

	<b>UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA</b>			
	Documento	Código	Fecha	Revisión
FORMATO HOJA DE RESUMEN PARA TRABAJO DE GRADO		F-AC-DBL-007	10-04-2012	A
DIVISIÓN DE BIBLIOTECA		Dependencia	Aprobado	Pág.
		SUBDIRECTOR ACADEMICO		1(57)

## RESUMEN – TRABAJO DE GRADO

AUTORES	<b>KELLY YOHANA ARGOTA PRADO</b>
FACULTAD	<b>CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS</b>
PLAN DE ESTUDIOS	<b>CONTADURÍA PÚBLICA DIURNA</b>
DIRECTOR	<b>WILDER QUINTERO QUINTERO</b>
TÍTULO DE LA TESIS	<b>EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS CONTABLES Y FINANCIEROS EN LA EMPRESA INTERAMERICANA DISTRIBUCIÓN SIGLO XXI “MEKANOTECH” EN LA CIUDAD DE BOGOTÁ D.C.</b>

### RESUMEN (70 PALABRAS APROXIMADAMENTE)

**EL PRESENTE TRABAJO TRATA DE LA ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA “MEKANOTECH” DEL AÑO 2014 Y CON BASE EN ELLO LA APLICACIÓN DEL RESPECTIVO ANÁLISIS FINANCIERO CON SUS RAZONES, QUE PERMITIESE IDENTIFICAR LOS FACTORES QUE EN SU MOMENTO FUERON CAUSALES DE LOS RESULTADOS ARROJADOS AL CULMINAR EL TRABAJO DE GRADO Y PERMITIERON DETERMINAR LA SITUACIÓN REAL DE LA ORGANIZACIÓN AL FINALIZAR EL AÑO ANTERIORMENTE MENCIONADO.**

### CARACTERÍSTICAS

PÁGINAS: 57	PLANOS:	ILUSTRACIONES:	CD-ROM: 1
-------------	---------	----------------	-----------



**EJECUCION DE LOS PROCESOS CONTABLES Y FINANCIEROS EN LA  
EMPRESA INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.  
“MEKANOTECH” EN LA CIUDAD DE BOGOTA D.C.**

**KELLY YOHANA ARGOTA PRADO**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS  
CONTADURIA PÚBLICA  
OCAÑA  
2015**

**EJECUCION DE LOS PROCESOS CONTABLES Y FINANCIEROS EN LA  
EMPRESA INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.  
“MEKANOTECH” EN LA CIUDAD DE BOGOTA D.C.**

**KELLY YOHANA ARGOTA PRADO**

**Trabajo de grado modalidad pasantías, presentado como requisito para optar por el  
título de Contador Público**

**Director  
WILDER QUINTERO QUINTERO  
Contador Público**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS  
CONTADURIA PÚBLICA  
OCAÑA  
2015**

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. EJECUCION DE LOS PROCESOS CONTABLES Y FINANCIEROS EN LA EMPRESA INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA. “MEKANOTECH” EN LA CIUDAD DE BOGOTA D.C.</b> .....	10
<b>1.1. DESCRIPCIÓN BREVE DE LA EMPRESA</b> .....	10
1.1.1. Misión .....	10
1.1.2. Visión .....	10
1.1.3. Objetivos de la Empresa .....	10
1.1.4. Descripción de la Estructura Organizacional.....	11
1.1.5. Descripción de la dependencia y/o proyecto al que fue asignado.....	14
<b>1.2. DIAGNOSTICO INICIAL DE LA DEPENDENCIA ASIGNADA</b> .....	15
1.2.1. Planteamiento del Problema .....	17
<b>1.3. OBJETIVOS DE LA PASANTIA</b> .....	17
1.3.1. General.....	17
1.3.2. Específicos.....	17
<b>1.4. DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN LA MISMA</b>	<b>18</b>
<b>2. ENFOQUES REFERENCIALES</b> .....	20
<b>2.1. ENFOQUE CONCEPTUAL</b> .....	20
2.1.1. Sistemas Contables.....	20
2.1.2. Análisis Financiero.....	20
2.1.3. Indicadores Financieros.....	20
2.1.4. Análisis vertical .....	27
2.1.5. Análisis horizontal.....	27
<b>2.2. ENFOQUE LEGAL</b> .....	28
<b>3. INFORME DE CUMPLIMIENTO DE TRABAJO</b> .....	32
<b>3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS</b> .....	32
3.1.1. Realizar los estados financieros a corte de 31 de diciembre de 2014 en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C. ....	32
3.1.2. Analizar vertical y horizontalmente los estados financieros en Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” durante los periodos 2013 y 2014. ....	34
3.1.3. Aplicar razones financieras de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y operación, de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.....	41
3.1.4. Realizar el informe financiero de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.....	48
<b>4. DIAGNOSTICO FINAL</b> .....	53
<b>CONCLUSIONES</b> .....	55
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	56

**BIBLIOGRAFIAS ..... 57**

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Organigrama Institucional .....	12
Figura 2. Mapa de Procesos .....	13

## LISTA DE CUADROS

Cuadro 1. Matriz DOFA .....	15
Cuadro 2. Actividades.....	18

# **1. EJECUCION DE LOS PROCESOS CONTABLES Y FINANCIEROS EN LA EMPRESA INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA. “MEKANOTECH” EN LA CIUDAD DE BOGOTA D.C.**

## **1.1. DESCRIPCIÓN BREVE DE LA EMPRESA**

La empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “MEKANOTECH” se creó en el año 2009 con sus socios fundadores la Señora Yesenia Contreras y el Señor Rene Martínez quienes vieron la necesidad de ubicar en la ciudad de Bogotá D.C. una red de distribución de motos marca HONDA y HERO, en donde además de la comercialización de dichos automotores se prestó el servicio de mantenimiento técnico, pero hasta hace aproximadamente dos meses fue trasladado a un local comercial cercano.

Gracias al éxito que se ha tenido MEKANOTECH con la comercialización con dichas motocicletas logra posicionarse en el mercado permitiéndole expandir su negocio, estableciendo una sucursal en Soacha (Cundinamarca) en donde llevan aproximadamente 2 años.

De igual forma en la actualidad se está ejecutando un proyecto que se basa en la creación de una nueva sucursal en el municipio de Orito (Putumayo) buscando llevar el establecimiento al crecimiento continuo.<sup>1</sup>

**1.1.1. Misión.** La Misión de MEKANOTECH es solucionar las necesidades de transporte individual a través de medios eficientes, económicos y con alto estándares de calidad, proporcionando a:

Nuestros Clientes: comodidad, agilidad y respeto por el medio ambiente lo que se traduce en una mayor calidad de vida;

Nuestros Accionistas: rentabilidad creciente y sostenible;

Nuestros Empleados: el desarrollo de sus capacidades profesionales y calidad de vida.

**1.1.2. Visión.** Consolidarnos como un grupo empresarial que atiende las diferentes necesidades del sector de las motocicletas en Colombia. Desarrollando nuestra Misión y proporcionando una calidad de servicio excelente a nuestros clientes y una contribución positiva a la sociedad.

### **1.1.3. Objetivos de la Empresa**

Incrementar las Ventas.

Mínimos por punto.

Más canales de venta

---

<sup>1</sup> FUENTE: Matriz Axiológica. Misión y Visión. INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA. “MEKANOTECH”

Desarrollo del CRM

Venta por segmentos. (mujeres, universitarios, publico, corporativo).

Apertura de nuevas líneas de negocio.

Generar mayores utilidades

Compra directa a ensambladora y proveedores

Servicios públicos

Trasporte

Personal

Desarrollo del cliente interno (fidelización)

Ser una marca reconocida positivamente<sup>2</sup>

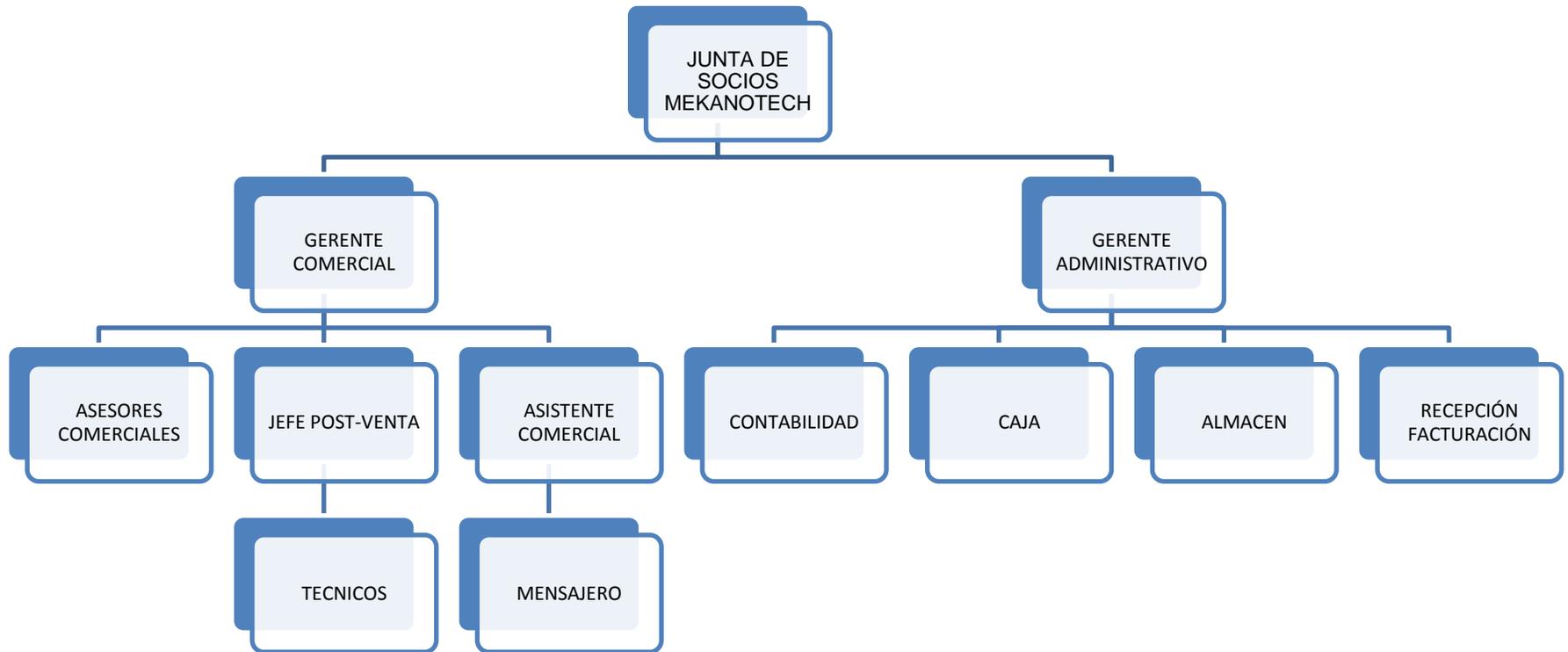
**1.1.4. Descripción de la Estructura Organizacional.** La empresa cuenta con una estructura administrativa formal. Todo el personal tiene responsabilidades en cuanto a calidad, las cuales están especificadas en los procedimientos pertinentes cubiertas en la capacitación del personal.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> FUENTE: Matriz Axiológica. Objetivos de Empresa. Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. "MEKANOTECH"

<sup>3</sup> FUENTE: Matriz Axiológica. Estructura Organizacional. Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. "MEKANOTECH"

