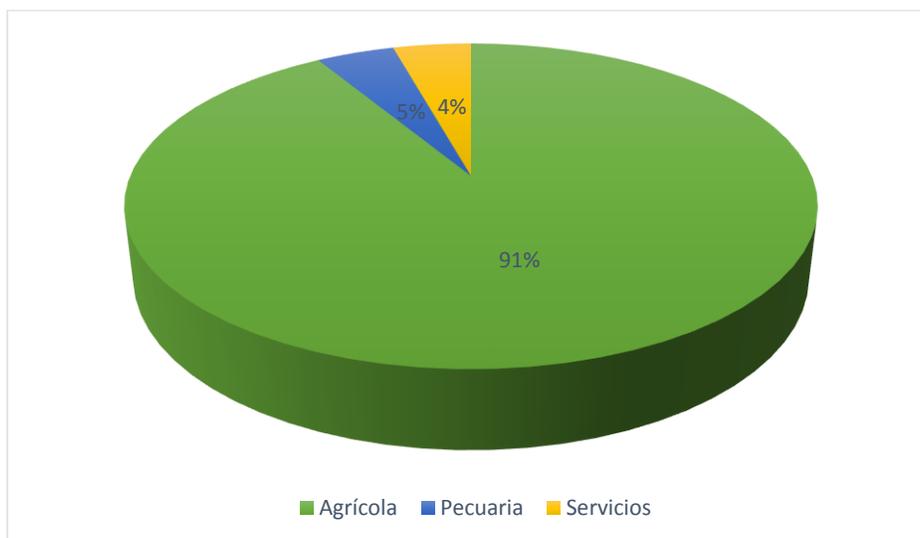


Figura 7. Vocación productiva de la Vereda

Fuente: Autores del proyecto

Referente a la vocación productiva el 91 % de la zona tiene cultivos de café, seguido de frutales y cacao, lo cual indica que la actividad agrícola predomina en la zona rural del Municipio, en menor proporción existen proyectos pecuarios con un 4% de acuerdo a la información suministrada por los encuestados.

**Tabla 12.***Proyectos Productivos J.A.C. Últimos cuatro años*

| Ítems                | Frecuencia | %    |
|----------------------|------------|------|
| Cacao                | 2          | 9%   |
| Café                 | 15         | 65%  |
| Caña                 | 1          | 4%   |
| Frutas               | 4          | 17%  |
| Proyectos Pecuarios  | 1          | 4%   |
| Servicios a empresas | 0          | 0%   |
| Total                | 23         | 100% |

Nota: Encuesta realizada a presidentes de juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto.  
 Fuente: Autores del proyecto.

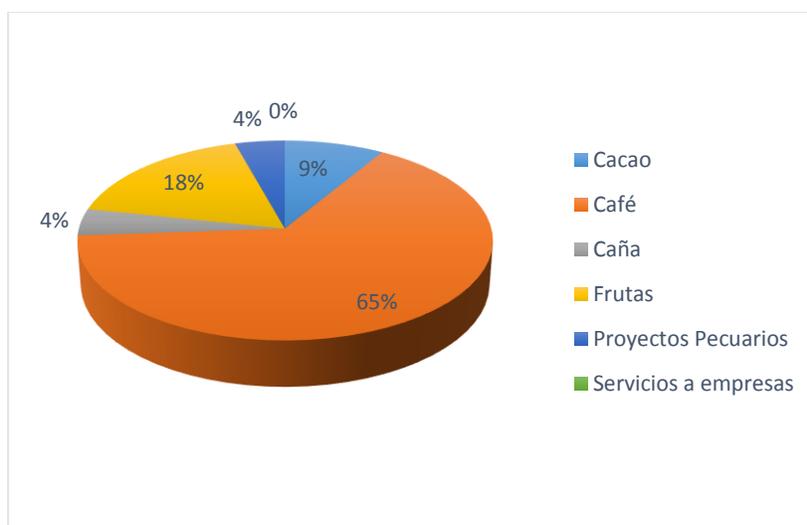


Figura 8. Proyectos productivos J.A.C. Últimos cuatro años  
 Fuente: Autores del proyecto

Teniendo en cuenta la vocación agrícola de la zona como lo refleja los resultados de la gráfica 7, las juntas han promovido y participado en un 65% en proyectos de cultivos de café, frutales y cacao con un 17% y 9% respectivamente; y un 4% han realizado proyectos de cultivo de caña y pecuario a nivel de explotación especies mayores y menores.

