 Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña - Colombia Vigilancia Mineducación	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA			
	Documento	Código	Fecha	Revisión
	FORMATO HOJA DE RESUMEN PARA TRABAJO DE GRADO	F-AC-DBL-007	10-04-2012	A
Dependencia	Aprobado	Pág.		
DIVISIÓN DE BIBLIOTECA	SUBDIRECTOR ACADEMICO	i(94)		

RESUMEN- TRABAJO DE GRADO

AUTORES	NORELIA PALENCIA COHEN DAMARIS PATRICIA ORTIZ DIAZ		
FACULTAD	CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS		
PLAN DE ESTUDIOS	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS		
DIRECTOR	JOSE GREGORIO COHEN MIRANDA		
TÍTULO DE LA TESIS	GUIA PARA LA CREACION DE UNIDADES PRODUCTIVAS A PARTIR DE LA EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES DEL MUNICIPIO DE HATILLO DE LOBA DEPARTAMENTO DE BOLIVAR		
RESUMEN (70 palabras aproximadamente)			
<p>LAS CADENAS PRODUCTIVAS QUE EN EL PRESENTE TRABAJO SE DESCRIBEN, FUERON REALIZADAS CON LA FINALIDAD DE DAR A CONOCER LA CAPACIDAD PRODUCTIVA QUE EXISTE EN EL MUNICIPIO DE HATILLO DE LOBA, SIENDO EL PRINCIPAL OBJETIVO DE ESTE ESTUDIO, ESTRUCTURARLAS DE MANERA QUE TANTO LOS PRODUCTORES, TENGAN UNA BASE Y ORGANIZACIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE PRODUCCIÓN QUE REALIZAN CONTINUAMENTE, PERMITIENDO A SU VEZ QUE TENGAN LA POSIBILIDAD DE MEJORAR SUS PROCESOS.</p>			
CARACTERÍSTICAS			
PÁGINAS: 94	PLANOS:	ILUSTRACIONES:	CD-ROM:



SC-CER102673



Vía Acolsure, Sede el Algodonal, Ocaña, Colombia - Código postal: 546552
 Línea gratuita nacional: 01 8000 121 022 - PBX: (+57) (7) 569 00 88 - Fax: Ext. 104
 info@ufpso.edu.co - www.ufpso.edu.co

GUIA PARA LA CREACION DE UNIDADES PRODUCTIVAS A PARTIR DE LA
EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES DEL MUNICIPIO DE HATILLO DE
LOBA DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

Autores

NORELIA PALENCIA COHEN

DAMARIS PATRICIA ORTIZ DIAZ

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Administrador de Empresas

Director

Esp. JOSE GREGORIO COHEN MIRANDA

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Ocaña, Colombia

Febrero de 2020

Índice

Resumen	xiii
Introducción	xiv
Capítulo 1. Guía para la creación de unidades productivas a partir de la explotación de los recursos naturales del municipio de Hatillo de Loba departamento de Bolívar	1
1.1 Planteamiento del problema	1
1.2 Formulación del problema.....	2
1.3 Objetivos	2
1.3.1 General.	2
1.3.2 Específicos.....	2
1.4 Justificación.	3
1.5 Delimitaciones	4
1.5.1 Delimitación Operativa.	4
1.5.2 Delimitación Conceptual.....	4
1.5.3 Delimitación Geográfica.	4
1.5.4 Delimitación Temporal.	4
Capítulo 2. Marco referencial.....	5
2.1 Marco histórico	5
2.1.1 Historia a nivel mundial..	5
2.1.2 Historia a nivel nacional.....	6
2.1.3 Historia a nivel local..	7
2.2 Marco conceptual.....	8
2.3 Marco teórico.....	10
2.4 Marco legal.....	12

2.4.1 Constitución Política de Colombia	12
2.4.2 Ley 1876.....	12
2.4.3 Ley 1731 de 2014	12
2.4.4 Decreto ley 2811.....	12
Capítulo 3. Diseño metodológico	13
3.1 Tipo de investigación	13
3.2 Población	15
3.3 Muestra.....	16
3.4 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información	16
Capítulo 4. Presentación de resultados.....	17
4.1 Realizar un diagnóstico de la gestión administrativa municipal frente a la creación de cadenas productivas, con base a las políticas ambientales.	17
4.1.1 Estudio de las políticas nacionales, departamentales y municipales sobre el uso de recursos naturales.....	25
4.1.2 Diagnóstico.....	31
4.2 Identificar mediante un estudio, los recursos naturales que potencializan la productividad y competitividad en el municipio.....	33
4.3 Describir las diferentes cadenas productivas a partir de los recursos naturales que involucren organizaciones, gobierno y la demanda potencial	46
4.3.1 Cadenas productivas del sector agrícola.	46
4.3.1.1 Cadena productiva: yuca	47
4.3.1.2 Cadena productiva: maíz	50
4.3.1.3 Cadena productiva: plátano	53
4.3.1.4 Cadena productiva: mora.....	56

4.3.1.5 Cadena productiva: banano	58
4.3.2 Cadenas productivas del sector pecuario.....	60
4.3.2.1 Cadena productiva del bovino	61
4.3.2.2 Cadena productiva del equino en el municipio.....	63
4.3.2.3 cadena productiva del porcino	64
4.3.2.4 cadena productiva del ovino	65
Discusión de los resultados.....	68
Capítulo 5. Conclusiones.....	70
Capítulo 6. Recomendaciones	72
Referencias	73
Apéndice	76

Lista de tablas

Tabla 1 Conocimiento sobre la cadena productiva de los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social	17
Tabla 2 Cadenas productivas existentes en el municipio de Hatillo de Loba	18
Tabla 3 Proyectos agroindustriales viables en el municipio de acuerdo a las cadenas productiva	20
Tabla 4 Fuentes de financiación para la implementación de proyectos agroindustriales existentes en el municipio de Hatillo de Loba.....	21
Tabla 5 Forma de apoyo que brinda la administración municipal al sector agroindustrial	22
Tabla 6 Tipo de cadena productiva viables en el municipio.	23
Tabla 7 Apoyo por parte de alcaldía la comercialización de las cadenas productiva	24
Tabla 8 Normas generales del medio ambiente en Colombia	27
Tabla 9 Conocimiento que tienen los productores sobre las cadenas productivas	33
Tabla 10 Cadena productiva considerada como la más importante en el municipio	34
Tabla 11 Capacitaciones técnicas en las cadenas productivas existentes	35
Tabla 12 Entidades que han brindado las capacitaciones en las cadenas productivas.....	36
Tabla 13 Conocimiento de las entidades que respaldan el sector agropecuario en el municipio de Hatillo de Loba	37
Tabla 14 Conocimiento para acceder a los beneficios brindados por dichas entidades	38
Tabla 15 Pertenencia a alguna asociación o gremio	39
Tabla 16 Tipo de producto agropecuario producido.....	40
Tabla 17 Lugar donde se comercializan los productos agropecuarios que se producen.....	41

Tabla 18 Clase de recursos naturales que utilizaría para la producción de bienes o servicios en el municipio	42
Tabla 19 Caracterización del sector agrícola en Hatillo de Loba	47
Tabla 20 Cultivos identificados en Hatillo de Loba	47
Tabla 21 Cadena productiva, yuca.....	48
Tabla 22 Cadena productiva, maíz.....	50
Tabla 23 Cadena productiva plátano.....	53
Tabla 24 Cadena productiva, mora	56
Tabla 25 Cadena productiva, banano	58
Tabla 26 Caracterización ovina y porcina en el municipio de Hatillo de Loba	60

Lista de figuras

Figura 1. Conocimiento sobre cadena productiva de los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social	18
Figura 2. Cadenas productivas existentes en el el municipio de Hatillo de Loba.	19
Figura 3. Proyectos agroindustriales viables en el municipio de acuerdo a las cadenas productivas existes.	20
Figura 4. Fuentes de financiación para la implementación de proyectos agroindustriales existentes en el municipio de Hatillo de Loba.	21
Figura 5. Forma de apoyo que brinda la administración municipal al sector agroindustrial	22
Figura 6. 7. Tipo de cadena productiva viables en el municipio.	23
Figura 8. Apoyo por parte de alcaldía la comercialización de las cadenas productivas	24
Figura 9. Conocimiento que tiene los productores sobre las cadenas productivas.	33
Figura 10. Cadena productiva considerada como la más importante en el municipio	34
Figura 11. Capacitaciones técnicas en las cadenas productivas existentes	35
Figura 12. Entidades que han brindado las capacitaciones en las cadenas productivas	36
Figura 13. Conocimiento de las entidades que respaldan el sector agropecuario en el municipio de Hatillo de Loba.....	37
Figura 14. Conocimiento para acceder a los beneficios brindados por dichas entidades	38
Figura 15. Pertenencia a alguna asociación o gremio.	39
Figura 16. Tipo de producto agropecuario producido.....	40
Figura 17. Lugar donde se comercializan los productos agropecuarios que se producen	42
Figura 18. Clase de recursos naturales que utilizaría para la producción de bienes o servicios en el municipio.	43

Figura 19. Cadena de valor de la yuca	49
Figura 21. Cadena productiva del bovino en el municipio.....	61
Figura 22. Cadena productiva del equino en el municipio	63
Figura 23. Cadena productiva del porcino el municipio	64
Figura 24. Cadena productiva del ovino en el municipio.....	65

Lista de apéndice

Apéndice A. Encuesta aplicada a los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social.....	77
Apéndice B. Encuesta aplicada a los productores del municipio de Hatillo de Loba, Bolívar	79

Resumen

Las cadenas productivas que en el presente trabajo se describen, fueron realizadas con la finalidad de dar a conocer la capacidad productiva que existe en el municipio de Hatillo de loba, siendo el principal objetivo de este estudio, diseñarlas y estructurarlas de manera que tanto los productores, comercializadores e intermediarios tenga una base y organización en las actividades de producción que realizan continuamente.

En tal sentido, la metodología adoptada para la realización de esta investigación, fue en primer lugar la aplicación de la encuesta a los funcionarios de alcaldía más exactamente a la dependencia de Bienestar social y económico del municipio. Así mismo, los productores hicieron parte del estudio, en el que se identificó la posición que estos mantienen en la actualidad frente a las cadenas productivas, teniendo ellos el papel de principal en cada cadena.

Introducción

Las orientaciones de las cadenas productivas contribuyen al mejoramiento de la calidad del análisis de los eslabones, a su vez aportan a la competitividad de los diversos productos impulsando las políticas de los sectores económicos. Dando la posibilidad de crear un marco de las empresas productoras, comercializadora y distribuidoras. Las cadenas productivas permiten además aumentar la capacidad de respuesta a la demanda del mercado tanto local, nacional e internacional. (Saiz, 2016).

Por tal motivo, la realización del análisis a tales cadenas hace que sea una herramienta que sirva para la identificación de debilidades que van en contra de la competitividad y de las ventajas que la unidad crea en el mercado. De esta manera se logran plantear las estrategias de mejoramiento con las que se centren los principales agentes involucrados. Con ellos se hace evidente la importancia de llegar no solo evaluar las cadenas existentes en el municipio de Hatillo de Loba, con lo que se alcanza a dar cumplimiento al principal objetivo de este análisis.

Siendo así, el presente estudio se hace teniendo en cuenta las herramientas y técnicas que tienen un enfoque analítico con la finalidad de que permita la captación de la información de las cadenas productivas de tal municipio, basados en la generación de alternativas que son formuladas con una visión de mediano y largo plazo, en donde se vea la planificación de los recursos que se maneja y la capacidad interna de los productores.

Capítulo 1. Guía para la creación de unidades productivas a partir de la explotación de los recursos naturales del municipio de Hatillo de Loba departamento de Bolívar

1.1 Planteamiento del problema

Los recursos naturales comprenden los elementos y procesos considerados nativos de un determinado lugar geográfico. En donde se incluyen variables como el suelo, subsuelo, aire, agua y la diversidad biótica y del ecosistema. La interacción de estas variables alcanzan las interrelaciones y la auto reproducción para llegar al sostenimiento. Correspondiéndole a cada zona existente un conjunto de factores y leyes que define las actividades del sistema natural. (Sánchez, 2014)

Los recursos naturales son tan importantes en el desarrollo, como en su aprovechamiento. Sánchez (2014), afirma:

Un aspecto primario de las estrategias de transformación productiva radica en el aprovechamiento de las ventajas comparativas que existen en el espacio geográfico que ocupa una nación y cuando nos referimos a dichas ventajas, se está poniendo énfasis en la riqueza del patrimonio natural. Éste tiene una utilidad tanto intangible como tangible. Todo lo que existe en el patrimonio natural tiene valor. Se trata de un valor permanente. Sólo su utilización o el aprovechamiento de sus ventajas comparativas son relativos en el tiempo, dependiendo del avance de la ciencia y la tecnología.(p.9)

Los recursos naturales en el municipio de Hatillo de Loba se explotan de manera anti técnica y no generan el suficiente bienestar social y económico a sus habitantes, ya que se carece de tecnologías adecuadas, poco apoyo estatal y de las administraciones públicas y la creencia de violencia e inseguridad en la zona que aleja grandes inversiones para su economía.

Cómo aspectos complementarios, la infraestructura de transporte municipal es precaria debido a que no se cuentan con adecuadas vías de acceso ni un puerto fluvial básico. Además, las pocas organizaciones de productores que se encuentran constituidas legalmente no presentan operatividad al no implementar proyectos productivos ni ningún tipo de iniciativas que permitan el mejoramiento en la calidad de vida de sus asociados.

1.2 Formulación del problema

¿Cuáles son las cadenas productivas que se desarrollan en el municipio de Hatillo de Loba a partir del aprovechamiento de sus recursos naturales?

1.3 Objetivos

1.3.1 General. Analizar las cadenas productivas a partir del aprovechamiento de los recursos naturales del municipio de Hatillo de Loba departamento de Bolívar.

1.3.2 Específicos. Realizar un diagnóstico de la gestión administrativa municipal frente al manejo de cadenas productivas, con base a las políticas ambientales.

Identificar mediante un estudio, los recursos naturales que potencializan la productividad y competitividad en el municipio.

Describir las diferentes cadenas productivas a partir de los recursos naturales que involucren organizaciones, gobierno y la demanda potencial.

1.4 Justificación

El municipio de Hatillo de Loba cuenta con valiosos recursos naturales como complejos cenagosos, grandes extensiones de tierras fértiles, vetas de oro ubicadas en la zona rural entre otros.

Las condiciones agroecológicas en el municipio de hatillo de loba, departamento de bolívar son: humedad relativa de un 76%, lluvias de 1300 ml, la temperatura promedio de un 27,8° y de un clima muy seco.

Su hidrografía la componen los ríos: Brazo de Loba (Río Magdalena) y Brazo de Mompós, los cuales sirven de límites entre los diferentes municipios, como San Martín de Loba, Barranco de Loba, Pinillos y el Banco. Cuenta también con la Quebrada Grande, los Arroyos Caño Grande y Gualí, los Caños La Victoria, Violo y Mono. Las Ciénagas más importantes son: Palenquillo, Estillero, Baúl, El Palmar, El Roreo, Vara santa, Cajitas y Palmarito. A partir de éste patrimonio natural se podrían plantear proyectos de repoblamiento de peces, plantas procesadoras de pescados, estanques piscícolas, entre otros.

En cuanto a las tierras, no existen estudios que establezca la cantidad de hectáreas cultivables, pero si se cuenta su fertilidad, lo cual representa un gran potencial de proyectos agrícolas. Sin embargo, se requieren elementos fundamentales como la titulación de tierras, facilitar el acceso a la tierra de los pequeños campesinos, mayor asistencia técnica, conformación de banco de tierras, semillas y maquinaria y estudios de uso del suelo para determinar los productos agrícolas viables para su cultivo en el municipio.

La minería también representa un potencial empresarial enorme ante la aparición de vetas de oro. Recientemente en el corregimiento de Juana Sánchez se hallaron varias.

1.5 Delimitaciones

1.5.1 Delimitación Operativa. Los inconvenientes presentados en la realización del proyecto y en la recolección de la información fueron pocos, sin embargo estos se consultaron con el director del trabajo para buscar las posibles soluciones.

1.5.2 Delimitación Conceptual. Para el desarrollo de la investigación, se utilizaron los siguientes términos: Recursos naturales, cadenas productivas, productividad, competitividad.

1.5.3 Delimitación Geográfica. La investigación se realizó en el municipio de Hatillo de Loba, departamento de Bolívar.

1.5.4 Delimitación Temporal. El tiempo estimado para el desarrollo de la investigación fue de ocho (8) semanas.

Capítulo 2. Marco referencial

2.1 Marco histórico

2.1.1 Historia a nivel mundial. Para el año de 1958 Albert Hirschman fue uno de los autores quien planteo los eslabones como una forma de describir las acciones ejecutadas, sus concepto de encadenamiento fueron establecidas de acuerdo a su teoría hacia atrás y hacia adelante. Pues según (Isaza, 2010), los enlaces hacia atrás son representados mediante las decisiones de inversión y apoyo, las cuales se encuentran enfocadas al fortalecimiento de la producción de insumos y bienes de capital, que son considerados necesarios para la terminación de los productos. Por otro lado, los encadenamientos hacia adelante se dan porque son requeridos por los empresarios puesto que a través de ello promueven la creación y diversificación en los mercados logrando nuevas estrategias de comercialización, (Isaza, 2010).

No obstante años más tarde, el concepto de cadenas y eslabones fueron orientado hacia el tema organizacional, pues por su parte de Michael E. Porter (2006) fundamento su teoría introduciendo el sistema de valor, el cual se compone de cadenas de valor empresariales, integrada por los proveedores, canales de distribución y clientes. (Porter, 2006).

En Latinoamérica el enfoque de las cadenas productivas es una temática nueva, sin embargo en los países de Europa es usada desde los años 60, pues fue introducido dentro de los trabajos investigativos que se promovían en la económica agrícola. (CICDA, 2006). En este

sentido, se hace importante mencionar que las cadenas productivas son estructuradas mediante los sistemas de producción, comercialización y acceso al mercado.

Por otro lado, Gómez de Casto (200) citado por (Chávez, 2017), considera que el concepto de cadena productiva se desarrolla como una herramienta de visión sistemática que sirve para representar la producción de bienes, en otras palabras, en este procesos se refleja el flujo de materiales, capital e información que conectan a los diversos agentes de la cadena, buscando promover el consumo final del producto.

En este orden de ideas, Chávez (2017) afirma que:

“Una cadena productiva agrícola está compuesta por eslabones que a su vez están conformados por los proveedores de insumos, las fincas y los procesos agroindustrial, siendo así, las unidades comercializadoras mayoristas y minoristas, vinculados con el consumidor final”.

2.1.2 Historia a nivel nacional. Lleras (1986), afirma que Los procesos agrícolas en Colombia surgieron a medida que la técnica artesanal y manufactura, la utilización de recipientes de arcilla y figuras en oro, se fueron consolidando como productos con un amplio intercambio entre las culturas. De igual manera, para el siglo XV la economía de las comunidades se estructura mediante actividades de agricultura, producción de mantas, explotación de minas, carbón vegetal, mineral, sal y cobre. Además teniendo en cuenta los recursos que ofrecía el medio ambiente y la ecología contribuyeron a que las personas se dedicaran a caza que fue una

de las actividades principales que sirvió como fuente de alimentación. En la época de la económica precolombina se comenzó a cultivar productos agrícolas que fueron reemplazando poco a poco estas actividades.

Así mismo, existían caciques y comunidades que tenían la función de ser intermediadores comerciales, específicamente entre los Llanos y otras regiones. De igual manera, existía el intercambio de mercancía, como loza por algodón, el más llamado trueque. La intermediación de bienes permitió a esta población obtener ventaja en el mercado, promoviendo la comunidad, logrando obtener acceso a productos que no se producían en sus territorios como el caso de caracoles, sal marina y algodón. Aunque aún existían problemas con la monea, el trueque se convirtió en la principal actividad de intercambio (Langebaek, 2010).

Abarcando otro punto, el crecimiento económico en Colombia se dio a paso lento, para el siglo XIX tan solo aumento el 1,8% en comparación con el siglo XX el cual fue de 4.6%. Desafortunadamente, este leve aumento se vio afectado por el alto desempleo, la informalidad y otras actividades ilegales. ” (UTADEO, 2015).

2.1.3 Historia a nivel local. En cuanto a al contexto de fundación del El municipio de Hatillo de loba, hay que señalar que se encuentra ubicada en los márgenes del municipio de Mompox, más exactamente en el sur del departamento de bolívar, a 360 km aproximadamente de Cartagena, capital del departamento de bolívar según refiere (Alcaldía municipal de Hatillo de Loba, 2018). De igual manera, mencionar que el municipio se constituye con el nacimiento de 21 pueblos aledaños entre el años de 15599 y 1788.