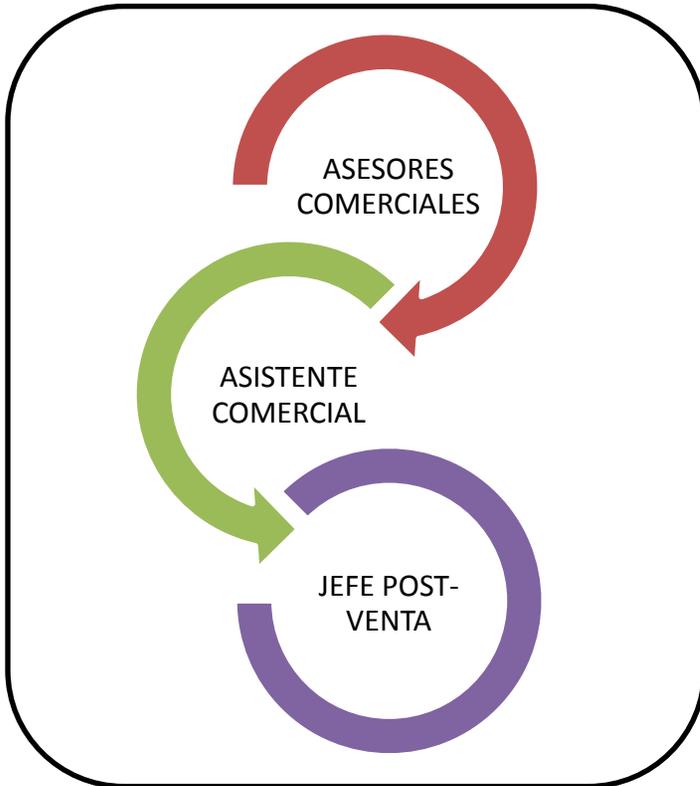
**Figura 1. Organigrama Institucional**



**Fuente: Pasante**

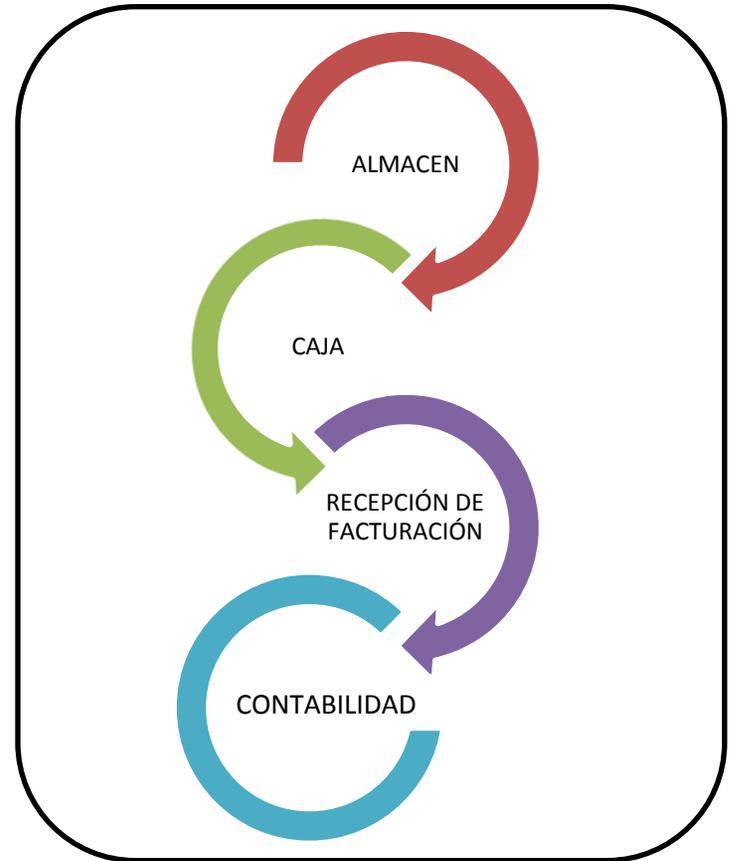
**Figura 2. Mapa de Procesos**

**Proceso Comercial**



**Fuente: Pasante**

**Proceso Administrativo**



**1.1.5. Descripción de la dependencia y/o proyecto al que fue asignado.** El área de contabilidad de la empresa INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA. “MEKANOTECH”, es totalmente íntegra y se encuentra relacionada a cabalidad con las demás áreas que la conforman de esta manera el programa que se maneja para sus procesos contables y técnicos es conocido como ECAS, con el cual se pretende abarcar todo lo que integra el funcionamiento de la organización desde el repuesto más mínimo hasta cada una de las motocicletas con su respectiva clasificación según el tipo, el color, el cilindraje, etc. Eso en cuanto a inventario se refiere; de igual forma, lógicamente dicho software incluye todo lo referente a su contabilidad, asientos, clientes, proveedores, estados financieros.

En dicho programa cada empleado tiene acceso al área que le corresponde tenerlo por medio de una cuenta previamente creada que permite visualizar cada uno de los módulos que requiera para desarrollar su trabajo.

El proceso de facturación es realizado por la auxiliar administrativa, quien luego de que la persona encargada de hacer los pedidos, que para este caso es el cajero, el cual además de recibir dinero, realiza los trámites de documentación necesarios para registrar al cliente como nuevo propietario de la motocicleta.

En cuanto al proceso de gestión de compras de las motocicletas de las motocicletas se refiere para abastecer el inventario de la distribuidora y ser comercializado el producto, este procedimiento es realizado por uno de los socios fundadores quien se encarga de negociarlas directamente con el proveedor.

Finalmente el control de la caja, el cual se realiza por medio de un arqueo de caja de manera diaria por la persona encargada de la caja y posteriormente corregida a primera hora del día siguiente por la asistente contable de la empresa.

## 1.2. DIAGNOSTICO INICIAL DE LA DEPENDENCIA ASIGNADA

**Cuadro 1. Matriz DOFA**

<p><b>I</b></p> <p><b>Ambiente Interno</b></p>		<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
		<p><b>Ambiente Externo</b></p>	
<b>OPORTUNIDADES</b>		<b>FO (MAX – MAX)</b>	<b>DO (MINI – MAXI)</b>
<p>Crecimiento continuo de la demanda.</p> <p>Incrementar el número de sucursales existentes para lograr llegar a todos y</p>		<p>Aprovechar las necesidades poblacionales en cuanto a transporte se refiere, de una forma rápida y segura, para obtener más demanda al momento de la</p>	<p>Una vez creado el reglamento interno de trabajo (el cual se encuentra en proceso de elaboración), con el fin de mantener un ambiente</p>

<p>cada uno de los clientes con facilidad, y de esta manera expandir el mercado.</p> <p>Comercializar una nueva marca de motocicleta, para ampliar la oferta de productos en el mercado para satisfacer las necesidades de los clientes.</p>	<p>comercialización de las motocicletas y mantener una relación de negocios favorable con los proveedores para conseguir cómodos precios y excelente calidad que nos faciliten la actividad comercial.</p> <p>Implementar de manera adecuada el manual de funciones, con el fin de que a cada empleado le permita cumplir a cabalidad las funciones asignada en el momento en que acepto su cargo.</p>	<p>adecuado al momento de cumplir las actividades laborales correspondientes a cada empleado.</p> <p>Analizar la posibilidad de hacer adecuaciones a las instalaciones en donde se encuentra ubicada la empresa para darle mejor presentación a la planta física y permitirle a los empleados trabajar cómodamente.</p>
<b>AMENAZAS</b>	<b>FA (MAXI-MINI)</b>	<b>DA (MINI-MINI)</b>
<p>Ingreso de fuertes competidores al mercado.</p> <p>Constantes cambios económicos.</p>	<p>Organizar y mantener actualizados los procesos contables y financieros con la ayuda del software contable que se ha venido manejando.</p> <p>Mantener una constante actualización en cuanto al tema tributario refiere.</p>	<p>Aprovechar al máximo los avances tecnológicos que permita dar a conocer a los clientes las nuevas y favorables creaciones motocicleticas que ayuden al incremento de la demanda.</p>

**Fuente: Pasante**

**1.2.1. Planteamiento del Problema.** En la actualidad en el área de contabilidad, se llevan a cabo procesos que son realmente extensos, pero que además son fundamentales para el buen funcionamiento del establecimiento comercial, puesto que con estos se permite desarrollar a cabalidad todas las actividades concernientes al funcionamiento de la empresa, como por ejemplo el ingreso de información diariamente en el software utilizado, pero la situación actual es que gran parte de la información allí previamente plasmada se encuentra desactualizada, debido a que de un tiempo para acá se ha venido descuidando esta labor, lo cual no permite realizar las actividades contables de manera rápida y eficaz, puesto que en el momento de ejecutar labores diarias se puede presentar cualquier anomalía debido a desactualización o error que debe analizarse de manera detallada, y esto genera pérdida de tiempo y atraso en la realización de las labores diarias.

De igual forma, la empresa requiere de una persona idónea con la capacidad de asumir la responsabilidad de realizar los procesos contables para la ejecución de todos y cada uno de los procedimientos tanto contables como financieros de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI LTDA. “MEKANOTECH”.

Teniendo en cuenta lo planteado anteriormente se hace necesaria la ejecución de los procesos contables y financieros en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C., para satisfacer las necesidades previamente mencionadas y de esta manera generar información contable y financiera en forma adecuada para la oportuna toma de decisiones por parte de la gerencia que permita el mejoramiento y continuidad de la misma.

### **1.3. OBJETIVOS DE LA PASANTIA**

#### **1.3.1. General.**

Ejecutar los procesos contables y financieros en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C.

**1.3.2. Específicos.** Realizar los estados financieros a corte de 31 de diciembre de 2014 en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C.

Analizar vertical y horizontalmente los estados financieros en Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” durante los periodos 2013 y 2014.

Aplicar razones financieras de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y operación, de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.

Realizar el informe financiero de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.

#### 1.4. DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN LA MISMA

**Cuadro 2. Actividades.**

<p><b>Ejecutar los procesos contables y financieros en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” En La Ciudad De Bogotá D.C.</b></p>	<p><b>Objetivos Específicos</b></p>	<p>Actividades a desarrollar en la empresa para hacer posible el cumplimiento de los objetivos específicos.</p>
	<p>Realizar los estados financieros en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C.</p>	<p>Realizar el estado de resultados y balance general a 31 de diciembre de 2014 la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”</p>
	<p>Analizar vertical y horizontalmente los estados financieros en Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” durante los periodos 2013 y 2014.</p>	<p>Realizar el análisis vertical que permita establecer la distribución porcentual de los rubros que constituyen los estados financieros en la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”</p> <p>Realizar el análisis horizontal para establecer la variación de los rubros de los estados financieros entre los años 2013 y 2014 en la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”</p>
	<p>Aplicar razones financieras de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y operación, de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.</p>	<p>Realizar el análisis financiero aplicando las razones de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y operación que determine la situación financiera real de Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” al culminar el 2014.</p>

		Analizar los resultados de los resultados de las razones financieras teniendo en cuenta las características de la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. "Mekanotech".
	Realizar el informe financiero de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. "Mekanotech".	Realizar el informe financiero producto de los resultados del análisis financiero aplicado a la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. "Mekanotech".
		Socializar a la gerencia de la de la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. "Mekanotech" los resultados obtenidos del análisis financiero aplicado a dicha compañía.

**Fuente: Pasante.**

## 2. ENFOQUES REFERENCIALES

### 2.1. ENFOQUE CONCEPTUAL

**2.1.1. Sistemas Contables.** Cada día todas las empresas realizan gran cantidad de operaciones: compras, ventas, cobros, pagos, etc. Precisándose un sistema capaz de revisar, valorar y clasificar esas transacciones para posteriormente elaborar documentos e informes que sintetizen toda la información útil para la toma de decisiones.

Un sistema contable es el conjunto de métodos, procedimientos y recursos materiales y humanos que una entidad utiliza para llevar a cabo el registro de sus actividades económicas y para poder elaborar información, detallada o sintetizada, de manera que sea útil a aquellos que tienen que tomar decisiones.<sup>4</sup>

**2.1.2. Análisis Financiero.** El análisis financiero es una ciencia y un arte, el valor de éste radica en que se pueden utilizar ciertas relaciones cuantitativas para diagnosticar los aspectos fuertes y débiles del desempeño de una empresa. No basta analizar desempeño operativo, el análisis financiero debe considerar las tendencias estratégicas y económicas que la empresa debe conocer para lograr éxito a largo plazo. Cada frente o cada analista emplean distintas listas o combinaciones de razones para el análisis. No existe un conjunto de razones que pueda utilizarse siempre, tan solo aquellas razones que se sugieren para la decisión inmediata.<sup>5</sup>

**2.1.3. Indicadores Financieros.** Las razones financieras más significativas que deben ser empleadas son:

- Razones de Liquidez Financiera.
- Razones de Solvencia.
- Razones de Endeudamiento.
- Razones de Solidez y Estabilidad de los activos Fijos.
- Razones de Rentabilidad.
- Razones de Rotación.
- Apalancamiento Financiero.