#### 4.3. Brindar herramientas metodológicas y conceptuales orientadas a potenciar el emprendimiento solidario en las juntas de acción comunal del municipio de San Calixto Norte de Santander

Teniendo en cuenta el diagnóstico realizado a las juntas de acción comunal de la zona rural del Municipio de San Calixto, el siguiente paso fue realizar una actividad grupal con el objeto de ofrecer herramientas que permitan potenciar el emprendimiento solidario en las J.A.C., en este sentido se realizaron las siguientes actividades:

Se realizó una selección y preparación de temas para entregar a través de una charla dirigida a los representantes de las juntas en mención; en la siguiente imagen se muestra los temas abordados:



Figura 9. Temas abordados J.A.C.  
Fuente: Autores del proyecto

En segundo lugar se realizó una charla en el casco urbano del Municipio de San Calixto, con participación de 19 juntas de acción Comunal del sector Rural, de igual forma hubo

acompañamiento del Señor Alcalde, y coordinador de desarrollo Comunitario, como memorias de participación se entregó un plegable que contenía la información más relevante de la charla realizada; las evidencias de la realización de la actividad en mención se detallan a continuación:



Figura 10. Participación Alcalde de San Calixto - charla Emprendimiento  
Fuente: Autores del proyecto



Figura 11. Realización Charla Emprendimiento  
Fuente: Autores del proyecto.

