	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA			
	Documento	Código	Fecha	Revisión
	FORMATO HOJA DE RESUMEN PARA TRABAJO DE GRADO	F-AC-DBL-007	10-04-2012	A
	Dependencia	Aprobado		Pág.
DIVISIÓN DE BIBLIOTECA	SUBDIRECTOR ACADEMICO		i(178)	

RESUMEN – TRABAJO DE GRADO

AUTORES	DENYS MARÍA VERJEL PÉREZ		
FACULTAD	FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS		
PLAN DE ESTUDIOS	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS		
DIRECTOR	LUIS ALFREDO JIMÉNEZ RODRÍGUEZ		
TÍTULO DE LA TESIS	ANÁLISIS COMPARATIVO DEL COSTO/BENEFICIO DEL CULTIVO DE COCA VS. CULTIVOS DE USO LÍCITO, EN EL MARCO DE EXPERIENCIAS DE SUSTITUCIÓN VOLUNTARIA EN EL MUNICIPIO DE HACARÍ, NORTE DE SANTANDER, COLOMBIA		
RESUMEN (70 palabras aproximadamente)			
<p>LA PRESENTE INVESTIGACIÓN BUSCA DAR A CONOCER EL COSTO BENEFICIO DEL CULTIVO ILÍCITO DE LA COCA FRENTE A LOS CULTIVOS LÍCITOS DEL CAFÉ Y EL CACAO, DENTRO DEL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN VOLUNTARIA EN EL MUNICIPIO DE HACARÍ, PARA ELLO SE OPTÓ POR UNA INVESTIGACIÓN DESCRIPTIVA BAJO EL PARADIGMA CRÍTICO-SOCIAL, QUE PERMITIERA DAR A CONOCER LOS BENEFICIOS SOCIALES A LOS QUE EL LABRIEGO ACCEDE POR MEDIO DE LA LEGALIDAD.</p>			
CARACTERÍSTICAS			
PÁGINAS: 181	PLANOS:	ILUSTRACIONES:	CD-ROM:1



Vía Acolsure, Sede el Algodonal, Ocaña, Colombia - Código postal: 546552
 Línea gratuita nacional: 01 8000 121 022 - PBX: (+57) (7) 569 00 88 - Fax: Ext. 104
info@ufpso.edu.co - www.ufpso.edu.co

**ANÁLISIS COMPARATIVO DEL COSTO/BENEFICIO DEL CULTIVO DE
COCA VS. CULTIVOS DE USO LÍCITO, EN EL MARCO DE EXPERIENCIAS DE
SUSTITUCIÓN VOLUNTARIA EN EL MUNICIPIO DE HACARÍ, NORTE DE
SANTANDER, COLOMBIA**

AUTORA

DENYS MARÍA VERJEL PÉREZ

**Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Magíster en
Administración de Empresas.**

DIRECTOR

Dr. LUIS ALFREDO JIMÉNEZ RODRÍGUEZ

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

Ocaña, Colombia

Noviembre, 2018

Dedicatoria

A Dios, por ser “fuente de sabiduría y poder.”

A mi familia, por ser ese eje que me impulsa a seguir adelante.

Agradecimientos

“La coca no se derrota con tiros, se derrota con cultivos alternativos”.

Milcíades Pinzón Pinzón

Al señor Alcalde Municipal, Milcíades Pinzón Pinzón, por su valiosa colaboración.

Al Personero Municipal de Hacarí.

Cultivadores que participaron en la presente investigación.

Asesores técnicos del cultivo de cacao y café.

Índice

Capítulo 1. Análisis Comparativo del Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.....	1
1.1 Planteamiento del problema	1
1.2 Formulación del problema.....	4
1.3 Objetivos de la investigación.....	5
1.3.1 General	5
1.3.2 Específicos.....	5
1.4 Justificación.....	6
1.5 Delimitaciones.....	8
1.5.1 Delimitación conceptual.....	8
1.5.2 Delimitación operativa	8
1.5.3 Delimitación geográfica	9
1.5.4 Delimitación temporal	9
 Capítulo 2. Marco referencial.....	10
2.1 Marco Histórico.....	10
2.1.1 Antecedentes internacionales de la sustitución de cultivos ilícitos	10
2.1.2 Historia de la Sustitución de cultivos ilícitos en Colombia.....	13
2.1.3 Antecedentes de la sustitución de cultivos ilícitos en la zona del Catatumbo.....	16
2.2 Marco teórico y conceptual	17
2.2.1 Teoría de la oferta y la demanda	17
2.2.2 Teoría del beneficio.....	19
2.2.3 Desarrollo Alternativo como modelo propuesto por la Organización de las Naciones Unidas	20
2.2.4 Análisis del coste-beneficio.....	20
2.3 Marco Contextual	21

2.4 Marco legal.....	24
2.4.1 Ley 30 de 1986. Estatuto Nacional de Estupefacientes.....	24
2.4.2 Decreto 2271 de 1991.....	25
2.4.3 Decreto 2252 de 1995.....	25
2.4.4 Decreto 1575 de 1997.....	25
2.4.5 Decreto 249 de 2017.....	26

Capítulo 3. Diseño metodológico27

3.1 Tipo de investigación	27
3.2 Población.....	27
3.3 Muestra o censo.....	30
3.4 Técnicas e instrumentos para la recolección de información.....	30
3.5 Análisis de la información.....	31

Capítulo 4. Presentación de resultados.....32

4.1 Perfil morfológico y forestal, y número de empleos generados por el cultivo de la coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander	32
4.1.1 Características morfológicas de la planta de coca cultivada en el municipio de Hacarí.	33
4.1.2 Hectáreas de coca cultivadas en Hacarí.....	35
4.1.3 Rotación de cultivo de la coca en Hacarí.	35
4.1.4 Número de empleos generado por el cultivo de la coca en Hacarí.	36
4.2 Potencial agrícola y número de empleos generados mediante los cultivos de uso lícito implementados para la sustitución de cultivos de uso ilícito durante las últimas tres décadas en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.	38
4.2.1 Potencial agrícola del municipio de Hacarí.....	40
4.2.2 Vocación de uso de suelos en el municipio de Hacarí.	40
4.2.3 Factores incidentes en la sustitución del cultivo de la coca en Hacarí.....	42
4.2.4 Caracterización del uso del suelo	45

4.2.5 Área Agrícola y Producción Municipal en Hacarí	47
4.2.6 Cultivos permanentes en el municipio de Hacarí (Colombia).....	48
4.2.7 Rotación de cultivo de cacao en Hacarí	56
4.2.8 Inversión en costos para el cultivo de cacao en Hacarí	56
4.2.9 Número de empleos generados mediante el cultivo del cacao en el municipio de Hacarí (Colombia).	58
4.2.10 Rotación de cultivo de café en Hacarí.....	58
4.2.11 Inversión en insumos para el cultivo de café en Hacarí.....	59
4.2.12 Número de empleos generados mediante el cultivo de hectárea de café en el municipio de Hacarí (Colombia).	60
4.3 Evaluación del impacto de la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.....	65
4.3.1 Dinámica de los cultivos de uso ilícito.....	66
4.3.2 Establecimiento de los cultivos	66
4.3.3 Análisis de riesgo para la producción campesina ilegal.....	68
4.4 Análisis de la estructura del costo/beneficio de una hectárea de cultivo de coca frente a una hectárea de cacao y café en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.....	95
4.4.1 Rentabilidad de la producción lícita Vs. la producción ilícita.....	96
4.4.2 Indicador Costo/Beneficio en la producción agrícola	97
4.2.3 Interpretación de la relación costo/beneficio.....	98
4.2.4 Riesgos Involucrados.....	98
4.2.5 Limitación de la RCB.....	99
4.2.6 Integración a la Reforma Rural Integral (RRI).....	99
4.2.7 Inversión en insumos del cultivo de la coca en Hacarí	100
4.2.8 Información general sobre el rendimiento general del cultivo de la coca en Colombia	103
4.2.9 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de coca en el municipio de Hacarí.....	106
4.2.10 El sector cafetero en la zona del Catatumbo.	113

4.4.11 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de café en el municipio de Hacarí.....	114
4.4.12 El sector cacaotero desde la perspectiva de la zona del Catatumbo.....	118
4.4.13 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de cacao en el municipio de Hacarí.....	120
4.4.13 Razón Costo Beneficio (RCB).	124
Conclusiones	128
Recomendaciones	130
Referencias.....	132
Apéndices	140

Lista de tablas

Tabla 1. Jornales requeridos para el cultivo de coca y proyección de empleos generados en un término de diez años	38
Tabla 2. Razones por las que decidieron algunos labriegos iniciar la sustitución voluntaria el cultivo de coca en el municipio de Hacarí.....	44
Tabla 3. Cobertura y uso de la tierra 2005-2009, Nivel 1.....	46
Tabla 4. Cobertura y uso de la tierra 2005-2009, Nivel 2.....	46
Tabla 5. Indicadores productivos para el año 2011	49
Tabla 6. Cultivos referentes para iniciar el proceso de sustitución.....	50
Tabla 7. Factores incidentes en la escogencia del cultivo del cacao y café para la sustitución de cultivos ilícitos.....	52
Tabla 8. Conocimiento de los costos de producción que conlleva el establecimiento y sostenimiento por ha./cacao y ha./café, en tierras donde existía coca	53
Tabla 9. Grado de optimismo frente al programa de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito	54
Tabla 10. Evolución de la producción y área cosechada de cacao en el municipio de Hacarí.....	54
Tabla 11. Evolución de la producción y área cosechada de café en el municipio de Hacarí	55
Tabla 12. Medios de sostenimiento económico durante fase de inicio del proceso de sustitución	56
Tabla 13. Jornales generados para una hectárea de cultivo de cacao con proyección a diez años	58
Tabla 14. Jornales requeridos para la siembra de una ha de cultivo de café con proyección a diez años	60

Tabla 15. Número de personas que dependen económicamente de cultivador que se encuentra sustituyendo cultivos ilícitos.....	61
Tabla 16. Número de personas que laboran en la sustitución de cultivo de coca por cultivo de cacao y café.....	62
Tabla 17. Producción agrícola, equipos transitorios, municipio de Hacarí	71
Tabla 18. Reconocimiento de antigüedad en la que inició la producción y comercialización de coca en el municipio de Hacarí.....	73
Tabla 19. Opinión sobre la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí frente a la sustitución de cultivos de uso ilícito	74
Tabla 20. Expectativa de presidentes de JAC en la sustitución voluntaria o forzada como camino viable para la estabilidad económica el bienestar y el buen vivir de los Hacaritenses	77
Tabla 21. Trayectoria en la sustitución de cultivos ilícitos.....	78
Tabla 22. Ventajas dadas durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos en el municipio de Hacarí.....	79
Tabla 23. Desventajas que se han presentado durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos	81
Tabla 24. Razón por la que los cultivadores de coca no muestran tener calidad de vida y vivienda digna en el municipio de Hacarí	83
Tabla 25. Factores incidentes en el fortalecimiento de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí	85
Tabla 26. Razones por las que ha permanecido, continuado y expandido la producción de hoja de coca en el municipio de Hacarí.....	87
Tabla 27. Posibles riesgos en la sustitución del cultivo de coca en el municipio de Hacarí	88

Tabla 28. Posibilidad de sustituir radicalmente el cultivo de coca en caso que el gobierno colombiano ofreciera garantías de protección y bienestar	90
Tabla 29. Posición frente al proceso de paz firmado entre el gobierno de Colombia y la guerrilla FARC EP en noviembre de 2016.....	91
Tabla 30. Visualización en un municipio con cero producciones y comercializaciones de coca... 93	
Tabla 31. Conocimiento o realización de un cálculo financiero sobre las bondades del cultivo legal frente al cultivo ilegal.....	101
Tabla 32. Conocimiento de los costos para la siembra, sostenimiento y rehabilitación del cultivo de coca	102
Tabla 33. Existencia de cálculos parciales sobre dicho comparativo de rentabilidad entre un cultivo lícito frente a uno de uso ilícito	104
Tabla 34. Comparación de costos e ingresos del cultivo de cacao y café frente a los costos e ingresos del cultivo de coca en el municipio de Hacarí.....	105
Tabla 35. Costos de establecimiento de una hectárea de coca.....	106
Tabla 36. Costo de sostenimiento y cosecha de una ha de coca	107
Tabla 37. Costo de rehabilitación de una ha de coca.....	108
Tabla 38. Costos de procesamiento de la base de coca.....	109
Tabla 39. Proyección de gastos de sostenimiento y de procesamiento de base de coca.....	110
Tabla 40. Promedio de venta por kilogramo de coca.....	110
Tabla 41. Proyección precio de venta de kilogramo de base de coca en el municipio de Hacarí, Colombia.....	111
Tabla 42. Proyección de ingresos por venta de kilogramos de base de coca en el municipio de Hacarí, Colombia	111

Tabla 43. Flujo neto cultivo de ha de coca y procesamiento de base de coca en Hacarí.....	112
Tabla 44. Costos establecimiento ha de café en Hacarí.....	115
Tabla 45. Costos sostenimiento ha (segundo año) cultivo de café	116
Tabla 46. Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de café en el municipio de Hacarí	117
Tabla 47. Flujo neto de caja ha de café castilla cultivado en Hacarí	117
Tabla 48. Inversión en costos para el cultivo de cacao en Hacarí	120
Tabla 49. Costo ha rehabilitación cacao	121
Tabla 50. Flujo de ingresos anuales por cultivo de hectárea de cacao en Hacarí, Colombia	123
Tabla 51. Flujo de neto de caja por producción de una hectárea de cacao en Hacarí, Colombia.	123
Tabla 52. RCB cultivo de coca en el municipio de Hacarí (ha/año).....	125
Tabla 53. RCB cultivo de cacao en el municipio de Hacarí (ha/año).....	125
Tabla 54. RCB cultivo de café (castilla) en el municipio de Hacarí (ha/año)	126
Tabla 55. Comparativo del costo-beneficio del cultivo de la coca frente al cultivo de café y cacao.....	130