**2.1.3.1. Liquidez Financiera:** Las razones de Liquidez se refieren tanto al monto y composición del pasivo circulante, como a la relación de éste con el activo circulante. Entre las principales razones de este grupo se encuentra:

Capital de trabajo

---

<sup>4</sup> FUENTE: Contabilidad Financiera I, José J. Alcarria Jaime, 2008

<sup>5</sup> FUENTE: Copeland, E. Thomas y Weston, J. Fred. "Fundamentos Administración Financiera" Editorial Mac Graw Hill, México, 1996.

Liquidez Total o General  
Liquidez Inmediata  
Liquidez a Corto Plazo o Prueba del Ácido

De acuerdo con ello, una entidad para hacerle frente a sus obligaciones a corto plazo dispone de: Efectivo e Inversiones Temporales, Cuentas y Otros por Cobrar y los Inventarios, todo lo cual constituye el Activo Circulante. Por su parte, las obligaciones a corto plazo se enmarcan en el Grupo de Pasivo Circulante, que comprende entre otras, las cuentas de: Cuentas por Pagar, Efectos por Pagar, Gastos Acumulados por Pagar, Impuestos por Pagar, Cobros Anticipados y otros.

En la medida que el Activo Circulante es mayor que el Pasivo Circulante, la entidad dispone de un margen que le permite hacer operaciones tales como incrementar sus existencias, asumir gastos de emergencia, absorber pérdidas en operaciones, etc.

Dicho margen se denomina capital neto de trabajo y se obtiene de descontar las obligaciones corrientes de la empresa de sus derechos o recursos financieros corrientes, permitiendo ello determinar la disponibilidad de recursos para ejecutar las operaciones de la entidad en los meses siguientes, así como la capacidad para enfrentar los pasivos circulantes.

Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{Activo Circulante} - \text{Pasivo Circulante}$$

Así mismo, de la relación del Activo Circulante y el Pasivo Circulante surge la razón de liquidez total o general, la cual por lo general debe ser  $> 1$ . Mientras mayor sea el resultado, existirá mayor probabilidad de que los Pasivos sean pagados, pues existen Activos suficientes para convertirse en efectivo cuando se requiera, o sea, la empresa tendrá mayor capacidad para cubrirse sus compromisos inmediatos, aunque la verdadera aceptabilidad de sus resultados depende del sector en que opere la empresa y sus características. Al objeto de disponer de más criterios al respecto, debe realizarse un análisis complementario de la composición del Activo Circulante.

Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

$$\text{Liquidez Total o General} = \frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Circulante}}$$

Una empresa en que el Efectivo constituya una parte importante del Activo Circulante, aunque disponga de un buen nivel de Liquidez, en la práctica esta inmovilizado fondos que, en buena técnica, se puede poner a circular con vistas a obtener rentas adecuadas.

Igualmente, un peso relevante en las partidas por cobrar o en los inventarios representa un desequilibrio que implica un análisis de sus causas y de su afectación a las posibilidades económicas de la entidad.

Como complementos a la razón de Liquidez Total o General se puede señalar las siguientes: liquidez inmediata y liquidez a corto plazo o prueba ácida, las cuales son calculadas de la siguiente forma:

$$\text{Liquidez Inmediata} = \frac{\text{Efectivo en Caja y Efectivo en Banco}}{\text{Pasivo Circulante.}}$$

$$\text{Liquidez a Corto Plazo o Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Circulante} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Circulante}}$$

Un valor muy bajo de la razón de liquidez inmediata es peligroso pues puede conllevar problemas al tener que realizar los pagos. Un valor muy alto de esta razón implica disponer efectivo en exceso, lo cual también es dañino.

En el segundo, un valor muy debajo de 1 implica peligro de caer en insuficiencia de recursos para enfrentar los pagos, y superior a 1 puede implicar tener exceso de tesorería.

**2.1.3.2. El análisis de la Solvencia y del Endeudamiento.** Hasta el momento, el análisis se ha expuesto a partir del capital de trabajo, es decir, del activo y pasivo circulante, sus componentes, sus relaciones y las razones que de ellos se derivan. No obstante, la entidad dispone además de otros activos u otros financiamientos, como son los activos fijos y otros, los pasivos a largo plazo y el patrimonio o fuente propia de recursos. De las reacciones entre los referidos grupos de cuentas, así como del total de los recursos disponibles y sus distintas fuentes de financiamiento (propias o de terceros), surge un conjunto de ratios que pueden expresar grados de solvencia de la entidad, vista desde distintos ángulos, así como su nivel de endeudamiento.

La solvencia se refiere a la capacidad de una empresa para cubrir a su vencimiento tanto sus obligaciones a largo plazo como sus costos e intereses.

Por endeudamiento Las razones de endeudamiento indican el monto de dinero de terceros que se utiliza para generar utilidades, lo cual es de gran importancia, ya que estas deudas comprometen a la empresa en el transcurso del tiempo.

Entre las principales razones de solvencia y endeudamiento se encuentra:

- Solvencia Total.
- Solvencia a Largo Plazo.
- Endeudamiento.
- Endeudamiento Total.
- Calidad de la Deuda.

Como razón general se solvencia se puede señalar el de solvencia total, el cual constituye la garantía frente a terceros, formada por todos los bienes de la entidad.

Este expresa de la siguiente manera:

$$\text{Solvencia Total} = \frac{\text{Activo Circulante} + \text{Activo Fijo}}{\text{Total de Pasivos}}$$

Otra razón de solvencia a considerar es la Solvencia a Largo Plazo, la cual mide la capacidad que tienen los recursos permanentes para cubrir los Activos Fijos. Para que la entidad muestre un balance equilibrado el resultado debe ser  $> 1$ . Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

$$\text{Solvencia a Largo Plazo} = \frac{\text{Capital o Patrimonio} + \text{Pasivos a Largo Plazo}}{\text{Activo Fijo neto}}$$

Siendo:

$$\text{Activo Fijo Neto o Inmovilizado} = \text{Activo Fijo} - \text{Depreciación y Amortización}$$

Una vez que se conoce en qué medida las distintas fuentes de financiamiento ayudan a financiar los distintos Activos, se hace necesario conocer también cómo se encuentran estructuradas las fuentes de financiamiento de la entidad, es decir, qué relación guardan entre sí los Recursos Ajenos, los Recursos Permanentes y los Recursos Propios de la entidad, entiéndase por:

Recursos Ajenos: Total de Pasivos.

Recursos Permanentes: Capital o Patrimonio + Pasivo a Largo Plazo.

Recursos Propios: Capital o Patrimonio.

Para ello, se calculan diferentes ratios, entre ellos el Endeudamiento Total, quien muestra la intensidad de toda la deuda de la entidad con la relación a sus Fondos Propios. Mientras menor sea el valor resultante, mayor estabilidad tendrá la entidad, dado que presentará menor endeudamiento, lo cual la posibilita para acceder a nuevas fuentes de financiamiento. La fórmula de esta razón es la siguiente:

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Recursos Ajenos}}{\text{Recursos Propios}}$$

La razón de endeudamiento total, expresa el grado de dependencia o independencia financiera de la entidad. A mayor valor, mayor dependencia de los Recursos Ajenos para financiarse y mayor riesgo. Este ratio se calcula de la siguiente manera:

$$\text{Endeudamiento Total} = \frac{\text{Recursos Ajenos}}{\text{Pasivos} + \text{Capital o Patrimonio}}$$

Por su parte, el ratio Calidad de la Deuda se utiliza para determinar que parte del total de la deuda corresponde a deudas a corto plazo. Mientras mayor sea su valor, mayor calidad

tiene la deuda, pues su mayor peso recae en las Obligaciones a Largo Plazo que, por tener un vencimiento más lejano, la entidad puede financiarse más establemente.

$$\text{Calidad de la Deuda} = \frac{\text{Pasivo Circulante}}{\text{Recursos Ajenos}}$$

**2.1.3.3. La solidez y la Estabilidad de los Activos Fijos:** La solidez expresa el grado de garantía que una entidad le puede ofrecer a sus acreedores, es decir su grado de estabilidad. Entre los principales ratios de solidez se encuentran:

Solidez.  
Estabilidad de los Activos Fijos.  
Estabilidad Propia de los Activos fijos.

El grado de estabilidad de una entidad, se obtiene fundamentalmente mediante el ratio

Solidez; mientras más éste tienda a cero, más satisfactorio será para la entidad. Se calcula mediante la fórmula de,

$$\text{Solidez} = \frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}}$$

Existen otras razones que complementan este ratio. Así por ejemplo, se puede calcular la estabilidad de los activos fijos mediante la estabilidad de los activos fijos, obteniéndose la proporción de fuentes estables o más estables que tiene la entidad que financian los activos fijos netos. Un valor < 1 mostrará un balance equilibrado. Se calcula de la siguiente manera:

$$\text{Estabilidad de los Activos Fijos} = \frac{\text{Activos Fijos Netos}}{\text{Recursos Permanentes}}$$

También existe el ratio de la Estabilidad Propia de los Activos Fijos, el cual constituye el inverso del ratio de Solidez a Largo Plazo. Este ratio a diferencia del anterior en que la estabilidad del Activo Fijo se relaciona sólo con los Recursos Propios y expresa en qué medida el activo Fijo es financiado por los Recursos Propios, siendo su fórmula la siguiente:

$$\text{Estabilidad Propia de los Activos Fijos} = \frac{\text{Activos Fijos Netos}}{\text{Recursos Propios}}$$

En la medida que este ratio disminuya, el riesgo disminuye y existe menor dependencia de factores externos para financiar los Activos Fijos de la entidad.

**2.1.3.4. Rentabilidad:** Las Razones de Rentabilidad muestran los efectos combinados de las restantes, sobre los resultados de las operaciones de la empresa, evaluando la cantidad de utilidades obtenidas con respecto a la inversión que las originó. Entre los principales ratios de rentabilidad se encuentran:

Rentabilidad de los Ingresos.  
Rentabilidad Económica.  
Rentabilidad Financiera.

En lo referente a Rentabilidad, lo primero es caracterizar cuánto gana la entidad por peso vendido, de lo cual surge el ratio Rentabilidad de los Ingresos, el cual determina el porcentaje que queda de cada peso de venta después de deducir todos los gastos.

Esta razón financiera se calcula mediante la siguiente fórmula:

$$\text{Rentabilidad de los Ingresos} = \frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Ventas}}$$

Pudiera también calcularse el Margen Bruto, que sería la Utilidad Bruta en Ventas resultante de la diferencia entre las Ventas y el Costo de Ventas, sin rebajarle los gastos de administración, operación, etc. La diferencia entre el ratio de Margen Bruto y Margen Neto representará de cada peso vendido cuánto se gasta en administración, operación, etc. Otro ratio es el de Rentabilidad Económica, el cual se caracteriza la Utilidad obtenida por cada peso de Activo Total invertido y muestra el nivel de eficacia de la gestión económica. Su fórmula:

$$\text{Rentabilidad Económica} = \frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Activo Total}}$$

Puede tener una variante, en la cual el numerado consideraría la utilidad antes del Impuesto y una segunda variante sería la denominada Rentabilidad Económica Neta, en la cual la variante anterior se le adiciona a la utilidad antes del Impuesto los Gastos e Ingresos Financieros.

Por último, para caracterizar qué Utilidad Neta se obtuvo por cada peso de Recursos Propios invertidos, es decir, cuánto ha generado en ganancia cada peso de capital aportado por los dueños de la entidad, se calcula el ratio Rentabilidad Financiera, y su fórmula es la que sigue:

$$\text{Rentabilidad Financiera} = \frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Recursos Propios}}$$

**2.1.3.5. Razón de Rotación:** Este conjunto de ratios permite evaluar, desde un enfoque general, la lógica del saldo presentado por las Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar y los distintos Inventarios.