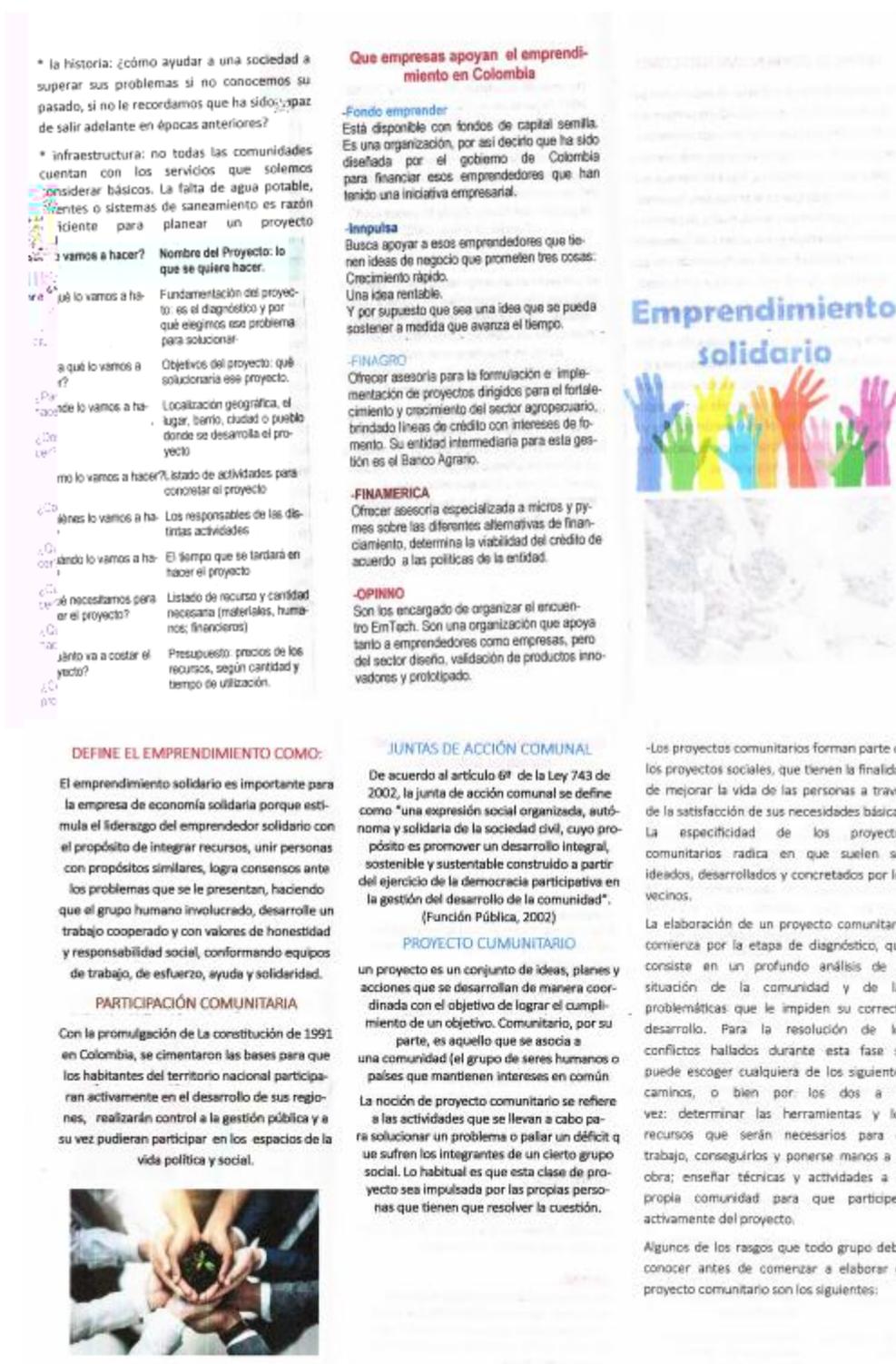


Figura 12. Plegable Emprendimiento solidario  
Fuente: Autores del proyecto.

La jornada de sensibilización se realizó durante dos horas, en los cuales los participantes despejaron dudas e inquietudes a través de una ronda de preguntas posterior a la charla, que les permitió apropiarse de los contenidos entregados y visualizar alternativas de crecimiento para sus comunidades a nivel económico y social.



Figura 13. Entrega Plegables presidentes J.A.C.  
Fuente: Autores del proyecto.

FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN CALIXTO NORTE DE SANTANDER.

| NOMBRES Y APELLIDOS   | CARGO AL QUE PERTENECE EN LA COMUNIDAD | IDENTIFICACION | VEREDA            | NUMERO DE CELULAR |
|-----------------------|--|----------------|-------------------|-------------------|
| Miled A Guillen A     | Promotor de desarrollo comunitario     | 88150245       |                   | 3203882285        |
| Olivain Aracely Clara | Presidente JAC                         | 88241891       | Pibitas           | 3217428675        |
| Giovany P. Parra      | Presidente JAC                         | 1971377        | La Aurora         | 3228202001        |
| José Antonio Sosa     | Presidente J.A.C                       | 88282124       | Musallanda baja   | 3208183293        |
| Said Trigos           | Presidente Junta                       | 88149651       | ARBOLEDAS         | 326184725         |
| Omar Antonio Angarita | Presidente JAC                         | 88287399       | El Perdido        | 3223052399        |
| Simon Bañera Guillen  | Presidente JAC                         | 88149622       | Polvoragrande     | 3214611327        |
| Alvaro Andueza        | Presidente JAC                         | 13175954       | La Aurora P. Alta | 3202214186        |
| Yandil Songuino       | alcalde                                | 88150468       | San Calixto       | 3103246550        |
| Plamir Ramirez Barona | Presidente JAC                         | 8826288        | Chimacal          | 3212518182        |
| Wilmar Wilkerson      | Presidente                             | 88280848       | RuizSerrana       | 3212518182        |
| Miled Molina          | Presidente                             | 88149557       | San Roque         | 312551152         |

FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO EN LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE SAN CALIXTO NORTE DE SANTANDER.