Lista de figuras

Figura 1. Región del Catatumbo - ubicación del municipio de Hacarí (Norte de Santander).	24
Figura 2. Planta de Coca	34
Figura 3. Factores que reducen capacidad de producción agrícola en Hacarí.	41
Figura 4. Razones por las que decidieron algunos labriegos iniciar la sustitución voluntaria el cultivo de coca en el municipio de Hacarí.	44
Figura 5. Uso adecuado y conflictos en uso de suelos en Hacarí.	47
Figura 6. Evolución área cosechada-Municipio de Hacarí.	48
Figura 7. Participación porcentual de cultivos permanentes en Hacarí, Colombia.	49
Figura 8. Cultivos referentes para iniciar el proceso de sustitución en el municipio de Hacarí. ..	50
Figura 9. Factores incidentes en la escogencia del cultivo del cacao y café para la sustitución de cultivos ilícitos.	52
Figura 10. Evolución de la producción y área cosechada de cacao en el municipio de Hacarí....	55
Figura 11. Evolución de producción disponible neta/área cosechada café-municipio de Hacarí.	55
Figura 12. Medios de sostenimiento económico durante fase de inicio del proceso de sustitución.	57
Figura 13. Número de personas que dependen económicamente de cultivador que se encuentra sustituyendo cultivos ilícitos.....	61
Figura 14. Reconocimiento de antigüedad en la que inició la producción y comercialización de coca en el municipio de Hacarí.	73
Figura 15. Ventajas dadas durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos en el municipio de Hacarí.	80

Figura 16. Desventajas que se han presentado durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos.....	82
Figura 17. Razón por la que los cultivadores de coca no muestran tener calidad de vida y vivienda digna.....	83
Figura 18. Factores incidentes en el fortalecimiento de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí.....	86
Figura 19. Razones por las que ha permanecido, continuado y expandido la producción de hoja de coca en el municipio de Hacarí.....	87
Figura 20. Posibles riesgos en la sustitución del cultivo de coca en el municipio de Hacarí.....	89
Figura 21. Posibilidad de sustituir radicalmente el cultivo de coca en caso que el gobierno colombiano ofreciera garantías de protección y bienestar.....	90
Figura 22. Posición frente al proceso de paz firmado entre el gobierno de Colombia y la guerrilla FARC EP en noviembre de 2016.....	91
Figura 23. Visualización en un municipio con cero producciones y comercializaciones de coca.....	94
Figura 24. Conocimiento o realización de un cálculo financiero sobre las bondades del cultivo legal frente al cultivo ilegal.....	101
Figura 25. Conocimiento de los costos para la siembra, sostenimiento y rehabilitación del cultivo de coca.....	102
Figura 26. Características comerciales del café en la región del Catatumbo.....	114
Figura 27. Características comerciales del cacao en la región del Catatumbo.....	119

Lista de Apéndices

Apéndice A. Encuesta dirigida a los presidentes de Juntas de Acción Comunal del municipio de Hacarí, Norte de Santander	141
Apéndice B. Encuesta dirigida a cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.....	143
Apéndice C. Encuesta dirigida a cultivadores de hoja de coca en el municipio de Hacarí	147
Apéndice D. Entrevista dirigida a alcalde del municipio de Hacarí, Norte de Santander, Milcíades Pinzón Pinzón.....	151
Apéndice E. Entrevista dirigida al personero municipal de Hacarí, Norte de Santander	153
Apéndice F. Entrevista dirigida al director de la Unidad Técnica Ambiental del municipio de Hacarí, Norte de Santander	154
Apéndice G. Fotografías procesamiento de la coca.....	156

Introducción

El municipio de Hacarí hace parte de la región del Catatumbo (Centro de Memoria Histórica - CNMH, 2018), con una economía basada en la actividad agrícola, cuya producción se concentra en cultivos de yuca, café, cacao, maíz, tomate, fríjol, cebolla, caña panelera y plátano (Pinzón M. , 2016). Municipio base para la presente investigación que busca abordar el comparativo de razón costo beneficio del cultivo de una hectárea de coca frente al cultivo de una hectárea de cacao y café, teniendo en cuenta problemáticas propias de la zona, como son el dominio de grupos ilegales armados, que desde la óptica de los líderes sociales y cultivadores está obstaculizando el desarrollo del punto 4.1 del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, titulado como “Programas de sustitución de cultivos de uso ilícito. Planes integrales de desarrollo con participación de las comunidades hombres y mujeres en el diseño, ejecución y evaluación de los programas de sustitución y recuperación ambiental de las áreas afectadas por dichos cultivos” (Santos & Jiménez, 2016).

Existen iniciativas voluntarias encaminadas hacia la sustitución del cultivo de coca, algunos productores inclusive han decidido sustituir antes de la aprobación del Acuerdo Final de Paz con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - FARC, no obstante, se evidencia el desconocimiento de datos técnicos sobre el costo/beneficio de un cultivo lícito frente a uno de uso ilícito, incertidumbre que podría acrecentar los focos de pobreza en el municipio de Hacarí, teniendo en cuenta que hasta el momento no se dispone de datos base para concientizar, capacitar y proyectar al productor a escenarios de sustitución permanente. Bajo el marco de

experiencias de sustitución voluntaria en la zona, se tomaron como cultivos referentes para la presente investigación el cacao y el café, los cuales dado a sus características podrían considerarse como cultivos viables para el fortalecimiento de la dinámica agraria del municipio.

El proyecto permite identificar el perfil morfológico y forestal (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos), y número de empleos generados por el cultivo de la coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander, así como el potencial agrícola (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos), y número de empleos generados mediante los cultivos de uso lícito implementados para la sustitución de cultivos de uso ilícito en el municipio de Hacarí, Norte de Santander; de igual forma, se realizó una evaluación del impacto de la dinámica agropecuaria en el municipio, incluyendo el análisis de la estructura del costo/beneficio (costos de adecuación de terreno, plantación y gastos administrativos) de una hectárea de cultivo de coca frente a una hectárea de cacao y café.

Identificar con certeza técnica el costo-beneficio por hectárea cultivada de coca vs. Cultivo de uso lícito será un importante avance para las decisiones locales en lo referente a la implementación de iniciativas que apoyan los programas nacionales de sustitución de cultivos de uso ilícito, cuyos resultados serán referente científico respaldado por la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña para la planeación de mecanismos de sustitución progresiva del cultivo de la coca, cuyo enfoque resolutivo es principalmente direccionado a continuar implementando cultivos de uso lícito, acorde con la aptitud de uso de suelos del municipio de Hacarí, para lo cual se sumarán estudios a realizar el IGAC, cuyo compromiso fue adquirido al finalizar 2017 y que se espera sean resultados que lleguen a articularse con estudios de sustitución, que aporten el punto 4.1 del Acuerdo Final de Paz con las FARC, sin olvidar que

existen otros actores armados no estatales que ejercen presión y que también disputan el negocio cocalero en Hacarí.

Por último, esta propuesta de investigación pretende dar respuesta a un interrogante que aún no ha sido claro para el productor de coca, fundamentado en el análisis del costo / beneficio que genera producir coca versus el rendimiento que genera la producción legal una vez sustituido el cultivo. Se requiere con urgencia un cambio de paradigmas que promueva la dinámica económica del municipio y el desarrollo rural del mismo; la riqueza natural innata del pueblo y su campesinado deberán constituir la principal razón para sostener cambios que lleven al municipio hacia la legalidad soportada con argumentos y realidades que demuestren que SI existe bienestar y buen vivir hacia este camino. Resulta claro que el productor agrario carece de conocimiento, competencias financieras y económicas para determinar el costo beneficio de la siembra de cultivo de coca y un cultivo legal producto de la sustitución, ahí estará la concentración de este proyecto.

Capítulo 1. Análisis Comparativo del Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia

1.1 Planteamiento del problema

De acuerdo a lo presentado en el Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 “Hacarí Participativo, Equitativo e Incluyente; La Llama de la Esperanza”: “El municipio de Hacarí se sitúa en las estribaciones de la cordillera oriental colombiana, en la subregión occidental de Norte de Santander, con una superficie de 40.797 hectáreas, equivalente al 1,9% del área total del departamento” (p. 11).

Este municipio hace parte de la región del Catatumbo (Centro de Memoria Histórica - CNMH, 2018), con una economía basada en la actividad agrícola, cuya producción se concentra en cultivos de yuca, café, cacao, maíz, tomate, fríjol, cebolla, caña panelera y plátano; con menor incidencia está la producción pecuaria, representada por explotación bovina y aves de corral. Se resalta la presencia de cultivos ilícitos.

La Palma, como se conoció inicialmente el municipio de Hacarí, enclavado en la cordillera oriental, sirvió de adoctrinamiento de los indígenas Motilón Barí. Desde sus inicios, hace 236 años, ha registrado una serie de conflictos sociales que han curtido la personalidad de los aguerridos habitantes, marcada también por el padecimiento del olvido del Estado (La Opinión, 2016). De esta manera, son décadas durante las cuales Hacarí ha sido zona azotada por el conflicto armado, la pobreza y la economía ilegal, a esto se le suma la producción y

comercialización de cultivos de coca convirtiéndose esta, en una actividad masiva que durante varios años ha propiciado la subsistencia para el campesino, dado a su estabilidad comercial agropecuaria y a los bajos índices de pérdida esperada por cosecha.

Existe la actuación de varios grupos alzados en armas en la zona del Catatumbo, dentro de la cual el municipio de Hacarí es uno de los más afectados por la falta de oportunidades de desarrollo, tal como lo indica el Personero de Hacarí:

El personero señaló que no se puede negar la presencia de actores armados ilegales en la región. Tres grupos de la guerrilla que ejercen control del territorio tienen una alta incidencia en la comunidad, más que todo en el sector rural. Por otro lado, la falta de Estado y la ausencia de programas sociales ha hecho que la insurgencia incida más en la comunidad y tengan una legitimidad dentro de la población. (La Opinión, 2016, p. 2)

Estos y otros factores propician que los cultivos de uso ilícito se conviertan en un negocio de alto impacto, donde los principales actores son los grupos ilegales, los campesinos y la red de comercialización. Paradójicamente, la coca es la inversión más rentable para los campesinos de Norte de Santander. Aunque desde hace once años les pagan los mismos \$2,5 millones por el kilo de pasta procesada, los insumos para hacerla cada día están más costosos, y el riesgo de hacer parte de un negocio ilegal es alto, sembrarla da más dinero que producir piña, cacao o café. (Prieto, 2016)

Un campesino de Hacarí indicó a la Silla Vacía:

“Esto es lo que da de comer. Aquí estamos hablando de que no hay vías para sacar los productos, de que estamos compitiendo contra los productos que llegan más baratos de otros lados y que estamos en una zona olvidada. Si usted quiere saber por qué se han incrementado los cultivos, esa es la respuesta” (Prieto, 2016).

En todo este panorama aparece el punto 4.1 del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, titulado como “Programas de

sustitución de cultivos de uso ilícito. Planes integrales de desarrollo con participación de las comunidades hombres y mujeres en el diseño, ejecución y evaluación de los programas de sustitución y recuperación ambiental de las áreas afectadas por dichos cultivos” (Santos & Jiménez, 2016). Lo que parece ser una esperanza para los cultivadores de coca y demás de uso ilícito han visto obstáculos en el camino de implementación de este acuerdo de paz, por no darse concertación en la erradicación de dicho cultivo y se ha acudido a la fuerza por parte del Gobierno Colombiano.

Las FARC reconocieron las dificultades que tiene hoy el Catatumbo para avanzar en la erradicación de los cultivos ilícitos teniendo en cuenta el nivel de complejidad social que tiene la zona. Federico Nariño vocero de la organización para ese proceso dijo que “vemos bien complicado el panorama en el Catatumbo tenemos muchos problemas .Tenemos la doble política del estado colombiano erradicación forzosa y la erradicación concertada de los cultivos ilícitos. Tenemos problemas que en algunos de los municipios donde se han firmado los acuerdos de voluntades se ha llegado a sustituir de una forma violenta” (Caracol, 2017). Expresó además que “el pueblo catatumbero ha hecho esfuerzo, pero no se puede desconocer que el Catatumbo es una bomba de tiempo si no se implementa de una forma certera, acertada y concertada el punto 1 y el punto 4 de manera simultánea” (Caracol, 2017).

En la zona del Catatumbo, que incluye el municipio de Hacarí han puesto en marcha el Pacto Regional para la participación en el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) en el Catatumbo, departamento de Norte de Santander, en éste se tienen voces vivas de las diferentes organizaciones campesinas que apoyan las iniciativas del Gobierno Nacional, pero que defienden los derechos de las campesinas y los campesinos cocaleros de la

región del Catatumbo, reunidos el 1 de abril de 2017, como muestra de su voluntad política y decisión irrevocable de construir una Colombia justa, soberana, incluyente para diseñar el acuerdo colectivo de sustitución voluntaria y concertada de cultivos declarados de uso ilícito (Asociación Campesina del Catatumbo - Ascamcat, 2017).

Algunos campesinos del municipio de Hacarí han tomado la iniciativa de sustituir cultivos de coca, inclusive, antes de la aprobación del Acuerdo Final de Paz con las FARC, con el desconocimiento técnico del costo/beneficio de un cultivo lícito frente a uno de uso ilícito. De cara a la realidad de la región, las ideas se concentran no solo en lo mencionado por la Gobernación de Norte de Santander, sino en lo que se considera como un factor importante que sin duda ha constituido una involución económica: el desconocimiento de los rendimientos costo beneficio de un cultivo de coca versus un cultivo de coca ya sustituido, incertidumbre que podría acrecentar los focos de pobreza en este municipio, teniendo en cuenta que es evidente la falta de oportunidades de desarrollo para el sector agrícola y que de no identificar los resultados al tiempo apropiado puede llegar a ser otro problema social de reincidencia o de focos de pobreza extrema en Hacarí.