De igual manera, la Alcaldía municipal de Hatillo de Loba (2018), afirma:

Que para el año de 1738, las tierras fundadas, pasaron al poder del capitán Matías de la sala, quien busco la manera de tener las tierras, sin embargo se pasaron de Barranco a vivir al Hatillo, por esta razón es que hoy en día el municipio se identifica con dicho nombre. También, por la ley 13 de noviembre de 1857 de división territorial, el estado de Bolívar se divide en cinco departamentos entre ellos Mompox , compuesto a su vez por los municipios de Achi, Boyacá, Hatillo de Loba, Majagual, Simiti y morales.

2.2 Marco conceptual

Inicialmente se dice que el concepto de la cadena productiva lo define la planeación estratégica, pues esta parte destacando que el nivel de competitividad que tiene cualquier organización se debe además de las variables internas organizacionales a los factores de carácter externo que se encuentran en el entorno que la rodea, por tal motivo las relaciones que mantiene con sus proveedores, el estados, los clientes, los distribuidores y en general sus grupos de interés, repercuten directamente en su cadena de valor (Beckerman & Cataife, 2013).

De esta forma, la cadena productiva es considerada como el un conjunto estructurado de procesos de producción que tiene en común un mismo mercado y en el que las características tecno-productivas de cada eslabón afectan la eficiencia y productividad de la producción en su conjunto (Departamento Nacional de Planeación -DNP, 2014).

Isaza (2010) afirma:

Es factible que cada uno de los eslabones de la cadena se pueda subdividir, a su turno, en otros grupos de empresas. Por ejemplo, el eslabón de distribuidores puede estar integrado por minoristas que obtienen franquicias para la comercialización de una marca de ropa. El propietario de la marca, a su turno, puede ser una compañía nacional que se dedica a comercializar una producción que se subcontrata, a su vez, con una red de talleres de confección. Los dos primeros hacen parte del eslabón de distribuidores mientras que los talleres de confección representan el eslabón de procesadores industriales. Si bien, las cadenas productivas de diferentes tipos de bienes pueden presentar diferencias sustanciales entre sí, el esquema de eslabones presentado arriba resulta adecuado para describir una amplia gama de productos. (Isaza, 2010)

Igualmente, Porter (1998) señala que la cadena de valor a nivel de la firma hace parte de un proceso dinámico que dicho autor llama sistema de valor, siendo este la incorporación de las cadenas de valor es decir la participación de los proveedores minoristas y comparadores. De tal planteamiento, se establecen las cadenas productivas, que según Porter, los encadenamientos de esta son fundamentales para el existo de la empresa, puesto que a través de ellos se generan flujos de información así como también sistema de procesos de actividades de innovación.

En cuanto a los recursos naturales, éstos son, según Ecured (2017) “los elementos y fuerzas de la naturaleza que el hombre puede utilizar y aprovechar; los que representan, además, fuentes de riqueza para la explotación económica, como son: los minerales, el agua, el viento, el suelo,

la flora y la fauna”. Siendo estos clasificados como renovables y no renovables, los cuales se caracterizan porque a través de ellos existe la posibilidad de que sean usados de nuevo.

Así, se entra en contextos ambientales, pues en relación al medio ambiente es también un sistema pero este abarca factores sociales, económicos y productivos, teniendo en cuenta la utilización de sus recursos y la conservación de los mismos, manifestando la complejidad que se tiene en una actualidad como la ahora, en donde el hombre se ha encargado de destruir los bienes que provee el ambiente Ecured 2017, (pág.5).

En tal sentido es posible encontrar recursos renovables como las plantas, los animales, el agua, el suelo entre otros, los cuales hacen que el hombre cuenta con las fuentes necesarias para que ser explotadas de la mejor manera posible. Sin embargo la sostenibilidad juega un papel relevante puesto que es importante sean recuperables. (Ecured, 2017).

2.3 Marco teórico

Las cadenas productivas se plantean como en primera instancia dentro de los trabajos de Hirschman en 1958 quien estableció la idea del encadenamiento, afirmando:

Los encadenamientos constituyen una secuencia de decisiones de inversión que tienen lugar durante los procesos de industrialización que caracterizan el desarrollo económico. Tales decisiones tienen la capacidad de movilizar recursos subutilizados que redundan en

efectos incrementales sobre la eficiencia y la acumulación de riqueza de los países. La clave de tales encadenamientos, que hacen posible el proceso de industrialización y desarrollo económico, reside fundamentalmente en la capacidad empresarial para articular acuerdos contractuales o contratos de cooperación que facilitan y hacen más eficientes los procesos productivos. (p.7)

Según Hirschman (1998), los encadenamientos hacia atrás están representados por la toma de decisiones y la cooperación enfocada hacia el fortalecimiento de la producción de insumos y bienes de capital requeridos para la fabricación del producto final. De acuerdo con este autor, “cada actividad (de la empresa) emplea insumos comprados, recursos humanos, alguna combinación de tecnologías y se aprovecha de la infraestructura de la empresa como la dirección general y financiera” (Porter, 1990).

En cuanto a los enlaces o eslabones, Porter plantea lo siguiente:

La cadena de valor de una empresa es un sistema interdependiente o red de actividades, conectado mediante enlaces. Los enlaces se producen cuando la forma de llevar a cabo una actividad afecta el coste o la eficacia de otras actividades. Frecuentemente, los enlaces crean situaciones en las que si se opta por algo tiene que ser a cambio de renunciar a otra cosa, sobre todo en lo que se refiere a la realización de diferentes actividades que deban optimizarse. (p.74)

2.4 Marco legal

2.4.1 Constitución Política de Colombia. La Constitución Política de Colombia, en el título II de los derechos, las garantías, y los deberes Capítulo I de los derechos fundamentales consagra en su artículo 14: “Toda persona tiene derecho al reconocimiento de su personalidad jurídica” (República de Colombia, 2010).

Artículo 38. Se garantiza el derecho de libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en sociedad. (República de Colombia, 2010)

2.4.2 Ley 1876. “Por medio de la cual se crea el sistema nacional de innovación agropecuaria y se dictan otras disposiciones” (Congreso de Colombia, 2017).

2.4.3 Ley 1731 de 2014. “Por medio de la cual se adoptan medidas en materia de financiamiento para la reactivación del sector agropecuario, pesquero, acuícola, forestal y agroindustrial, y se dictan otras disposiciones relacionadas con el fortalecimiento de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (CORPOICA)” (Minagricultura, 2014).

2.4.4 Decreto ley 2811. El Decreto ley 2811 de 1974, refiere al Código nacional de los recursos naturales renovables RNR y no renovables y de protección al medio ambiente. “El ambiente es patrimonio común, el estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo. Regula el manejo de los RNR, la defensa del ambiente y sus elementos” (Minambiente, 1974).

Capítulo 3. Diseño metodológico

3.1 Tipo de investigación

El alcance del proceso investigativo es un aspecto que tiene que ver con la planeación de la manera como se va a proceder en la realización de la investigación. Aquí se debe responder los investigadores hasta dónde quiere llegar acerca del discernimiento del conocimiento planteado, al procedimiento y a las herramientas que se usaran para conseguir toda la información requerida. Estos alcances resultan de la revisión de la literatura y de la perspectiva del estudio; así como también dependen de los objetivos del investigador para combinar los elementos en el estudio.

Por su parte, Hernández, Fernández y Baptista (2010, p. 78), plantean que: “del alcance del estudio depende la estrategia de investigación. Así, el diseño, los procedimientos y otros componentes del proceso serán distintos en estudios con alcance exploratorio, descriptivo, correlacional o explicativo”. No obstante, estos autores indican que, en la praxis, cualquier investigación puede contener elementos de más de uno de estos cuatro alcances; pero las investigaciones explicativas son más estructuradas que las demás; igualmente proporcionan un sentido de entendimiento del fenómeno que se está investigando.

Sobre los argumentos anteriores, los investigadores la asumen como explicativa, al tomar en consideración que existen varias teorías que se aplican al problema planteado, así como en los objetivos a alcanzar, para dar respuesta a la pregunta de la formulación del problema, ¿Cuáles

son las cadenas productivas que pueden crearse en el municipio de Hatillo de Loba a partir de la explotación de sus recursos naturales?; así mismo, se centra en explicar por qué ocurre este fenómeno y en qué condiciones se manifiesta.

Además, constituyéndose en el modelo de investigación adaptado a los objetivos propuestos, pues se buscó identificar los recursos naturales que potencialicen la productividad y competitividad en el municipio, con el fin de diseñar las diferentes cadenas productivas a partir de los recursos naturales que involucren organizaciones, gobierno y la demanda potencial, creando un portafolio de ruta a las próximas administraciones municipales y al gobierno departamental y nacional para la presentación de proyectos productivos, al igual que a la empresa privada.

Nivel de investigación. Para la descripción de las cadenas productiva a partir del aprovechamiento de los recursos naturales del municipio de Hatillo de Loba departamento de Bolívar, se aplicó un diseño de carácter descriptivo; basándose en lo planteado por Dankhe, 1986, citado por Fernández Collado, Carlos (1990), “Los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades importantes de personas, grupos, -comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis”.

Dentro del desarrollo de la presente investigación, se manejaron las siguientes fases, acorde a los objetivos planteados:

Primera fase. Se aplicó una encuesta a los funcionarios que hacen parte de la Secretaría de

Desarrollo y Bienestar Social, del municipio del Hatillo de Loba, la cual permitirá conocer cómo ha sido la participación de ésta en proyectos de aprovechamiento de recursos naturales, en el municipio del Hatillo de Loba, en los últimos 4 años.

Segunda fase: Se revisaron las políticas públicas nacionales, departamentales y municipales, sobre el patrimonio natural y la utilización de los recursos naturales.

Tercera fase: Se aplicó una encuesta a los productores actuales de del municipio del Hatillo de Loba, con el fin de conocer su posición frente creación de las cadenas productivas a partir del aprovechamiento de los recursos naturales, en el municipio de Hatillo de Loba, Bolívar.

Cuarta fase: Basado en los resultados de las encuesta, se describieron las diferentes cadenas productivas a partir de los recursos naturales que involucren organizaciones, gobierno y la demanda potencial.

3.2 Población

La población objeto del proyecto la constituye las personas que se encuentran relacionadas con el tema que rodea las cadenas productivas y los recursos naturales. Por tanto, se tendrán en cuenta los funcionarios que hacen parte de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social y a las personas que conforman las cadenas productivas actuales del municipio del Hatillo de Loba, Bolívar.

3.3 Muestra

Siendo la población bastante reducida, se tomo el 100% de la misma, no siendo necesario el desarrollo de una fórmula estadística.

3.4 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información

La técnica que se utilizó para recolectar la información necesaria suministrada por los funcionarios mencionados en la población, fue la encuesta y como instrumento el cuestionario que se aplicó a la población productora, considerando estos elementos como la fuente primaria.

En cuanto a la fuente secundaria que se consultó, se encuentran la Alcaldía municipal de El Hatillo, la Biblioteca Argemiro Bayona, de la Universidad Francisco de Paula Santander, asesores, especialistas y conocedores del tema.

Capítulo 4. Presentación de resultados

4.1 Realizar un diagnóstico de la gestión administrativa municipal frente a la creación de cadenas productivas, con base a las políticas ambientales

Para el desarrollo del objetivo y lograr la realización del diagnóstico sobre la manera en la que la alcaldía desde la dependencia conocido como la Secretaria de Desarrollo y Bienestar Social, gestiona los proyectos encaminados a la creación de unidades productivas, se elaboró inicialmente el análisis a las encuestas aplicadas a los cinco funcionarios de esta organización.

Además fueron evaluados aspectos como el conocimiento que se tiene sobre el tema de la cadenas productivas en el municipio, las ayudas brindadas a la comunidad para que se ejecuten este tipo de proyectos, los aportes que hacen como entidad gubernamental y el apoyo brindado para que sean creadas cadenas productivas que contribuyan al progreso social y económico del municipio.

Siendo así, a continuación se presentan los resultados obtenidos.

Tabla 1

Conocimiento sobre cadena productiva de los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	5	100%
NO	0	0%
TOTAL	5	100%

Nota: La tabla muestra los resultados obtenidos en relación al conocimiento que tienen los funcionarios de la dependencia estudiada en la Alcaldía de municipio de Hatillo de Loba. Fuente: Autoras del proyecto

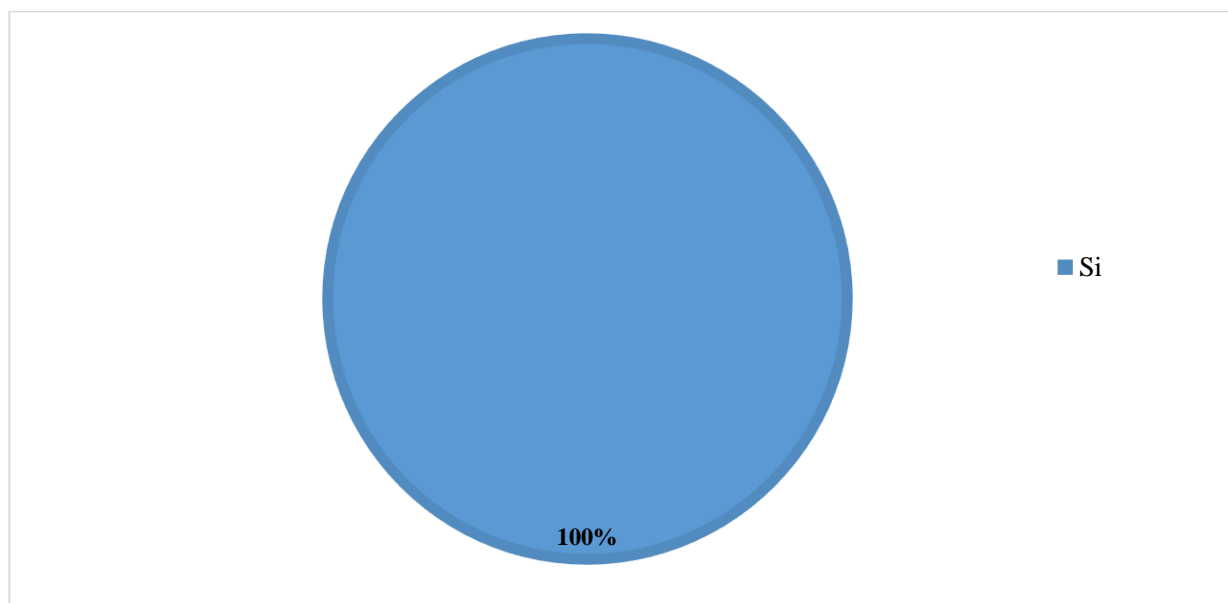


Figura 1. Conocimiento sobre cadena productiva de los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social

Con base a la información brindada por los funcionarios de la Secretaria de Desarrollo y Bienestar Social de la Alcaldía del municipio de Hatillo de Loba, se identificó en ellos el gran conocimiento que poseen sobre las cadenas productivas, ya que el total de los encuestados siendo un 100% de estos, coincidieron en saber el significado y las variables que de este tema se derivan.

Tabla 2

Cadenas productivas existentes en el municipio de Hatillo de Loba

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
AGRICOLA	1	20%
PECUARIOS	4	80%
TOTAL	5	100%

Nota: La tabla presenta los datos en relación a las cadenas productivas que según los funcionarios existente en el municipio. Fuente: Autoras del proyecto

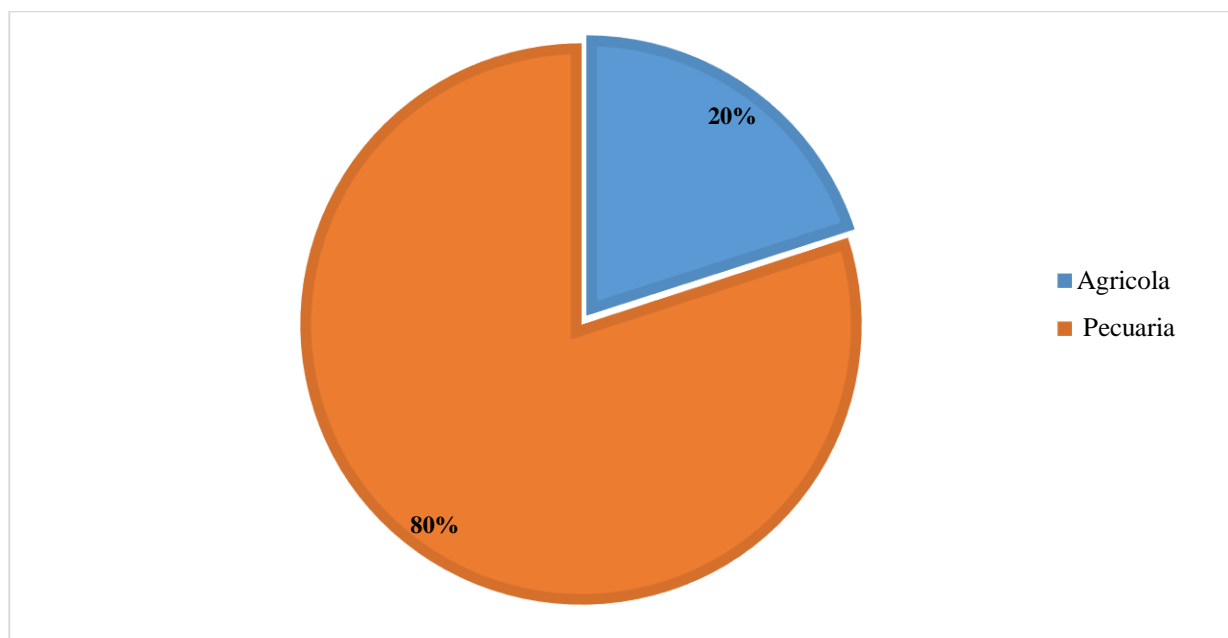


Figura 2. Cadenas productivas existentes en el el municipio de Hatillo de Loba.

Según la figura anterior, las cadenas productivas que actualmente existen en Hatillo de Loba son agrícolas y pecuarias, sin embargo como se hace evidente en los resultados obtenidos y previamente analizados, el 80% de los empleados a los que se les aplicó la encuesta, consideran que estas en su mayoría son pecuarias, los cuales a su vez también exponen que estas se encuentran conformadas por la producción de bovinos, equinos y ovinos.

Por otro lado, tan solo el 20% afirman que las cadenas productivas que hoy en día incursionan en el sector de la producción y comercialización del municipio son de tipo agrícola, en las la principal actividad es la siembra de verduras de la canasta familiar como lo son la yuca y el plátano, así mismo se encuentra la producción de algunas frutas como la mora.

Tabla 3

Proyectos agroindustriales viables en el municipio de acuerdo a las cadenas productivas existentes

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
PECUARIOS	4	80%
PLANTA PROCESADORA DE PRODUCTOS LACTEROS	1	20%
TOTAL	5	100%

Nota: Mediante la información expuesta en la tabla se muestra el tipo de cadena productiva viable en el municipio. Fuente: Autoras del proyecto

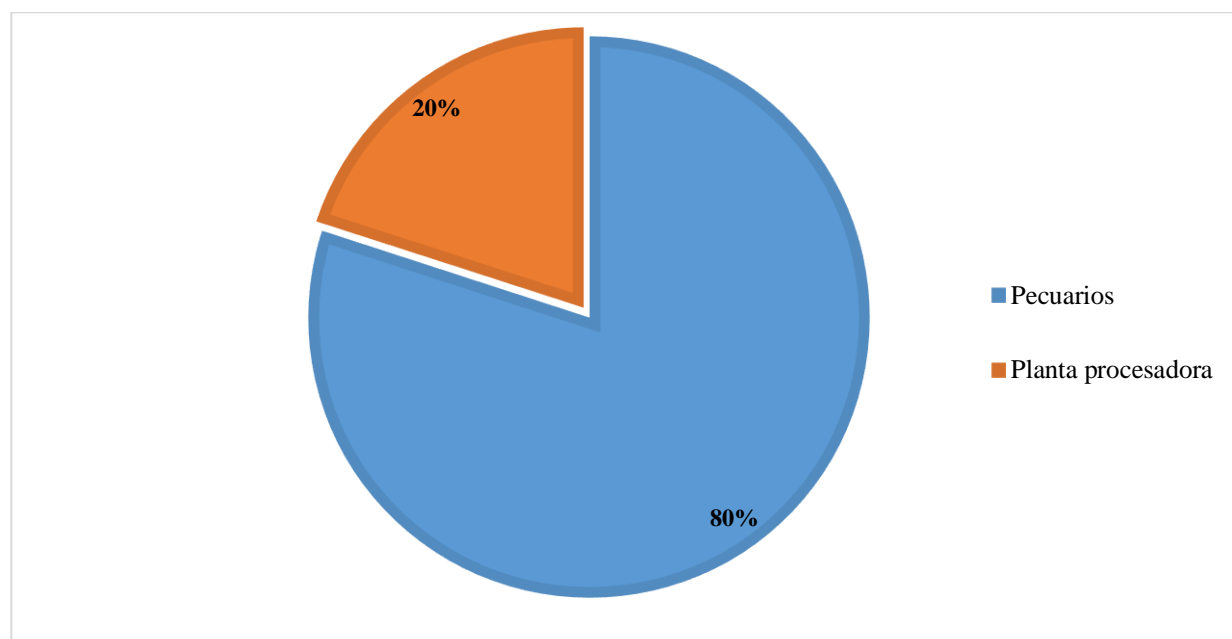


Figura 3. Proyectos agroindustriales viables en el municipio de acuerdo a las cadenas productivas existentes.