| NOMBRES Y APELLIDOS    | CARGO AL QUE PERTENECE EN LA COMUNIDAD | IDENTIFICACION | VEREDA            | NUMERO DE CELULAR |
|------------------------|--|----------------|-------------------|-------------------|
| Sosa Graciliano Blanco | Presidente                             | 88300034       | Casas Viejas      | 320290544         |
| Carlos Daniel Cuadros  | Presidente                             | 88150635       | Burgoma           | 3202369920        |
| Said Arcangel Sanchez  | Presidente                             | 88149909       | Mesa La Alta      | 3202782415        |
| Giovany Mora           | Presidente                             | 88150670       | Yarabucena        | 3205046340        |
| Fernel Barona          | Presidente                             | 88149848       | La Aurora P. Baja | 312772917         |
| Jose Natividad Muñoz   | Presidente                             | 1397296        | Rancho            | 3235254908        |
| JESUS A. NAVARRO       | PRESIDENTE                             | 88149846       | LAS DAMIAS        | 3203016854        |
| Jose de Dios Quintana  | Presidente                             | 5488308        | La Tocoloma       | 310334936         |
| Yanelis Pedraza        | Presidente                             | 60883625       | La Talla          | 3135179930        |
| William Perez          | Vicepresidente                         |                | Polvoro grande    |                   |
| Josemel Franco         | Presidente                             | 88150390       | El Corral         | 3142686232        |

Figura 14. Lista de Asistencia Charla Emprendimiento Solidario

Fuente: Autores del proyecto.

## Conclusiones

Las expectativas y necesidades puntuales de los habitantes de la Zona Rural del Municipio de San Calixto, se observa desarticulación entre las políticas y acciones que se promueven en el territorio, ya que la gestión de recursos y acciones coyunturales no solucionan ni mejoran el sistema en general; de igual forma los mecanismos de control social por parte de la comunidad a los recursos de inversión pública tampoco se promueven ni se utilizan.

Los espacios a nivel de productividad y empleabilidad sobre los cuales las juntas de acción comunal rurales, el 78% de las juntas han enfocado sus procesos formativos en el fomento a iniciativas productivas, y en segundo lugar con un 13% se encuentra el fortalecimiento comunitario, lo que se puede inferir que es el renglón productivo el principal factor de atención de los líderes comunales, toda vez que este aspecto les permite generar oportunidades de empleo y desarrollo en sus comunidades.

Las principales estrategias que utilizan las juntas de acción comunal para la obtención de recursos se hace a través de alianzas con actores públicos y privados de acuerdo al 48% de los encuestados, otra estrategia que se utiliza de acuerdo al 31% de los encuestados es la generación de recursos propios la cual se realiza a través de actividades recreativas y aportes voluntarios; y en tercer lugar con el 13% se consigue a través de donaciones de capital semillas o fondos rotarios el cual se accede por medio de programas gubernamentales.

## Recomendaciones

Las entidades públicas y privadas deben continuar articulando esfuerzos para acompañar a estas comunidades y fortalecer procesos como el desarrollo del fondo rotatorio, que es claramente, una estrategia de sostenibilidad desde la dimensión económica. Igualmente, hay que seguir fortaleciendo a estas comunidades para que sigan reconociendo en la participación una oportunidad para construir, y en lo colectivo, la clave para la sostenibilidad.

Se debe trabajar por lograr una mayor participación en los procesos de toma de decisiones con un sentido de compromiso y desde un ejercicio de reciprocidad entre la Junta Directiva de la JAC y el resto de sus afiliados. Para lograr este propósito es importante establecer nuevos compromisos y volver a la construcción de acuerdos comunes con estrategias para que estos se cumplan.

Es importante realizar procesos de sensibilización que posibiliten a los afiliados a la JAC comprender la importancia de las capacitaciones y la participación, no desde la necesidad insatisfecha, sino desde la potencialidad y desde una visión de alcanzar cada vez un mejor nivel de desarrollo en todo sentido.