El desconocimiento del costo/beneficio del cultivo de coca en comparación con cultivos de uso lícito tiene como causa la clandestinidad y reserva con la que se realizan los primeros, así como la misma condición socioeconómica de los agricultores, cuyo nivel académico es bajo, ocasionando incertidumbre en cuanto a riesgo, rentabilidad y sostenibilidad en el tiempo.

1.2 Formulación del problema

¿Cuál es el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 General. Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1.3.2 Específicos. Identificar el perfil morfológico y forestal (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos), así como número de empleos generados por el cultivo de la coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.

Identificar el uso potencial agrícola (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos), Así como número de empleos generados mediante los cultivos de uso lícito implementados para la sustitución de cultivos de uso ilícito durante las últimas tres décadas en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.

Evaluar el impacto de la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.

Analizar la estructura del costo/beneficio (costos de adecuación de terreno, plantación y gastos administrativos) de una hectárea de cultivo de coca frente a una hectárea de cacao y café en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.

1.4 Justificación

De acuerdo con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC, 2018), “El desarrollo alternativo es un proceso destinado a reducir y eliminar el cultivo de plantas que contengan estupefacientes, así como sustancias sicotrópicas, mediante la adopción de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas con tal fin” (p. 1). Para el caso del municipio de Hacaré se han dado iniciativas motivadas por el gobierno nacional, así como el departamental, las cuales buscan la reducción con miras a la eliminación del cultivo de la coca, lo cual ha sido y será un proceso que conlleva años, debido a los factores culturales, sociales y económicos incidentes en este fenómeno.

Herrera y Judex (2015) una vez se recorren las áreas rurales que enmarcan a Tibú, El Tarra y Hacaré afirman que “Cientos de campesinos o indígenas, al menos 450 familias, viven de cultivar hoja de coca porque es su única salida. Se convive a diario con la ilegalidad.” (p. 1). En el caso del municipio de Hacaré su economía base está en el cultivo de la coca durante más de tres décadas, situación que ha llevado al reemplazo de una actividad agraria y transformadora hacia una estructura de ilegalidad.

Los municipios de San Calixto, Hacaré, Abrego, La Playa de Belén y El Carmen geográficamente adquieren gran importancia debido a las ventajas que ofrece para la movilidad de los Grupos Armados No Estatales; el 60% de los cultivos de uso ilícito en la región del Catatumbo se concentran en estos municipios. Desde el año 2006 se ha tenido un incremento sustancial del 1.949%, pasando de 488 hectáreas sembradas a más de 10.000 en el año 2015, lo que ha generado consecuencias humanitarias alrededor de la escuela, como por ejemplo la

deserción escolar por raspa de coca y una fuerte contaminación de las fuentes hídricas a causa de los químicos utilizados en el procesamiento de la coca. (Equipo Humanitario Colombia, 2016)

Esta situación hace que la cultura cocalera se mantenga vigente y activa en la mayoría de los pobladores de la zona del Catatumbo, incluido el municipio de Hacarí, sin embargo, existen experiencias de agricultores que han decidido sustituir voluntariamente el cultivo de coca buscando la productividad en sus tierras, la legalidad y el buen vivir; aunque reconozcan que este camino no es fácil dado al actuar y la presión de los grupos armados no estatales, no obstante, ven como una oportunidad los diálogos de paz y los acercamientos que hoy existen entre estos grupos al margen y el gobierno Nacional siendo para ellos una voz de aliento en este proceso. Hasta el momento se desconoce la razón costo beneficio por hectárea sembrada de coca, frente a una hectárea de cacao y café, siendo estos últimos los principales referentes de sustitución dado al registro que hoy existe de solicitudes de crédito realizadas con el Banco Agrario como principal fuente de financiación agropecuaria para los labriegos del municipio de Hacarí, Norte de Santander.

Tener datos certeros y técnicos del costo-beneficio por hectárea cultivada de coca vs. cultivo de uso lícito constituye un importante avance para las decisiones locales en lo referente a la implementación de iniciativas que apoyan los programas nacionales de sustitución de cultivos de uso ilícito, cuyos resultados serán referente científico respaldado por la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña para la planeación de mecanismos de sustitución progresiva del cultivo de la coca, cuyo enfoque resolutivo es principalmente direccionado a continuar implementando cultivos de uso lícito, acorde con la aptitud de uso de suelos del municipio de Hacarí, para lo cual se sumarán estudios a realizar el IGAC, cuyo compromiso fue adquirido al

finalizar 2017 y que se espera sean resultados que lleguen a articularse con estudios de sustitución, que aporten el punto 4.1 del Acuerdo Final de Paz con las FARC, sin olvidar que existen otros actores armados no estatales que ejercen presión y que también disputan el negocio cocalero en Hacarí.

Esta investigación responde a un interrogante que aún no ha sido claro para el productor de coca, fundamentado en el análisis del costo / beneficio que genera producir coca versus el rendimiento que genera la producción legal una vez sustituido el cultivo. Se requiere con urgencia un cambio de paradigmas que promueva la dinámica económica del municipio y el desarrollo rural del mismo; la riqueza natural innata del pueblo y su campesinado deberán constituir la principal razón para sostener cambios que lleven al municipio hacia la legalidad soportada con argumentos y realidades que demuestren que sí existe bienestar y buen vivir hacia este camino. Resulta claro que el productor agrario carece de conocimiento, competencias financieras y económicas para determinar el costo beneficio de la siembra de cultivo de coca y un cultivo ya sustituido, ahí estará la concentración de este proyecto.

1.5 Delimitaciones

1.5.1 Delimitación conceptual. La presente investigación estuvo basada en la teoría económica de la oferta y la demanda, y la del beneficio, así mismo se relacionan conceptos como el desarrollo alternativo y el análisis coste-beneficio.

1.5.2 Delimitación operativa. El presente trabajo presentó inconvenientes a la hora de recolectar la información con los informantes dado lo delicado de la temática a trabajar, sin

embargo, se logró persuadirle y generar empatía garantizando de parte del investigador plena confianza para no revelar cualquier dato que pudiese perjudicar su integridad.

1.5.3 Delimitación geográfica. El estudio fue realizado en el municipio de Hacarí perteneciente a la región del Catatumbo que hace parte del departamento del Norte de Santander.

1.5.4 Delimitación temporal. El tiempo abarcado desde el estudio previo de la propuesta, hasta la entrega de resultados fue de 10 meses, que cubren desde noviembre de 2017 a agosto de 2018.

Capítulo 2. Marco referencial

2.1 Marco Histórico

2.1.1 Antecedentes internacionales de la sustitución de cultivos ilícitos. La Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC por sus siglas en inglés) publica anualmente el Informe Mundial sobre las Drogas, en busca de hacer que se comprenda mejor el problema mundial sobre las drogas y de esta manera, contribuir a promover la cooperación internacional que contrarreste los efectos negativos en la salud y la seguridad.

Los últimos informes han mostrado afinidad con las metas planteadas en la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. En el informe dado para el 2017, promueven los programas de desarrollo sostenible a largo plazo y en gran escala, en combinación con estrategias de lucha contra las drogas como el medio para reducir el aumento del cultivo de coca.

De la página 30 de este informe respecto a lo anterior, la UNODC afirma que:

La promoción del desarrollo sostenible y sus elementos fundamentales de desarrollo socioeconómico y ambiental, conjuntamente con la paz, la justicia y la transparencia de las instituciones, sigue siendo la mejor respuesta para ayudar a los agricultores a abandonar el cultivo ilícito para la producción de drogas. Únicamente el fortalecimiento del estado de derecho, una paz duradera y la creación de fuentes de ingresos sustitutivas pueden romper el círculo vicioso de pobreza, inseguridad y cultivo ilícito. Los factores coadyuvantes del cultivo ilícito para la producción de drogas son polifacéticos y varían de un país a otro y dentro de cada país. En consecuencia, es necesario seguir promoviendo la investigación con objeto de comprender mejor esos factores, como se destacó en el documento final del período extraordinario de sesiones de la Asamblea General. Ese conocimiento, conjuntamente con la observación y la evaluación continuas del impacto de los programas de desarrollo alternativo, es un requisito indispensable para ejecutar esos programas con éxito (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, 2017).

Así mismo, se observa que el problema de las drogas y las medidas adoptadas repercuten en el desarrollo no sólo en el plano individual y comunitario, sino también nacional. Es así como en el Informe Mundial sobre las Drogas del 2016 se muestran los 17 ODS, bajo una agrupación en cinco grandes esferas, contemplando el desarrollo social, económico, la sostenibilidad ambiental, las sociedades pacíficas, justas e inclusivas, y alianzas. En la esfera de la sostenibilidad del medio ambiente, se relaciona el objetivo 15 cuya meta 15.5 obedece a la adopción de “medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de biodiversidad y, de aquí a 2020, proteger las especies amenazadas y evitar su extinción” (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, 2016, p. 19). Dentro de esta esfera, se mencionan las características de los cultivos ilícitos, haciendo relación al lugar donde son frecuentemente cultivados como las zonas boscosas y menciona su contribución a la deforestación, ya que conlleva a la tala de bosques en algunos casos. Además, estos cultivos invaden en muchas ocasiones lugares de importancia decisiva para la biodiversidad en que viven muchas especies de hábitat limitado y en muchas ocasiones, son incluso zonas protegidas. Si bien las pruebas existentes no corroboran la hipótesis de que el cultivo ilícito es el factor principal de la deforestación, las investigaciones indican que la falta de desarrollo rural sí lo propicia. Sumado a esto, análisis demuestran que los requerimientos de infraestructura como pistas de aterrizaje y caminos ilegales, inciden directamente en la deforestación. El traslado de cultivos, ocasionado por las iniciativas de erradicación aumentan también este fenómeno (UNODC, 2016).

En el Informe sobre políticas de drogas de la Transnational Institute, TNI, titulado “Coca, Cocaína y las Convenciones Internacionales” (2003), se presenta un debate en torno a las políticas internacionales que se han impartido sobre la prohibición del consumo de hoja de coca,

siendo ésta un elemento de la medicina tradicional de los aborígenes andinos, y los perjuicios casuados por los derivados productivos de la misma, como la cocaína. Perú y Bolivia son los dos países que han exigido que se evalúen al detalle estas políticas. En las conclusiones de este informe se alude a que el Informe de 1950, merece una revaluación por parte de los organismos de la ONU y se recomienda un estudio independiente por parte de expertos para la adecuación de las definiciones contenidas en las convenciones.

Otro documento que da gran aporte en el contexto de la lucha contra las drogas es el del Real Instituto Elcano, escrito por Ana Torres (2011). Dicho informe busca abordar uno de los objetivos actuales de la política comercial de la Unión Europea hacia los países en desarrollo, consistente en buscar reducir la producción de drogas por medio de la concesión de un acceso preferencial al mercado europeo para los productos originarios de Bolivia, Colombia y Perú. Este acuerdo, contemplado desde 1990, sirve como política complementaria a los programas de desarrollo alternativo (sustitución de cultivos) de la UE. Sin embargo, se plantea en este artículo que dichas políticas comerciales y de desarrollo alternativo han fracasado primeramente por una mala aplicación de éstas y segundo porque existe una mala comprensión del mercado mundial de drogas ilegales. “Debido a la escasa efectividad de las actuales políticas, es posible que sea el momento de considerar un cambio en la estrategia de las políticas internacionales destinadas a reducir los daños derivados de la producción de drogas ilegales” (p. 9).

Fernando Salazar, en su libro *De la Coca al Poder* (2008), concentra todo el estudio realizado sobre las “influencias de las políticas públicas de erradicación de cultivos y sustitución de la economía de la coca y su impacto en la situación de pobreza, organización social y cultura política de los pobladores del Trópico de Cochabamba en Bolivia” (p. 13). Aborda el tema de la

erradicación desde cuatro momentos, 1) el contexto nacional-estatal, 2) la construcción de políticas públicas en respuesta de los intereses del Estado, 3) la influencia del Estado-nación mediante relaciones bilaterales, y 4) la ejecución de las políticas públicas. En esta investigación se logra señalar cómo son los grupos al margen de la ley quienes propagaron de forma abierta y protegida el cultivo de coca. Las familias que apostaron por el sistema de producción de cultivos lícitos son las que se encuentran en una etapa de independencia de la economía de la coca. Se identifican en este proceso de restitución diferentes grupos de productores: los que tienen los cultivos lícitos como fuente principal de sus ingresos y los que no.

Por su parte, Fernando Rojas (2002) en su documento “La economía de la Coca”, presenta la reseña histórica del cultivo de la hoja de coca en Bolivia, menciona la problemática a partir de su derivado: la cocaína, referencia el marco legal y estratégico que regulan los cultivos de coca y finalmente contempla un estudio económico que comprende la producción, precios, y resultados del programa de erradicación, para analizar la rentabilidad de los cultivos arrojados por Programa de Desarrollo Alternativo. Y demuestra que hasta el momento, el cultivo de coca ilegal no ha desaparecido del todo y concluye que es causal del incremento de la pobreza y de la actual crisis del país.

2.1.2 Historia de la Sustitución de cultivos ilícitos en Colombia. La historia reciente de Colombia ha estado marcada por el fenómeno de los cultivos ilícitos, ubicando el país como pionero en la producción de estupefacientes, que finalmente tienen destinos internacionales y cuyos gobiernos han ejecutado mecanismos antidrogas tal como se expone a continuación.