Tras la aplicación de la encuesta a los funcionarios fue posible conocer el tipo de proyecto que desde su postura consideran que es viable en el mercado actual del municipio, basados en las cadenas productivas existentes, el 80% exponen que las ideas más adecuadas para llevar a cabo son pecuarias y por su parte el 20% afirma que son los relacionados con creación de plantas procesadoras. No obstante, todos han manifestado que ambos tipo de proyectos se han hecho reales y que hoy en día se cuenta con una planta procesadora de productos lácteos.

Tabla 4

Fuentes de financiación para la implementación de proyectos agroindustriales existentes en el municipio de Hatillo de Loba

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
MUNICIPALES	1	20%
DEPARTAMENTALES	4	80%
NACIONALES	0	0
INTERNACIONALES	0	0
TOTAL	5	100%

Nota: La tabla evidencia la información obtenida de la aplicación de la encuesta con relación al tipo de fuente de financiación implementada para las cadenas productivas del municipio. Fuente: Autoras del proyecto.

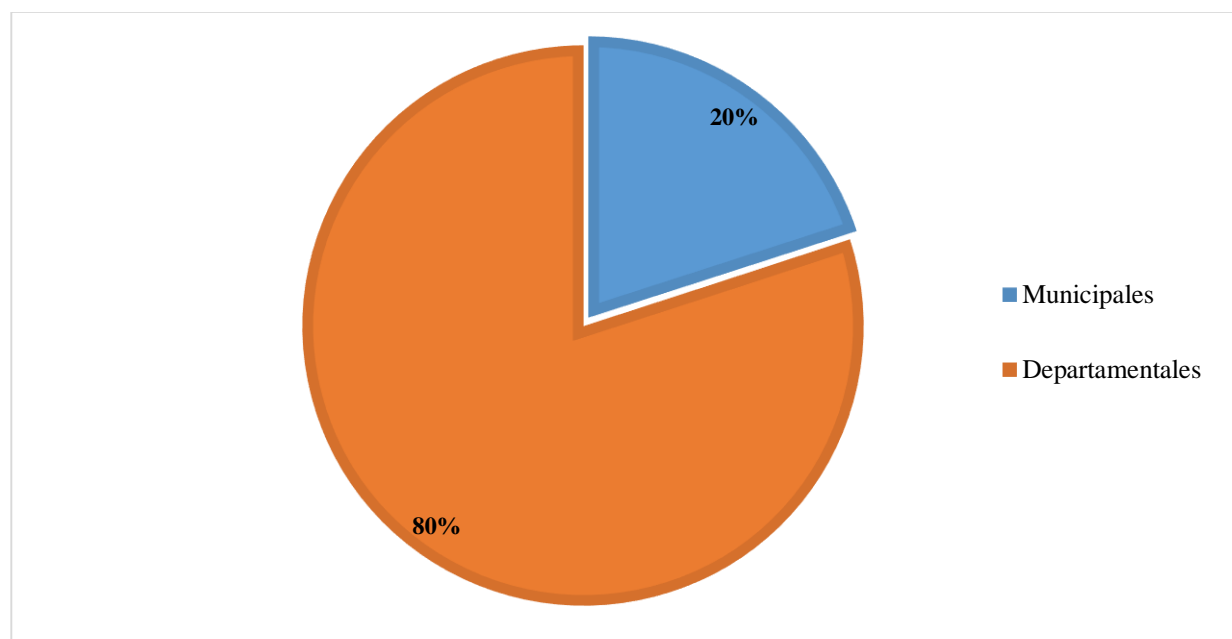


Figura 4. Fuentes de financiación para la implementación de proyectos agroindustriales existentes en el municipio de Hatillo de Loba.

En relación a las fuentes de financiación, el 80% de los funcionarios manifiestan que las vías de financiamiento que se tienen hoy en día para apoyar los proyectos de carácter agro del municipio, son departamentales, es decir que provienen de los recursos destinados para el departamento de Bolívar. Mientras que el 20% considera que desde el municipio si se han financiado estos proyectos, siendo la fuente de financiación la alcaldía.

Tabla 5

Forma de apoyo que brinda la administración municipal al sector agroindustrial

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
CON RECURSOS ECONOMICOS	0	0%
CON MAQUINARIA Y EQUIPOS	0	0%
CON CAPACITACIONES	5	100%
CON INFRAESTRUCTURA	0	0
TOTAL	5	100%

Nota: En la presente tabla se detallan el tipo de apoyo que presta la alcaldía al sector productor agrícola del municipio. Fuente: Autoras del proyecto.

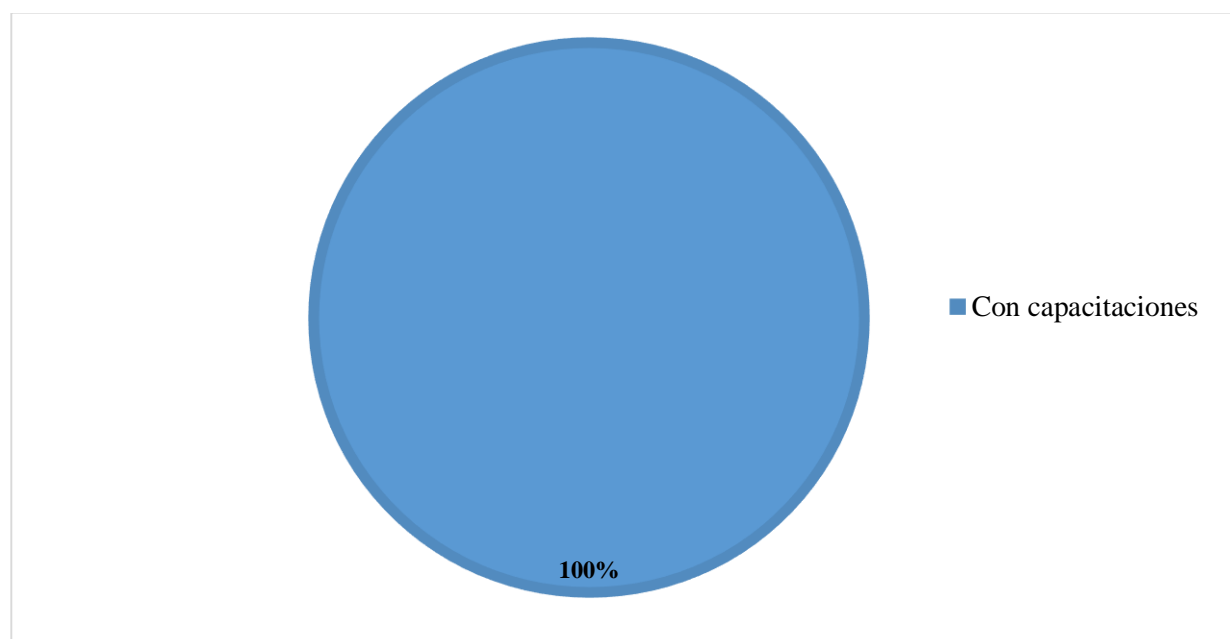


Figura 5. Forma de apoyo que brinda la administración municipal al sector agroindustrial

La figura muestra que el 100% de los encuestados afirmaron que la estrategia que tiene la administración municipal de Hatillo de loba como forma de brindar apoyo a al sector agroindustrial es mediante las capacitaciones. Notando que en su totalidad todos opinan de esta forma, se puede afirmar que es la única opción que tienen los productores para obtener colaboración por parte de dicha entidad gubernamental.

Tabla 6

Tipo de cadena productiva viables en el municipio

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
PECUARIAS	3	60%
AGRÍCOLAS	2	40%
TOTAL	5	100%

Nota: La tabla muestra los tipos de cadenas productivas que son viables en el municipio. Fuente: Autoras del proyecto.

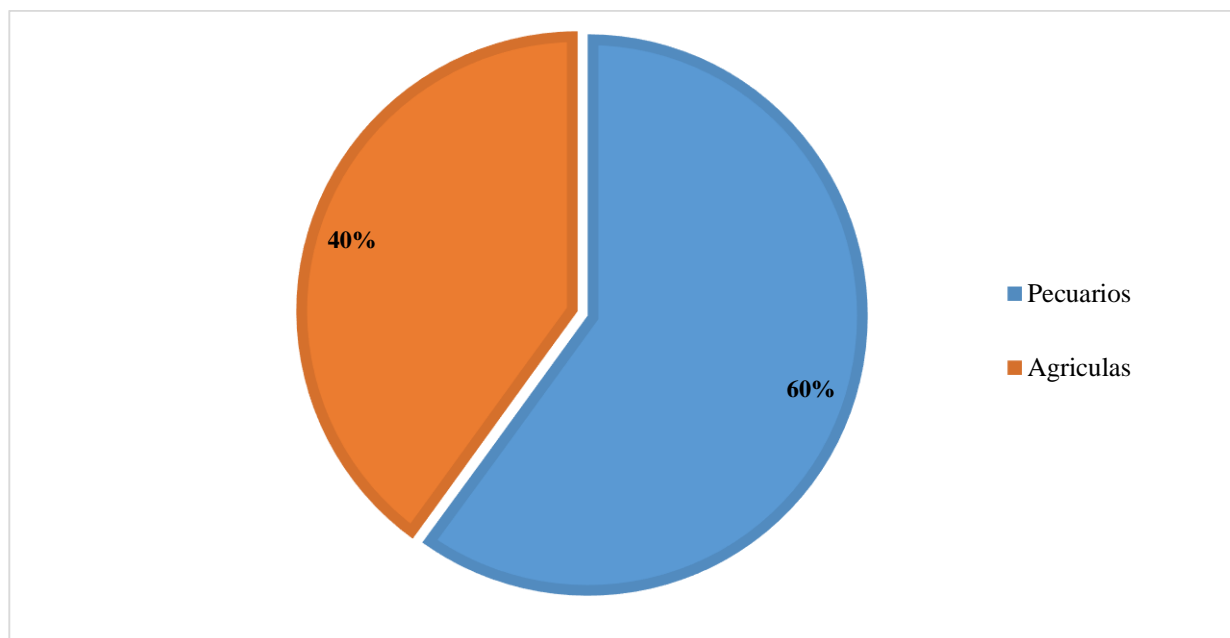


Figura 6. 7. Tipo de cadena productiva viables en el municipio.

En cuanto al tipo de cadena productiva factible para llevar a cabo en el municipio, siguen siendo los ya existentes como lo son los precarios y los agrícolas, puesto que un 60% de los funcionarios consideran que deben crearse proyectos pecuarios que vayan de la mano con la producción de más bovinos y equinos. Sin embargo, 40% manifiesta que son agrícolas el tipo de productiva en las que se puede invertir, en donde se siembre con mayor provecho alimentos como la yuca y el maíz.

Tabla 7

Apoyo por parte de alcaldía la comercialización de las cadenas productivas

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
CON RECURSOS ECONOMICOS	0	0%
CON MAQUINARIA Y EQUIPOS	0	0%
CON CAPACITACIONES	5	100%
CON INFRAESTRUCTURA	0	0
TOTAL	5	100%

Nota: En la tabla se muestra el tipo de apoyo que reciben los productores por parte de la alcaldía. Fuente: Autoras del proyecto.

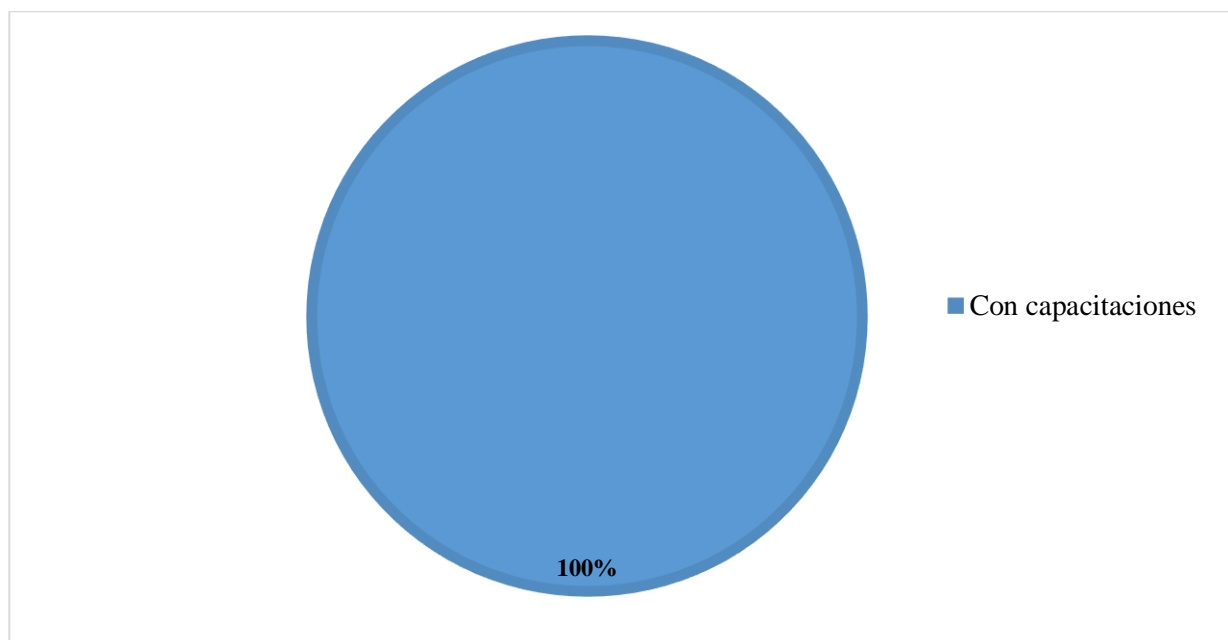


Figura 8. Apoyo por parte de alcaldía la comercialización de las cadenas productivas

Mediante los resultados analizados en la figura 7, se muestra que sigue siendo la capacitación la técnica que desde la alcaldía se aplica tanto para el sector agro como ya se mencionó como para los productores que comercializan sus los bienes producidos, es lo corrobora el 100% de los funcionarios encuestados.

4.1.1 Estudio de las políticas nacionales, departamentales y municipales sobre el uso de recursos naturales. El siguiente pasó dentro del primer objetivo planteado, fue estudiar y conocer las políticas públicas nacionales, departamentales y municipales, sobre el patrimonio natural y la utilización de los recursos naturales, este análisis se realiza con la finalidad de encontrar la relación entre la evaluación a nivel municipal efectuada a través de la encuesta con la gestión ambiental que se viene ejecutando tanto en Colombia como en el departamento de Bolívar. Tal análisis se presenta a continuación:

Políticas ambientales nacionales. Al estudiar las políticas ambientales a nivel nacional se tendría que hacer referencia a que en Colombia, se parte de que se definen como el conjunto de las relaciones y la evolución que se tiene en el transcurso del tiempo entre las instituciones estatales, los recursos y las condiciones naturales. Puede afirmarse que en Colombia ese conjunto de relaciones entre Estado, medio natural y sociedad conoció su cambio más significativo con la promulgación de la Ley 99 de 1993 en Colombia (CC, 1993). Con esta ley se establecieron los principios que orientarían el manejo de los asuntos ambientales del país y se redefinió la estructura institucional para el logro de los objetivos de la política. Estos objetivos estuvieron orientados, según el paradigma dominante, hacia el desarrollo sostenible (Muñoz, 2011).

No obstante el importante desarrollo institucional introducido por la Ley 99 de 1993 con la creación del Sistema Nacional Ambiental (SINA) y de la definición de los mecanismos de actuación entre el Estado y la sociedad civil (Tobasura, 2006, p. 11), ya desde 1968 se había creado el Instituto Nacional de los Recursos Naturales (INDERENA). Este instituto estuvo muy

orientado a la conservación (Roth, 2007, p. 192), razón por la cual se concentró en la protección de recursos naturales en zona rural. Esto hizo que la gestión ambiental urbana, tan necesaria dado el constante crecimiento de las grandes ciudades por dinámicas propias, así como por desplazamiento de población, tuviera un desarrollo casi nulo hasta antes de la creación del SINA. Posteriormente, en 1974 con la creación del Código de Recursos Naturales mediante el Decreto 2811 (Ministerio de Agricultura, 1974), se avanzó en materia de principios de gestión y regulación ambiental; sin embargo, según Tobasura (2006) en este punto aún se carecía del desarrollo institucional necesario para la efectiva implementación de una política ambiental. Esta falencia en los instrumentos para la implementación de la política ambiental llevó a que en 1991, luego de varios debates en la Asamblea Nacional Constituyente, la Constitución Política de Colombia quedara redactada con un interesante contenido ambiental, según Rodríguez (1994, p. 2) “cerca de cuarenta artículos vinculan el desarrollo económico y social con el medio ambiente”. Este antecedente preparó el camino para que después de la cumbre de Río de 1992, el país afronto el reto de redefinir su política ambiental.

Diecisiete años después de la reorganización de la administración ambiental del país en 1993, y de la puesta en marcha de la política ambiental, el informe sobre el estado de los recursos naturales y el ambiente 2009-2010, de la CGN (2010, p. 72) hace la siguiente advertencia en sus conclusiones: “lo revelado en el presente informe es que a pesar de los modestos resultados, producto del fuerte trabajo de una débil institucionalidad, se sigue manteniendo al país en una senda de insostenibilidad” (Muñoz, 2011).

De acuerdo con lo anterior, Colombia ha pasado por diferentes etapas para la implementación de normas, leyes e instituciones que hacen que éstas se cumplan, las cuales tienen como objetivo contribuir al cuidado del medio ambiente. Por eso, al día de hoy existen gran cantidad de decretos, leyes y demás que regulan el uso de recursos que la naturaleza le provee al ciudadano, estas se resumen en la siguiente tabla:

Tabla 8

Normas generales del medio ambiente en Colombia

NORMAS GENERALES DEL MEDIO AMBIENTE EN COLOMBIA	
Decreto ley 2811 de 1974	En este se dictan la articulación impuesta mediante el código nacional de los recursos que brinda la naturaleza ya sean renovables o no, así como también se hace hincapié a la protección del medio ambiente. Así mismo, abarca lo que tiene que ver con el patrimonio común, que le pertenecen al estado y a la comunidad en general.
Ley 23 de 1973	En esta ley se definen los principios fundamentales que tratan sobre la prevención y el control de temas como la contaminación del aire, el agua, y el suelo. De igual manera se le da la facultada al Presidente de la República para que expida el código de los recursos naturales.
Ley 99 de 1993	Mediante esta ley se da pasa a la creación del Ministerio del medio ambiente y la organización del sistema nacional ambiental. Reformando a su vez el sector público. Exigiendo que se planee y se coordine la gestión ambiente mediante proyectos. De igual manera se resalta factores fundamentales como las políticas ambientales, procedimiento de licenciamiento ambientan y mecanismo de participación ciudadana en los proyecto de tipo ambiental.
Decreto 1753 de 1994	Se hace la definición de la licencia ambiental, en donde se especifican las variables como la naturaleza, la modalidad y efectos, a su incluye los procedimiento, requisitos y competencias ambientales.

Nota: En la tabla se detallan las normas generales del medio ambiente a nivel nacional, siendo estas las más importantes a lo largo de la historia y las cuales van de la mano con el proyecto que se está desarrollando. Fuente. Foro Nacional Ambiental (FNA, 2019), obtenido de: <https://www.foronacionalambiental.org.co/nuestros-temas/politica-ambiental-nacional/>

Políticas ambientales departamentales (Bolívar). El Departamento de Bolívar en estos últimos años se ha ajustado a las normas ambientales creadas a nivel nacional, las cuales ha venido aplicando dentro de los procesos de producción que involucran el medio ambiente. Sin embargo, han surgido nuevas políticas, entre las cuales estas:

Política Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico (PNGIRH). Esta política nace como resultado de diversas iniciativas de la dependencia conocida como Ministerio de Ambiente, aunque hoy por hoy es conocida como el ministerio de ambiente y desarrollo sostenible, la cual está orientada mediante esta gestión hacia el manejo del agua mediante la formulación de los objetivos, estrategias e indicadores que den paso a la obtención de soluciones sobre la problemática de los recursos y promover sus uso eficiente. (Observatorio Ambiental , 2015).