Básicos para la actividad de la Empresa.

Entre estos se tienen:

Rotación de Cuentas por Cobrar.

### Rotación del Capital de Trabajo.

La Rotación de Cuentas por Cobrar mide la liquidez de las Cuentas por Cobrar por medio de su rotación con relación a las Ventas. El cobro de las Cuentas por Cobrar en tiempo es muy importante pues habla del éxito o fracaso de la gestión y políticas de cobro de una empresa. Este resultado se obtiene de la siguiente fórmula:

$$\text{Rotación de las Cuentas por Cobrar} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Promedio de cuentas por cobrar}}$$

Dónde:

$$\text{Promedio de Cuenta por Cobrar} = \frac{\text{Cuentas por cobrar Inicio} + \text{Cuentas por cobrar Final}}{2}$$

El análisis del Capital de Trabajo y sus ratios es necesario completarlo con un análisis de la vejez de las Cuentas por Cobrar a clientes, entre otros.

Todo Capital de Trabajo requiere de Pasivo que lo financie. Por ello, el objetivo de la entidad debe ser tratar de maximizar las Ventas o los Ingresos con el mínimo de Activos, lo que se traduce a su vez en menos Pasivos, habiendo por lo tanto menos deudas y necesitándose menos Patrimonio, lo que implica una entidad eficiente. Justamente para mostrar la productividad del Capital de Trabajo de tiene la razón de Rotación del Capital de Trabajo. Mientras mayor sea este ratio más veces estará rotando el dinero invertido en ese tipo de Activo (Circulante), con la correspondiente mayor rentabilidad del negocio. Se presenta mediante la siguiente fórmula:

$$\text{Rotación del Capital de Trabajo} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Capital de Trabajo}}$$

**2.1.3.6. Apalancamiento Financiero:** El Apalancamiento Financiero en una Empresa es una herramienta muy útil, ya que permite evaluar la relación entre la deuda y los capitales propios de la empresa. En otras palabras, el Apalancamiento Financiero no es más que la estrategia económica propiamente dicha de una empresa. Esta razón se calcula según la fórmula siguiente:

$$\text{Apalancamiento Financiero} = \frac{\text{Activo}}{\text{Patrimonio}}$$

Si el resultado de este ratio es  $> 1$ , implica que el uso de la deuda permite aumentar la rentabilidad financiera. Sin embargo, si su valor es muy alto, esto conlleva a que el endeudamiento crece y por lo tanto puede afectar a la empresa, principalmente por el

aumento de los gastos financieros, limitando a la empresa en la capacidad de solicitar préstamos.<sup>6</sup>

**2.1.4. Análisis vertical.** Es una de las técnicas más sencillas dentro del análisis financiero, y consiste en tomar un solo estado financiero (puede ser un balance general o un estado de pérdidas y ganancias) y relacionar cada una de sus partes con un total determinado, dentro del mismo estado, el cual se denomina cifra base. Es un análisis estático, pues estudia la situación financiera en un momento determinado, sin tener en cuenta los cambios ocurridos a través del tiempo. Si se toma, por ejemplo, el balance general, se puede hacer el análisis vertical tanto de la parte izquierda (activo) como de la parte derecha (pasivo y patrimonio).

Dentro del activo se puede tomar cada uno de los rubros individuales y calcular qué porcentaje corresponde sobre el total del activo. También se puede tomar cada una de las cuentas y calcular qué porcentaje representa sobre el subtotal del grupo correspondiente. A manera de ejemplo, se pueden relacionar, obteniendo el respectivo porcentaje, las cuentas por cobrar con el subtotal del activo corriente o con el total del activo. Asimismo se puede obtener el porcentaje que representa la maquinaria y equipo sobre el subtotal del activo fijo o sobre el activo total. El aspecto más importante del análisis vertical es la interpretación de los porcentajes.

Las cifras absolutas no muestran la importancia de cada rubro en la composición del respectivo estado financiero y su significado en la estructura de la empresa. Por el contrario, el porcentaje que cada cuenta representa sobre una cifra base nos dice mucho de su importancia como tal, de las políticas de la empresa, del tipo de empresa, de la estructura financiera, de los márgenes de rentabilidad, etc. Adicionalmente, debe realizarse un análisis comparativo con otras empresas similares o con un patrón preestablecido al cual deberían asemejarse todas las empresas de un mismo sector.

**2.1.5. Análisis horizontal.** El análisis horizontal se ocupa de los cambios en las cuentas individuales de un período a otro y, por lo tanto, requiere de dos o más estados financieros de la misma clase, presentados para períodos diferentes. Es un análisis dinámico, porque se ocupa del cambio o movimiento de cada cuenta de un período a otro. El análisis se debe centrar en los cambios «extraordinarios» o más significativos, en cuya determinación es fundamental tener en cuenta tanto. Las variaciones absolutas como las relativas. Al examinar estos cambios, se deben considerar ciertos criterios definidos, tales como los siguientes:

Activo

a. Variaciones en las Cuentas por Cobrar: pueden haber sido originados por aumento o disminución en las ventas o por cambios en sus condiciones.

---

<sup>6</sup> FUENTE: METODOLOGÍA PARA REALIZAR ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO EN UNA ENTIDAD ECONÓMICA, Lic. Manuel A. Rodríguez Rodríguez, Lic. Yasser Acanda Regatillo.

b. Variaciones en los Inventarios: lo más importante es determinar si realmente hay cambios en la cantidad, o solamente se presenta un efecto del incremento en los precios.

c. Variaciones del Activo Fijo: el analista debe preguntarse si una ampliación de la planta se justifica, si los incrementos que esto genera en la producción están respaldados por la capacidad del mercado, etc.

-Pasivo

a. Variaciones en el Pasivo Corriente: pueden indicar cambios en la política de financiamiento, aumentos en la tasa de interés, etc.

b. Variaciones en los Pasivos Laborales: pueden ser causados por incrementos en la planta de personal, modificaciones de la legislación laboral o negociaciones colectivas de trabajo.

Pérdidas y Ganancias

a. Variaciones en las Ventas Netas: se debe examinar si su incremento obedece a cambios en volumen, o solamente al cambio en el nivel de precios.

b. Variación en el Costo de Ventas y Gastos de Operación: debe existir una relación directa entre los cambios experimentados por el costo de las ventas y los que se tienen en las ventas netas. Si el incremento de los costos y gastos de operación es inferior al crecimiento en las ventas, el margen de utilidad operacional se verá beneficiado.<sup>7</sup>

## **2.2. ENFOQUE LEGAL**

### **Artículos del Decreto 2649 de 1993**

**ARTICULO 19. IMPORTANCIA.** Los estados financieros, cuya preparación y presentación es responsabilidad de los administradores del ente, son el medio principal para suministrar información contable a quienes no tienen acceso a los registros de un ente económico. Mediante una tabulación formal de nombres y cantidades de dinero derivados de tales registros, reflejan, a una fecha de corte, la recopilación, clasificación y resumen final de los datos contables.

**ARTICULO 20. CLASES PRINCIPALES DE ESTADOS FINANCIEROS.** Teniendo en cuenta las características de los usuarios a quienes van dirigidos o los objetivos específicos que los originan, los estados financieros se dividen en estados de propósito general y de propósito especial.

**ARTICULO 21. ESTADOS FINANCIEROS DE PROPOSITO GENERAL.** Son estados financieros de propósito general aquellos que se preparan al cierre de un período para ser conocidos por usuarios indeterminados, con el ánimo principal de satisfacer el interés

---

<sup>7</sup> FUENTE: Análisis Financiero Aplicado, Héctor Ortiz Anaya, Universidad Externado de Colombia, Bogotá Nov/2006.

común del público en evaluar la capacidad de un ente económico para generar flujos favorables de fondos. Se deben caracterizar por su concisión, claridad, neutralidad y fácil consulta. Son estados financieros de propósito general, los estados financieros básicos y los estados financieros consolidados.

**ARTICULO 22. ESTADOS FINANCIEROS BASICOS.** Son estados financieros básicos:

1. El balance general.
2. El estado de resultados.
3. El estado de cambios en el patrimonio.
4. El estado de cambios en la situación financiera, y
5. El estado de flujos de efectivo.

**PARÁGRAFO.** Adicionado por el art. 1, Decreto Nacional 1878 de 2008

**ARTICULO 23. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.** Son estados financieros consolidados aquellos que presentan la situación financiera, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y en la situación financiera, así como los flujos de efectivo, de un ente matriz y sus subordinados, o un ente dominante y los dominados, como si fuesen los de una sola empresa.

**ARTICULO 24. ESTADOS FINANCIEROS DE PROPOSITO ESPECIAL.** Son estados financieros de propósito especial aquellos que se preparan para satisfacer necesidades específicas de ciertos usuarios de la información contable. Se caracterizan por tener una circulación o uso limitado y por suministrar un mayor detalle de algunas partidas u operaciones.

Entre otros, son estados financieros de propósito especial: el balance inicial, los estados financieros de períodos intermedios, los estados de costos, el estado de inventario, los estados financieros extraordinarios, los estados de liquidación, los estados financieros que se presentan a las Autoridades con sujeción a las reglas de clasificación y con el detalle determinado por éstas y los estados financieros preparados sobre una base comprensiva de contabilidad distinta de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**ARTICULO 25. BALANCE INICIAL.** Al comenzar sus actividades, todo ente económico debe elaborar un balance general que permita conocer de manera clara y completa la situación inicial de su patrimonio.

**ARTICULO 26. ESTADOS FINANCIEROS DE PERIODOS INTERMEDIOS.** Son estados financieros de períodos intermedios los estados financieros básicos que se preparan durante el transcurso de un período, para satisfacer, entre otras, necesidades de los administradores del ente económico o de las Autoridades que ejercen inspección, vigilancia o control. Deben ser confiables y oportunos.

Al preparar estados financieros de períodos intermedios, aunque en aras de la oportunidad se apliquen métodos alternos, se deben observar los mismos principios que se utilizan para elaborar estados financieros al cierre del ejercicio.

**ARTICULO 27. ESTADOS DE COSTOS.** Son estados de costos aquellos que se preparan para conocer en detalle las erogaciones y cargos realizados para producir los bienes o prestar los servicios de los cuales un ente económico ha derivado sus ingresos.

**ARTICULO 28. ESTADO DE INVENTARIO.** El estado de inventario es aquél que debe elaborarse mediante la comprobación en detalle de la existencia de cada una de las partidas que componen el balance general.

**ARTICULO 29. ESTADOS FINANCIEROS EXTRAORDINARIOS.** Son estados financieros extraordinarios, los que se preparan durante el transcurso de un período como base para realizar ciertas actividades. La fecha de los mismos no puede ser anterior a un mes a la actividad o situación para la cual deban prepararse.

Salvo que las normas legales dispongan otra cosa, los estados financieros extraordinarios no implican el cierre definitivo del ejercicio y no son admisibles para disponer de las utilidades o excedentes.

Son estados financieros extraordinarios, entre otros, los que deben elaborarse con ocasión de la decisión de transformación, fusión o escisión, o con ocasión de la oferta pública de valores, la solicitud de concordato con los acreedores y la venta de un establecimiento de comercio.

**ARTICULO 30. ESTADOS DE LIQUIDACION.** Son estados de liquidación aquellos que debe presentar un ente económico que ha cesado sus operaciones, para informar sobre el grado de avance del proceso de realización de sus activos y de cancelación de sus pasivos.