Plan Colombia y Política Antidroga de los Estados Unidos. El Plan Colombia se propuso en 1999, en las presidencias de Andrés Pastrana y su homólogo en Estados Unidos, Bill Clinton,

diseñado como un paquete de ayuda internacional en la búsqueda de la paz y la consecución de un modelo nuevo de administración pública, sin embargo en su versión definitiva se evidencia el objetivo de apoyar las políticas implementadas en Colombia en la lucha contra el narcotráfico.

De esta manera, Juan Pablo Guevara (2015), expone que:

la política pasó de hacer énfasis en la armonización de las relaciones sociales a nivel micro (Lederach, 1997), en las regiones más afectadas por la violencia y la ausencia del Estado, a partir de la generación de proyectos de desarrollo alternativo, en una perspectiva de desarrollo como seguridad (Duffield, 2001, 2002) y apoyo internacional, a concentrar sus objetivos en la lucha contra las drogas ilegales, con un amplio componente de inversión militar proveído principalmente por Estados Unidos (p.2).

Por su parte, Noam Chomsky (2000), manifestó en el primer año de ejecución del Plan Colombia que el país había sido calificado con el “récord en violación de derechos humanos”, revelando a través de su artículo como Colombia pasó a ser el país que recibe más ayuda militar de Estados Unidos respecto al resto de América Latina y el Caribe unidos, y evidenciando con diferentes datos las grandes atrocidades cometidas masacrando a la clases sociales más vulnerables en el país, donde las fuerzas militares en contra de los grupos alzados en armas asesinaron cantidades incontables de personas.

A pesar de todos los esfuerzos del Plan Colombia, no ha dado los resultados esperados, aunque el número de cultivos ha disminuido, la producción ha aumentado y los precios se mantienen con variaciones marginales, manifestó Pascual Restrepo en una entrevista para El Espectador (Osorio, 2016).

Sin embargo, aunque no se ha conseguido el cumplimiento de las metas en el primer trimestre de 2018, Estados Unidos garantizó su ayuda por cinco años más para la lucha antidrogas en Colombia (NoticiasCaracol/ AFP, 2018).

Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos. En el Informe Mundial sobre las Drogas (2017), se relata la incidencia de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC, en la adecuación de cultivos ilícitos y cómo a través del Acuerdo de Paz entre el gobierno de Colombia y las FARC se plasma el objetivo de lograr un territorio nacional libre de cultivos ilícitos, sin dejar de lado el respeto por los derechos humanos, el medio ambiente y el buen vivir. Así mismo, la UNODC (2017) “comparte la urgencia de afrontar el incremento de los cultivos de coca y de dismantelar los grupos que promueven el procesamiento y tráfico de estupefacientes y la minería ilegal, cuyo actuar violento tiene graves efectos sobre la vida y seguridad de la población”. Frente a estos objetivos se promueven en el país iniciativas de desarrollo alternativo, las cuales según la UNODC (2018, p. 18) “han pasado por un período de transición de un enfoque basado en la eliminación de cultivos a otro basado en la promoción del estado de derecho”. Respecto a este desarrollo, la evidencia internacional demuestra que “sumado al desarrollo rural integral y a las condiciones de seguridad efectiva otorgadas por el Estado, son las soluciones más sostenibles al problema de los cultivos ilícitos y la que mejor garantiza los derechos humanos” (UNODC, 2017).

Erradicación manual y sustitución voluntaria. El Gobierno de Colombia con el apoyo de la UNODC (2017), publican el informe sobre el monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos en el 2016, en el apartado de Erradicación manual y la sustitución voluntaria mencionan las dos modalidades que tiene Colombia como estrategias de dicha erradicación manual forzosa:

la primera, realizada con Grupos Móviles de Erradicación (GME) y la segunda por la Policía Nacional y las Fuerzas Militares en patrullajes a lo largo del país. Por otra parte, la sustitución voluntaria requiere de la concertación con las comunidades, que eliminan y abandonan sus cultivos ilícitos para vincularse a los programas de sustitución de cultivos y Desarrollo Alternativo.

2.1.3 Antecedentes de la sustitución de cultivos ilícitos en la zona del Catatumbo. A inicios del año 2017 se anunció de la creación de un comité local de Cultivadores de coca, marihuana y amapola (Coccam) en Tibú, Norte de Santander, que arribó gracias a la Asociación Campesina del Catatumbo (Ascamcat), en busca de “suscribir en apoyo con las Juntas de Acción Comunal de las veredas un preacuerdo en el cual queden reflejadas las voluntades de cerca de 3.500 campesinos de renunciar a la siembra de la mata de coca”, a raíz de esto los campesinos del municipio se alistarán para definir una ruta de sustitución de 4.000 hectáreas de coca, que se extienden en esta parte de la región del Catatumbo (El Tiempo, 2017).

Según el representante de Ascamcat en Tibú, Wilmer Mora, en entrevista con El Tiempo (2017), se conformarían 88 comités locales de sustitución de cultivos ilícitos con el objetivo de velar para que se cumpla el cuarto punto de los acuerdos de paz y la implementación del plan nacional para resolver económica y socialmente esta problemática.

Para septiembre de 2017 se dio un trascendental paso entre “las comunidades de Tibú que por años han estado dedicadas al negocio de los cultivos de coca, para dar el salto a la legalidad y recibir los beneficios del acuerdo de paz suscrito con las Farc” (La Opinión, 2017).

Concertado en el marco del Programa Nacional Integral de Sustitución (PNIS), 5 asociaciones de juntas, 88 PJAC, 72 comités inscritos en Coccam y Ascamcat, firmaron con el Gobierno un acuerdo colectivo para la sustitución voluntaria. Así mismo, el Gobierno decidió incluir al departamento en el plan piloto de sustitución, beneficiando a las primeras 235 familias que recibieron el primer desembolso del Plan de Atención Inmediata (PAI), correspondiente al componente de asistencia alimentaria de Transición.

2.2 Marco teórico y conceptual

2.2.1 Teoría de la oferta y la demanda. Los inicios de los conceptos de oferta y demanda fueron enunciados por James Denham-Steuart quien en 1767 publicó una Investigación sobre los Principios de Economía Política. Steuart maneja dos interesantes teorías del precio: una teoría del valor del trabajo en el largo plazo y una teoría del valor en el corto plazo que proviene “de la demanda y la oferta”, es incluso él uno de los primeros en utilizar el término “equilibrio”; sin embargo, en el libro “La riqueza de las naciones”, Adam Smith (1776) menciona dichos términos de oferta y demanda sin aludir a la obra de Steuart, aunque se dice que tenía conocimiento de ella. Así mismo, David Ricardo, en su libro Principios de política económica e impositiva (1817), tituló un capítulo “Influencia de la demanda y la oferta en el precio”, la cual fue explicada luego por Richard Cantillón en su “Ensayo sobre la naturaleza del comercio en general”.

Adam Smith, en su libro de “La riqueza de las naciones”, asume que la demanda es relativamente fija en el plazo corto y mediano de acuerdo a la cantidad de personas, y que en consecuencia, sólo la oferta hace que el precio aumente o disminuya. Esto junto a la libre

competencia, generaba la disminución máxima posible de los precios de mercado, tendiendo al costo de producción, cuyo cual depende de aspectos técnicos y no de la demanda.

David Ricardo (1973), afirmó que por abundante que sea la demanda, nunca eleva los precios de una mercancía permanentemente, sobre los gastos de su producción sumado a éste la ganancia de los productores. Asegura que la variación depende de los gastos de producción y no con la demanda.

Seguidamente en el siglo XIX, la escuela de pensamiento marginal fundamenta la idea de que el precio se establecía a partir de la demanda. Afirmaron que los consumidores sólo pagan lo que consideran justo de acuerdo a su percepción de utilidad a recibir de los bienes, independiente de los costes de producción. Lo que dio un vuelvo a las ideas de Adam Smith sobre la determinación del precio de venta.

Más tarde ese modelo fue criticado por Alfred Marshall (1948), quien concilia la tradición clásica con el enfoque marginalista, al considerar la utilidad y los costos como los determinantes en conjunto del valor, construye las curvas de la oferta y la demanda, y “determina el precio y la cantidad de equilibrio por medio de la intersección entre ambas, a la vez que sustituye el problema del valor por el de la determinación de los precios” (López, 2012).

Partiendo de estos últimos aportes, la teoría fundamental, el modelo establece que en un mercado libre, la cantidad de productos ofrecidos por los productores y la cantidad de productos demandados por los consumidores dependen del precio de mercado (precio de venta) del bien o servicio. La ley de la oferta indica que la cantidad ofertada es directamente proporcional al precio, es decir a mayor precio de venta mayor unidades a ofertar; en oposición, la ley de la

demanda indica que la cantidad de unidades demandadas es inversamente proporcional al precio, es decir que a mayor precio, el consumidor comprará menos unidades. Partiendo de ambas leyes, y asumiendo una competencia perfecta, el precio de un bien o servicio será el que indique la intersección de ambas curvas.

2.2.2 Teoría del beneficio. Esta teoría es una de las menos completas en la economía dado que aún dista de ser precisa y clara. La confusión tiene su origen en que los clásicos ingleses no diferencian entre beneficio e interés. Todavía no se logra aclarar la función remunerada con el beneficio ni las estructuras institucionales que lo generan. “No obstante, en la distribución del ingreso, las ganancias son las rentas capitalistas dominantes. En gran medida, la teoría y los teóricos confunden el análisis funcional con el análisis institucional” (Baltra, 1975). Adam Smith, confunde beneficio e interés. David Ricardo tampoco va muy lejos, con su teoría del precio permite pensar que el beneficio tiende a desaparecer en virtud de la competencia.

Según la Enciclopedia de Economía (2006), fueron R. Cantillon, J. B. Say y A. Mars-hall los primeros en mostrar la diferencia existente entre el beneficio de la empresa y el interés del capital. Para Marshall, el beneficio remunera el hecho de asumir riesgos y los trabajos de dirección y organización, propios del quehacer de los empresarios. Eleva la función empresarial a la categoría de un cuarto factor de la producción: el factor organización.

Knight (1921), en su obra “Riesgo, incertidumbre y beneficio”, presenta al empresario como un asegurador e rentas y al beneficio como su recompensa por asumir riesgos. Para Schumpeter, el beneficio es el premio o recompensa a la innovación, y es en esta última que se halla la esencia de la función empresarial. Así mismo, para él el empresario es el principal protagonista del desarrollo económico capitalista y el sistema económico tiende a estar en una

situación de equilibrio. Por su parte, Karl Marx y sus seguidores afirman que el beneficio halla su explicación en la plusvalía de la que se apropian los capitalistas que luego la reparten en forma de intereses, dividendos u otros. Por último, el beneficio de la empresa, según los teóricos del equilibrio general competitivo y los defensores del orden económico de mercado, tiene su origen en los defectos y las malformaciones del propio mercado.

2.2.3 Desarrollo Alternativo como modelo propuesto por la Organización de las Naciones Unidas. El desarrollo alternativo es una estrategia efectuada por la UNODC con el fin de reducir y eliminar los cultivos ilícitos, mediante la adopción de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas con tal fin; se lleva a cabo con el ánimo de generar un desarrollo sostenible para el país y en busca de mitigar la problemática de las drogas ilícitas. Este proceso tiene en cuenta las características socioculturales especiales de las comunidades y grupos destinatarios. Dentro de esta misma, el gobierno colombiano gestiona la política pública encaminada al mismo propósito de erradicación con fundamento en las convenciones internacionales suscritas y de los planes nacionales. Es así como se suscribió un convenio con la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial – UACT, adscrita al Departamento para la Prosperidad Social – DPS. (United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC, 2018).

2.2.4 Análisis del coste-beneficio. El Análisis Coste-Beneficio (ACB) es una metodología que evalúa los costes y beneficios de un proyecto, de manera exhaustiva con el fin de determinar la viabilidad del proyecto desde el punto de vista del bienestar social, y si es así, en qué medida. Para tal objetivo se requiere cuantificar y expresar en unidades monetarias los costes y beneficios para poder calcular los beneficios netos del proyecto para la sociedad en su

conjunto. Se puede a través de esta metodología determinar quién gana y quién pierde y en qué proporción, al ejecutar el proyecto (Ortega, 2012).

El método consiste en la evaluación de decisiones en términos de sus consecuencias (Dreze y Stern, 1987), contextualizado como el análisis sistémico de acciones alternativas para guiar la toma de decisiones públicas, la cual permite medir el dinero de las corrientes de beneficios y costos asociados a cada alternativa, descontadas del valor actual, aplicando alguna regla de decisión apropiada para determinar la alternativa más eficiente. (Cabasés, 1994).

2.3 Marco Contextual

Hacarí, es uno de los municipios que conforman la región del Catatumbo, el cual es netamente agrícola y ganadera. Está a 266 km de la ciudad de Cúcuta, con una temperatura media de 23°C. Adquiere la categoría de municipio en virtud a la ley 5 de 1920. La Ordenanza No. 29 de 1930 le sustituyó el nombre de La Palma por el de Hararí (Asomunicipios, s.f.).

Al poseer diversidad de climas ofrece una alta gama de productos agrícolas sobresaliendo el cultivo del café, caña panelera y piña, y otros renglones como yuca, cacao, maíz, tomate, fríjol, cebolla, y plátano (Cúcuta Nuestra, 2017), su producción se ve disminuida como consecuencia de malas prácticas de manejo, uso inadecuado de los suelos, implantación de cultivos en áreas inapropiadas, falta de vías de penetración para sacar los productos, poco o nulo acceso a créditos blandos, zonas de mercado cercanas problemas sociales, que ocasionan el bajo nivel de vida de aquellas zonas donde predominan los cultivos de subsistencia (Asomunicipios, s.f.). La producción pecuaria como los bovinos y aves de corral, también hace parte de su economía.