## Referencias

- Corbetta, P. (2007). Metodología y técnicas de investigación social. Madrid. McGrawHill,
- Fals Borda, (1987) La Investigación Acción Participativa: aporte de Fals Borda a la educación popular. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/122/12217404.pdf>
- Jaramillo, L. (2008). Emprendimiento: Cconcepto básico en competencias. Lumen. Recuperado el 18 de 08 de 2016, de <https://guayacan.uninorte.edu.co/divisiones/iese/lumen/ediciones/7/articulos/emprendimiento.pdf>
- Jaramillo, O. (2009). El ejercicio del poder en als juntas de acción comunal rurales: El caso del municipio de Sonsón Antioquia". Bogotá, Bogotá, Colombia. Recuperado el 18 de 08 de 2016, de <http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/eambientales/tesis18.pdf>
- Procuraduría General de la Nación. (2007). Guía de la participación ciudadana "La mejor aliada de su libertad y sus derechos". (H. H. Olaya, Ed.) Bogotá: Imprenta Nacional. Recuperado el 18 de 08 de 2016, de [http://www.procuraduria.gov.co/html/sitio\\_guia/docs/Cartilla\\_Guia\\_participacion.pdf](http://www.procuraduria.gov.co/html/sitio_guia/docs/Cartilla_Guia_participacion.pdf)
- Rodríguez, A. (2009). Nuevas perspectivas para entender el emprendimiento empresarial. Pensamiento y Gestión, 26, 94 - 119. Recuperado el 22 de 09 de 2016, de <http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n26/n26a05.pdf>
- Sampieri Hernández Roberto, ( 2010). Metodología de la Investigación. Editorial Mc Graw Hill. Recuperado de internet: <https://metodologiaecs.wordpress.com/2015/03/02/libro-metodologia-de-la-investigacion-2010-5ta-ed-sampieri-online/>

Sánchez Otero, M. (2012). Diagnóstico estratégico de las Juntas de Acción Comunal.

Económicas CUC, 33(1), 65-80. Obtenido de

[http://revistascientificas.cuc.edu.co/index.php/economicascuc/article/view/181/pdf\\_22](http://revistascientificas.cuc.edu.co/index.php/economicascuc/article/view/181/pdf_22)

Sánchez Otero, M. (junio de 2014). Gestión y participación ciudadana: caso juntas de acción

comunal. Equidad Desarro. N.º 21 • enero-junio del 2014, 125-143. Obtenido de

<http://revistas.lasalle.edu.co/index.php/ed/article/view/2517>

Universidad Pedagógica Nacional. (Agosto de 2007). Programa formación de formadores para la

organización comunal. Bogotá, Bogotá, Colomba. Recuperado el 19 de 08 de 2016, de

[http://participacion.mininterior.gov.co/sites/default/files/guia\\_para\\_el\\_facilitador\\_-\\_paginas.pdf](http://participacion.mininterior.gov.co/sites/default/files/guia_para_el_facilitador_-_paginas.pdf)

Valencia, L. E. (Noviembre de 2010). Hacia la modernización orgánica y el fortalecimiento

democrático de la acción comunal en Colombia. Administración y Desarrollo, 35(52),

201 - 210. Recuperado el 16 de 08 de 2016, de

<https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:UMmnt1fyudMJ:https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3731310.pdf+&cd=2&hl=en&ct=clnk&gl=co>

Visauta, B., (1989) Técnicas de Investigación Social. Barcelona

## Apéndices

### Apéndice A. Encuesta a directivos JAC del sector Rural del Municipio

#### ENCUESTA JUNTAS DE ACCION COMUNAL

#### SECTOR RURAL SAN CALIXTO

Objetivo de la encuesta: identificar las estrategias sociales y económicas desarrolladas por las Juntas de Acción Comunal.

|  |
|--|
| <p><b>Datos Juntas de Acción Comunal</b></p> <p>Nombre de la Junta de Acción Comunal: _____</p> <p>. Cargo que desempeña dentro de la organización comunitaria: _____</p> <p>. Municipio/Vereda : _____</p>  |
| <p><b>Aspectos Generales</b></p> <p>Indique en qué temas recibieron capacitación en los últimos cuatro años</p> <p>1.1. Liderazgo___ 1.2 Fortalecimiento comunitario___ 1.3 Fomento a iniciativas productivas_____ 1.4 Otros, ¿Cuáles?: _____</p> <p>_____</p> <p>Lo que ha aprendido en las capacitaciones le sirve para aplicarlo con: 2.1. Su familia_____ 2.2 Sus vecinos_____ 2.3. La organización comunitaria_____</p> |