**ARTICULO 31. ESTADOS PREPARADOS SOBRE UNA BASE COMPRENSIVA DE CONTABILIDAD DISTINTA DE LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS.** Con sujeción a las normas legales, para satisfacer necesidades específicas de ciertos usuarios, las Autoridades pueden ordenar o los particulares pueden convenir, para su uso exclusivo, la elaboración y presentación de estados financieros preparados sobre una base comprensiva de contabilidad distinta de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Son ejemplos de otras bases comprensivas de contabilidad, las utilizadas para preparar declaraciones tributarias, la contabilidad sobre la base de efectivo recibido y desembolsado y, en ciertos casos, las bases utilizadas para cumplir requerimientos o requisitos de información contable formulados por las Autoridades que ejercen inspección, vigilancia o control.

La preparación de estos estados no libera al ente de emitir estados financieros de propósito general.

**ARTICULO 32. ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS.** Son estados financieros comparativos aquellos que presentan las cifras correspondientes a más de una fecha, período o ente económico.

Los estados financieros de propósito general se deben preparar y presentar en forma comparativa con los del período inmediatamente anterior, siempre que tales períodos hubieren tenido una misma duración. En caso contrario, la comparación se debe hacer respecto de estados financieros preparados para mostrar un mismo lapso del ciclo de operaciones.

Sin embargo, no será obligatoria la comparación cuando no sea pertinente, circunstancia que se debe explicar detalladamente en notas a los estados financieros.

**ARTICULO 33. ESTADOS FINANCIEROS CERTIFICADOS Y DICTAMINADOS.** Son estados financieros certificados aquellos firmados por el representante legal, por el contador público que los hubiere preparado y por el revisor fiscal, si lo hubiere, dando así testimonio de que han sido fielmente tomados de los libros.

Son estados financieros dictaminados aquellos acompañados por la opinión profesional del contador público que los hubiere examinado con sujeción a las normas de auditoría generalmente aceptadas.<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> FUENTE: COLOMBIA; Decreto 2649 del 29 de diciembre de 1993. Por el cual se reglamenta la Contabilidad en General y se expiden los principios o normas de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

### 3. INFORME DE CUMPLIMIENTO DE TRABAJO

#### 3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

**3.1.1. Realizar los estados financieros a corte de 31 de diciembre de 2014 en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” en la ciudad de Bogotá D.C.**

**3.1.1.1. Realizar el estado de resultados y balance general a 31 de diciembre de 2014 de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”:** Para llevar a cabo la realización del estado de resultado y balance general se tuvo que hacer un estudio previo de la actividad a la cual se dedicaba la empresa y la manera en llevar sus procesos contables.

Por medio de los cuales se pudieron elaborar los siguientes estados financieros:

Estados de resultados

#### **INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**

#### **ESTADO DE RESULTADOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **INGRESOS**

COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 1.911.701.411
COSTO DE VENTAS	(\$ 1.524.337.516)
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 387.363.895</b>

#### **GASTOS DE ADMINISTRACION**

GASTOS DE PERSONAL	\$ 0
SERVICIOS	\$ 4.062.350
DIVERSOS	\$ 711.128
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	
GASTOS DE PERSONAL	\$ 77.407.563
IMPUESTOS	\$ 6.552.312
ARRENDAMIENTOS	\$ 82.865.111
CONTRIBUCION Y AFILIACION	\$ 349.405
SEGUROS	\$ 3.045.408
SERVICIOS	\$ 41.913.515
COMISION X TARJETA	\$ 0
COMISION CHEQUES	\$ 0
GRAVAMEN FINANCIERO	\$ 0
INTERES BANCARIOS	\$ 0
COMISION GARANT	\$ 0

COMISION X SERV.	\$ 0
COMISION CUOTA MANEJO	\$ 0
COMISION MANJ. VIRTUAL	\$ 0
COMISION RECAUDO	\$ 0
DESCUENTOS COMERCIALES	\$ 0
PROVISION RENTA	\$ 0
GASTOS LEGALES	\$ 3.405.903
MANTENIMIENTO Y REPARACION	\$ 986.058
ADECUACION E INSTALACION	\$ 8.272.029
DIVERSOS	\$ 32.247.436
GASTOS FINANCIEROS	\$ 110.020.676
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 371.838.894</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 15.525.001</b>

Balance general

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**

**BALANCE GENERAL**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

**ACTIVO**

**CORRIENTE**

DISPONIBLE	\$ 25.205.339
CUENTAS POR COBRAR	\$ 145.410.340
INVENTARIOS	\$ 727.650.917
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 898.266.596</b>

**ACTIVO FIJO**

**PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 31.927.734
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 55.863.454
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 29.320.766
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 117.111.954</b>

**TOTAL ACTIVOS \$ 1.015.378.550**

**PASIVOS**

**NO CORRIENTE**

OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 790.210.623
OBLIGACIONES LABORALES	\$ 7.971.437

RETENCION Y APORTES DE NOMINA	\$	1.671.489
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$</b>	<b>799.853.549</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
CAPITAL SOCIAL	\$	200.000.000
UTILIDAD	\$	15.525.001
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$</b>	<b>215.525.001</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$</b>	<b>1.015.378.550</b>

**3.1.2. Analizar vertical y horizontalmente los estados financieros en Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” durante los periodos 2013 y 2014.**

**3.1.2.1. Realizar el análisis vertical que permita establecer la distribución porcentual de los rubros que constituyen los estados financieros en la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech” :Se realizó el respectivo análisis vertical en donde se determinaron los siguientes porcentajes para cada una de las cuentas que hacen parte tanto estado resultados y balance general con corte a 31 de diciembre de 2014:**

Análisis vertical estado de resultados

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.  
NIT 900.185.220-2  
ESTADO DE RESULTADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

		<b>DISTRIBUCION PORCENTUAL (%)</b>
<b>INGRESOS</b>		
COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 1.911.701.411	100,00
COSTO DE VENTAS	(\$ 1.524.337.516)	79,74
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 387.363.895</b>	<b>20,26</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		
GASTOS DE PERSONAL	\$ 0	0,00
SERVICIOS	\$ 4.062.350	0,21
DIVERSOS	\$ 711.128	0,04

<b>GASTOS DE VENTAS</b>		
GASTOS DE PERSONAL	\$ 77.407.563	4,05
IMPUESTOS	\$ 6.552.312	0,34
ARRENDAMIENTOS	\$ 82.865.111	4,33
CONTRIBUCION Y AFILIACION	\$ 349.405	0,02
SEGUROS	\$ 3.045.408	0,16
SERVICIOS	\$ 41.913.515	2,19
COMISION X TARJETA	\$ 0	0,00
COMISION CHEQUES	\$ 0	0,00
GRAVAMEN FINANCIERO	\$ 0	0,00
INTERES BANCARIOS	\$ 0	0,00
COMISION GARANT	\$ 0	0,00
COMISION X SERV.	\$ 0	0,00
COMISION CUOTA MANEJO	\$ 0	0,00
COMISION MANJ. VIRTUAL	\$ 0	0,00
FONDO MONETARIO	\$ 0	0,00
COMISION RECAUDO	\$ 0	0,00
DESCUENTOS COMERCIALES	\$ 0	0,00
PROVISION RENTA	\$ 0	0,00
GASTOS LEGALES	\$ 3.405.903	0,18
MANTENIMIENTO Y REPARACION	\$ 986.058	0,05
ADECUACION E INSTALACION	\$ 8.272.029	0,43
DIVERSOS	\$ 32.247.436	1,69
GASTOS FINANCIEROS	\$ 110.020.676	5,76
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 371.838.894</b>	<b>19,45</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 15.525.001</b>	<b>0,81</b>

**Interpretación:** Al analizar detenidamente los porcentajes arrojados al momento de realizar el cálculo porcentual dentro del análisis vertical, se refleja que al 2014 el costo de ventas es realmente alto, con un resultado de 79,80 %, lo cual perjudica y es visto con preocupación, en lo que refiere a las utilidades o ganancias obtenidas por la empresa en este periodo, esto con respecto a las ventas realizadas dentro del mismo y por ello es que se puede observar que la utilidad bruta es muy baja representada con un personaje del 20,26 %; estos resultados son debido a la disminución en las ventas, puesto que como la empresa no se decida a producir sino a comercializar el costo venta es referente al transporte y demás trámites realizados al momento del traslado del producto, los cuales por baja demanda tienen cierta demora para venderse luego de ser tenidos en exhibición; de igual forma se puede observar dentro de la distribución porcentual varios resultados que mirándolos detenidamente no son gran relevancia ni de alta preocupación como el rubro

anteriormente mencionado, entre ellos tenemos los gastos financieros equivalentes al 5,76 %, los cuales corresponden a los gastos que se generan por el movimiento de los bancos, al igual que los gastos de personal con un 4,05 % y los gastos de arrendamiento con un 4,33%.

En cuanto a los demás movimientos de la empresa, reflejados en el estado de resultados o estado de pérdidas y ganancias, puede verse notoriamente que no presenta gran relevancia, puesto que sus porcentajes con respecto al 100% de la utilidad neta, son porcentajes realmente mínimos.

Análisis vertical balance general

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**

**BALANCE GENERAL**

<b>ACTIVO</b>	<b>2014</b>	<b>DISTRIBUCION PORCENTUAL (%)</b>
<b>CORRIENTE</b>		
DISPONIBLE	\$ 25.205.339	2,48
CUENTAS POR COBRAR	\$ 145.410.340	14,32
INVENTARIOS	\$ 727.650.917	71,66
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 898.266.596</b>	<b>88,47</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 31.927.734	3,14
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 55.863.454	5,50
EQ. DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 29.320.766	2,89
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 117.111.954</b>	<b>11,53</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>	<b>100,00</b>
<b>PASIVOS</b>		
<b>CORRIENTE</b>		
CUENTAS POR PAGAR	\$ 63.486.500	6,25
<b>NO CORRIENTE</b>		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 726.724.123	71,57
OBLIGACIONES LABORALES	\$ 7.971.437	0,79
PROVISION FISCAL		

RETENCION Y APORTES DE NOMINA	\$ 1.671.489	0,16
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 799.853.549</b>	<b>78,77</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
CAPITAL SOCIAL	\$ 200.000.000	19,70
UTILIDAD	\$ 15.525.001	1,53
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 215.525.001</b>	<b>21,23</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>	<b>100,00</b>

**Interpretación:** Según los resultados obtenidos en cuanto la distribución porcentual dentro del balance general, se puede ver con claridad que en cuanto al activo tiene mayor relevancia el activo corriente, puesto que este representa el 88,47 % del activo total, y dentro de dicho activo corriente el inventario es el que presenta mayor movimiento representado con un porcentaje del 71,66 %, puesto que debido al producto que se comercializa en la empresa, el cual por constantes avances en el producto hace que la clientela exija cada día más; en cuanto a sus pasivos se muestra que existe un porcentaje extremadamente elevado de obligaciones financieras con un 98,81%, lo cual quiere decir que existe varias deudas con entidades financieras, lo que no beneficia mucho a la organización, puesto que tanta deuda no permite que la empresa genere la rentabilidad necesaria; y por último en cuanto al patrimonio, este indica que las utilidades no están siendo las mejores puesto que arroja un porcentaje de 7,2%, que con respecto al 100% del patrimonio es una cifra realmente baja y que si no se toman medidas en el momento oportuno, puede llegar a perjudicar en gran parte el funcionamiento y la continuidad de la empresa.

**3.1.2.3. Realizar el análisis horizontal para establecer la variación de los rubros de los estados financieros entre los años 2013 y 2014 en la empresa Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”:** Se realizó el respectivo análisis horizontal tanto del estado de resultados como del balance general para determinar las variaciones entre los años 2013 y 2014.