Dentro de sus sitios turísticos relevantes se encuentran: la Cueva de Mesa Rica, el Templo Parroquial, el Parque Principal, la Casa del Café, el Estadero La Piscina, el Monumento de la Virgen del Carmen y El Hogar Juvenil Campesino. A su vez, la población, según proyección DANE 2017 es de 10.121 habitantes. (Cúcuta Nuestra, 2017)

Cabe mencionar que el municipio de Hacarí se convirtió en una zona geográfica estratégica para los grupos al margen de la ley, dadas las condiciones forestales y zonas montañosas que permiten el camuflaje de estos grupos ilegales. Se evidencia en la investigación exploratoria la débil presencia del estado, la falta de infraestructura respecto a vías terciarias y primarias.

Dado este contexto y teniendo en cuenta los índices de necesidades insatisfechas del municipio, durante años la región hacaritense esté sumergida en actividades de uso ilícito. Todo esto porque sus habitantes carecen de la distribución equitativa de los recursos por parte del estado destinados a salud, educación y al sector agropecuario.

Frente a esto vale citar que:

Los líderes comunales que acuden al despacho del alcalde para exponer la situación reciben la misma respuesta: no hay recursos para atender la magnitud del problema. (Sarabia, 2017)

A lo anterior se suman las pérdidas de cultivos de tomate, cebolla y fríjol por las heladas presentes en algunos meses del año. También se reportan 15 viviendas afectadas por los deslizamientos y los fuertes vientos. (Sarabia, 2017)

Los sitios más críticos son las veredas Maracaibo, San José del Tarra, Martínez-La Pelota, Mesitas, Laureles, Las Adjuntas, La Madera, El Líbano, Palo Cruzal, Cumaná, Limoncitos, Castrillón, El Cobre, La Horqueta, Agua Blanca y La Loma. (Sarabia, 2017). El presidente de la junta de la vereda La Madera, Édgar Rodríguez, dice que los tramos enlodados han ocasionado la pérdida de muchas bestias cargadas “que bajan de barriga por el barranco. Estamos fregados ya que se han ido al río cargas de yuca, plátano, café y cacao”. Por su parte, los dueños de camiones y buses

amenazan con suspender los viajes, situación que afectaría más a los 14 mil habitantes que sufren con las vías. (Sarabia, 2017). Más de las tres cuartas cuarta parte de la población tiene necesidades básicas insatisfechas (79%). Un poco más de la mitad de la población está bajo la línea de pobreza y Miseria. La proporción de población en Hacinamiento es del 17,7 %. (Márquez M. , 2017)

Incluso en trabajos exploratorios en terreno, se ha logrado determinar que la mayor concentración poblacional está en el sector rural (1100 urbanos y 10500 rurales), los niveles de escolaridad son bastante bajos lo que hace que se aumente la brecha social entre lo urbano – rural, donde debido a la ignorancia educativa no logran prever los daños ocasionados por causa de los problemas de pleitos generadas por la posesión de los cultivos, actúan bajo la percepción de un mayor beneficio económico al cultivar la coca y no alcanzan a visualizar el perjuicio ocasionado a la población mundial, dado el uso de la base de coca.



Figura 1. Región del Catatumbo - ubicación del municipio de Hacarí (Norte de Santander).

Nota fuente. <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/catatumbo/>

2.4 Marco legal

2.4.1 Ley 30 de 1986. Estatuto Nacional de Estupefacientes. Esta Ley determina las competencias del Consejo Nacional de Estupefacientes (CNE) como responsable de la Política Nacional de Drogas, la conformación de un “Comité Técnico Asesor de Prevención Nacional de

la Farmacodependencia” y de los Consejos Seccionales de Estupefacientes (capítulo IX); incorpora algunas definiciones (droga, estupefaciente, medicamento, psicotrópico, abuso, dependencia psicológica, adicción o drogadicción, toxicomanía, dosis terapéutica, dosis para uso personal, precursor, prevención, tratamiento, rehabilitación, plantación, cultivo); establece las campañas de prevención y programas educativos así como campañas de prevención contra el consumo del alcohol y del tabaco; determina el control de la importación, fabricación y distribución de sustancias que producen dependencia; aborda los delitos (capítulo V) y contravenciones (capítulo VI). La Ley 30 también comprende el procedimiento para la destrucción de plantaciones y sustancias incautadas; tratamiento y rehabilitación.

2.4.2 Decreto 2271 de 1991. Se consideró en el artículo 54 que: “Las Unidades Investigativas de Orden Público y las de Policía Judicial Ordinaria, inutilizarán las pistas de aterrizaje, destruirán las plantaciones o cultivos de marihuana, cocaína, adormidera y demás plantas de las cuales pueda extraerse o procesarse droga que produzca dependencia”, así mismo, deberán destruirlas siguiendo las pautas que se dan en el mismo decreto.

2.4.3 Decreto 2252 de 1995. Se establecieron las funciones y la estructura orgánica de la Policía Nacional que involucra a la División de Erradicación de Cultivos Ilícitos. Dentro de las funciones asignadas a esta División se encuentran la coordinación de las actividades de control, reconocimiento, evaluación y destrucción de áreas con cultivos ilícitos, todo ello dentro de parámetros que aseguren la minimización de los impactos sociales y ambientales.

2.4.4 Decreto 1575 de 1997. Por el cual se estableció la nueva estructura interna de la Dirección Nacional de Estupefacientes, en la que se determina, a través de la Subdirección Estratégica y de Investigaciones, "adelantar investigaciones y estudios sobre aspectos

relacionados con el control e interdicción para brindar información continua, válida y actualizada sobre la erradicación de cultivos, control de precursores, destrucción de laboratorios y demás acciones que el país adelanta para combatir el fenómeno de la droga" (artículo 12, Numeral 2) y "se debe investigar, evaluar y diseñar los programas sobre erradicación y sustitución de cultivos ilícitos" (Artículo 12, Numeral 10). (Samper, 1995)

2.4.5 Decreto 249 de 2017. Por el cual se regula la contratación anual de cultivos ilícitos en el marco del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. En ejercicio de las facultades conferidas por el artículo 2 del Acto Legislativo 01 de 2016 11 Por medio del cual se establecen instrumentos jurídicos para facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Constitución de una paz Estable y Duradera. (Samper, Decreto 1575 de 1997, 1997)

Capítulo 3. Diseño metodológico

3.1 Tipo de investigación

La presente investigación está fundamentada en una investigación de tipo aplicada, ya que con ella se pretende dar aplicación a los conocimientos sobre costo y beneficio en un proceso productivo; así mismo, cuenta con un enfoque mixto en el que se adoptan tanto técnicas cualitativas como la entrevista y técnicas cuantitativas como la encuesta, de esta manera cuenta con un alcance descriptivo en la medida que busca especificar las características y elementos que comprenden los procesos de establecimiento, sostenimiento, procesamiento, rehabilitación y transporte de los cultivos de coca, cacao y café desde el análisis de sus costos y a su vez analizar cómo éstas se relacionan con los ingresos recibidos por los productos finales que comercializa el campesino (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

De igual manera, se tiene en cuenta un paradigma crítico-social dentro de una metodología que responde “a los datos de la realidad, pero que, principalmente, asuma un compromiso de contribuir en el bien de la sociedad y no de unos intereses particulares con pretensiones de objetividad, sino emancipadores y liberadores, propiciadores de la dignidad humana” (Bernal, 2010, p. 40).

3.2 Población

La población estuvo conformada, primero por los presidentes de las juntas de acción comunal del municipio de Hacarí, los cuales, de acuerdo con información suministrada por la Oficina de Desarrollo Comunitario de la Alcaldía de Hacarí, se tomarán de base treinta y tres

(33) presidentes de juntas de acción comunal de dicho municipio que corresponden al 50% de las JAC del municipio de Hacarí, estos serán una fuente primaria de información para detallar la dinámica de sustitución de cultivos ilícitos en el municipio. Tras el contacto con los presidentes de junta parte de éstos manifestaron estar de acuerdo con diligenciar el formato de encuesta; otros en cambio decidieron no diligenciar ni responder preguntas relacionadas con este tema por temor a recientes amenazas por grupos armados ilegales, de igual forma hubo presidentes a los que no se les pudo realizar el formato de encuesta porque se ubicaban en lugares distanciados y de gran riesgo para la autora. Cabe aclarar que, los líderes sociales se convierten en una importante fuente de información, dado a que representan los intereses de la comunidad en general.

Seguidamente encontramos como población objeto, los cultivadores que han decidido sustituir voluntariamente el cultivo de la coca, los cuales, de acuerdo al censo previo realizado por la mencionada oficina, se cuenta a mes de enero de 2018 con quince (15) cultivadores que han tomado dicha iniciativa en el municipio de Hacarí, los cuales son fuente primaria para la presente investigación. Estos cultivadores son clave para el análisis de la sustitución voluntaria en el municipio, sus experiencias y expectativas serán determinantes para el presente proyecto.

Los cultivadores de coca en el municipio de Hacarí constituyen una fuente crucial dentro de la población escogida para la investigación, de los cuales doce (12) han decidido participar de ésta con el respectivo anonimato, teniendo en cuenta que existe recelo para aceptar esta actividad, por el temor que implica tanto ante autoridades legales como ilegales; este número de cultivadores es el más evidente dentro de la zona rural del municipio. Cabe destacar que, en el caso de algunos cultivadores, con la debida prudencia se puede acceder hasta sus sitios de

cultivo; en otros casos, estos cultivadores llegan hasta la zona urbana y desde allí son abordados para aplicarles el formato de encuesta.

El Alcalde Municipal de Hacarí, como primer mandatario constituye una fuente necesaria para la investigación pues se tiene por obligación defender y cautelar todos los derechos e intereses de los habitantes del municipio, así como llevar a cabo los actos, contratos y convenios necesarios para el correcto ejercicio de todas las funciones de la Municipalidad y sus vecinos. Con ello se ha obtenido información sobre el avance de la sustitución voluntaria del cultivo de coca y la problemática general del municipio de Hacarí.

Igualmente, el Personero Municipal de Hacarí, colaboró con su información, desde el Ministerio Público, donde se obtuvo información sobre la gestión de la Personería Municipal frente a la situación del cultivo de coca en Hacarí.

Por último, el director de la Unidad Técnica Ambiental de Hacarí, es otra fuente importante para obtener información de tipo social, técnico, legal, ambiental y administrativa referente a las iniciativas de sustitución del cultivo de la coca en Hacarí, así como de la problemática general del cultivo de la coca en este municipio. El Director de esta unidad tiene entre sus funciones elaborar y ejecutar directa o conjuntamente con instituciones de cualquier índole, planes, programas, proyectos y obras de conservación y/o control ambiental, así como diseño e implementación de estrategias de aprovechamiento integral de las cuencas hidrográficas; vigilancia en todo el ámbito relacionado con la protección del medio ambiente; ejecución de proyectos de reforestación, adecuación de tierras, recursos hídricos, agua potable y saneamiento básico. Custodia y promoción de zonas verdes, embellecimiento paisajístico y de zonas verdes.

3.3 Muestra o censo

Dado el número finito de elementos en cada una de las diferentes poblaciones se determina para la investigación realizar un censo, que según Malhotra (2008, p. 335), implica “numerar a todos los elementos de una población, después de lo cual es posible calcular de manera directa los parámetros de la población”.

3.4 Técnicas e instrumentos para la recolección de información

Según Hurtado (2008, p. 153), “las técnicas tienen que ver con los procedimientos utilizados para la recolección de los datos, es decir, el cómo. Estas pueden ser de revisión documental, observación, encuesta y técnicas sociométricas, entre otras”; es decir, la técnica se convierte en la herramienta o forma para obtener la información requerida de manera objetiva y veraz.

En la presente investigación la técnica de recolección de información aplicada fue la encuesta a los presidentes de juntas de acción comunal, a los cultivadores que han optado por la sustitución voluntaria y cultivadores que permanecen con el cultivo de coca, mediante un cuestionario, siendo éste el instrumento; esto por considerar que puede usarse para recabar datos vinculados con las opiniones de la población, ver apéndice (A, B y C). De igual manera, se aplicó la técnica de la entrevista al alcalde municipal de Hacarí, al personero del mismo municipio y director de la Unidad Técnica Ambiental de Hacarí, con un instrumento determinado como lo es el cuestionario, mediante preguntas abiertas, con el fin de conocer las diferentes opiniones enmarcadas en el tema principal como lo es el cultivo de coca y cultivos lícitos. Estos formatos se encuentran en los apéndices D, E y F.

3.5 Análisis de la información

Una vez recolectada la información se procedió a transferir los datos obtenidos, con el fin de realizar el análisis de manera cuantitativa mediante la tabulación y presentación de gráficas de cada una de las variables trabajadas en la encuesta y sus cuestionarios; y de manera cualitativa, cada vez que se hizo una interrelación de cada uno de los datos encontrados a través de los diferentes elementos poblacionales. En el capítulo 4 se desarrollan los resultados obtenidos en el cumplimiento de los objetivos planteados en el trabajo.

Capítulo 4. Presentación de resultados

4.1 Perfil morfológico y forestal, y número de empleos generados por el cultivo de la coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

Para poder relacionar los resultados de este objetivo, a continuación se colocan en contexto resultados que arrojan diferentes estudios realizados para dar estas características morfológicas y forestales, para luego comparar dicho marco con los hallazgos encontrados en Hacarí.

Ahora bien, dada la entrevista aplicada al director de la Unidad Técnica Ambiental del municipio de Hacarí, Norte de Santander, no existe información ni datos estadísticos en el municipio sobre el perfil morfológico y forestal (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos) del cultivo de coca, desconociendo a su vez del número de empleos generados por el cultivo en el municipio. El director de esta unidad manifiesta que este es un tema sensible, que la información sobre los cultivos de coca en el municipio es casi nula, y que esto obedece principalmente a la presencia de los tres grupos al margen de la ley que durante años han tomado legitimidad en la zona teniendo control sobre la misma; esto ha impedido que se adentre a las zonas Veredales para recolectar estadísticas de esta índole que sin duda, al tenerla representaría un gran avance para el análisis de la dinámica agropecuaria legal e ilegal presenciada en el municipio de Hacarí.