Política para la Gestión de la Biodiversidad y sus servicios Ecosistémicos (PNGIBHSE). Mediante esta política lo que se busca es que se lleve una gestión integral en cuanto a la biodiversidad y los servicios que ofrece el ecosistema, basado en la residencia de los sistema socio ecológicos. Esta ha sido considerada como una plataforma que avanza hacia el cambio a través de acciones conjuntas entre el estado, el sector productivo y la sociedad. Orientando sus esfuerzos para que se tengan los instrumentos ambientales como política, normas, planes programas y proyectos. Siendo esta política el eje fundamental para el desarrollo sostenible del país (Observatorio Ambiental , 2015).

De igual manera, la gobernación del Departamento de Bolívar plantea dentro del Plan de Desarrollo “Bolívar si avanza”, la línea estratégica de territorio y ambiente, en donde plantea los siguientes objetivos:

Garantizar la conservación de los ecosistemas de especial interés estratégico para el departamento y para el país.

Garantizar la correcta explotación de los recursos naturales renovables y no renovables existentes.

Reglamentar áreas prioritarias protegidas de acuerdo con los lineamientos del Ministerio de ambiente y autoridades regionales, y su posterior compra o definición de mecanismo de pago por servicios ambientales.

Diseñar e implementar programas de educación ambiental para la capacitación de guardias infantiles y vigías ambientales.

Elaborar un plan maestro de reforestación y restauración de áreas deterioradas por actividad minera y agropecuaria extensiva y ambientalmente insostenible.

Implementar un Plan de manejo Integral de residuos sólidos que permita avanzar en al aprovechamiento de estos recursos (Paz, 2016).

Políticas ambientales municipales (Hatillo de Loba). Actualmente la alcaldesa del municipio de Hatillo de Loba manifiesta dentro del plan de desarrollo municipal “El cambio es ahora” la dimensión ambiental donde abarca lo siguiente:

El territorio del municipio de Hatillo de Loba se encuentra en un proceso crítico de deterioro ambiental, más del 50% se encuentra deforestado, gran parte de esta afectación debido a las ultimas olas invernales, conjugado con los intensos veranos, donde la mayor parte de la vegetación nativa de bosque tropical ha sido destruida. La deforestación en las diferentes micro cuencas hídricas ha ocasiona que el suelo en épocas de llueva aumente sus erosión y que material de suspensión sea arrastrado por las crecidas avalanchas que se presentan durante periodos de invierno, periodo de invierno, poniendo en inminente peligro, a causa de los desbordamientos y/o fuerza de la corriente, a personas, animales y cultivos. En relación con la pérdida del agua, en los micros cuencas a consecuencia de la deforestación ha ocasionado efectos extremos en los cuerpos de agua: arroyos, quebradas, y ríos secos para verano y acarrea volúmenes importantes de sedimento en época de lluvias hacia los espejos de agua y el río magdalena. Con respecto a la fauna silvestre, es de gran relevancia que como factor complementario del medio ambiente, han venido extinguiéndose animales nativos como la Dantes, el tigre, lo cual se debe por acciones del hombre como la caza, la destrucción masiva de la vegetación en los bosques del municipio y las fuentes propias de su alimentación. No se dispone de una fuente de información confiable que permita determinar con exactitud el área de bosque natural destruida para ser utilizadas en las actividades productivas, mas, especies de flora como el Tolú, el Carreto y otras especies maderables que antaño eran abundantes han escaseado (Plan de Desarrollo Municipal , 2016).

El municipio de Hatillo de Loba cuenta con una importante fuente de recurso hídrico como es el río Magdalena, constituidos por los brazos de Loba y Mompós, los cuales sirve de límite del municipio, cuenta con la quebrada Grande, los arroyos: Caño Grande y Gualí, Los caños La Victoria, Violo y Mono. Entre sus fuentes hídricas también se destacan las ciénagas de Palenquillo, Estillero, Baúl, El Palmar, Vara Santa, Cajitas y Palmarito.

4.1.2 Diagnostico. Finalmente, con base a los resultados obtenidos en la encuesta y una vez estudiados los planes ambientales a nivel nacional, departamental y municipal, logrando dar cumplimiento de esta forma con el objetivo establecido, a continuación se elabora el diagnóstico con base a la información analizada:

Teniendo en cuenta que las cadenas productivas son consideradas actividades que aportan un gran valor a la economía, al desarrollo social y a la calidad de vida las personas de un sector en general, fue importante conocer el manejo que le han dado desde la alcaldía municipal de Hatillo de Loba, municipio que actualmente cuenta con diferentes fuentes de producción y sectores que han sabido aprovechar los recursos provenientes del medio ambiente, esto por ser parte del territorio colombiano y sobre todo por pertenecer al departamento de Bolívar, el cual cuenta con varias vías de explotación minera, de petróleo y carbón.

A su vez, se caracteriza por ser tierras ganaderas y agrícolas, siendo este tipo de actividades productivas las más relevantes para dicho municipio, esta afirmación es corroborada por los funcionarios a los cuales se les aplico la encuesta, de manera que estos colaboradores de la alcaldía y pertenecientes a la Secretaria de Desarrollo y Bienestar social han manifestado saber

sobre las cadenas productivas y que en su mayoría se encuentran integradas por el sector pecuario y agrícola, resaltando que en lo referente a la primera cadena se da la cría de bovino, equinos y ovinos, información identificada en los resultados obtenidos, y en segundo lugar, se da la producción de alimentos como la yuca, el plátano y el maíz. Además, es importante mencionar, que dentro de las cadenas productivas existentes en Hatillo de loba, se creó una planta procesadora de productos lácteos, esto con la finalidad de que como entidad gubernamental, la alcaldía contribuya al crecimiento de la producción y por ende beneficie al productor local.

Por otro lado, en relación con el apoyo que brinda dicha institución municipal, hay que señalar que lo hace a través de los recursos destinados por parte del departamento que este caso es mediante la gobernación de Bolívar, estos son programados y estipulados dentro del plan de desarrollo departamental. Así mismo, se ha podido determinar que se capacitan a los agentes de las cadenas productivas en temas necesarios para su productividad, esto de acuerdo con los funcionarios evaluados y quienes manifestaron que es la técnica más eficiente para poder tener una interacción directa con los productores.

Ahora bien, al indagar sobre las cadenas productivas que hoy en día se fomentan en el municipio que como ya se mencionó son la agricultura y el sector pecuario, sin embargo, se hace evidente que aún no se han explotado aquellos elementos que como tal ofrece el medio ambiente y que son considerados renovables y no renovables, abarcando recursos como el cobre, el hierro, el carbón y el gas natural, de igual manera, hacen parte de ello, la flora y la fauna haciendo que también sirva como una plataforma para el mejoramiento agrícola en el procesamiento de una

amplia diversidad de cultivos propios de la región. Esto a su vez va de la mano con las metas del gobierno nacional en materia de economía y medio ambiente, como también esta clase de actividades conlleva a que el departamento obtenga mayor riqueza y en consecuente el municipio. Cabe resaltar que todo ello debe hacerse basados en las leyes, normas y decretos que hoy en día han de tenerse en cuenta para practicar de manera adecuada las cadenas productivas que se generan a raíz de la explotación de los recursos que ofrece la naturaleza.

4.2 Identificar mediante un estudio, los recursos naturales que potencializan la productividad y competitividad en el municipio

Tabla 9

Conocimiento que tienen los productores sobre las cadenas productivas

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	71	59%
NO	49	41%
TOTAL	120	100%

Nota: La tabla muestra la información relacionada con el conocimiento que los productores del municipio tienen sobre el tema de las cadenas productivas. Fuente. Autoras del proyecto.

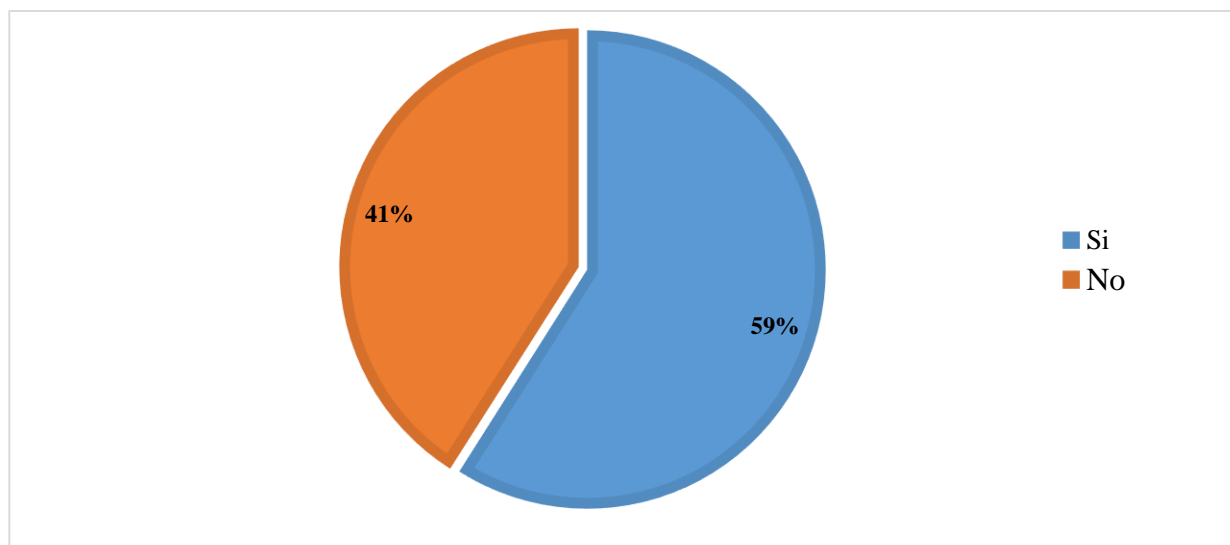


Figura 9. Conocimiento que tiene los productores sobre las cadenas productivas.

Según los resultados obtenidos se hacen evidente que el 59% de los productores han escuchado hablar sobre cadenas productivas, conocen su significado y mantienen su postura en tener un conocimiento acerca de este tema. En cambio, como se observa en la figura 8, el 41% de los encuestados, afirman lo contrario y por lo tanto no conocen, ni han estudiado la temática que se deriva de las cadenas productivas.

Tabla 10

Cadena productiva considerada como la más importante en el municipio

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
AGRICOLA	59	49%
PECUARIO	61	51%
TOTAL	120	100%

Nota: la tabla permite conocer la consideración de los productores frente a cuál es la cadena productiva más importante dentro del municipio. Fuente: Autoras del proyecto.

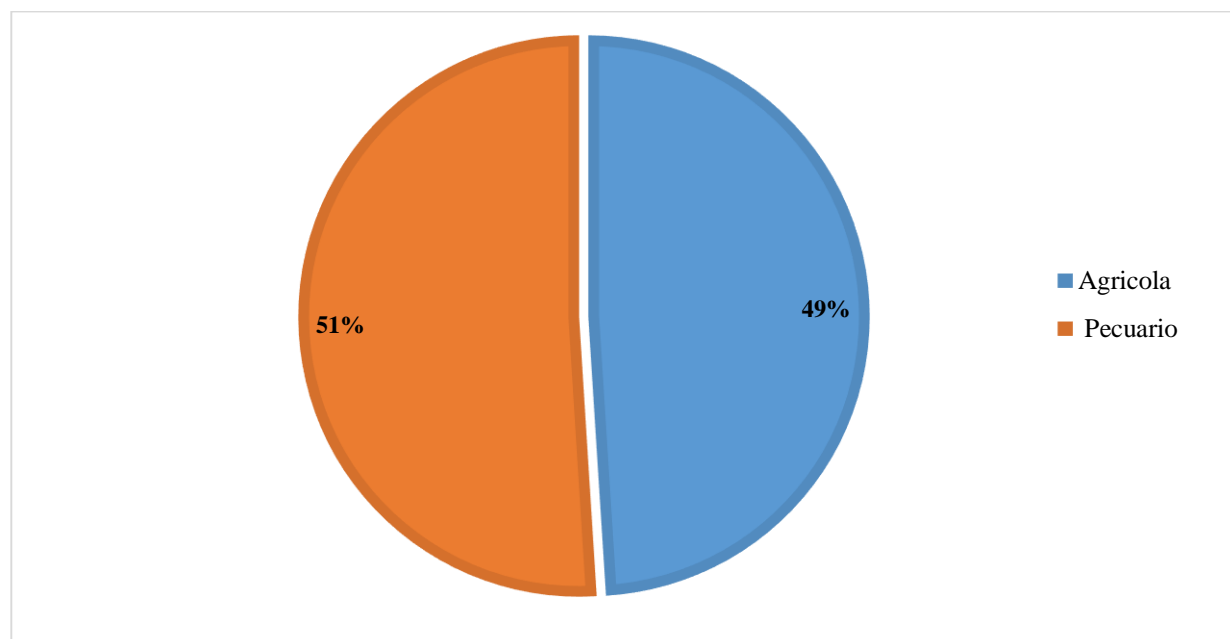


Figura 10. Cadena productiva considerada como la más importante en el municipio

De acuerdo con los resultados obtenidos, las principales cadenas productivas en el municipio de Hatillo de Loba van desde la producción agrícola y la producción pecuaria, siendo

notable esta afirmación en la figura 9 donde se refleja que el 51% de la población encuestada manifiesta que el sector agro es considerado el más importante dentro del desarrollo económico y social de dicho municipio. No obstante, existe un 49% de los productores que consideran que el desarrollo de actividades pecuarias aporta gran relevancia al proceso productivo y dentro de elaboración de insumo y bienes producidos en este sector del departamento de Bolívar.

Tabla 11

Capacitaciones técnicas en las cadenas productivas existentes

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	39	32%
NO	81	68%
TOTAL	120	100%

Nota: En la presente tabla se evidencian los resultados obtenidos en cuanto a las capacitaciones que se realizan dentro de las cadenas productivas que hoy en día existen en el municipio de Hatillo de Loba.
Fuente. Autoras del proyecto.

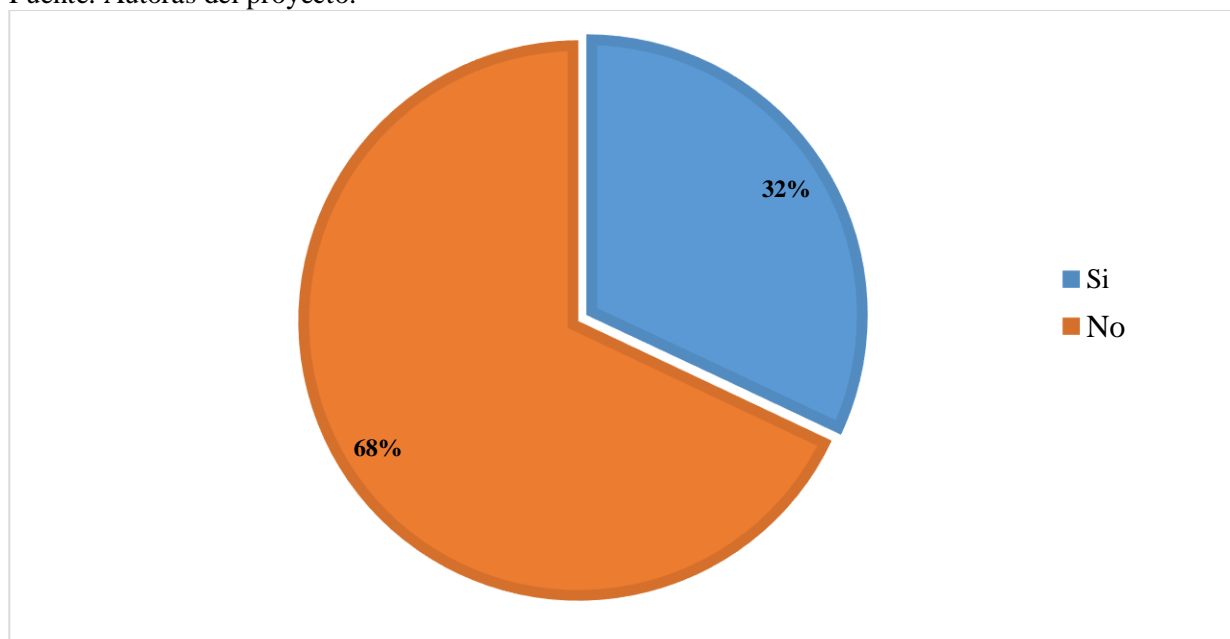


Figura 11. Capacitaciones técnicas en las cadenas productivas existentes

Según lo analizado en la información anterior, se dice que un 68% de los productores del sector agropecuario y el sector pecuario, han afirmado que en cuanto a las charlas técnicas recibidas por parte de la entidad gubernamental del municipio, estas han sido pocas y en su

mayoría manifiestan que ellos no han recibido ninguna capacitación en relación con las cadenas productivas a las cuales pertenecen. Tan solo el 32% opinan por su lado, que si los han venido capacitado en este tipo de temáticas.

Tabla 12

Entidades que han brindado las capacitaciones en las cadenas productivas

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
NINGUNA	81	68%
EL SENA	23	19%
UMATA	16	13%
TOTAL	120	100%

Nota: En la tabla se puede observar las entidades que según los productores que han sido capacitados le han brindado desde la institución alguna charla relacionada con las cadenas productivas. Fuente: Autoras del proyecto.

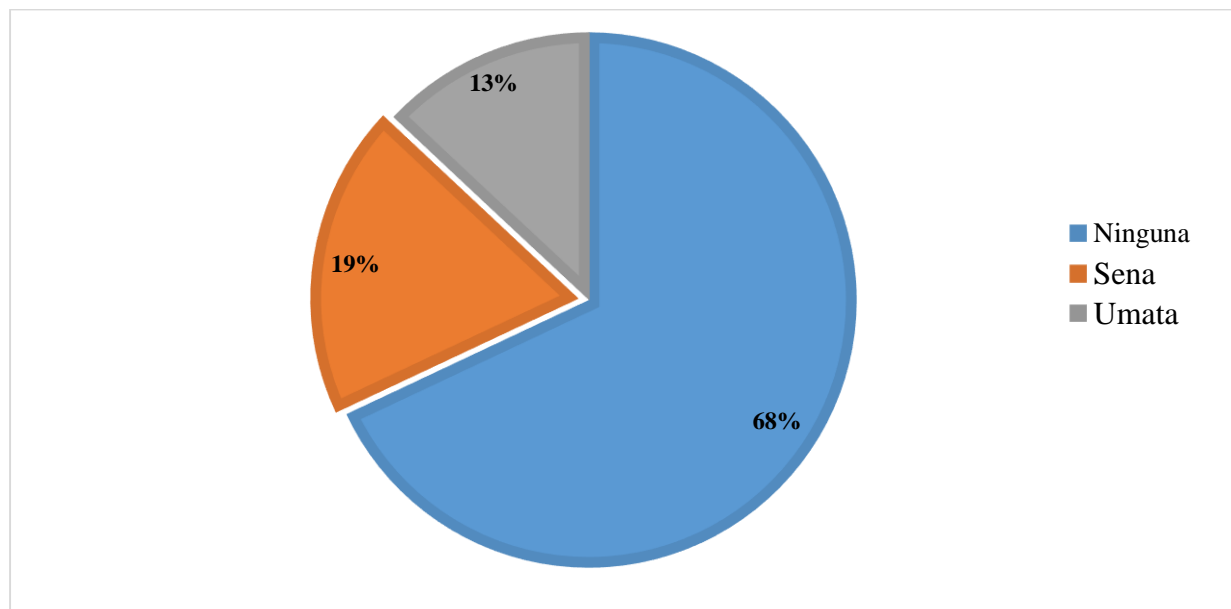


Figura 12. Entidades que han brindado las capacitaciones en las cadenas productivas

De aquellos productores que afirmaron no recibir capacitaciones también coinciden el 68% de ellos, en que ninguna entidad y organización pública les han brindado alguna capacitación que les permita contribuir con su desarrollo productivo y al crecimiento laboral. Mientras que del

32% de los productores que dieron una respuesta positiva en relación a las capacitaciones recibidas, en este inciso consideran que estas las ha realizado instituciones de educación como SENA. Así mismos, manifiestan que entidades como la unidades municipales de asistencia técnica agropecuaria, elaboran capacitaciones a los productores constantemente.

Tabla 13

Conocimiento de las entidades que respaldan el sector agropecuario en el municipio de Hatillo de Loba

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	69	57%
NO	51	43%
TOTAL	120	100%

Nota: Mediante lo datos presentados en la tabla se refleja el conocimiento que se tiene de las instituciones que ofrecen apoyo al sector agrícola. Fuente: Autoras del proyecto.