- **Análisis horizontal estado de resultados**

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.  
NIT 900.185.220-2  
ESTADO DE RESULTADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

	2013	2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA (%)
<b>INGRESOS</b>				

COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 3.003.154.548	\$ 1.911.701.411	(\$ 1.091.453.137)	-36,34
COSTO DE VENTAS	(\$ 2.226.413.000)	(\$ 1.524.337.516)	\$ 702.075.484	-31,53
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 776.741.548</b>	<b>\$ 387.363.895</b>	<b>(\$ 389.377.653)</b>	<b>-50,13</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>				
GASTOS DE PERSONAL	\$ 107.019.888	\$ 0	(\$ 107.019.888)	-100,00
SERVICIOS	\$ 7.820.010	\$ 4.062.350	(\$ 3.757.660)	-48,05
DIVERSOS	\$ 1.675.490	\$ 711.128	(\$ 964.362)	-57,56
<b>GASTOS DE VENTAS</b>				
GASTOS DE PERSONAL	\$ 75.830.342	\$ 77.407.563	\$ 1.577.221	2,08
IMPUESTOS	\$ 28.888.000	\$ 6.552.312	(\$ 22.335.688)	-77,32
ARRENDAMIENTOS	\$ 135.689.000	\$ 82.865.111	(\$ 52.823.889)	-38,93
CONTRIBUCION Y AFILIACION	\$ 187.967	\$ 349.405	\$ 161.438	85,89
SEGUROS	\$ 7.026.943	\$ 3.045.408	(\$ 3.981.535)	-56,66
SERVICIOS	\$ 46.765.345	\$ 41.913.515	(\$ 4.851.830)	-10,37
COMISION X TARJETA	\$ 26.953.755	\$ 0	(\$ 26.953.755)	-100,00
COMISION CHEQUES	\$ 792.810	\$ 0	(\$ 792.810)	-100,00
GRAVAMEN FINANCIERO	\$ 9.241.386	\$ 0	(\$ 9.241.386)	-100,00
INTERES BANCARIOS	\$ 49.538.363	\$ 0	(\$ 49.538.363)	-100,00
COMISION GARANT	\$ 13.214.373	\$ 0	(\$ 13.214.373)	-100,00
COMISION X SERV.	\$ 123.654	\$ 0	(\$ 123.654)	-100,00
COMISION CUOTA MANEJO	\$ 303.446	\$ 0	(\$ 303.446)	-100,00
COMISION MANJ. VIRTUAL	\$ 878.443	\$ 0	(\$ 878.443)	-100,00
FONDO MONETARIO	\$ 4.440.077	\$ 0	(\$ 4.440.077)	-100,00
COMISION RECAUDO	\$ 78.387	\$ 0	(\$ 78.387)	-100,00
DESCUENTOS COMERCIALES	\$ 22.379.899	\$ 0	(\$ 22.379.899)	-100,00
PROVISION RENTA	\$ 26.433.538	\$ 0	(\$ 26.433.538)	-100,00
GASTOS LEGALES	\$ 2.856.945	\$ 3.405.903	\$ 548.958	19,21

MANTENIMIENTO Y REPARACION	\$ 675.832	\$ 986.058	\$ 310.226	45,90
ADECUACION E INSTALACION	\$ 3.894.579	\$ 8.272.029	\$ 4.377.450	112,40
DIVERSOS	\$ 67.459.829	\$ 32.247.436	(\$ 35.212.393)	-52,20
GASTOS FINANCIEROS	\$ 92.301.376	\$ 110.020.676	\$ 17.719.300	19,20
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 732.469.677</b>	<b>\$ 371.838.894</b>	<b>(\$ 360.630.783)</b>	<b>-49,23</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 44.271.871</b>	<b>\$ 15.525.001</b>	<b>(\$ 28.746.870)</b>	<b>-64,93</b>

**Interpretación:** A la hora hacer el análisis horizontal entre los años 2013 y 2014, se puede determinar que en primer lugar y una de las más importantes son las ventas, las cuales han disminuido en un 36,34 % lo cual es un porcentaje realmente considerablemente de un año a otro, situación que de una u otra forma perjudica notablemente además del posicionamiento de la empresa, el flujo de caja, puesto que entre menos ventas tenga la empresa, menor será la entrada de dinero, dicha situación según lo manifestaba en su momento uno de los socios se debía a una problemática de competencia desleal que se ha venido presentado entre quienes al igual que “Mekanotech”, distribuyen la marca; de igual forma a raíz de lo anterior existe una variación significativa, sobre todo en la utilidad, ya que en esta, nos podemos dar cuenta que en comparación con el 2013 disminuyó en un 64,93% en el año 2014, debido en gran parte a que las ventas bajaron en tan alto porcentaje, situación que en la actualidad perjudica notablemente el funcionamiento y la continuidad de la empresa.

Aunque lo anterior es relevante y de gran preocupación porque no son los resultados esperados, es en cierta parte alentador que los gastos disminuyan un poco, para que ayude poco a que la utilidad vaya aumentando, esto se puede analizar puesto que los gastos disminuyeron en un 49,23 %.

### **Análisis horizontal balance general**

#### **INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**

#### **BALANCE GENERAL**

<b>ACTIVO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>VARIACION ABSOLUTA</b>	<b>VARIACION RELATIVA</b>
<b>CORRIENTE</b>				
DISPONIBLE	\$ 23.919.897	\$ 25.205.339	\$ 1.285.442	5,40%
CUENTAS POR COBRAR	\$ 243.337.850	\$ 145.410.340	(\$ 97.927.510)	-40,20%

INVENTARIOS	\$ 532.467.942	\$ 727.650.917	\$ 195.182.975	36,70%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 799.725.689</b>	<b>\$ 898.266.596</b>	<b>\$ 98.540.907</b>	<b>12,30%</b>

#### **ACTIVO FIJO**

##### **PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 29.002.965	\$ 31.927.734	\$ 2.924.769	10,10%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 51.791.230	\$ 55.863.454	\$ 4.072.224	7,90%
EQ. DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 31.446.100	\$ 29.320.766	(\$ 2.125.334)	-6,80%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 112.240.295</b>	<b>\$ 117.111.954</b>	<b>\$ 4.871.659</b>	<b>4,30%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 911.965.984</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>	<b>\$ 103.412.566</b>	<b>11,30%</b>

#### **PASIVOS**

##### **CORRIENTE**

CUENTAS POR PAGAR	\$ 52.409.800	\$ 63.486.500	\$ 11.076.700	21,10%
-------------------	---------------	---------------	---------------	--------

##### **NO CORRIENTE**

OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 508.850.725	\$ 726.724.123	\$ 249.678.004	52,30%
OBLIGACIONES LABORALES		\$ 7.971.437	\$ 7.971.437	
PROVISION FISCAL	\$ 26.433.588		(\$ 26.433.588)	-100,00%
RETENCION Y APORTES DE NOMINA		\$ 1.671.489	\$ 1.671.489	
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 587.694.113</b>	<b>\$ 799.853.549</b>	<b>\$ 243.964.042</b>	<b>43,90%</b>

#### **PATRIMONIO**

CAPITAL SOCIAL	\$ 280.000.000	\$ 200.000.000	(\$ 80.000.000)	-28,60%
UTILIDAD	\$ 44.271.871	\$ 15.525.001	(\$ 28.746.870)	-64,90%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 324.271.871</b>	<b>\$ 215.525.001</b>	<b>(\$ 140.551.476)</b>	<b>-39,50%</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$ 911.965.984</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>	<b>\$ 103.412.566</b>	<b>11,30%</b>

**Interpretación:** Entre los cambios del año 2013 al 2014 los más relevantes en los rubros que componen el balance general de la empresa podemos encontrar inicialmente algo en cierta forma favorable que es la cuentas por cobrar las cuales han disminuido considerablemente en un 40,20 %; pero así como vemos la situación anterior como un beneficio, se encuentra algo realmente preocupante, puesto que en el 2014 aumentaron las obligaciones financieras 52.30%, situación que desestabiliza la empresa, para lo cual si no se toman medidas rápidamente puede llegar a decaer totalmente a la organización; continuando por los pasivos también se ve un aumento no muy alto, pero de igual forma es un aumento y que de una u otra forma influye en el buen funcionamiento de la empresa, como lo son las cuentas por pagar, las cuales se refieren a los proveedores que aumentaron en 21,10 %, situación que teniendo en cuenta la disminución en las ventas observada en el

análisis horizontal realizado en el estado de resultados no es para nada favorable tener deudas tan altas con proveedores, puesto que si las ventas continúan disminuyendo de tal forma, no se va a tener la capacidad para cubrir con todas las obligaciones que ocasionan el funcionamiento continuo de la empresa.

**3.1.3. Aplicar razones financieras de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y operación, de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.** Las razones financieras más significativas que deben ser empleadas son:

Razones de Liquidez Financiera.  
Razones de Solvencia.  
Razones de Endeudamiento.  
Razones de Solidez y Estabilidad de los activos Fijos.  
Razones de Rentabilidad.  
Razones de Rotación.  
Apalancamiento Financiero.

**3.1.3.1. Razones de liquidez financiera:** Entre los principales indicadores, de este grupo a ser aplicadas en el presente análisis se encuentran:

#### **Capital de trabajo**

**Capital de Trabajo = Activo Circulante – Pasivo Circulante**

**Capital de Trabajo = \$ 898.266.596 – \$ 63.486.500**

**Capital de Trabajo = \$ 834.780.096**

#### **Liquidez Total o General**

**Liquidez Total o General = Activo Circulante  
Pasivo Circulante**

**Liquidez Total o General = \$ 898.266.596  
\$ 63.486.500**

**Liquidez Total o General = 14,15**

#### **Liquidez Inmediata**

**Liquidez Inmediata = Efectivo en Caja y Efectivo en Banco**

Pasivo Circulante.

$$\text{Liquidez Inmediata} = \frac{\$ 25.205.339}{\$ 63.486.500}$$

$$\text{Liquidez Inmediata} = 0,39$$

### **Liquidez a Corto Plazo o Prueba del Ácida**

$$\text{Liquidez a Corto Plazo o Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Circulante} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez a Corto Plazo o Prueba Ácida} = \frac{\$ 898.266.596 - \$ 727.650.917}{\$ 63.486.500}$$

$$\text{Liquidez a Corto Plazo o Prueba Ácida} = 2,69$$

**Interpretación:** Haciendo un análisis de cada indicador que compone esta razón financiera arroja inicialmente que la empresa posee un capital de trabajo favorable de \$ 834.780.096, de lo cual se dice que es favorable porque gracias a ello le permite hacer operaciones como por ejemplo la incrementación de su inventario, con el fin de ofrecer variedad en productos a los clientes

Así mismo, se tiene la liquidez total o general, que según la teoría esta debe ser mayor a uno y mientras mayor sea el resultado más posibilidad tendrá la empresa de pagar sus pasivos, lo cual para el caso de este ejercicio se tiene una liquidez total o general de 14,15; lo cual permite analizar que la empresa posee una liquidez total algo favorable para suplir sus pasivos.

En cuanto a la liquidez inmediata de la empresa se tiene un nivel de liquidez muy bajo, lo que no favorece, puesto que esto no permite que la empresa realice sus pagos de forma inmediata y por tanto incumple con parte de sus obligaciones.

Por ultimo dentro de esta razón financiera se tiene la liquidez a corto plazo o prueba acida, la cual arroja un resultado de 2,69, el cual es un resultado considerado un poco alto, y que según los conceptos teóricos no favorece mucho a la empresa, puesto que se considera que probablemente se deba a un exceso en la tesorería.