| <p>¿De qué manera la comunidad de su vereda/barrio participa en las actividades desarrolladas por la JAC? 3.1. Asistencia a convites comunitarios ____ 3.2. Formulación de proyectos ____ 3.3. Asistencia a capacitaciones ____ 3.4. Proponer nuevas ideas ____ 3.5. Identificación de oportunidades de trabajo ____ 3.6. Otros: ____<br/>         ¿Cuáles?<br/>         _____</p> |            |                                 |               |
|--|------------|---------------------------------|---------------|
| <p>¿Cuáles obstáculos o barreras dificultan su participación en las acciones desarrolladas por la JAC? 4.1 Tiempo ____ 4.2 Dinero: ____ 4.3 Desconfianza: ____ 4.4 Lejanía ____ 4.5 Falta de interés ____ 4.6 Problemas con algún integrante de la JAC ____ 4.7 No se ve beneficiado/a ____ 4.8. Ninguno ____ 4.9 Otros,<br/>         _____</p>                                    |            |                                 |               |
| <p>¿Cuáles son las estrategias que desarrolla la JAC para obtener recursos? 5.1. Presupuesto participativo ____ 5.2. Alianzas con actores públicos y privados ____ 5.3. Generación de recursos propios ____ 5.4 Capital semilla o fondos rotatorios ____ 5.5. Otros: ____ 5.6. Cuáles:<br/>         _____</p>  |            |                                 |               |
| <p>¿En cuáles de los siguientes proyectos ha participado la JAC en los últimos 4 años?: 6.1. Productivos ____ 6.2. Infraestructura comunitaria (caseta, vía, escuela, acueducto, etc) ____ 6.3. Recreación cultura y deporte ____ 6.4. Salud ____ 6.5. Educación ____</p>  |            |                                 |               |
| <p>Señale cuál es la vocación productiva de la vereda</p> <p>7.1 Agrícola ____ 7.2 Pecuaría ____ 7.3 De servicios ____ 7.4 Otra: ____ ¿Cuál?<br/>         _____</p>  |            |                                 |               |
| <p>Señale en cuáles de los siguientes productos la JAC ha desarrollado o acompañado proyectos productivos en los últimos cuatro años: 8.1. Cacao ____ 8.2. Café ____ 8.3. Caña ____ 8.4. Frutas ____ 8.5. Proyectos pecuarios ____ 8.6. Servicios a empresas ____</p>  |            |                                 |               |
| <p>Seleccione con una X una alternativa ante los siguientes planteamientos dependiendo del nivel de acuerdo o en desacuerdo que tenga con respecto a cada uno de ellos</p>   |            |                                 |               |
| Planteamiento  | De acuerdo | Ni en acuerdo, ni en desacuerdo | En desacuerdo |
| Las decisiones de la JAC son concertadas con sus afiliados   |            |                                 |               |
| Las decisiones que toma la JAC   |            |                                 |               |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| benefician los intereses colectivos  |  |  |  |
| En el último año la JAC ha participado con otras instituciones (públicas y/o privadas) para mejorar o arreglar algo en su vereda |  |  |  |
| La JAC participa en escenarios públicos en donde se discuten asuntos de su vereda.   |  |  |  |

**Apéndice B. Entrevista a directivos JAC del sector Rural del Municipio****ENTREVISTA JUNTAS DE ACCION COMUNAL****SECTOR RURAL SAN CALIXTO**

Objetivo de la encuesta: identificar las estrategias sociales y económicas desarrolladas por las Juntas de Acción Comunal.

Cuestionario:

- 1.¿Las capacitaciones que han recibido han transformado a la comunidad?
2. .Cómo se evidencia este aspecto?
- 3¿De qué manera han logrado sacar adelante sus proyectos?
4. ¿Cómo participa la JAC en esos proyectos?
5. ¿Cómo obtiene recursos la Jac?
6. ¿En qué se invierten esos recursos?
7. ¿Cómo se toman las decisiones en la JAC?
8. Política- Legitimidad
- 9.¿Quién decide en que se invierten esos recursos?
10. ¿Qué hace diferente a esta JAC de otras?