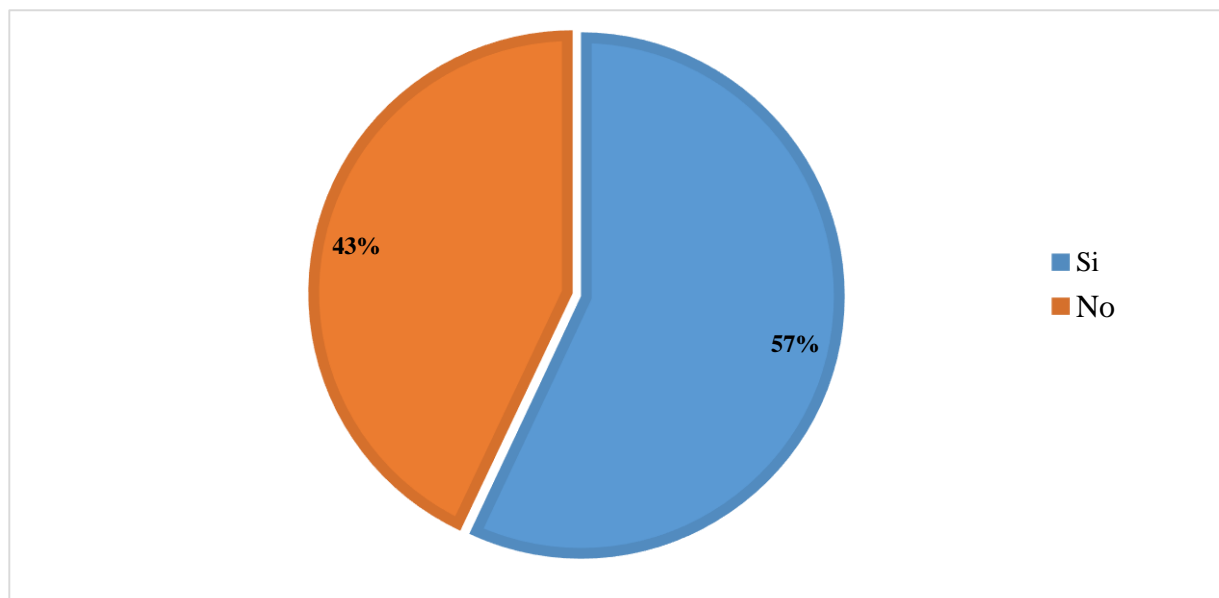


Figura 13. Conocimiento de las entidades que respaldan el sector agropecuario en el municipio de Hatillo de Loba

Como se hace evidente en la figura 13, el 57% de los productores afirman conocer las instituciones gubernamentales que apoyan de alguna manera la producción del sector agropecuario, entre las cuales mencionan la Unidad Municipal de Asistencia Técnica

Agropecuaria, (UMAT), entidad que presta sus servicios de apoyo a los pequeños productores brindando la asesoría y consultoría necesaria, con la finalidad de que tenga un acompañamiento en sus actividades agropecuarias. De igual manera, el Ministerio de Agricultura de Colombia (2017), quien es a su vez la organización prestadora de atención técnica fundamentada en principios que van desde el desarrollo productivo de la mano con la conservación del medio ambiental, hasta la realización de actividades que permiten la posibilidad de aumentar los beneficios a futuro. No obstante, existe un 43% de esos productores que manifiestan no saber que entidades prestan este tipo de servicio y apoyo en el municipio, esto es causado por la falta de comunicación y desinformación por parte de estas entidades.

Tabla 14

Conocimiento para acceder a los beneficios brindados por dichas entidades

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	21	17%
NO	99	83%
TOTAL	120	100%

Nota: Se determina través de la tabla el conocimiento que tienen los productores en lo que se refiere a los beneficios que las entidades municipales les brindan. Fuente: Autoras del proyecto.

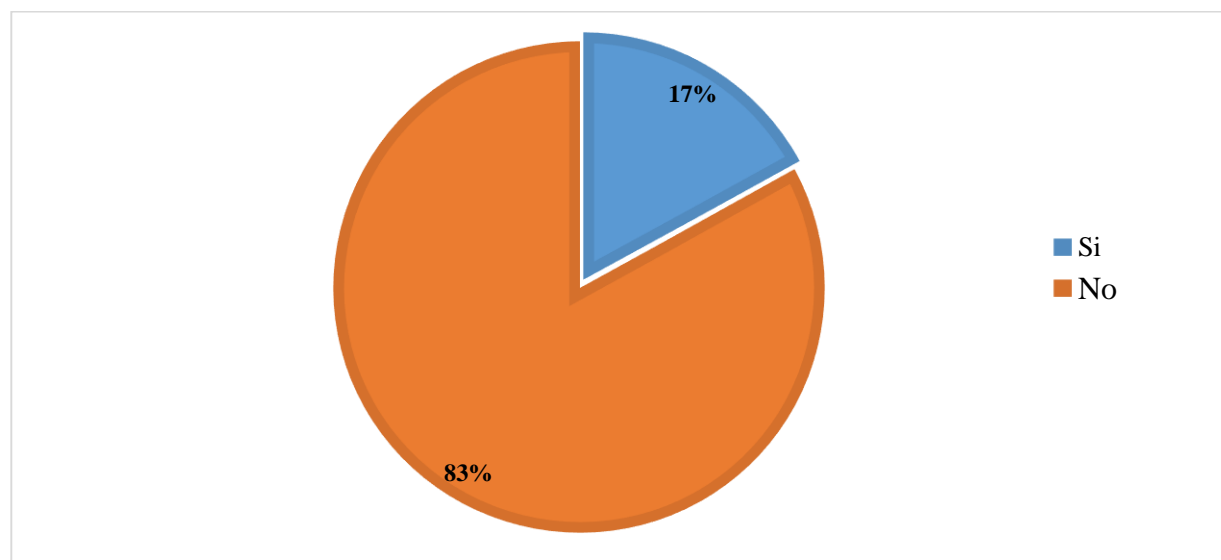


Figura 14. Conocimiento para acceder a los beneficios brindados por dichas entidades

Es notable el desconocimiento que poseen los productores del municipio de Hatillo de Loba sobre los beneficios a los cuales tienen derecho y pueden acceder mediante entidades delegadas para brindárselos, esto se ve reflejado en un total de 83% de la población a los cuales se les aplico las encuesta y afirmaron no haber accedido a ninguno de ellos, así como tampoco conocen sobre cómo pueden recibir este tipo de servicios sociales. Tan solo un 17% considero conocer estas dependencias y manifiestan saber la forma de como recibir los beneficios.

Tabla 15

Pertenencia a alguna asociación o gremio

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	84	70%
NO	36	30%
TOTAL	120	100%

Nota: Se presenta en la tabla la información sobre los productores que pertenecen a alguna asociación o gremio dentro de las cadenas productivas. Fuente: Autoras del proyecto.

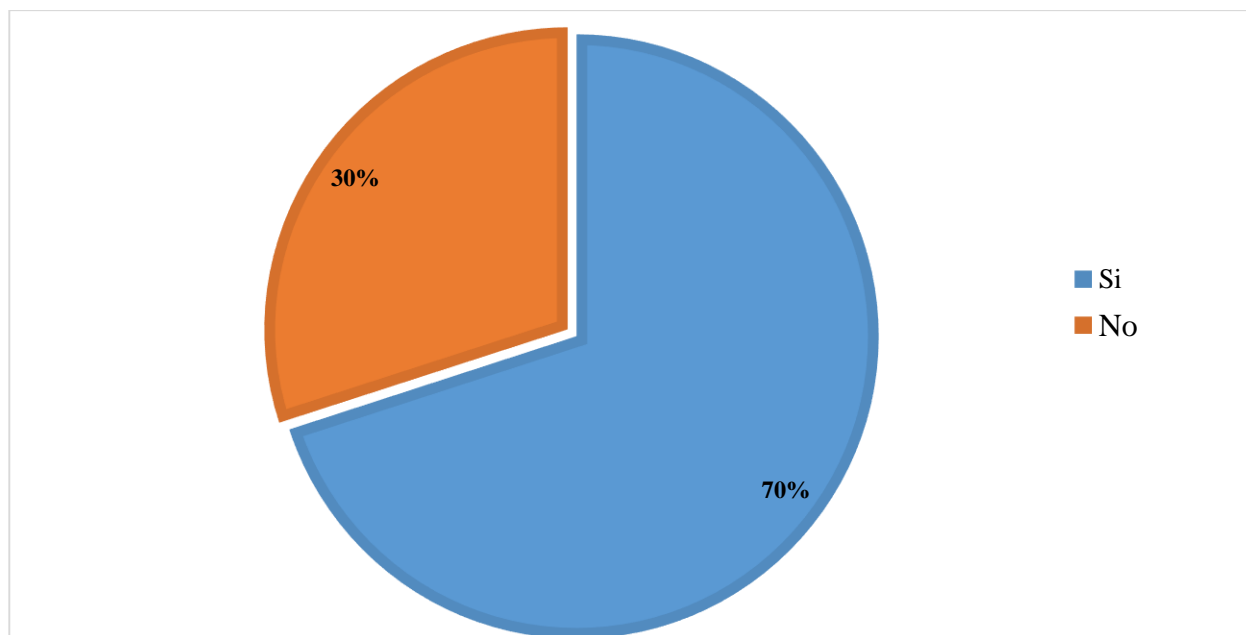


Figura 15. Pertenencia a alguna asociación o gremio.

El 70% de los productores hoy en día pertenecen a gremios y asociaciones, entre las cuales mencionan la asociación de ganaderos y la asociación de mujeres campesinas. Mientras que el 30% por otro lado, han establecido no hacer parte de ninguno de ellos, ya sea porque trabajan de manera independiente o no les interesa pertenecer a ninguna de estas.

Tabla 16

Tipo de producto agropecuario producido

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
AGRICOLA	19	16%
Plátano	8	6%
Banano	6	5%
Mora	3	3%
Yuca	2	2%
PECUARIO	101	84%
Bovino	44	36%
Equino	32	27%
Porcino	13	11%
Ovino	12	10%
TOTAL	120	100%

Nota: La tabla evidencia los productos que se producen en las cadenas productivas existentes Fuente: Autoras del proyecto. Fuente: Autoras del proyecto.

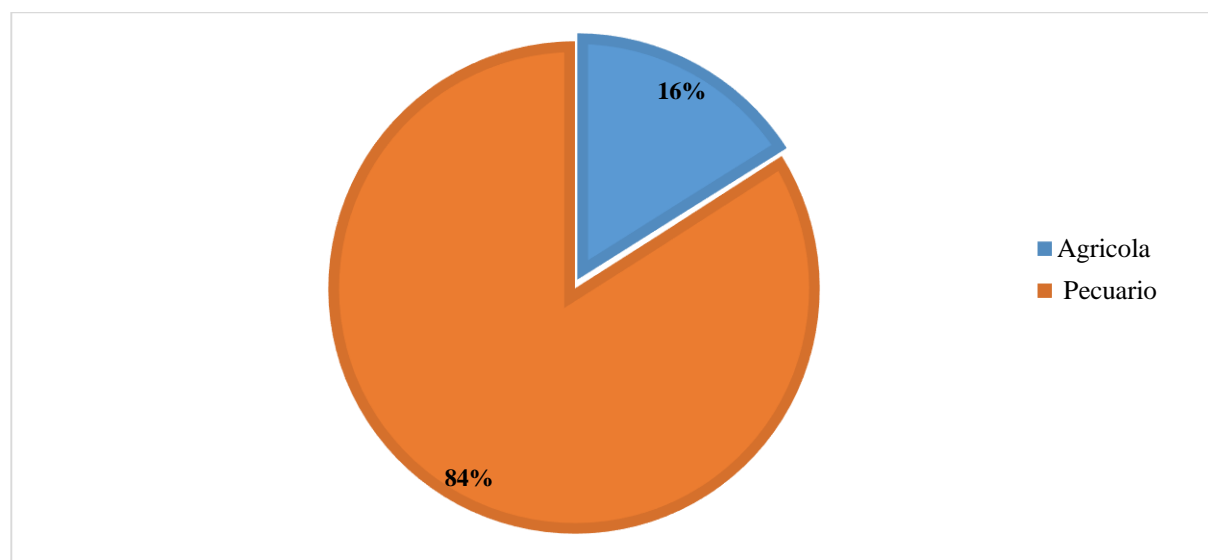


Figura 16. Tipo de producto agropecuario producido

En cuanto a la producción de cada cadena productiva, se logró determinar que se producen un total de 84% dentro del sector pecuario, y este se compone de un 36% de la cría de bovinos, el 27% de equinos, 11% de animales que caracterizados como porcinos y el 10% de la producción de ovinos. Por otro, el 16% de los agricultores se dedican a la siembra del producto agrícola como la obtención de vegetales, entre los cuales encontramos que un 6% produce el plátano, el 5% da al mercado frutas como el banano y el 3% mora. Y finalmente el 2% siembra yuca.

Es así como se puede evidenciar, que la cadena con mayor productividad en el mercado del municipio de hatillo de loba los encabeza los productos pecuarios.

Tabla 17

Lugar donde se comercializan los productos agropecuarios que se producen

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
En la plaza de mercado del municipio	42	35%
En la plaza de mercado de los municipios cercanos	57	48%
En la plaza de mercado de la ciudad de Cartagena	21	17%
TOTAL	120	100%

Nota.: Fuente: Autoras del proyecto. Fuente: Autoras del proyecto.

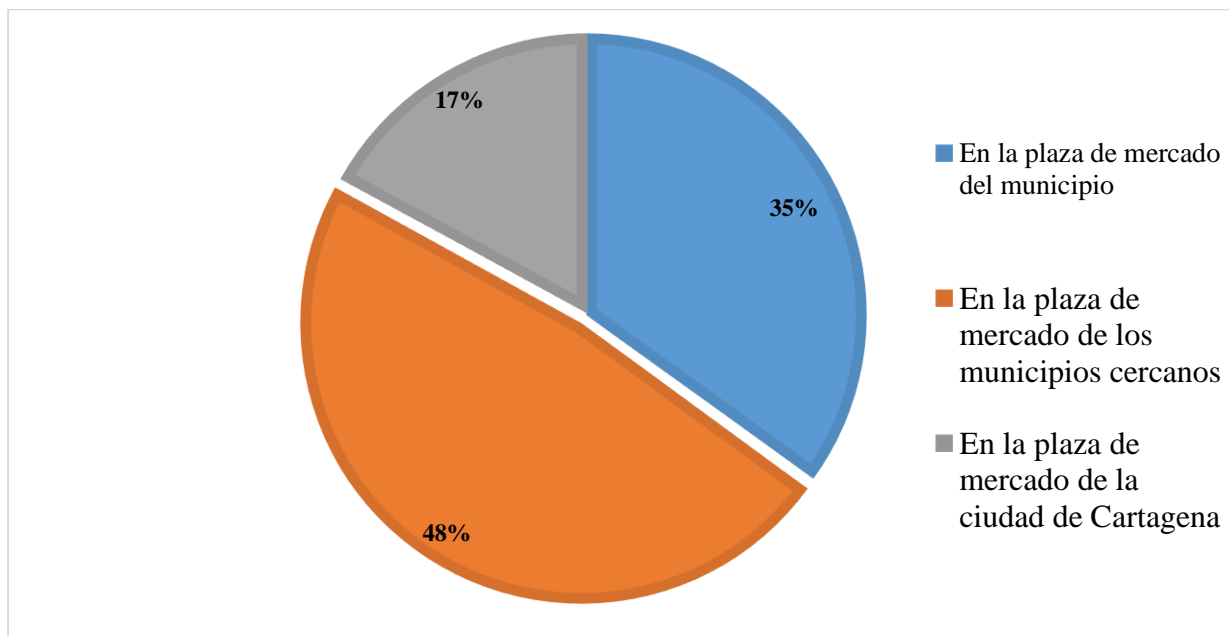


Figura 17. Lugar donde se comercializan los productos agropecuarios que se producen

En relación a la estrategia de plaza y distribución de los bienes que se producen en las cadenas productivas hay que señalar que el 48% lo comercializan en plazas de mercados de los municipios aledaños a Hatillo de Loba. No obstante el 35% lo hace dentro del municipio, considerando que son productos agrícolas que son necesarios y tienen una alta demanda dentro y no fuera de este. Habiendo un 17% de los productores que prefieren transportar sus productos a la ciudad de Cartagena, teniendo mucho más opciones de venta.

Tabla 18

Clase de recursos naturales que utilizaría para la producción de bienes o servicios en el municipio

ÍTEM	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Recursos renovables	48	40%
Recursos no renovables	72	60%
TOTAL	120	100%

Nota: La tabla relaciona la información obtenida en cuanto a los recursos naturales que están dispuestos a usar los productores. Fuente: Autoras del proyecto

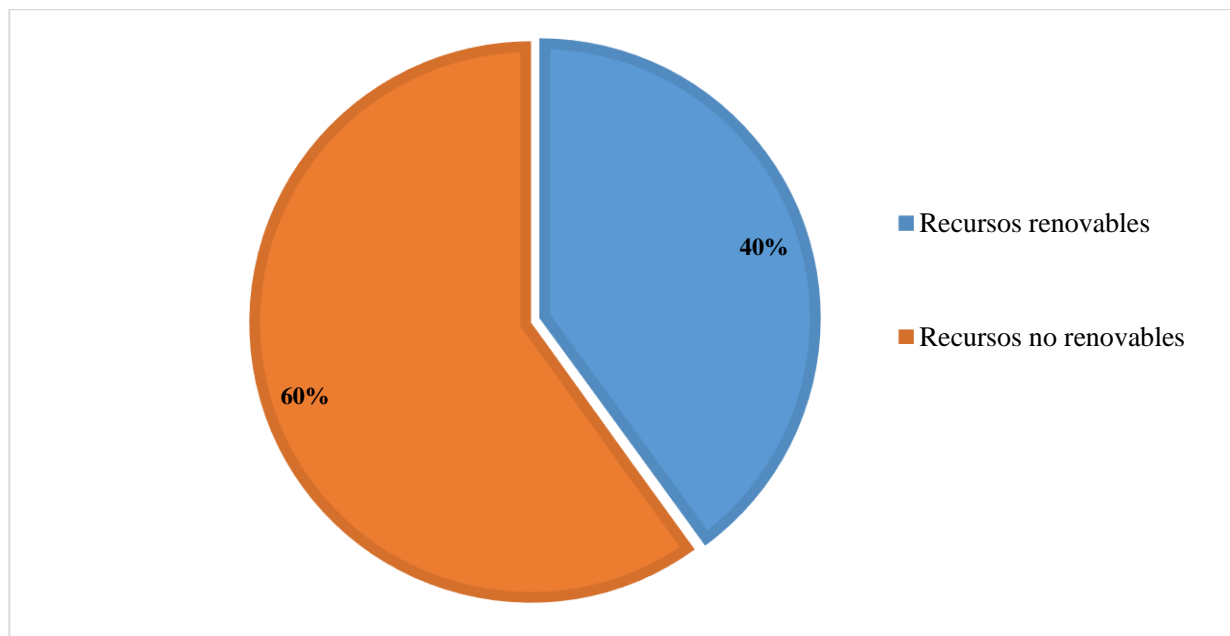


Figura 18. Clase de recursos naturales que utilizaría para la producción de bienes o servicios en el municipio.

Tras el análisis realizado al tema de los recursos naturales entre los productores, el 60% de ellos consideran que están dispuestos a usar los recursos no renovables para crear nuevas fuentes de productividad en el municipio. Y por otro lado está el 40% de aquella población que solo haría uso de los recursos renovables que le brinda la naturaleza para producir bienes.

En este orden de ideas, con el desarrollo de este estudio se logró conocer la posición de los productores del municipio de Hatillo de Loba frente a la producción agrícola, pecuaria y de los recursos naturales, siendo importante resaltar en primer lugar, su labor dentro del mercado local y que gracias a ello se dan grandes aportes a la economía y a la calidad de vida de los ciudadanos a través de sus actividades productivas, teniendo en cuenta que el campo y sector rural representa una fuente de riqueza tanto para el departamento de Bolívar como para el país. Sin embargo a simple vista se notan las condiciones a las que se enfrentan los productores del municipio, ya que los ciclos de la cosecha son meses de trabajo complejo, así como también la cría de animales

conlleva inversión en alimentación y los insumos necesarios, además cuando llega la producción final inician nuevos desafíos como el de obtener un precio justo por el producto.

De otro lado, con base al análisis de las encuestas aplicadas, debe señalarse que en el sector agrícola y el sector pecuario es donde se concentra la producción de la mayoría de los productores del municipio, identificando así, productos de la canasta familiar entre los cuales están verduras como la yuca, plátano, el maíz, la mora, carne de res y de cerdo. Consideradas estas unidades productivas como aquellas que contribuyen de forma significativa del desarrollo socioeconómico de Hatillo de Loba, según la opinión de los productores evaluados. Pero esto no quiere decir que se conozca como tal el concepto y las variables que implica la creación de las unidades productivas, pues de acuerdo con los resultados, es evidente el desconocimiento que tiene esta población sobre el término “cadena productiva”, causado por la preparación empírica que se tiene.