**3.1.3.2. El análisis de la Solvencia y del Endeudamiento:** Entre las principales razones de solvencia y endeudamiento aplicadas se encuentran:

### **Solvencia Total.**

$$\text{Solvencia Total} = \text{Activo Circulante} + \text{Activo Fijo}$$

Total de Pasivos

$$\text{Solvencia Total} = \$ 898.266.596 + \$ 117.111.954 \\ \$ 799.853.549$$

$$\text{Solvencia Total} = 1,27$$

**Solvencia a Largo Plazo.**

$$\text{Solvencia a Largo Plazo} = \text{Capital o Patrimonio} + \text{Pasivos a Largo Plazo} \\ \text{Activo Fijo neto}$$

$$\text{Solvencia a Largo Plazo} = \$ 215.525.001 + \$ 736.367.049 \\ \$ 117.111.954$$

$$\text{Solvencia a Largo Plazo} = 8,13$$

**Endeudamiento.**

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Recursos Ajenos}}{\text{Recursos Propios}}$$

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\$ 799.853.549}{\$ 215.525.001}$$

$$\text{Endeudamiento} = 3,71$$

**Endeudamiento Total.**

$$\text{Endeudamiento Total} = \frac{\text{Recursos Ajenos}}{\text{Pasivos} + \text{Capital o Patrimonio}}$$

$$\text{Endeudamiento Total} = \frac{\$ 799.853.549}{\$ 799.853.549 + \$ 215.525.001}$$

$$\text{Endeudamiento Total} = 0,78$$

**Calidad de la Deuda.**

$$\text{Calidad de la Deuda} = \frac{\text{Pasivo Circulante}}{\text{Recursos Ajenos}}$$

$$\text{Calidad de la Deuda} = \$ 63.486.500 \\ \$ 799.853.549$$

$$\text{Calidad de la Deuda} = 0,079$$

**Interpretación:** Teniendo en cuenta que la solvencia hace referencia a la capacidad de la empresa para las obligaciones a largo plazo una vez vencidas y que la razón de endeudamiento indica el monto de dinero de terceros que es utilizado para generar utilidades, se aplicaron indicadores financieros que componen estas razones en los cuales se encontró que la empresa posee una solvencia total de 1,27; la cual es vista de manera general como la garantía que tienen los terceros del cumplimiento y la facilidad que tiene la empresa a la hora del cumplimiento de sus obligaciones.

De igual forma se tiene la solvencia a largo plazo, que para el presente caso con su resultado arrojado de 8,13; se puede determinar que para la empresa esto es realmente favorable, esto basado en la regla que se presenta en este indicador que para que la empresa se muestre equilibrado su resultado a la hora de la aplicación de este indicador debe ser mayor a uno.

Pasando a la parte del endeudamiento este al momento de la aplicación de su respectiva fórmula arroja un resultado de 3,71; lo cual para el análisis realizado se determina con un resultado poco favorable, porque es un resultado algo elevado para la situación que en la actualidad presenta la empresa.

En cuanto al endeudamiento total de la empresa se puede observar que para este periodo la empresa no requería de una mayor financiación de recursos ajenos lo cual es de gran beneficio para la empresa.

Por último se puede analizar que en cuanto a la calidad de la deuda, para este caso para la empresa es algo favorable puesto que poca parte del pasivo corresponde a la deuda a corto plazo y por ende la empresa puede proyectarse para cumplir con sus obligaciones a largo plazo.

### 3.1.3.3. La solidez y la Estabilidad de los Activos Fijos

Entre los principales indicadores de solidez se encuentran:

Solidez.

$$\text{Solidez} = \frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Total Activo}}$$

$$\text{Solidez} = \$ 799.853.549 \\ \$ 1.015.378.550$$

**Solidez = 0,78**

Estabilidad de los Activos Fijos.

**Estabilidad de los Activos Fijos =**  $\frac{\text{Activos Fijos Netos}}{\text{Recursos Permanentes}}$

**Estabilidad de los Activos Fijos =**  $\frac{\$ 117.111.954}{\$ 951.892.050}$

**Estabilidad de los Activos Fijos = 0,12**

Estabilidad Propia de los Activos fijos.

**Estabilidad Propia de los Activos Fijos =**  $\frac{\text{Activos Fijos Netos}}{\text{Recursos Propios}}$

**Estabilidad Propia de los Activos Fijos =**  $\frac{\$ 117.111.954}{\$ 215.525.001}$

**Estabilidad Propia de los Activos Fijos = 0,54**

**Interpretación:** Basándose en que la solidez representa el grado de garantía que la entidad le ofrece a sus acreedores, se realizó la aplicación de indicadores que ayudaron en la determinación de ello. Como se refleja en el indicador de solidez en donde se ve que su resultado de 0,78, lo cual no es muy favorable puesto que es algo elevado teniendo en cuenta que entre más este tienda a cero es más satisfactorio, pero en este caso debido al resultado no presenta una buena solidez.

En cuanto a la estabilidad de los activos fijos se tiene para este caso dentro de la razón trabajada los activos fijo si presentan estabilidad y permite a la empresa mostrarse ante sus acreedores de manera equilibrada y estable.

Por último se tiene la estabilidad propia de los activos fijos, que según la aplicación de esta, realizada con base a la información suministrada permite deducir que la empresa no tiene gran financiación de sus activos fijos por parte de sus recursos propios, sino que por lo contrario necesita apoyo de otro tipo de recursos como los ajenos.

**3.1.3.4. Rentabilidad:** Los indicadores que comprenden la razón de rentabilidad trabajadas para el presente análisis son:

**Rentabilidad de los Ingresos.**

**Rentabilidad de los Ingresos =**  $\frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Ventas}}$

$$\text{Rentabilidad de los Ingresos} = \$ 15.525.001 \\ \$ 1.911.701.411$$

$$\text{Rentabilidad de los Ingresos} = \$ 0,0081$$

#### **Rentabilidad Económica.**

$$\text{Rentabilidad Económica} = \frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Rentabilidad Económica} = \$ 15.525.001 \\ \$ 1.015.378.550$$

$$\text{Rentabilidad Económica} = 0,015$$

#### **Rentabilidad Financiera.**

$$\text{Rentabilidad Financiera} = \frac{\text{Utilidad Neta del Período}}{\text{Recursos Propios}}$$

$$\text{Rentabilidad Financiera} = \$ 15.525.001 \\ \$ 215.525.001$$

$$\text{Rentabilidad Financiera} = 0,072$$

**Interpretación:** Llevando a cabo la aplicación de la razón de rentabilidad y dentro de ella sus indicadores, en primer parte se encuentra la rentabilidad de los ingresos, lo cual debido a la baja en las ventas muestra que por cada peso no queda un porcentaje muy alto, esto basado en su resultado el cual fue de 0,0081.

Con la rentabilidad económica se pudo determinar cuál es la utilidad obtenida por cada peso de activo total invertido que para el caso al igual que el indicador anterior no favorece para nada a la empresa en el periodo trabajado, puesto que su resultado es realmente bajo.

Por ultimo dentro de la razón de rentabilidad se tiene la rentabilidad financiera que al analizar detenidamente su resulta muestra que en este periodo la utilidad neta obtenida por la empresa por cada peso de recursos propios invertidos, es decir, la utilidad que se obtiene por cada peso de la inversión realizada por los socios es de 0,072, la cual tanto para esta como para cualquier empresa no es realmente favorable.

**3.1.3.5. Razón de Rotación:** Dentro de esta razón financiera encontramos los siguientes indicadores:

Rotación de Cuentas por Cobrar.

$$\text{Promedio de Cuenta por Cobrar} = \frac{\text{Cuentas por cobrar Inicio} + \text{Cuentas por cobrar Final}}{2}$$

$$\text{Promedio de Cuenta por Cobrar} = \frac{\$ 243.337.850 + \$ 145.410.340}{2}$$

$$\text{Promedio de Cuenta por Cobrar} = \$ 194.374.095$$

$$\text{Rotación de las Cuentas por Cobrar} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Promedio de cuentas por cobrar}}$$

$$\text{Rotación de las Cuentas por Cobrar} = \frac{\$ 1.911.701.411}{\$ 194.374.095}$$

$$\text{Rotación de las Cuentas por Cobrar} = 9,83$$

#### Rotación del Capital de Trabajo.

$$\text{Rotación del Capital de Trabajo} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Capital de Trabajo}}$$

$$\text{Rotación del Capital de Trabajo} = \frac{\$ 1.911.701.411}{\$ 200.000.000}$$

$$\text{Rotación del Capital de Trabajo} = 9,56$$

**Interpretación:** Algunos de los indicadores dentro de la razón de rotación implementada que permiten evaluar desde un enfoque un poco general la empresa fueron la rotación de cuentas por cobrar y el capital de trabajo.

En cuanto a la rotación en las cuentas por cobrar, la cual permite medir la rotación en el cobro de estas con respecto a las ventas para el caso de “Mekanotech”, se tiene una rotación de 9,83; con este resultado la empresa esta muestra cierta dificultad para que sus cuentas por cobrar tengan un movimiento rápido y sus clientes salden sus deudas rápidamente.

De igual para la rotación de capital de trabajo teniendo en cuenta la información que se posee de las ventas con respecto a este capital, se refleja que para este periodo la rotación del mismo es algo regular según lo reflejado en su resultado del 9,56, es decir que la rotación de lo invertido en el activo circulante no es tan frecuente.

#### 3.1.3.6. Apalancamiento Financiero

$$\text{Apalancamiento Financiero} = \frac{\text{Activo}}{\text{Patrimonio}}$$

$$\text{Apalancamiento Financiero} = \$ 1.015.378.550$$

\$ 215.525.001

**Apalancamiento Financiero = 4,71**

**Interpretación:** Por medio de esta razón financiera se puede deducir que por medio de la deuda podría aumentarse la rentabilidad financiera, situación que en parte favorece a la empresa porque tiene un pequeño apoyo si desea seguir creciendo, aunque tampoco se puede abusar de tener un buen resultado en esta razón, puesto tampoco es de gran beneficio para una empresa endeudarse en cantidad para obtener rentabilidad, porque su rentabilidad no solo depende de esto

**3.1.4. Realizar el informe financiero de la empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI Ltda. “Mekanotech”.**

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.  
NIT 900.185.220-2  
ESTADOS FINANCIEROS A CORTE DE 2014  
BOGOTA, SEPTIEMBRE 14 DE 2015**

La empresa Interamericana Distribuciones Siglo XXI “Mekanotech”, constituida el 19 de noviembre de 2007, dedicada a la comercialización de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, según se describe en su RUT en el cual se registra con la actividad económica mencionada y codificada con el número 4541 que además se encuentra representada legalmente por el señor Rene Martínez Gutiérrez, posee responsabilidades, calidades y atributos en impuesto de renta y complementarios del régimen ordinario, retención en la fuente a titula de renta, retención en la fuente en el impuesto sobre las ventas, ventas régimen común, informante de exógena, usuario aduanero e impuesto sobre la renta para la equidad-CREE, y la cual se encuentra ubicada en la ciudad de Bogotá D.C. en la dirección AV Quito 63C # 46-48.

Por medio del presente informe se desea dar a conocer la situación en la que se encuentra la empresa en el aspecto financiero con el objetivo de mejorar el funcionamiento de la misma y lograr que esta tenga un posicionamiento más conveniente dentro del mercado actual, de igual forma la realización de este informe acompañado del proceso de análisis previamente realizado permite colaborar con el cumplimiento del requisito para graduación de la persona por quien fue desarrollado.

Durante el desarrollo de análisis inicialmente se procedió a realizar estados financieros con fecha de corte al año 2014, los cuales se relacionan a continuación:

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

<b>INGRESOS</b>	
COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR	\$ 1.911.701.411
COSTO DE VENTAS	(\$ 1.524.337.516)
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 387.363.895</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	
GASTOS DE PERSONAL	\$ 0
SERVICIOS	\$ 4.062.350
DIVERSOS	\$ 711.128
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	
GASTOS DE PERSONAL	\$ 77.407.563
IMPUESTOS	\$ 6.552.312
ARRENDAMIENTOS	\$ 82.865.111
CONTRIBUCION Y AFILIACION	\$ 349.405
SEGUROS	\$ 3.045.408
SERVICIOS	\$ 41.913.515
COMISION X TARJETA	\$ 0
COMISION CHEQUES	\$ 0
GRAVAMEN FINANCIERO	\$ 0
INTERES BANCARIOS	\$ 0
COMISION GARANT	\$ 0
COMISION X SERV.	\$ 0
COMISION CUOTA MANEJO	\$ 0
COMISION MANJ. VIRTUAL	\$ 0
COMISION RECAUDO	\$ 0
DESCUENTOS COMERCIALES	\$ 0
PROVISION RENTA	\$ 0
GASTOS LEGALES	\$ 3.405.903
MANTENIMIENTO Y REPARACION	\$ 986.058
ADECUACION E INSTALACION	\$ 8.272.029
DIVERSOS	\$ 32.247.436
GASTOS FINANCIEROS	\$ 110.020.676
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 371.838.894</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 15.525.001</b>

**INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI LTDA.**

**NIT 900.185.220-2**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

<b>ACTIVO</b>	
<b>CORRIENTE</b>	
DISPONIBLE	\$ 25.205.339
CUENTAS POR COBRAR	\$ 145.410.340
INVENTARIOS	\$ 727.650.917
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 898.266.596</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>	
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 31.927.734
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 55.863.454
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACIÓN	\$ 29.320.766
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 117.111.954</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>
<b>PASIVOS</b>	
<b>NO CORRIENTE</b>	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 790.210.623
OBLIGACIONES LABORALES	\$ 7.971.437
RETENCION Y APORTES DE NOMINA	\$ 1.671.489
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 799.853.549</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
CAPITAL SOCIAL	\$ 200.000.000
UTILIDAD	\$ 15.525.001
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 215.525.001</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.015.378.550</b>

De los cuales, al hacer un previo análisis tanto vertical como horizontal se denota claramente que hay variaciones significativas que en parte no brindan beneficio para el funcionamiento actual de la organización, esto se deduce gracias a los resultados arrojados en estos análisis, como se puede ver reflejado en el costo de ventas, el cual se considera extremadamente elevado con respecto a las ventas que se realizaron, lo cual se presume que sucedió debido a la disminución en las ventas, puesto que a pesar de ello de igual forma por

motivos de estar a la vanguardia con nuevos modelos y avances tecnológicos, a pesar de que el inventario en existencia no se vendiera fácilmente se adquirirían nuevos productos con el fin de mantener variedad el producto y satisfacer las necesidades de cada cliente.