Teniendo en cuenta lo anterior, se ha optado por consultar fuentes regionales, departamentales y nacionales para el análisis del perfil morfológico del cultivo de la coca encontrándose el siguiente resultado:

4.1.1 Características morfológicas de la planta de coca cultivada en el municipio de Hacarí. La Planta de coca es el arbusto que alcanza la altura de 1,5 hasta 3 metros, tiene características botánicas específicas y muy constantes. El arbusto de coca es planta vivaz. Crece en América del Sur: en todo el territorio de Perú, Bolivia, Ecuador, Brasil, Chile y Colombia. (Arcuma, 2017)

Las hojas tienen líneas aeroladas longitudinales muy claras que se curvan hacia la vena central y que son simples engrosaduras de las células de la epidermis resultantes de la manera de enrollarse que tiene la hoja. En la base del pecíolo tiene unas estipulas ovaladas intrapeoriales características. Las flores de un blanco cremoso miden más o menos un centímetro y tiene cinco sépalos y cinco pétalos. Cuando el fruto madura, dos de los óvulos abortan, y los loculos son destruidos. El fruto es una drupa roja, ovalada con una sola semilla. (Arcuma, 2017)

Recolección y aprovechamiento. La recolección de las hojas de Coca se realiza 3 a 4 veces por año. La hoja de coca contiene un promedio de 0.5 a 1.5% de alcaloides, aunque hay varios factores que influyen en el contenido de éstos, como las condiciones atmosféricas, la edad y condición de la planta, la calidad de la tierra, los abonos que usan, la época del cultivo, la cosecha, etc. El proceso de secado de las hojas de Coca, es muy importante y toma aproximadamente de 2 a 3 días al sol. Durante este proceso, las hojas tienen que darse vueltas para un secado parejo. En el proceso de secado la hoja pierde más del 75% de su peso original. Una vez que las hojas están secas, se prensan y se embalan en paquetes de una arroba (11.5 Kg) para su comercialización. (Arcuma, 2017)



Figura 2. Planta de Coca

Nota Fuente: Tomada de la variedad tingo maría manejada en el municipio de Hacarí.

En cuanto a las especies y variedades de coca utilizadas para uso comercial, dadas en la zona de Catatumbo, según (Serrano, 2014, p.25), existen la variedad Tingo María (*erythroxylum novogranatense*), y la Tingo Pajarito (Hieron. Var. Novogranatense). Así mismo, de acuerdo con Ariza (2005), en Norte de Santander se produce la coca *Erythroxylum novogranatense* (Morris). Hieron. Var. Novogranatense, variedad común Tingo María, producida especialmente en la zona norte del país (Bolívar, Norte de Santander).

Los principales compuestos identificados en las especies del género *Erythroxylum* son alcaloides (54,7%), seguidos por Terpenoides (23,3%) y por Flavonoides (19,8%). De estos, son los alcaloides los que constituyen el principio activo determinante en el caso de las especies del género *E. coca* y *E. novogranatense*. El principio activo de la cocaína fue aislado en 1860 por Wöler, y sus propiedades anestésicas locales se descubrieron en 1870; a partir de este momento, la cocaína suele consumirse en forma de clorhidrato (vía nasal o intravenosa) o fumando cocaína base. Los efectos de la cocaína intranasal comienzan a sentirse de 3-5 minutos después del consumo y alcanzan su máximo de 10-20 minutos; fumada o por vía intravenosa los efectos se presentan de 8-10 minutos y desaparecen rápidamente (Fernández-Espejo, 2006, p. 148).

La legislación colombiana en torno a la prohibición de los cultivos de coca tiene como referente internacional directo la Convención contra el tráfico de estupefacientes de 1961

(Ceballos & Lopera, 2009, p. 18). Años más tarde, el cultivo de la coca se convierte en ilícito desde la promulgación de la Ley 30 de 1986, “por la cual se adopta el Estatuto Nacional de Estupefacientes y se dictan otras disposiciones”. Posteriormente se produce la Convención de Viena de 1988 contra el tráfico ilícito de estupefacientes y sustancias psicotrópicas, que tiene su expresión nacional en la Ley 67 de 1993, la cual abre un espacio de legalidad a los cultivos de coca de las comunidades indígenas.

4.1.2 Hectáreas de coca cultivadas en Hacarí. De acuerdo con el Plan de Desarrollo de Hacarí 2016-2019, se tiene según registro, que las hectáreas de coca sembradas en el municipio en el año 2013 fueron 51 ha. y para el año 2014 es de 103 ha. No se obtienen resultados recientes de las hectáreas de coca cultivadas en el municipio dado al creciente conflicto presenciado en la zona. De esta manera, con programas como “Colombia Siembra” y otros a los que le apunta Norte de Santander y la Nación, se deberá fortalecer este sector que es el eje central del desarrollo y una de las medidas para minimizar el hambre y desigualdad social.

4.1.3 Rotación de cultivo de la coca en Hacarí. La planta de coca es un arbusto perenne, que puede vivir hasta 20 años o más (Matteucci y Morello, 1996, p. 14). En cultivos para la extracción de coca, la planta comienza la producción desde el primer año, teniendo rendimientos aproximados de 3.500 kg de hoja fresca por hectárea. Alcanza el máximo de rendimiento en el tercer año, con un pico cercano a los 6.500 kg de hoja fresca por hectárea, y posteriormente disminuye su rendimiento a cerca de 5.300 kg de hoja fresca por hectárea (UNODC, 2007). Este rendimiento puede sostenerse durante un período cercano a los 5 años, o incluso más, de acuerdo con las prácticas culturales realizadas al cultivo. Entre los pueblos indígenas colombianos que hacen uso de la hoja de coca para consumo ritual, es común que la coca se considere como un

cultivo permanente, y sólo se realizan sustituciones cuando se percibe un deterioro muy fuerte en la planta.

Para el caso del municipio de Hacarí, la planta puede durar hasta 20 años luego de su siembra, con cosecha cada dos meses, razón por la que su dinámica es claramente ventajosa frente a otros cultivos que pueden ser rentables pero con tiempos de cosecha más largos, lo que afecta los flujos de caja (recursos líquidos) de los labriegos. Además de este factor, existen otros que propician que el cultivo de la coca continúe dándose en Hacarí y la negativa a la sustitución, desde la mirada de los presidentes de la Junta de Acción Comunal - JAC de dicho municipio.

En relación con los ciclos productivos, los cultivos de coca se pueden cosechar varias veces durante el año. La frecuencia de las cosechas puede depender de varios factores como son los climáticos, agrológicos y agronómicos (calidad del suelo, cambio de uso/cantidad de herbicidas, pesticidas y fertilizantes), la aspersión aérea, la erradicación manual y las variedades cultivadas, entre otros. En algunas ocasiones, la frecuencia de las cosechas también está determinada por el mercado de la coca en lugar de la madurez del cultivo. La información suministrada en los estudios de productividad, reafirma la tendencia hacia de la venta de la hoja de coca; el 68% de los cultivadores venden a una persona externa a la UPAC su cosecha.

4.1.4 Número de empleos generado por el cultivo de la coca en Hacarí. La realidad es que la zona del Catatumbo ha tenido incremento en el cultivo de la coca desde el año 2015, lo cual se plasma como un dato para comprender la magnitud de la realidad. El registro se da en jornales, que es definido como "... el salario que cobra un trabajador por un día de trabajo o también el trabajo que realiza un operario por día." (Economía Simple, 2016)

Para identificar el número de empleos generados por el cultivo de coca se tuvo en cuenta los resultados obtenidos en la encuesta dirigida a los cultivadores, que basados en sus propias experiencias y trayectoria en la producción ilícita se logró responder este interrogante que buscaba determinar los jornales que lleva establecer, sostener y rehabilitar una hectárea de coca transcurrido los tres años.

De los doce cultivadores de coca a quienes se les pregunto si tenían identificado el número de jornales que lleva producir una hectárea de coca desde la siembra, solo cuatro respondieron si tener la información desde la propia experiencia, cuatro más manifestaron no tener datos exactos dado a que no acostumbran llevar registros ni control sobre estos gastos que conlleva la producción de coca; los cuatro restantes manifiestan no suministrar información de este tipo.

En este sentido, y apoyándonos en la información suministrada por los cuatro cultivadores que dicen conocer la dinámica de empleos que genera el cultivo de coca en el municipio de Hacari, se encontró que para establecer una hectárea de coca se requiere de un total de 37 jornales por hectárea; para el sostenimiento y cosecha se necesitan 190 jornales; y para la rehabilitación de una hectárea de coca es necesario contar con 140 jornales (3 año). Lo anterior ha permitido hacer una proyección de los empleos que se generan por cada una de las etapas del cultivo durante un periodo de 10 años, proyección que deja cifras llamativas, alarmantes y que, posiblemente no tendrían punto de comparación frente a otros cultivos de carácter licito.

Tabla 1. *Jornales requeridos para el cultivo de coca y proyección de empleos generados en un término de diez años*

Etapas cultivo de coca	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8
Establecimiento	37							
Sostenimiento	190	190	190	190	190	190	190	190
Rehabilitación			140			140		
∑ anual	227	190	330	190	190	330	190	190
∑ total	2.357 jornales al cabo de los primeros 10 años de cultivo							

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

4.2 Potencial agrícola y número de empleos generados mediante los cultivos de uso lícito implementados para la sustitución de cultivos de uso ilícito durante las últimas tres décadas en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

De acuerdo con el Banco de Desarrollo de América Latina - BDAL (2016):

La agricultura ha sido el dinamizador de la economía rural del Catatumbo. A su vez, ha sido un generador de empleo, una fuente de ingresos para los habitantes de la región y un proveedor de alimentos para el centro y el norte del país. Sin embargo, tal como suceden importantes extensiones del territorio nacional, el uso del suelo del Catatumbo ha estado caracterizado por un distanciamiento entre la vocación y el uso, y por un conflicto entre la distribución de la tenencia y la movilidad de la tierra como factor productivo (DNP, 2003: 149). Estos patrones se expresan, o bien en territorios subutilizados en los que no se aprovechan sus potencialidades, o en territorios sobreutilizados en los que los cultivos no corresponden a la vocación o aptitud del suelo. Este conflicto ha contribuido al detrimento de la productividad y la competitividad regional, y de este modo ha afectado el desarrollo y la calidad de vida de sus habitantes (p. 13)

Según el Estudio de conflictos del uso del territorio en Colombia realizado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) en 2012, el 14,7% del territorio que conforma el Catatumbo (aproximadamente 1.136.137 hectáreas) cuenta con una vocación agrícola (equivalente a 167.034 hectáreas), el 1,7% con una vocación ganadera, y el 0,4% es apto para la producción

forestal. El resto del territorio, que es equivalente al 56,8%, se encuentra en un estatus denominado *de producción-protección*; son lugares en donde se pueden llevar a cabo actividades productivas, con la condición de que se formulen planes estratégicos que tomen en consideración la sostenibilidad del territorio. Así mismo, “algunas actividades agrícolas que caben en esta figura son los cultivos de cacao, café, plátano y forestales, entre otros.” (BDAL, 2016, p. 16)

De acuerdo con BDAL (2016), la producción agrícola del Catatumbo se concentra en diez productos que comprenden cultivos permanentes y transitorios. Entre los primeros, se destacan el café, la palma de aceite y el cacao; cada uno de estos corresponde a un quinto del total de la zona sembrada en la región. Por su parte, otros dos quintos correspondientes a cultivos transitorios se reparten entre yuca, plátano, frijol, maíz, cebolla, tomate y piña (DNP, 2013).

Así mismo el CONPES 3739, menciona que el Catatumbo presenta un alto nivel de rendimiento en el uso de la tierra. La producción de los principales cultivos sembrados en la zona iguala o supera el promedio nacional; tal es el caso de la yuca, la cebolla bulbo y la piña. De ahí que se pueda afirmar que la región cuenta con ventajas comparativas y competitivas en materia agrícola. Estas ventajas podrían constituirse en la base de futuros proyectos productivos.

Uno de los datos más sobresalientes ofrecidos por el Mapa nacional de cobertura de la tierra, es la presencia prácticamente nula de cultivos con vocación sostenible.

Por su lado respecto al cultivo de cacao, en 2014, a nivel nacional, se cultivaron 160.276 hectáreas. Santander, Norte de Santander y Huila fueron los departamentos con mayor área sembrada respectivamente. En 2015, Norte de Santander obtuvo una producción anual de 1.814

toneladas frente a 54.798 producidas a nivel nacional, lo que significó un aporte de 3.3% del total (Entrevista, 2016).

En cuanto a los créditos para el sector cacaotero, el 82% corresponde a financiación ofrecida por el Banco Agrario, seguido de Finagro, cooperativas regionales y otras entidades financieras. De acuerdo con Fedecacao, las condiciones del acceso a crédito han mejorado; sin embargo, la no titulación de las tierras sigue siendo uno de los principales obstáculos para el logro de la financiación (Entrevista, 2016).

4.2.1 Potencial agrícola del municipio de Hacarí. Frente a estos y otros cultivos en la región del Catatumbo existen factores que ocasionan dificultades al momento de desarrollar una propuesta productiva que reconozca la vocación y la aptitud agrícola del territorio y que según el Banco de Desarrollo de América Latina (BDAL, 2016) “...han obstruido la construcción participativa de apuestas sostenibles, incluyentes y pertinentes para la explotación agrícola del territorio.” (p. 15). Entre estos factores están el conflicto armado, al despojo y los conflictos sobre la propiedad de la tierra, presencia de cultivos ilícitos, contrabando y a la escasa provisión de bienes públicos, cuyo impacto es evidente en el nivel de necesidades básicas insatisfechas del caso particular del municipio de Hacarí.