Lo anterior se ve reflejado en las pocas personas agricultoras que reciben capacitaciones por parte de las instituciones o dependencias encargadas para realizar este tipo de actividades, aunque existe un pequeño porcentaje que han afirmado que si se les ha brindado charlas en relación a las cadenas productiva que hacen parte, comparado con los que no, hacen que se concluya el desinterés que hay por mantener en constante aprendizaje a los productores. Mencionar dentro de este marco, que entidades educativas como el Sena y entidades gubernamentales como la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) que hoy en día incursiona en el municipio, han venido realizando actividades para capacitar a esta población. No obstante, el campesinado estudiado manifiesta que no comprende los trámites

para acceder a los beneficios que pueden obtener por ser parte de estos sectores de producción. Siendo las cosas así, son notables los problemas que persisten en el municipio en relación con los productores de bienes.

Pero en últimas instancias, en concordancia con el objetivo planteado, debe decirse que en lo referente a los recursos naturales que potencializan la productividad y competitividad en el municipio, como ya se mencionó, se identificaron los productos agrícolas y los pecuarios, no obstante el estudio permitió conocer la disposición que tiene los productores por la explotación de los recursos renovables, los cuales abarca, los bosques, el aire, el viento y la radiación solar, así como también aquellos recursos no renovables que van desde el carbón, el metal, el gas natural y el petróleo.

Finalmente ya conociendo las cadenas productivas y la postura que tiene los productores del municipio de Hatillo, se hace necesario con base a ello, diseñar la guía de manera estructural, que facilite la producción de los bienes que actualmente son distribuidos. Esto con el objetivo de lograr mayor fortalecimiento dentro de las unidades y sectores agricultores, pecuarios y demás que se sumen a la cadena productiva. Teniendo estas una orientación y enfoque sobre las características y variables implicadas en el proceso, permitiendo que el municipio se haya mayor rentabilidad en la producción obteniendo mejores precios y reduciendo los costos, acceso a fuentes de financiamiento, créditos y economías de escala, acceso a información de mercados, mayor acceso a tecnología de punta y sobre todo mejor aprovechamiento de la mano de obra familiar.

4.3 Describir las diferentes cadenas productivas a partir de los recursos naturales que involucren organizaciones, gobierno y la demanda potencial

Las pequeñas cadenas productivas ubicadas en el municipio de Hatillo de Loba, departamento de Bolívar estudiadas, enfrentan grandes retos para su crecimiento y sostenibilidad en función del entorno donde se desenvuelven y la gestión que realizan sus propietarios. A través de la estructuración de tales las cadenas productivas se presenta el análisis realizada a cada uno de estas, teniendo en cuenta los resultados obtenidos en la evaluación a los funcionarios de la alcaldía y a los mismos productores locales, con el objetivo principal de diseñar una guía que permita la creación de las cadenas productivas a partir del aprovechamiento de los recursos naturales. Por estas razones, se presenta a continuación las cadenas productivas existentes en el municipio, caracterizadas y evaluadas.

4.3.1 Cadenas productivas del sector agrícola. Según los resultados obtenidos y ya analizados, las cadenas del sector agrícola en el municipio de Hatillo de Loba se encuentran conformado por la producción de verduras como la yuca, el maíz y el plátano, además de frutas como la mora y el banano, sin embargo antes de diseñar el proceso productivo y de distribución que se lleva a cabo para la venta de estos bienes, hay que mencionar las características de este sector en el municipio, a partir del año 2018 mediante el análisis realizado al informe presentado por el Ministerio de Agricultura.

Tabla 19*Caracterización del sector agrícola en Hatillo de Loba*

Municipio	Área sembrada	Área cosechada	Producción	Participación en el departamento del área cosechada	Participación en la producción departamental
Hatillo de Loba	766	533	2.427	9,4	9,8

Nota: La tabla muestra la información sobre las características del sector agrícola en el municipio de Hatillo de loba. Fuente: Secretara de Agricultura y desarrollo rural de Bolívar (SADR, 2018).

Tabla 20*Cultivos identificados en Hatillo de Loba*

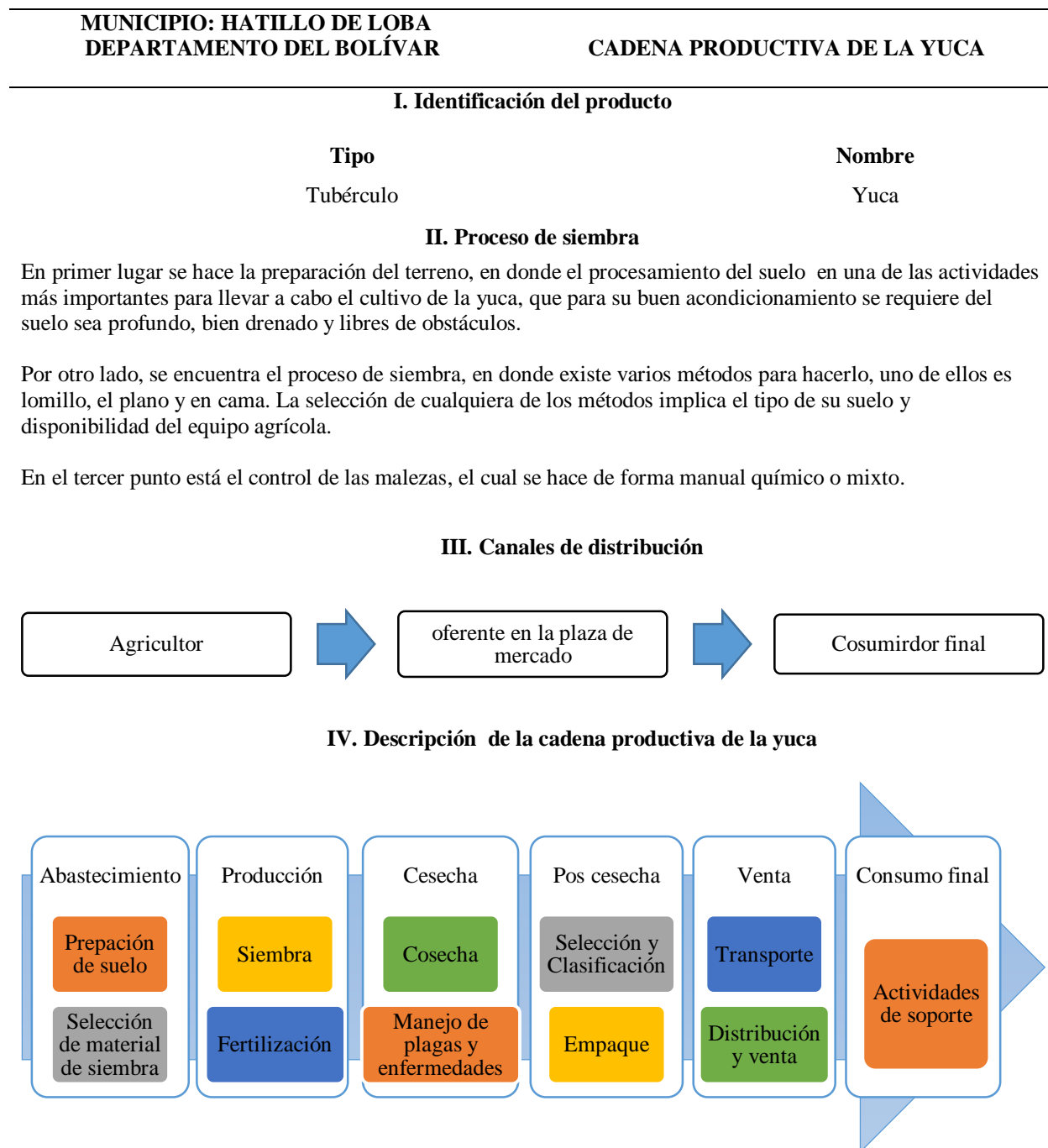
Cultivo	Área sembrada	Área cosechada	Producción	Rendimiento	(%) Participación
Yuca	840,12	825,33	9.307,56	7,00	30,8%
Maíz	1.050,11	995,70	1.472,07	1,5	10,09%
Plátano	589,00	569,00	1.230,89	5,06	11,65%
Mora	73,00	73,00	837	5,47	2,50%
Banano	150,89	148,78	1.509	4,35	3.46%

Nota: En la tabla se evidencia la información de los productos cultivados en municipio de Hatillo de loba. Fuente: Secretara de Agricultura y desarrollo rural de Bolívar (SADR, 2018)

4.3.1.1 Cadena productiva: yuca

Tabla 21

Cadena productiva, yuca



Nota: La tabla estructura la cadena productiva de la yuca. Fuente: Autoras del proyecto.

Con la finalidad de que la producción de la yuca como unidad productiva genere valor en el municipio, se hace importante presentar un esquema como estrategia integradora entre las empresas, las entidades gubernamentales como la alcaldía y la comunidad en general para que a través de su participación, se logre crear no solo una cadena productiva si no también una cadena valor formalizada en Hatillo de loba, por este motivo la siguiente figura ilustra la cadena valor de la yuca como bien producido en el municipio.

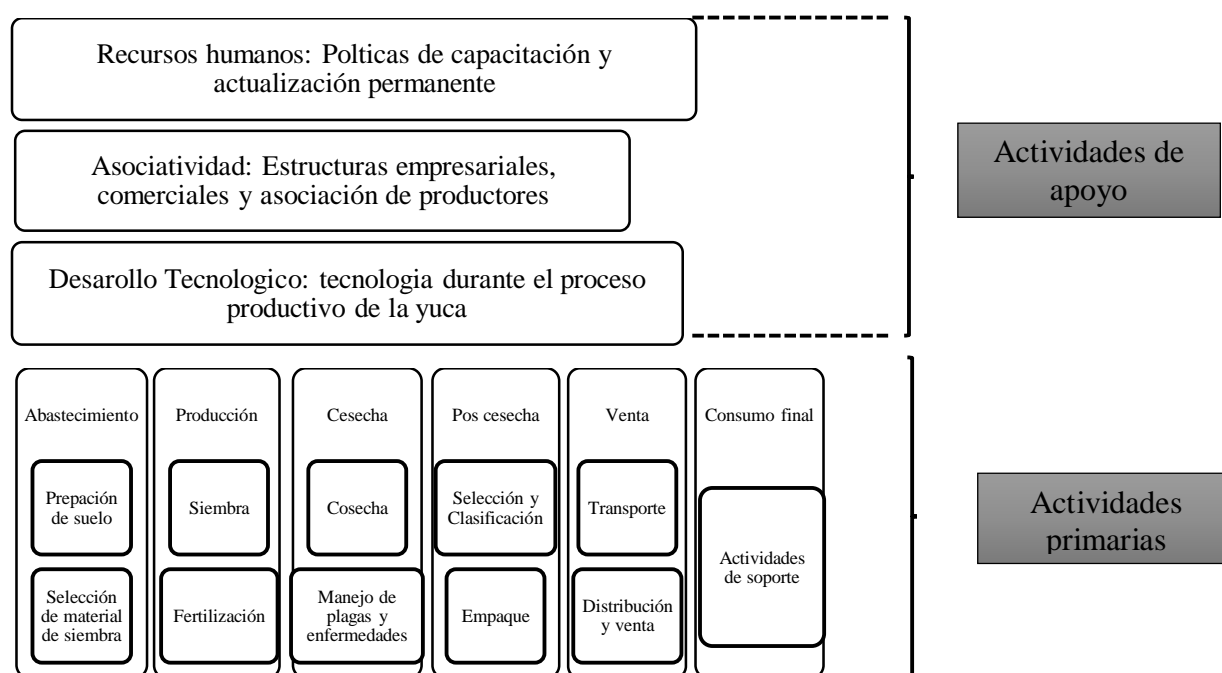


Figura 19. Cadena de valor de la yuca

Lo que la figura muestra es que a partir de estrategias como la capacitación de productores, las alianzas con las empresas y el comercio, así mismo, la implementación de nuevas tecnologías en el proceso productivo de la yuca, permiten el fortalecimiento de la cadena productiva en el municipio para que sea un producto potencializado.

4.3.1.2 Cadena productiva: maíz

Tabla 22

Cadena productiva, maíz

MUNICIPIO: HATILLO DE LOBA DEPARTAMENTO DEL BOLÍVAR	CADENA PRODUCTIVA DEL MAIZ
--	----------------------------

I. Identificación del producto

Tipo	Nombre
Cereal, gramínea	Maíz

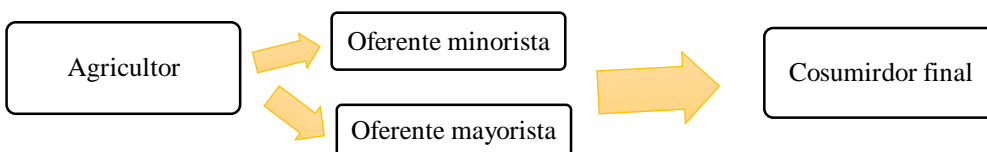
II. Proceso de siembra

Es importante tener en cuenta la temperatura del entorno, puesto que el maíz es cultivado en tierra caliente, tiene una mayor exigencia, debe tener suficiente luz y espacio.

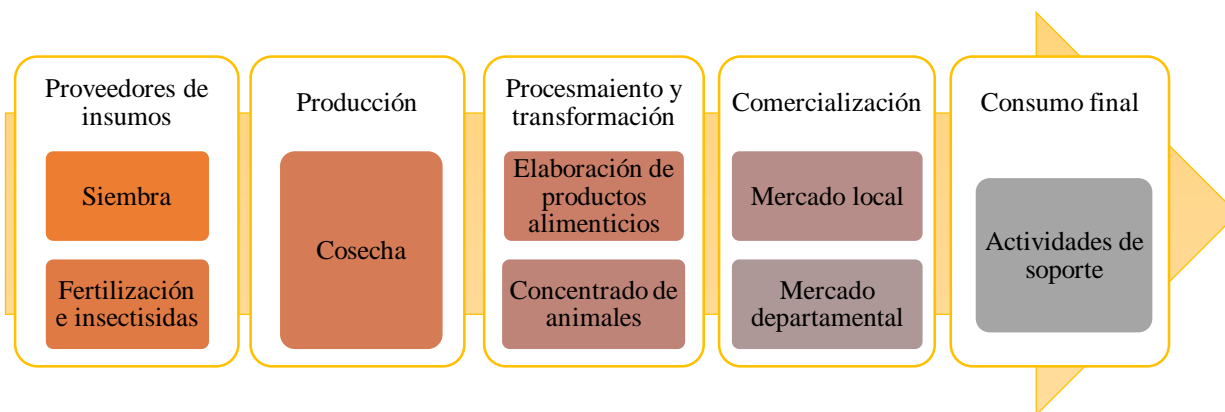
Los riegos de este deben darse con constancia puesto que el clima cálido, no soporta la sequía, el riego es importante para que no se den mazorcas sin grano o pequeñas. Requiriendo esto de un riego abundante por día. Por lo contrario le faltara calidad al cultivo.

En su recta final, las mazorcas deben ser recogidas en su etapa de lecha, es decir cuando el grano está formado pero no completamente maduro.

III. Proceso de distribución



IV. Descripción de la cadena productiva del maíz



Nota: La tabla estructura la cadena productiva del maíz. Fuente: Autoras del proyecto.

Para hacer parte a la alcaldía, entidades gubernamentales agrícolas y a los consumidores considerados potenciales dentro de la cadena productiva del maíz, es necesario proponer estrategias de fortalecimiento, por esta razón los autores del proyecto presentan las siguientes estrategias:

1. Optimizar el capital intelectual para la identificación de aquellos canales de distribución que vayan de la mano con las instituciones involucradas y a su vez se haga participe a comercializadores mayoristas, minoristas y detallistas.

2. Diseñar una plataforma que permita el intercambios de la información que se da en los mercados nacionales e internacionales, esto teniendo en cuenta las zonas de producción, con la finalidad de que sea más fácil la negociación de los productores.

3. Disminuir los costos de los insumos, facilitar y mejorar la asistencia técnica y mejorar el acceso a maquinaria y equipos por medio de la figura de alquiler o préstamo de las gobernaciones y municipalidades.

4. Mejorar el acceso a los instrumentos financieros por medio de inventarios actualizados de las herramientas de financiación que actualmente dispone el municipio, así mismo detallar las condiciones y necesidades para aplicar en ellos..

5. También, contribuir con el financiamiento a la producción por medio de la intermediación entre las empresas industrializadoras, quienes proveen los insumos y la asistencia técnica, asegurando posteriormente la compra.

6. Identificar posibles nichos nacionales e internacionales.

7. Potenciar la infraestructura y equipamiento, al igual que la capacitación para el procesamiento de alimentos derivados de este, a la luz de las necesidades y tendencias del comercio de este alimento y sus productos.

8. Realizar acuerdos con las instituciones formales que faciliten el desarrollo de las relaciones comerciales.

9. Liderar la gestión comercial con el sector gubernamental.

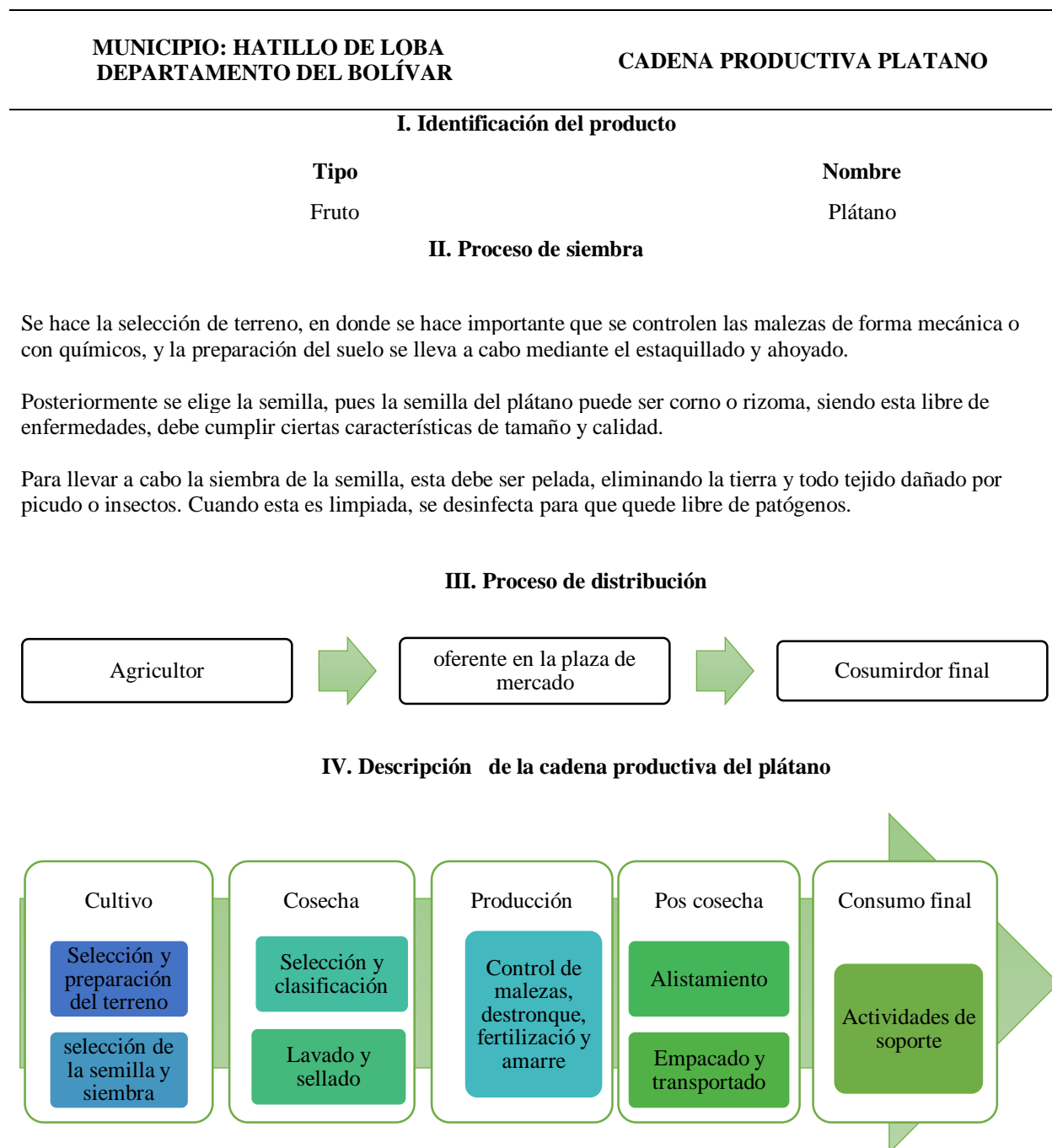
10. Crear planes, programas y proyectos de producción en sus localidades, diferenciando los tipos de productores.

11. Fomentar la adopción de tecnología o de componentes tecnológicos para la producción de grano de calidad según el tipo de productor

4.3.1.3 Cadena productiva: plátano

Tabla 23

Cadena productiva plátano



Nota: La tabla estructura la cadena productiva del plátano. Fuente: Autoras del proyecto.