De igual forma es preocupante el porcentaje de utilidad tan bajo, porque como en cualquier empresa los socios esperan que sus ganancias sean un poco más altas, pero cabe resaltar que esto al igual que la situación anterior se debe en gran parte por la disminución en las ventas.

Teniendo en cuenta lo anterior debe aclararse el motivo por el cual se ha presentado la disminución en las ventas, que según lo manifestado por los socios de la empresa la principal causa de ello es un fenómeno de competencia desleal por parte de las empresas que al igual que “Mekanotech” se dedican a la misma actividad comercial, puesto que estos en el afán de mantener la estabilidad de sus empresas se aprovechan de los eventos que realizados por la marca para dar a los clientes mayores descuentos y promociones que los atraigan y así lograr sus ventas propias. Esta disminución en las ventas se comprueba en el momento de hacer un análisis horizontal, que para este caso al hacer una comparación detallada del año 2014 con respecto a la información del 2013 se denota una variación muy grande para lo esperado, como se ve a continuación:

#### **INGRESOS**

##### **COMERCIO AL**

<b>POR MAYOR Y AL POR MENOR</b>	\$ 3.003.154.548	\$ 1.911.701.411	(\$ 1.091.453.137)	-36,34
-------------------------------------	------------------	------------------	--------------------	--------

<b>COSTO DE VENTAS</b>	(\$ 2.226.413.000)	(\$ 1.524.337.516)	\$ 702.075.484	-31,53
----------------------------	--------------------	--------------------	----------------	--------

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 776.741.548</b>	<b>\$ 387.363.895</b>	(\$ 389.377.653)	-50,13
---------------------------	-----------------------	-----------------------	------------------	--------

A demás de la aplicación de estos análisis la información de los estados financieros sobre la cual se trabajó también permitió la aplicación de las diferentes razones financieras, iniciando por la razón de liquidez financiera, la cual permitió deducir con claridad la liquidez que en el momento posee la empresa que de manera global se puede decir que tomando como base la información de 2014 la empresa posee liquidez financiera, puesto que sus resultados obtenidos son favorables para la organización.

Continuando con la capacidad de solvencia y endeudamiento de la empresa, según los resultados la empresa la capacidad de solvencia es algo alentadora, puesto que puede dar cumplimiento a sus obligaciones a largo plazo, pero en cuanto a la capacidad en endeudamiento en este momento no es conveniente seguir adquiriendo ningún tipo de obligaciones.

En el momento analizar la estabilidad de los activos y su solidez, se determina que se encuentra en un estado algo desequilibrado porque mientras los activos fijos poseen poca solidez la estabilidad de estos y la capacidad de financiación de los mismos no es la mejor, lo cual sucede por la situación de cambio que en la actualidad se encuentra viviendo la empresa.

Cabe aclarar que todas las razones financieras son de gran importancia, pero para este caso la que se mencionara a continuación es clave al momento de definir si la empresa está arrojando los resultados esperados, como lo es la rentabilidad de la empresa, que para “Mekanotech”, no es para nada alentadora, puesto que según el análisis de los indicadores que componen esta razón financiera la empresa no está mostrando la rentabilidad deseada, en primer lugar porque el porcentaje de ganancia por cada peso de venta es muy bajo, así como la utilidad por cada peso invertido por sus socios, es decir, que la empresa no está generando los porcentajes de utilidad deseados por los socios.

Al momento de realizar ventas, como en toda empresa, se espera que si son ventas realizadas bajo la modalidad de crédito, las cuentas por cobrar disminuyan de manera rápida, para reducir rápidamente la cartera para así tener la facilidad de brindar el mismo beneficio a más clientes y mayores ventas, pero para este caso en específico, según la rotación de cuentas por cobrar reflejadas en su respectiva razón financiera a rotación que se le está dando a esta parte de la empresa no es la más favorable.

Finalmente se puede decir que la principal problemática por la cual se están presentando cambios en la organización ha sido la disminución en las ventas, puesto que al ser una empresa de comercialización estas son esa ficha clave para que el funcionamiento de la misma no se vea afectado. Por tanto se recomienda hacer todo lo posible, tomando decisiones estratégicas que permitan a traer más clientes y darle a la empresa mayor estabilidad para garantizar su funcionamiento.

#### **4. DIAGNOSTICO FINAL**

Dentro de la pasantía realizada en la empresa INTERAMERICANA DISTRIBUCIONES SIGLO XXI “MEKANOTECH”, ubicada en la ciudad de Bogotá D.C.; coordinada por el contador público de la organización Jesús Antonio Concha Girón, se llevaron a cabo las actividades plasmadas en el plan de trabajo, el cual fue debidamente presentado y aprobado por el comité curricular de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, cumpliendo de forma completa y eficiente cada una de las funciones designadas para la ejecución de los procesos contables dentro de la empresa mencionada.

Teniendo en cuenta lo anterior se puede decir que en el tiempo en el que fue desarrollada la pasantía, pudo cumplirse de forma exitosa los objetivos y metas propuestas, puesto que al realizar diariamente las actividades asignadas, referentes al manejo del área contable con el acompañamiento del coordinador de la pasantía desde la elaboración de documentos y comprobantes directamente manejados desde el sistemas hasta el análisis completo y detallado de información financiera que conforma el 2014, en la cual se demostraba claramente la situación en la que la empresa se encontraba al finalizar el año mencionado.

Por medio de la información antes mencionada se logró concluir que al finalizar el año 2014 la empresa no se encontraba en la mejor situación financiera por muchos factores, entre ellos se halló una disminución significativa de las ventas, producida en gran parte por la competencia desleal de las demás empresas que se dedican a la misma actividad, así como la poca demanda y de igual forma falencias internas en el manejo de algunas áreas de la empresa, sin dejar de lado las obligaciones financieras extremadamente elevadas por las cuales respondía esta, estos son algunos de los motivos que permitieron reflejar la forma en que la organización iría decayendo poco a poco, lo anterior se dedujo a raíz de que desde el momento en que se inició la pasantía al pasar el tiempo e ir conociendo a fondo todos los procesos de la empresa pudo irse observando a profundidad cada dificultad la cual día a día fue creciendo, hasta llegar al punto más crítico que puede alcanzar una organización. Puesto que por todos estos y otros motivos poco antes de culminar la pasantía, lo cual sucedió entre junio y agosto, los socios tomaron la decisión de que debían cerrar sus puertas y por ende liquidarse.

Finalmente, puedo decir que a pesar de las dificultades la experiencia fue realmente enriquecedora, porque además de permitir el crecimiento profesional, se logró dar una excelente imagen de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, la cual fue la institución que permitió la formación académica, lo que fue base para el buen desempeño en esta labor y poder llegar a decir en este momento que se logró una preparación amplia y

completa para recibir el tan anhelado título universitario y así demostrar las habilidades y actitudes esenciales para el ejercicio de la profesión.

## CONCLUSIONES

En base a la información suministrada por Interamericana Distribuciones Siglo XXI “Mekanotech”, se elaboraron los estados financieros a cabalidad (estado de resultados y balance general) a 31 de diciembre de 2014.

Teniendo en cuenta los estados financieros (estado de resultados y balance general) elaborados a 31 de diciembre de 2014, se logró hacer el análisis vertical que permitió conocer la distribución porcentual de cada uno de los rubros que componen cada estado financiero, encontrando allí varias situaciones de gran importancia como el alto costo de venta, la poca utilidad y las obligaciones financieras elevadas.

Así mismo tomando como base la información de estados financieros tanto del año 2013 (suministrados por la empresa) como del año 2014 (elaborados por la pasante), se realizó el respectivo análisis horizontal que permitió ver de manera completa y detallada los cambios presentados en la situación financiera de la empresa en el 2014, en donde se halló obligaciones financieras y una disminución significativa en las ventas y en la respectiva utilidad.

Se aplicaron y analizaron detenidamente las razones financieras con sus debidos indicadores, los cuales permitieron revisar a profundidad la situación en la que se encontraba la organización al finalizar el año 2014.

Finalmente se elaboró un informe financiero en donde se permiten visualizar de manera clara y concisa los resultados obtenidos durante la elaboración del análisis financiero, resaltando los aspectos más significativos.

## RECOMENDACIONES

Finalizando el periodo de pasantía, la cual tuvo una duración de cuatro meses se manifiesta las siguientes recomendaciones, basada en los resultados obtenidos de la información del año 2014 que fue debidamente analizada:

Se ve de gran necesidad que los socios de la empresa analicen detalladamente los resultados arrojados en todo el proceso para tener una base sólida que le permita tomar las decisiones pertinentes para el mejoramiento de la organización.

Teniendo en cuenta lo anterior y tomando como base los resultados obtenidos durante todo el estudio y análisis de la parte financiera de la empresa se recomienda a sus socios tomar medidas que ayuden a que esta se recupere antes de que sea realmente imposible, lo cual se viene presentando por la disminución considerable en las ventas como se pudo reflejar en el análisis horizontal.

Además de aplicar estrategias que ayuden a la disminución en las ventas se deben ejecutar de esta misma manera estrategias para que el costo de ventas sea menor, puesto que para las ventas que en el año 2014 se presentaron el costo de ventas perjudica de forma significativa, puesto que contribuye a que no se generen mayores utilidades.

De igual forma deben tomarse medidas para que la empresa no tenga que recurrir a un mayor endeudamiento con entidades financieras, puesto que a pesar de que es una de las alternativas a las que más se acude para ayudar a que la empresa crezca, en este caso no es la mejor opción por su alto compromiso en lo que a obligaciones financieras de refiere.

Por último se recomienda tener en cuenta las recomendaciones aquí plasmadas, para que el proceso de mejoramiento y recuperación se haga menos complejo y sepan directamente cual es la problemática para resolverla.

## **BIBLIOGRAFIAS**

COLOMBIA; Decreto 2649 del 29 de diciembre de 1993. Por el cual se reglamenta la Contabilidad en General y se expiden los principios o normas de contabilidad generalmente aceptados en Colombia

Ortiz A. Héctor, Análisis Financiero Aplicado, Universidad Externado de Colombia, Bogotá Nov/2006.

Contabilidad Financiera I, José J. Alcarria Jaime, 2008

Copeland, E. Thomas y Weston, J. Fred. "Fundamentos Administración Financiera" Editorial Mac Graw Hill, México, 1996.

Metodología Para Realizar Análisis Económico Financiero En Una Entidad Económica, Lic. Manuel A. Rodríguez Rodríguez, Lic. Yasser Acanda Regatillo.