4.2.2 Vocación de uso de suelos en el municipio de Hacarí. De acuerdo con el Ministerio de Trabajo de Colombia (Mintrabajo, 2013), la vocación de uso de los suelos que predomina en el municipio es la ganadería de tipo extensiva, seguido por la vocación forestal que incluye diversos esquemas productivos, según su función.

El municipio de Hacarí es una zona netamente agrícola y ganadera y el hecho de poseer variedad de climas y paisajes permite ofrecer una importante gama de productos agrícolas, pero su producción se ve reducida como consecuencia de diferentes factores. (Véase Figura 3)



Figura 3. Factores que reducen capacidad de producción agrícola en Hacarí.
Nota Fuente: Adaptado de (Mintrabajo, 2013)

Pese a estos factores, ya se observa la sustitución del cultivo de coca por cultivos de café o cacao en el municipio, siendo estos últimos los principales referentes hacia la legalidad a la aptitud de los terrenos, climas y canales de comercialización para este tipo de cultivos; la zona del Catatumbo viene afectada por la violencia en diferentes formas, lo cual también alcanza a aquellas personas que cultivan coca o a quienes desean dejarla de cultivar, razón por la que se requiere de un trabajo mancomunado con el gobierno nacional, departamental, local y organizaciones garantes de derechos humanos, especialmente en el posconflicto.

4.2.3 Factores incidentes en la sustitución del cultivo de la coca en Hacarí. Los resultados de las encuestas aplicadas a presidentes de JAC y cultivadores que vienen sustituyendo el cultivo de coca, así como las entrevistas realizadas al Alcalde Municipal y al personero muestran de forma generalizada cómo ha sido este proceso de sustitución voluntaria por parte del productor y qué apoyos se han recibido por parte del gobierno nacional, departamental y local.

De acuerdo con los presidentes de Junta de Acción Comunal (JAC) del municipio de Hacarí, no existen avances a favor de la sustitución de cultivos ilícitos en este municipio, por lo que la realidad muestra que el campesino está frente a una situación socioeconómica marcada por la escasez de oportunidades laborales y a su vez, por la necesidad de ocuparse en alguna actividad agrícola y/o pecuaria que le permita obtener el sustento para su familia, ante lo cual la coca parece ser un cultivo que le permite tal propósito, caracterizándose por ser un cultivo recogido en su propia unidad agrícola, sin gastos ni dificultades para la comercialización a diferencia de los cultivos lícitos cuyo tratamiento de comercialización es totalmente adverso.

Los líderes comunales manifiestan en su totalidad que no hay apoyo por parte del gobierno nacional, departamental o municipal para la erradicación de cultivos de uso ilícito, lo que conlleva a que no exista apoyo económico, capacitación o apoyo técnico ante posibles nuevas alternativas. Sin embargo, resaltan la existencia de cultivadores que decidieron sustituir voluntariamente el cultivo de coca, y quienes han recurrido a recursos propios y financiamiento con entidades, sin esperar alguna retribución por parte del gobierno nacional.

Este mismo interrogante fue abordado por los cultivadores que vienen sustituyendo el cultivo de coca por cultivos lícitos, el total de los encuestados manifiestan que no ha habido

ningún apoyo durante este proceso de sustitución, no ha existido ni apoyo económico, ni capacitación o apoyo técnico para estas iniciativas voluntarias; el labriego ha asumido los riesgos de forma unilateral, con el temor de amenazas por grupos armados ilegales, asumiendo por cuenta propia los posibles riesgos económicos a enfrentarse dado a las imperfecciones propias del mercado legal.

En entrevista con el alcalde municipal de Hacarí, frente al manejo dado por la Administración Municipal en cuanto a sustitución de cultivos ilícitos se tiene: “Desde esta Administración se ha promovido la producción de cacao y sábila orgánica, como cultivos alternativos que lícitamente mejorarían las condiciones actuales del sector agropecuario”, quien a su vez manifiesta que la participación del municipio en el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito se está dando a través de las diferentes asociaciones agropecuarias.

Siguiendo este orden, se han encontrado las razones por la que los labriegos han dicho no a la coca e iniciado un proceso de sustitución voluntaria, como se evidencia en la Tabla 2:

Tabla 2. Razones por las que decidieron algunos labriegos iniciar la sustitución voluntaria el cultivo de coca en el municipio de Hacarí.

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Motivación por diálogos de paz	0	0,00%
Exigencia del Estado colombiano	0	0,00%
Legalidad y querer vivir sin presiones de autoridades	7	46,67%
Exigencia del Estado colombiano/ Legalidad y querer vivir sin presiones de autoridades	6	40,00%
Exigencia del Estado colombiano/ Legalidad y querer vivir sin presiones de autoridades/Otra*	2	13,33%
Otra	0	0,00%
Total	15	100%

Nota Fuente: Por creencias religiosas. Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

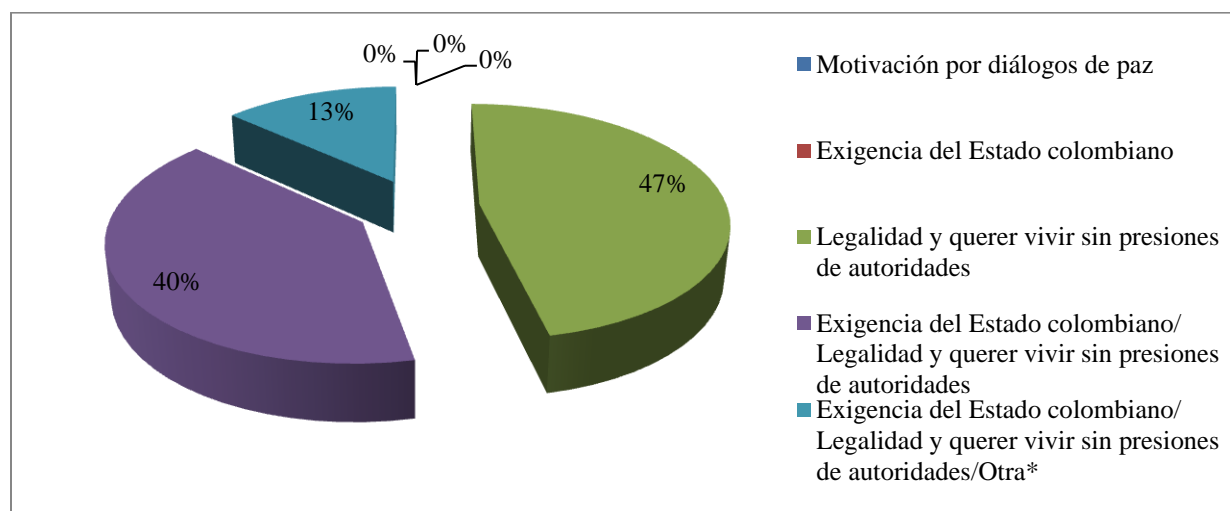


Figura 4. Razones por las que decidieron algunos labriegos iniciar la sustitución voluntaria el cultivo de coca en el municipio de Hacarí.

Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

La sustitución voluntaria y unilateral de algunos campesinos del municipio de Hacarí ha sido una decisión de valentía arriesgando la propia vida y la de sus seres queridos; para algunos labriegos la razón de esta iniciativa es buscar la legalidad, queriendo vivir sin la presión de las autoridades; para otros cultivadores ha primado la exigencia del Estado colombiano y también el

deseo de vivir bajo legalidad, mientras que otro grupo ha imperado la exigencia del Estado, la necesidad de vivir de forma legal y adicional a estar arraigado a creencias religiosas que los han llevado a estar en medio de este proceso de sustitución.

Estos resultados muestran que el cultivador mantiene el sentido de compromiso y ética frente al gobierno nacional, lo que es una fortaleza para el proceso de sustitución del cultivo de hoja de coca en Hacarí; porque el más interesado en tal avance es el protagonista de la escena, el campesino, quien cada día lucha por obtener su sustento mediante labores agrícolas y pecuaria. Llama la atención que los cultivadores no focalizan los diálogos de paz como motivo para sustituir, prima en ellos el deseo de vivir en medio de la legalidad y el bienestar propio y el de sus familias, además de manifestar que desconfían de los acuerdos del gobierno dado a que son muchas las promesas incumplidas.

4.2.4 Caracterización del uso del suelo. En cuanto a la caracterización del uso de suelos en Hacarí, el Plan de Desarrollo 2016-2019 de Hacarí “Hacarí participativo, equitativo e incluyente; la llama de la esperanza” indica el uso de suelos que se está dando en el municipio.

De igual manera, Mintrabajo (2013) acude a los datos de Corine Land Cover Colombia (CLC), para describir, caracterizar, clasificar y comparar la cobertura de la tierra, interpretadas desde la utilización de imágenes satélite de resolución media (Landsat), para la construcción de mapas de cobertura a escala 1:100 000. Este método dio como resultado el predominio de la superficie destinada a bosques y áreas seminaturales y los territorios agrícolas, cuyo total representan el 99,1% del área total del municipio.

Tabla 3. Cobertura y uso de la tierra 2005-2009, Nivel 1

	Cobertura y uso	Área (Ha)	%
1	1. Territorio artificializados	32	0,1%
2	2. Territorios Agrícolas	17.686	42,2%
3	3. Bosques y Áreas seminaturales	23.856	59,9%
4	4. Áreas Húmedas		0,0%
5	5. Superficies de Agua	326	0,8%
	Total	41.899	0,0%

Nota Fuente: IDEAM, MADS, IIAP, SINCHI, PNN Y WWF, 2012. Capa Nacional de Cobertura de la Tierra (período 2005-2009). Metodología Corine Land Cover adaptada para Colombia, escala 1:100 000. Tomado de (Mintrabajo, 2013)

La actividad agrícola representa el 31,7% del área total municipal, tal como se registra en la presente Tabla 4, cuyo análisis de cobertura y uso de la tierra es de Nivel 2.

Tabla 4. Cobertura y uso de la tierra 2005-2009, Nivel 2.

Nivel 2	Cobertura y uso de suelos	Área (Ha)	%
1.1	Zonas urbanizadas	32	0,10%
1.2	Zonas industriales o comerciales y redes de comunicación		0,0%
1.3	Zonas de extracción mineras y escombreras		0,0%
2.1	Cultivos transitorios		0,0%
2.2	Cultivos permanentes		0,0%
2.3	Pastos	4.407	10,5%
2.4	Áreas agrícolas heterogéneas	13.279	31,7%
3.1	Bosques	19.386	46,3%
3.2	Áreas con vegetación herbácea y/o arbustiva	4.293	10,2%
3.3	Áreas abiertas, sin o con poca vegetación	178	0,4%
4.1	Áreas húmedas continentales		0,0%
5.1	Aguas continentales	326	0,8%
	Total general	41.899	100%

Nota Fuente: IDEAM, MADS, IIAP, SINCHI, PNN Y WWF, 2012. Capa Nacional de Cobertura de la Tierra (período 2005-2009). Metodología Corine Land Cover adaptada para Colombia, escala 1:100 000. Tomado de (Mintrabajo, 2013).

Existen conflictos en el uso del suelo en el municipio de Hacarí, diferencia que surge entre el uso que el hombre hace actualmente del medio natural y aquel que debería tener acorde con la oferta ambiental.

En el municipio de Hacarí, el 63% del uso del suelo que corresponde a 26.535 hectáreas se encuentra en sobreutilización, calificación dada a las tierras donde el uso actual dominante es más intenso en comparación con la vocación de uso principal natural asignado a las tierras, de acuerdo con sus características agroecológicas, es acá donde el área de conflicto y producción de coca son dominantes. Un 36% está siendo utilizado adecuadamente a las que llamamos áreas sin conflicto cubriendo 15.259 hectáreas y el 1% restante que equivalen a 405 has se encuentra subutilizadas.

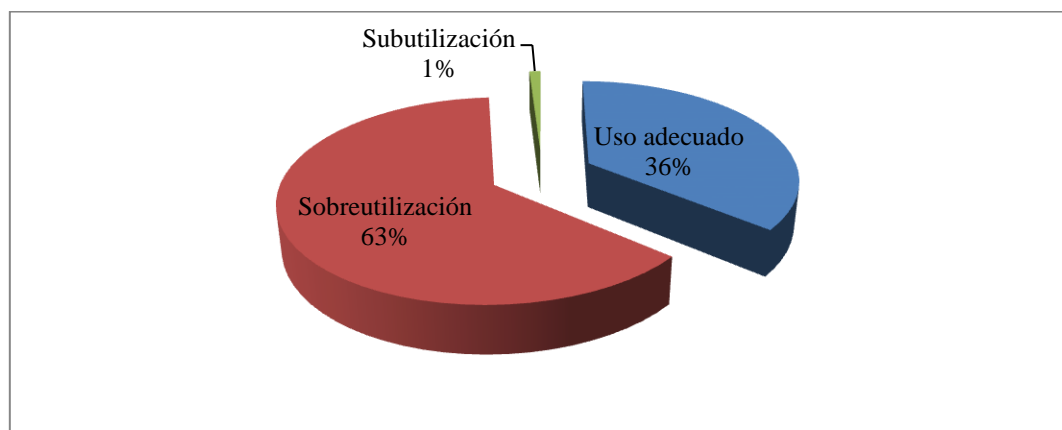


Figura 5. Uso adecuado y conflictos en uso de suelos en Hacarí.

Fuente: IGAC 2003. Tomado de Mintrabajo, 2013.

4.2.5 Área Agrícola y Producción Municipal en Hacarí. El área total cosechada en 2012 fue de 2.653 hectáreas, predominando el cacao, la yuca y el maíz dentro de esa área total cosechada.