Para que en la cadena productiva del plátano se vean involucrados, las organizaciones, el productor y los consumidores potenciales, es necesario llevar a cabo las siguientes estrategias, propuestas para mejorar dicha cadena:

Aumento de productividad y competitividad:

Mejoramiento de la producción mediante la obtención de insumos vegetales

Realizar mantenimiento a las zonas que contengan plagas y enfermedades y que por ende afectan los cultivos y el desarrollo económico de los productores.

Dar cumplimiento con lo reglamentado por el ICA

Comercialización:

Se debe establecer los mercados que van a ser segmentados teniendo en cuenta la producción de los diversas verduras y frutas.

Lograr convenios flexibles entre productores y comercializadores

Aumentar las plantas procesadoras a través de modernización de equipos.

Sistemas de Información Integrales para la cadena productiva de plátano:

Organizar los procesos que se llevan a cabo en relación con la producción del plátano, estableciendo la información y considerando los esfuerzos realizados para mantener la

producción de esta cadena productiva. El acopio del plátano debe incluir la tecnología, comercialización y mercadeo.

Crear un observatorio social y económico que facilite la asesoría a los productores

Mediante el sistema integral de la información de la cadena del plátano lograr la actualización y adecuación adecuada de los datos en relación a venta y producción

Fortalecimiento gremial:

Se ha cualificar el recursos humano a través de programas de formación y aprendizaje continuo en temas de desarrollo organizacional y emprendimiento.

Formar de manera técnica y tecnológica en el cultivo del plátano

Fortalecer las empresas de servicios en el sector productivo

Desarrollo humano:

Incorporar el saneamiento básico en el cultivo del plátano

Gestionar la integración de la población platanera al sistema de seguridad social

Capacitar a los productores en tema de avances tecnológicos

4.3.1.4 Cadena productiva: mora

Tabla 24

Cadena productiva, mora

MUNICIPIO: HATILLO DE LOBA DEPARTAMENTO DEL BOLÍVAR		CADENA PRODUCTIVA DE LA MORA		
I. Identificación del producto				
Tipo		Nombre		
Fruto		Mora		
II. Proceso de siembra				
<p>Para llevar a cabo la siembra de la mora, es necesario tener un suelo fresco para que el agua drene con rapidez. Además esta debe crecer en un clima fresco y soleado, con temperatura de 26 grados.</p> <p>El riego de esta planta es delicado, por lo que se tiene que hacer en un suelo con muy buen drenaje. Cuando se haga la siembra el suelo debe estar húmedo. Por lo que lo ideal es que el productor opte por el sistema de goteo.</p> <p>Plagas y enfermedades: Esta planta es sensible al ataque de los típicos enemigos de muchos cultivos: ácaros, tripas, la mosca y el gusano de la fruta, el barrenador del tallo o el gusano de la caña. Muchos de ellos provocan manchas en la planta o bien engrosan el tallo, afectan las hojas o simplemente atacan los frutos. Por ello es importante que utilizar algún insecticida ecológico en caso de afectación.</p> <p>Por otro lado, con la cosecha hay que tener cuidado con el fruto puesto que es sensible, y durante su recolección no se puede magullar</p>				
III. Proceso de distribución				
Agricultor	➔	oferente en la plaza de mercado	➔	
			Consumidor final	
IV. Descripción de la cadena productiva				
Aprovisionamiento	Producción	Comercialización	Mercadeo	Consumo final
Proveedores de semillas, fertilizantes, herramientas, envases	Preparación del terreno, siembra, cosecha	Acopio, selección, embalaje, transporte interno, venta	Compra, promoción, distribución y venta	Actividades de soporte

Nota: La tabla estructura la cadena productiva de la mora. Fuente: Autoras del proyecto.

El cultivo de mora en el municipio de Hatillo de Loba, sin importar su tamaño, es una unidad productiva de la que se busca obtener ganancias que permitan ir mejorando y ampliando los horizontes del cultivo. De allí que la primera lógica de funcionamiento de los agricultores viene dada por la maximización de los beneficios. En el caso de los productores pequeños difiere en el sentido en el que, por lo general, la reducción de costos se da cuando los productores se han agrupado para un fin común. En tal sentido, es importante que dentro de esta cadena productiva se adopten las estrategias que a continuación se presentan para esta unidad:

- Evaluar las políticas nacionales y departamentales

- Conocer a mayor profundidad las fuentes y métodos de exportación de la mora.

- Crear métodos de competitividad reducción de costos de producción.

- Aplicar competitividad dentro de la brecha tecnológica amplia.

- Capacitar el capital humano.

- Producir la mora limpia, que permita el desarrollo sostenible y acceso a mercados.

- Hacer énfasis en Investigación y transferencia de tecnología.

- Conformar alianzas comerciales entre productores y Agroindustrias o el Mercado Fresco.

4.3.1.5 Cadena productiva: banano

Tabla 25

Cadena productiva, banano

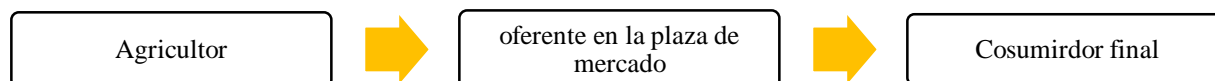
MUNICIPIO: HATILLO DE LOBA DEPARTAMENTO DEL BOLÍVAR	CADENA
I. Identificación del producto	
Tipo Fruto	Nombre Banano
II. Proceso de siembra	

En primer lugar se hace la selección de la semilla siendo importante que esta cuente con buena procedencia y las buenas características de crecimiento.

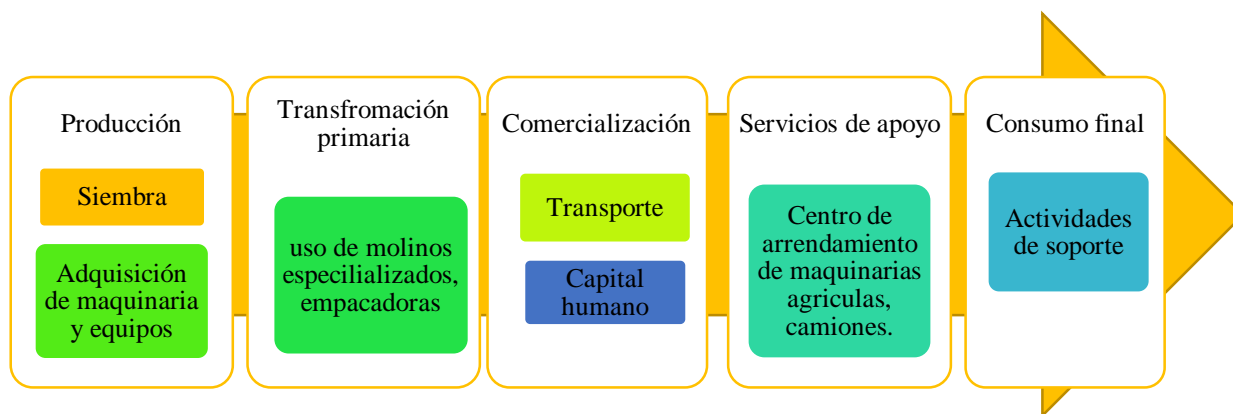
Para la siembra es necesario que este se haga con abonos orgánicos, siendo fundamental en esta etapa.

En el cultivo se requiere que se realiza una buena plantación, para que se obtenga una buena producción manejable. En esta etapa final se corre el riesgo de contaminación y químicos.

III. Proceso de distribución



IV. Descripción de la cadena productiva de banano



Nota: La tabla estructura la cadena productiva del banano. Fuente: Autoras del proyecto.

Se proponen las siguientes estrategias para que sean aplicadas en la cadena del banano, con la finalidad de incrementar productividad, el reconocimiento del producto y la integración de los agentes económicos y sociales como alcaldía, organizaciones como gremios y asaciones, así como también a los consumidores finales.

Diseñar y financiar los proyectos para facilitar el procesamiento de información sobre las actividades de producción y rendimiento de la productividad del banano.

Fijar los mecanismos necesarios para la integración de los sistemas de información con la finalidad de garantizar la gestión adecuada de la cadena productiva.

Es importante contar con las organizaciones agropecuarias nacionales de tipo gremial que tomen el papel de representantes de los pequeños productores.

Tener en cuenta los inventarios y las evaluaciones de las entidades del sector bananero existente en escalas nacional y departamental.

Fortalecer a los pequeños productores de banano mediante capacitaciones en sistemas de producción del banano y su comercialización

Se deben crear asociaciones conformadas por los pequeños productores para que de esta manera puedan obtener mejores condiciones de comercialización

4.3.2 Cadenas productivas del sector pecuario. Teniendo en cuenta que el sector pecuario del municipio de Hatillo de Loba representa un área de productividad importante debido a que involucra mano de obra rural, produce alimentos que forman parte de la alimentación diaria de las personas (carne y leche), otros bienes de consumo y materia prima. Así mismo, esta producción está en función de dos factores: el crecimiento de la población y el comportamiento del ingreso personal disponible destinado para la alimentación o consumo de los productos resultantes de los insumos producidos por el sector.

En este orden de ideas, fueron identificados mediante la información expuesta por la Secretara de Agricultura y desarrollo rural de Bolívar (SADR, 2018) y el Ministerio de Agricultura, la producción de bovino y porcino el municipio. Siendo estos dos tipos de animales los más significativos en aspectos productivos, de comercialización y venta.

Tabla 26

Caracterización ovina y porcina en el municipio de Hatillo de Loba.

Municipio	Total bovinos	Total fincas con bovinos	Total Cerdos	Total predios porcinos
Hatillo de Loba	19. 571	224	1.003	49

Nota: La tabla muestra la información sobre l en el municipio de Hatillo de loba. Fuente: Secretara de Agricultura y desarrollo rural de Bolívar (SADR, 2018).

Con el análisis sobre el sector pecuario, se da paso a las cadenas productivas realizadas con base al estudio desarrollado en los productores del municipio, donde se hizo mención que las unidades más relevantes dentro del sector son la producción de: bovinos, equinos, porcinos y ovinos.

4.3.2.1 Cadena productiva del bovino

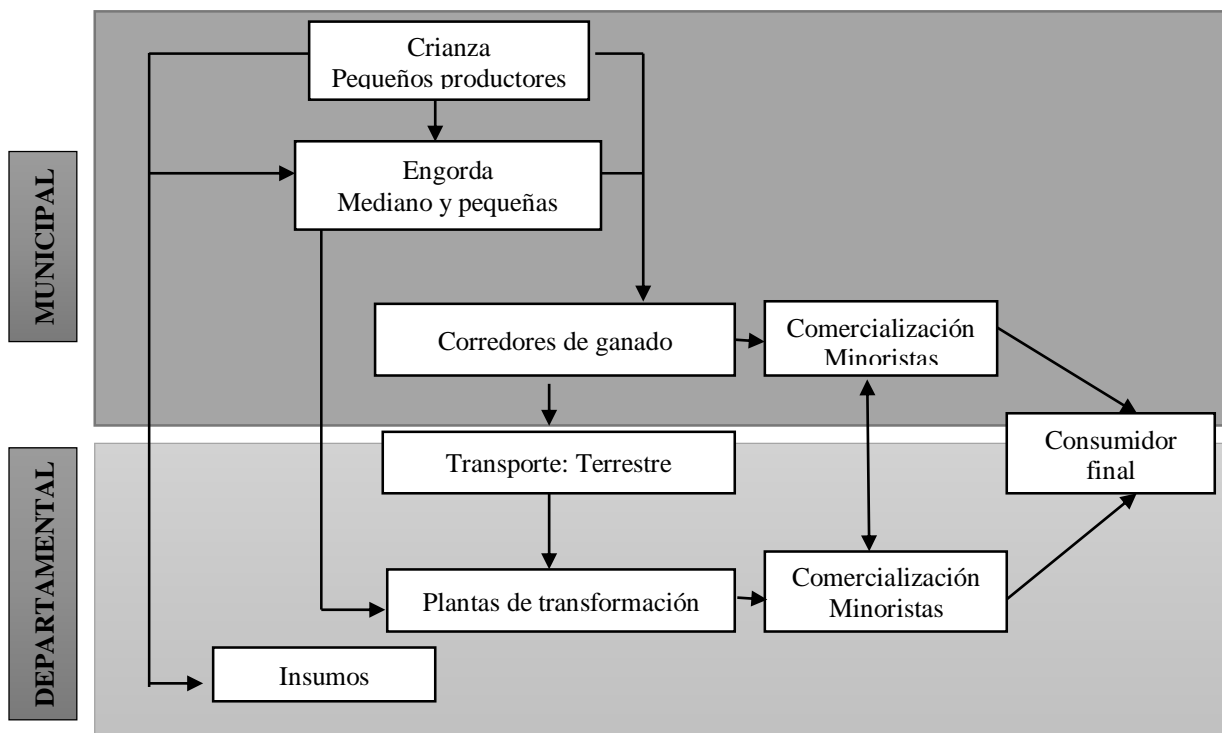


Figura 20. Cadena productiva del bovino en el municipio.

Como se puede observar, en la figura anterior se evidencia la cadena productiva del bovino en el municipio de Hatillo de Loba, la cual es planteada y estructurada con la finalidad de que los productores y agentes socioeconómicos involucrados tengan una mayor organización y buen manejo de sus recursos durante el proceso productivo y comercialización del ganado. Dicha cadena fue dividida en dos partes, puesto que el ganado del municipio también se distribuye a corregimientos aledaños y a gran parte de los que conforman el departamento de Bolívar.

De este modo, la cadena productiva del bovino comienza desde que el productor toma la iniciativa para criar el ganado, suministrarle la alimentación que este requiere y posteriormente analizar el peso y el tamaño cuando ya esté en su etapa de maduración, es este eslabón analiza el

producto a su criterio tomando la decisión de producir el ganado de tipo mediano o pequeño. Esta clase de ganado en muchos casos entra a participar en ferias ganaderas realizadas a nivel municipal y regional. Sin embargo gran porcentaje de su carne es vendida y distribuida por comerciantes minoristas, los cuales son los encargados de vender el bien al consumidor final.

No obstante, hay que señalar que cuando el ganado es distribuido al departamento, este es llevado por vía terrestre a las distintas ciudades donde existen las plantas procesadoras y empresas que por su razón social hacen el manejo de la carne de bovino con la finalidad de producir productos cárnicos, tales como: carne fresca, refrigerada o congelada; carne seca, salada o ahumada; derivados cárnicos (salchichas, salchichón, morcillas, mortadela, longaniza, butifarra y otros embutidos); patés, jamón, tocineta; y despojos animales. Por consiguiente dichos productos son comercializados a través de oferentes minoristas como los son medianas empresas, entre las cuales están las tiendas, supermercados y negocios dedicados a la venta de esta clase de productos. Así mediante todo el proceso que sigue esta cadena productiva, llega al cliente final la carne de bovino para su consumo.

Finalmente mencionar que la estructura de la actividad ganadera del Hatillo de Loba la cual se concentra alrededor de 40% de las explotaciones y aproximadamente 50% de la población bovina. Además en esta provincia se encuentra la mayor parte de las actividades relacionadas con el sector ganadero, por lo tanto es importante que se incluyan estrategias de capacitación, transferencia tecnológica, investigación aplicada, distribución de subsidios, servicios de apoyo, infraestructura vial y medios de transporte.

4.3.2.2 Cadena productiva del equino en el municipio

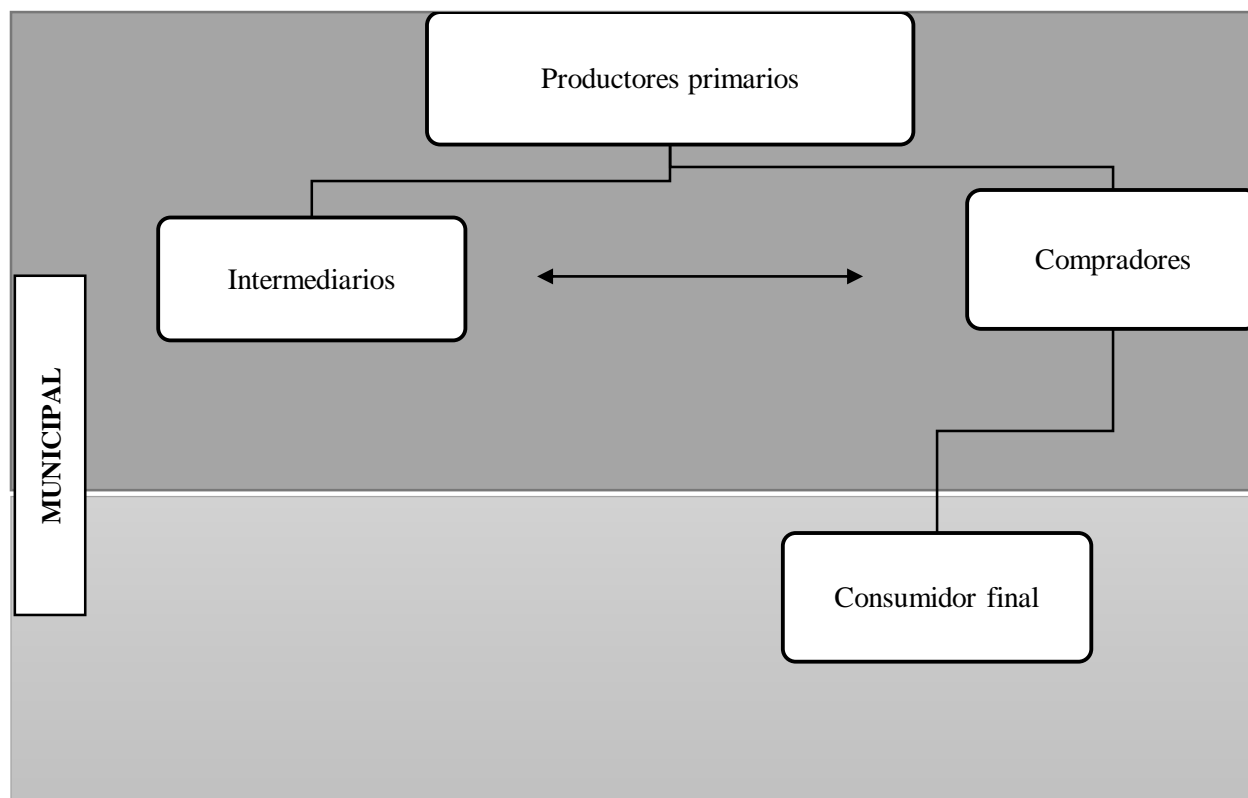


Figura 21. Cadena productiva del equino en el municipio

En relación a la cadena productiva del equino, uno de los primeros eslabones hace alusión a las cadenas productivas (fincas), donde los propietarios cuentan con sus animales, haciendo las actividades de trabajo y vaquería, donde al finalizar su crianza son desacatados por su vida útil. En segunda medida, se encuentran integrados los intermediarios que realizan la función de acopio de este tipo de animales, quienes a su vez cumplen con el papel de transportadores y por ende los venden al su comprador final. Estos últimos también hacen parte del tercer eslabón donde se fijan los precios de los animales acorde con el peso de estos. La compra de los equinos en el municipio de Hatillo de Loba como en Colombia se realiza de manera subjetivos teniendo

en cuenta la experiencia del comprador, puesto que también analiza los parámetros de tamaño, salud, condición corporal y estándares de calidad. Por consiguiente, en el cuarto eslabón se encuentran los lugares a los que son llevados para dar con el consumidor final.

Este proceso se realiza dentro del municipio hasta que pasa a manos de los comercializadores quienes se encargan de hacerla al consumidor.

4.3.2.3 cadena productiva del porcino

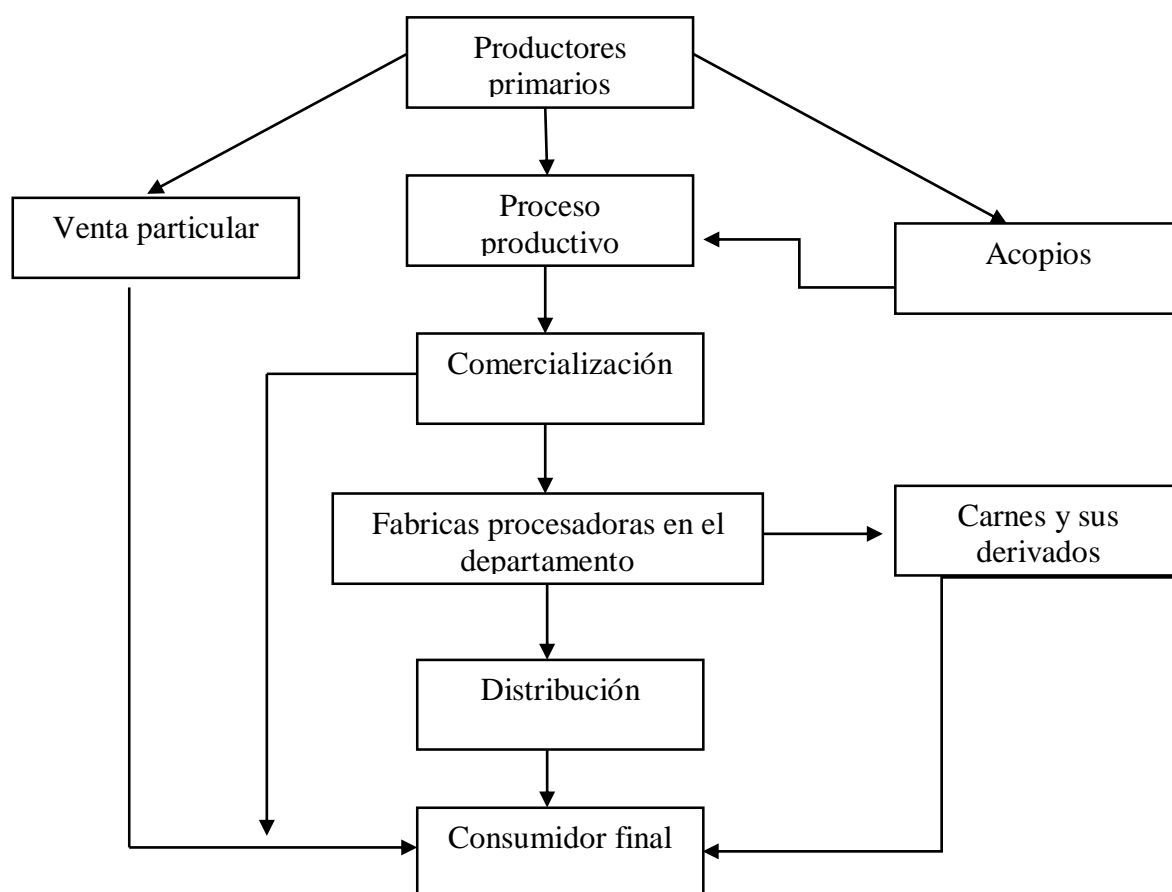


Figura 22. Cadena productiva del porcino el municipio

La figura anterior muestra la estructura básica de la cadena de porcinos. El sector primario de la cadena comienza con el productor, que, básicamente, puede dedicarse a la producción de lechones o a la de capones y hembras sin servicio.

En segundo lugar se identifica la venta de cerdos que realizan los productores de manera independiente, lo cual lo realiza directamente con el consumidor. Sin embargo cuando se desarrolla de manera indirecta, el productor adelanta en primer lugar un proceso productivo en donde incluye tareas como la preparación del porcino para la venta. Siendo una forma para llevar a cabo la estrategia de comercialización, en donde simplemente se distribuye a los pequeños oferentes de la plaza de mercado del municipio de Hatillo de Loba. Dentro de la cadena productiva del porcino hay que señalar que también se realiza a nivel departamental, al momento en que este es transportado a fábricas donde se procesa la carne convirtiéndola en alimento de consumo. Se distribuye a establecimientos comerciales para que finalmente llegue al cliente final.

4.3.2.4 cadena productiva del ovino

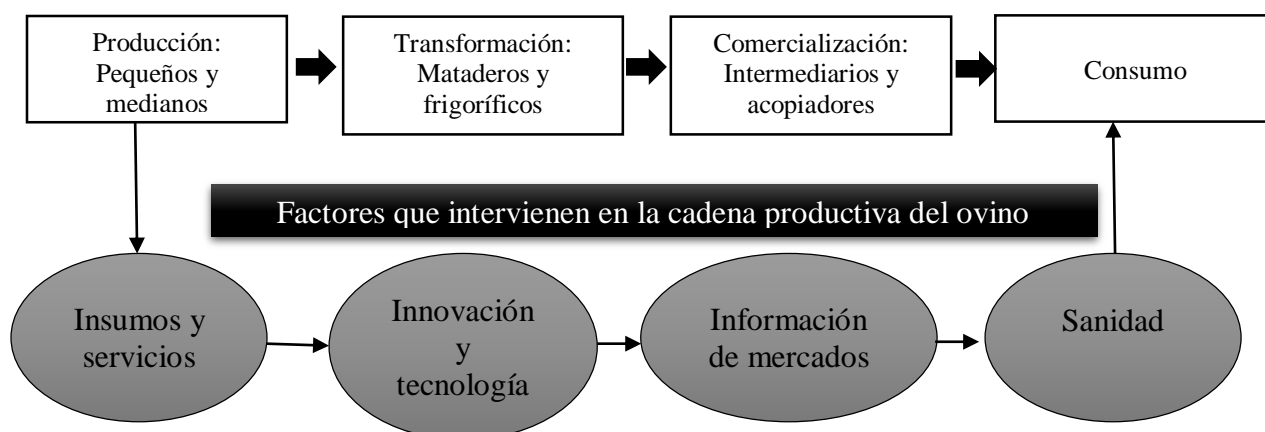


Figura 23. Cadena productiva del ovino en el municipio.

La cadena productiva de los ovinos tiene muchas variantes dada la diversidad en agroecología del municipio, de actividades y de las relaciones entre eslabones y el nivel cultural de los actores que intervienen. En municipio de Hatillo de Loba, la cadena productiva del ovino se lleva a cabo de forma general mediante la producción, transformación, comercialización y consumo de esta tipo de animal. Siendo así, se describe cada una de estas etapas:

Encontramos en primer lugar los pequeños y medianos productores, siendo los encargados de la cría del ganado ovino criollo, quienes a su vez hacen las actividades de campo para que el animal este en buenas condiciones. Estos tienen una vinculación con el mercado semi desarrollado orientado al departamento de Bolívar. Estos son llevados a los mataderos, los cuales son establecimientos que tiene la autorización para la faena de ovinos y otras especies animales. Los frigoríficos, es el proceso en donde se lleva a cabo el faenamiento, almacenamiento de ovinos, la comercialización y la exportación de carne de esta clase.

Por otra lado, están los intermediarios o acopiadores, los cuales se constituyen por las personas naturales, comerciantes que compran directamente a los productores, demanda lana, pieles y la comercializan en la cadena productiva nacional, abasteciendo con el acopio de lana a industrial nacionales y son los que fijan el precio al productor.

Finalmente, el consumidor es quien participa directamente con el consumo de la carne del ovino, dándose generalmente en la región y la nación (Ministerio de agricultura, 2000).

Así pues, con la realización de las cadenas productivas en el tercer objetivo de la investigación, se finaliza el estudio realizado, en donde a través de la estructuración y diseño de cada una de las cadenas productivas existentes en el sector agropecuario y el sector pecuario, se pretende que los pequeños productores pueden desarrollar sus actividades de producción y comercialización formalmente y que al momento de hacerlo tengan una claridad de los elementos a utilizar, herramientas necesarias, a su vez cuenten con un conocimiento sobre las entidades a las cuales recurrir cuando necesitan apoyo socioeconómico. Teniendo en cuenta el papel que juega la alcaldía del municipio y las dependencias como el ministerio de agricultura, gremios y secretaria de desarrollo social y económico.

Además que este análisis facilita la valoración del potencial económico de las ideas de negocios, o sugieren nuevas ideas allí donde observen necesidades o problemas factibles de ser resueltos por actores locales. El análisis de las cadenas es un estudio concreto de las demandas potenciales de más fácil accesibilidad para los emprendedores locales, del reconocimiento de magnitud potencial de facturación de un nuevo negocio, del tipo de barreras a la entrada de nuevos emprendimientos que se pueden enfrentar, etc. (Campo, 2015).

Discusión de los resultados

El análisis de carácter descriptivo realizado por las autoras tuvo como propósito identificar y describir las cadenas productivas que actualmente existen en el municipio de Hatillo de Loba, departamento de Bolívar. Sobre todo se pretendió estudiar la posición que mantiene hoy en día los agentes económicos que intervienen en la producción de dichas cadenas. Pues bien, en primer lugar se dio paso a la evaluación de los funcionarios que conforman la dependencia pública de bienestar social y económico en esta localidad, en segunda instancia, fue de gran relevancia estudiar a los productores quienes toman el papel de llevar a cabo la producción de los bienes en el caso de las frutas y verduras, y los que adelantan la crianza de animales con respecto al sector pecuario. Además se describieron las cadenas productivas teniendo en cuenta las condiciones y variables identificadas en sus pequeños productores y la comercialización que llevan a cabo. A continuación se estarán discutiendo los principales hallazgos de esta investigación.

De los resultados más relevantes obtenidos en este estudio, se puede deducir que la alcaldía de Hatillo de lobo tiene un nivel de involucramiento en el desarrollo de las cadenas productivas, mediante las facultades otorgadas a la oficina de Bienestar Social y Económico, la cual a su vez, mediante tiene el apoyo de corporaciones como la UMATA (Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria) , pues como bien se menciona en la investigación, brinda asesoría y capacitación a los productores de la región, así mimos, acorde con el Ministerios de agricultura, quienes conjuntamente con el Estado trabajan para que se dé el progreso social y económica en el campo, siendo esencial el aumento en la productividad de los sectores agrícolas

y pecuarios, reflejándose en el análisis realizado en el municipio que estos dos sectores son los considerandos fundamental en las actividades agroindustriales.

A su vez, siendo el sector agrícola uno de los más significativos en el mercado local, es necesario mencionar que las practicas que hoy en día adelantan los pequeños y medianos productores en el municipio Hatillo de Loba, como lo son la producción de verduras (plátano, yuca, maíz) y frutas (mora, banano), son actividades de siembra y cosecha que esta población lleva a cabo con el afán de poder prestar un producto de calidad a nivel local, departamental y nacional, contando así mismo con la apropiación del ICA, (Instituto Colombiano Agropecuario), que desde hace aproximadamente 11 años, “reglamento mediante la Resolución 04174 la certificación de las buenas prácticas agrícolas en la producción primarios de futras y vegetales para su consumo fresco” (ICA, 2009).

Por otra parte y como ultima tema, según el análisis de las cadenas productivas, el sector pecuario también tiene cavidad en la economía del municipio, en donde se lleva cabo la crianza y venta de animales clasificados en las categorías, bovinos, equinos, porcinos y ovinos, siendo su proceso de distribución descrito en este estudio. No obstante, las actividades de ganadería son las que tiene un mayor porcentaje en la producción de bienes del municipio, pues al ser comparados con los demás productos, FEDEGA (Federación Colombiana de Ganaderos) ha comprado según su reconocimiento, cantidad de afiliados y estudios del mercado, que la ganadería es una actividad que tiene mayor impacto, lo cual se hace evidente en los esfuerzos implantados por dicha entidad.

Capítulo 5. Conclusiones

A través del diagnóstico realizado a la gestión administrativa del municipio de hatillo de loba desde la dependencia de Secretaria de Desarrollo y Bienestar social se concluye que al adquirir los resultados de las encuestas, logramos conocer la participación de estos, frente a los proyectos encaminados de los recursos naturales del municipio de hatillo de loba.

Por otro lado, concluimos que las políticas ambientales desde el plan de desarrollo municipal ´EL CAMBIO ES AHORA´ se encuentra en un estado crítico. Dando como resultados que la producción de los bienes que en este municipio se producen no generen un bienestar social y económico a sus habitantes.

Siguiendo con este orden de ideas a través de la encuesta aplicada a los productores del municipio de Hatillo de loba, se concluye que los sectores más relevantes en el mercado local son el agrícola y el pecuario, en donde son comercializados productos de la canasta familiar como verduras, frutas y diversas clases de carnes. En cuanto al tema de las capacitaciones recibidas se hizo evidente la negatividad de productores, en donde no se coincide con lo afirmado por lo funcionarios, por lo que es conveniente afirmar que estas aunque se vienen realizando, no abarca a toda la población de agricultores. También, mencionar la disposición que tienen estas personas para realizar nuevas actividades de explotación de los recursos renovables y no renovables.

Finalmente, se plantearon las cadenas productivas de acuerdo a los bienes producidos en el municipio, diseñando los eslabones que el productor debe seguir para su competitividad y rendimiento. De igual manera, basados en los resultados obtenidos y análisis realizado a cada unidad, las autores propusieron una serie de estrategias orientadas al desarrollo socioeconómico de cada uno de las cadenas y sectores.

Capítulo 6. Recomendaciones

Es importante que las entidades gubernamentales presentes en el municipio de Hatillo de Loba, tomen mayor interés por brindarles un apoyo social, económico, educativo y administrativo a los productores que han venido construyendo las cadenas productivas mediante la producción de bienes a nivel local y departamental, aportando al crecimiento laboral, económico y oportunidades de desarrollo a los sectores agrícolas y pecuarios.

De otro lado, se recomienda a los productores buscar la colaboración de las entidades pertinentes, con la finalidad de que logren incrementar su productividad y obtengan mayor competitiva en el mercado local, departamental y nacional.

En últimas instancias, es recomendable adoptar y aplicar las cadenas productivas que aquí se plantean, en donde también están formuladas las estrategias que son necesarias para contribuir de manera más significativa a los indicadores socioeconómicos del municipio.

Referencias

- Alcaldía municipal de Hatillo de Loba. (2018). *Municipio Hatillo de Loba*. Obtenido de <http://www.colombiaturismoweb.com/DEPARTAMENTOS/BOLIVAR/MUNICIPIOS/HATILLO%20DE%20LOBA/HATILLO%20DE%20LOBA.htm>
- Beckerman, M., & Cataife, G. (2013). *Encadenamientos productivos: estilización e impactos sobre el desarrollo de los países periféricos*. Universidad de Buenos Aires. Obtenido de www.aaep.org.ar/espa/anales/resumen_01/bekerman_cataife.htm
- Campo, E. (27 de Abril de 2015). *Las cadenas productiva como fuente de nuevas oportunidades*. Obtenido de [file:///C:/Users/yesem/Downloads/993-Article%20Text-2153-3-10-20150917%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/yesem/Downloads/993-Article%20Text-2153-3-10-20150917%20(1).pdf)
- Censat. (2019). *El sueño negro - la crítica realidad del sur del Cesar*. Obtenido de <https://censat.org/es/cobertura/el-sueno-negro-la-critica-realidad-del-sur-del-cesar>
- Chávez, J. C. (2017). *CADENA DE VALOR, ESTRATEGIAS GENÉRICAS Y COMPETITIVIDAD: EL CASO DE LOS PRODUCTORES DE CAFÉ ORGÁNICO DEL MUNICIPIO DE TANETZE DE ZARAGOZA, OAXACA*. Oaxaca: Instituto Tecnológico de Oaxaca.
- Congreso de Colombia. (2017). *Ley 1876*. Bogotá: Congreso de Colombia.
- Departamento Nacional de Planeación -DNP. (2014). *Cadenas productivas: estructura, comercio internacional y protección*, Bogotá. Obtenido de www.dnp.gov.co/paginas_detalle.aspx?idp=336
- Ecured. (2017). *Recursos naturales*. Obtenido de https://www.ecured.cu/Recursos_naturales
- G, G. A. (08 de Noviembre de 2011). *Universidad de Medellin*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/seec/v14n30/v14n30a7.pdf>

- Hirschman, A. (1998). Backward and Forward Linkages. *A Dictionary of Economics*, Nueva York.
- Isaza, J. (2010). Cadenas productivas. Enfoques y precisiones conceptuales. *Universidad Externado de Colombia*, 10-11.
- Langebaek, C. (2010). *Cuando los muiscas diversificaron la agricultura y crearon el intercambio*. Obtenido de www.lablaa.org/blaavirtual/publicacionesbanrep/boletin/boleti3/bo13/cuando.htm
- Lleras, R. (1986). La economía en la Colombia prehispánica. *Nueva Frontera*, 11-12.
- Minagricultura. (2014). *Ley 1731* . Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Paginas/Leyes.aspx>
- Minambiente. (1974). *Decreto ley 2811*. Obtenido de http://www.minambiente.gov.co/images/GestionIntegraldelRecursoHidrico/pdf/normativa/Decreto_2811_de_1974.pdf
- Observatorio Ambiental . (2015). Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/gestion-ambiental/ecosistemas/proyecto-cienaga-de-la-virgen/marco-legal/>
- Paz, D. T. (2016). *Plan de desarrollo (2016-2019)*. Obtenido de <file:///C:/Users/yesem/Downloads/Plan%20de%20Desarrollo%20de%20Bolivar%202016%20-%202019.pdf>
- Plan de Desarrollo Municipal . (2016). Obtenido de https://hatillodelobabolivar.micolombiadigital.gov.co/sites/hatillodelobabolivar/content/files/000182/9069_plan-de-desarrollo-hatillo-de-loba-20162019-final-concejo-mpal-1.pdf
- Porter, M. (1990). *La ventaja competitiva de las naciones*. Buenos Aires: Javier Vergara.
- República de Colombia. (2010). *Constitución Política de Colombia*. Bogotá: Cupido.

Saiz, V. I. (2016). *Universidad de Habana* . Obtenido de

<file:///C:/Users/yesem/Downloads/3383-18501-1-PB.pdf>

Sánchez, F. (2014). *El desarrollo productivo basado en la explotación de los recursos naturales*.

Obtenido de <http://expertosenred.olade.org/wp-content/uploads/sites/2/2014/07/HD015-El-desarrollo-productivo-basado-en-la-explotaci%C3%83%C2%B3n-de-los-recursos-naturales.pdf>

UTADEO. (2015). *Breve historia económica de Colombia*. Obtenido de

https://www.utadeo.edu.co/files/node/publication/field_attached_file/pdf-_breve_historia_economica_de_colombia_ultimo_-_24-11-15.pdf

Apéndice

Apéndice A. Encuesta aplicada a los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social.



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

OBJETIVO: Realizar un diagnóstico de la gestión administrativa municipal frente a la creación de cadenas productivas.

1. ¿Sabe usted que es una cadena productiva?
 - a. Si ____
 - b. No ____

2. ¿Cuáles son las cadenas productivas agropecuarias existentes en el municipio de Hatillo de Loba?
 - a. Agrícola: _____
 - b. Pecuaria: _____

3. ¿Qué tipos de iniciativas o proyectos agroindustriales son viables en el municipio de acuerdo a esas cadenas productivas?

4. ¿Con cuáles fuentes de financiación para la implementación de proyectos agroindustriales se cuenta en el municipio de Hatillo de Loba?
 - a. Municipales
 - b. Departamentales
 - c. Nacionales
 - d. Internacionales

5. ¿Cómo la administración municipal apoya al sector agroindustrial en el municipio?
 - a. Con recursos económicos
 - b. Con maquinaria y equipos
 - c. Con capacitaciones
 - d. Con infraestructura

6. ¿Qué tipos de cadenas productivas considera viables en el municipio?
 - a. Pecuarias ¿cuáles? _____

- b. Agrícolas ¿cuáles? _____
7. ¿Cómo apoya la administración municipal la comercialización de esas cadenas productivas?
- a. Con recursos económicos
 - b. Con maquinaria y equipos
 - c. Con capacitaciones
 - d. Con infraestructura

¡Muchas Gracias!

Apéndice B. Encuesta aplicada a los productores del municipio de Hatillo de Loba, Bolívar



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

OBJETIVO: Identificar mediante un estudio, los recursos naturales que potencializan la productividad y competitividad en el municipio.

1. ¿Sabe usted que es una cadena productiva?

c. Si ____

d. No ____

2. ¿Cuál cadena productiva es la más importante en el municipio

¿Porqué? _____

3. ¿Usted ha recibido charlas de capacitaciones técnicas en esas cadenas productivas?

a. Si _____

b. No _____

4. ¿Qué entidades le han brindado capacitaciones en esas cadenas productivas? _____

5. ¿Sabe usted cuáles son las entidades que respaldan el sector agropecuario en el municipio de Hatillo de Loba?

a. Si ____ ¿Cuáles? _____

b. No ____

6. ¿Sabe usted como acceder a los beneficios brindados por estas entidades?
- a. Si ____
 - b. No ____
7. ¿Pertenece usted a alguna asociación o gremio?
- a. Si ____ ¿Cuáles? _____
 - b. No ____
8. ¿Qué tipo de producto agropecuario produce?
- a. Agrícola ¿Cuáles? _____
 - b. Pecuario ¿Cuáles? _____
 - c. Otros ¿Cuáles? _____
9. ¿En dónde comercializa los productos agropecuarios que produce en su finca?
- a. En la plaza de mercado del municipio
 - b. En la plaza de mercado de los municipios cercanos
 - c. En la plaza de mercado de la ciudad de Cartagena
10. ¿Además de los recursos agrícolas usados que clase de recursos naturales utilizaría para la producción de bienes o servicios en el municipio?
- a. Recursos renovables
 - b. Recursos no renovables

¡Muchas Gracias!