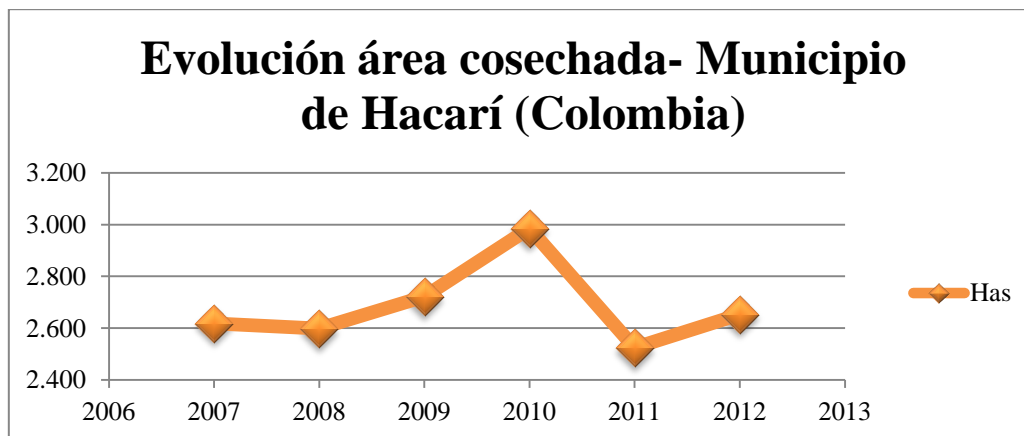


Figura 6. Evolución área cosechada-Municipio de Hacarí.

Nota Fuente: Corporación Héritage, datos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2012. Adaptado de (Mintrabajo, 2013)

Como se muestra en la figura 6, el año de mayor evolución de área cosechada en el municipio de Hacarí, fue en el 2010, donde alcanzó el máximo de 2.653 hectáreas, cayendo de manera drástica en el año siguiente, reponiéndose para el 2012.

4.2.6 Cultivos permanentes en el municipio de Hacarí (Colombia). De acuerdo con (Mintrabajo, 2013), los principales cultivos permanentes en el municipio de Hacarí son cacao, café, caña penelera y plátano, según informe de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA). El presente estudio delimita el cacao y café para realizar los respectivos análisis económicos frente a la sustitución del cultivo de la coca en Hacarí, debido a la aptitud de terrenos y a que son cultivos tradicionales en el municipio.

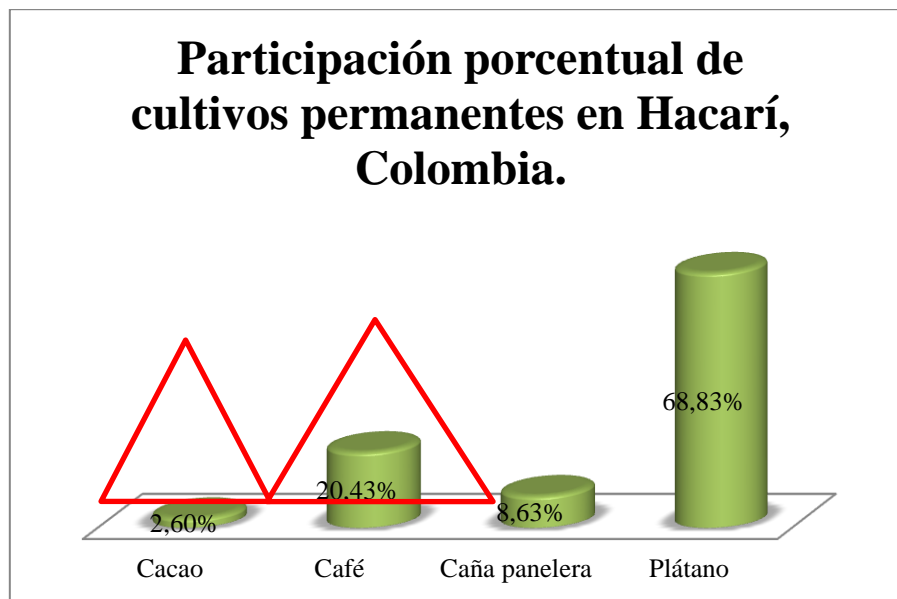


Figura 7. Participación porcentual de cultivos permanentes en Hacarí, Colombia.

Nota Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 5. Indicadores productivos para el año 2011

Cultivo	Área (ha)		Producción obtenida (ton)	Rendimientos (ton/ha)	Estado del producto	Fincas productoras
	Sembrada	cosechada				
Cacao tradicional	116	116	58	0.5	Seco	100
Cacao tecnificado	93	93	74.4	0.8	Seco	70

Nota Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico, Estadísticas Departamentales Norte de Santander, 2012. Tomado de: (Mintrabajo, 2013)

El café y el cacao son cultivos permanentes en el municipio de Hacarí (Mintrabajo, 2013, p. 76), cuyos sistemas de producción son básicos, con escasa tecnología, la comercialización se realiza en los municipios circunvecinos, en su mayoría con el sistema de canje o intercambio por insumos para la agricultura, ganadería o producción de alimentos.

Para determinar el potencial agrícola en la zona priorizando los cultivos de mayor viabilidad para la sustitución del cultivo de coca, se identificaron los cultivos referentes para este

proceso, en este punto los cultivadores que han decidido sustituir presentan mayor inclinación hacia el cultivo de cacao y café, como se evidencia en la siguiente Tabla 6.

Tabla 6. Cultivos referentes para iniciar el proceso de sustitución

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Plátano y yuca	2	13%
Caña panelera	3	20%
Cacao	4	27%
Café	5	33%
Cultivos transitorios	1	7%
Total	15	100%

Nota Fuente: Autor del proyecto.

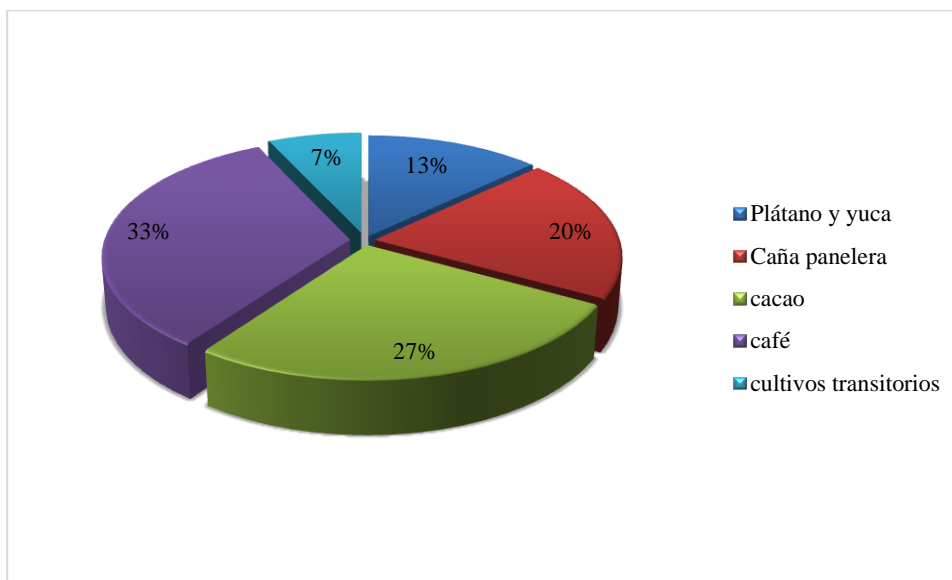


Figura 8. Cultivos referentes para iniciar el proceso de sustitución en el municipio de Hacarí.

Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Los labriegos justifican que una de las ventajas de cultivos como el cacao y el café además de ser cultivos permanentes con ciclos vegetativos largos, es la presencia de instituciones nacionales como La Federación Nacional de Cafeteros así como la presencia de la Cooperativa de caficultores (COOPERACAFE), instituciones que contribuyen al desarrollo socioeconómico

de la región, de igual forma manifiestan que con la presencia de la cooperativa en el municipio es más segura la venta de la cosecha de café y cacao a diferencia de los otros cultivos.

Los encuestados afirman que los terrenos en el municipio son aptos para todo tipo de cultivo, pero que es indiscutible la necesidad de realizar estudios de suelo y recibir acompañamiento técnico para cualquier producción. Para el caso del plátano y la yuca la zona tiene un gran potencial nato para obtener buenas cosechas, amplias producciones y de la mejor calidad, pero dado a factores como vías de acceso, precios en el mercado y dificultad para trasladar los productos hacia el punto de comercialización más cercano (Ocaña para este caso) estos cultivos han pasado de la comercialización al consumo familiar.

Frente a la caña panelera los labriegos mencionan que podría resultar un cultivo rentable siempre en cuando existiera la maquinaria e infraestructura necesaria para la transformación de la caña en panela, y dado a que no se cuentan con recursos esta idea de producción no era viable en su momento para el reemplazado del cultivo de coca.

Según la mayoría de los labriegos encuestados los cultivos transitorios son un problema desde el punto de vista de comercialización, los precios son muy cambiantes, cuando hay buena producción no hay buenos precios, y cuando no hay rendimiento en la cosecha entonces los precios son altos.

La decisión de cultivar cacao o café está relacionada con diferentes factores, tales como la recomendación de otros cultivadores, la experiencia previa y la aptitud de terrenos, adicionando un aspecto a favor relacionado con la presencia de la Federación Nacional de cafeteros y de Coopera café en el municipio, entidades que facilitan la dinámica de estos cultivos en cuanto a

acompañamiento técnico y comercialización. Lo anterior basado en la respuesta dada por los cultivadores que han decidido sustituir el cultivo de coca por cultivos lícitos (Tabla 16).

Tabla 7. Factores incidentes en la escogencia del cultivo del cacao y café para la sustitución de cultivos ilícitos

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Experiencia previa	0	0%
Rentabilidad	0	0%
Recomendación de otros cultivadores	1	7%
Por apoyo recibido del gobierno colombiano	0	0%
Trayectoria familiar	0	0%
Aptitud de terrenos	0	0%
Otra	0	0%
Experiencia previa/ Recomendación de otros cultivadores/ Aptitud de terrenos / canales de comercialización	14	93%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

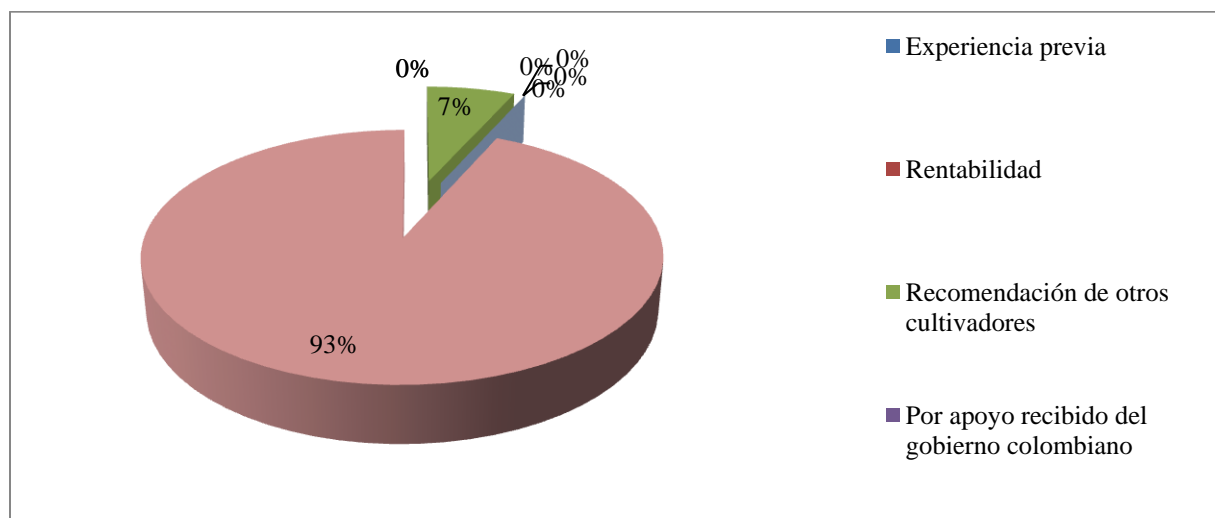


Figura 9. Factores incidentes en la escogencia del cultivo del cacao y café para la sustitución de cultivos ilícitos.

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Teniendo como referente lo antes mencionado, fue necesario indagar si los cultivadores para tomar la decisión de sustituir el cultivo de coca realizaron algún cálculo sobre la rentabilidad de cultivos como el cacao y café, obteniendo los siguientes resultados.

Tabla 8. *Conocimiento de los costos de producción que conlleva el establecimiento y sostenimiento por ha./cacao y ha./café, en tierras donde existía coca*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Si	3	20%
No	12	80%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Los labriegos manifiestan que por la baja escolaridad que poseen, no se llevan registros ni control de los costos de producción requeridos para establecer una hectáreas de cacao y café donde antes a existía coca, tres de los encuestados que responden si realizar cálculos informan que los cálculos son mentales razón por la cual les es imposible detallar cuantificablemente los costos de producción para cada una de las etapas de estos cultivos.

Es importante precisar que el programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) no ha surtido mayor efecto en el municipio de Hacarí, la expectativa frente al mismo ha arrojado resultados paralelos frente a estos procesos, los encuestados de forma equitativa manifiestan tener un optimismo alto, medio y bajo sobre los programas de sustitución de cultivos de uso ilícito, lo anterior obedece a que existe una esperanza de cambio hacia la legalidad, de igual forma persiste la desconfianza en el Gobierno Nacional y sus acuerdos dado a las constantes promesas incumplidas; un claro reflejo es lo acontecido en el municipio de Tibú donde se suscribió el compromiso de sustitución voluntaria, pero sin alguna gestión efectiva del

pacto firmado, esto ha traído consigo protestas durante el año 2017 protagonizada por los mismos cultivadores de coca en el Catatumbo.

Tabla 9. *Grado de optimismo frente al programa de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Alta	5	34%
Media	5	33%
Baja	5	33%
Nula	0	0%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Luego de analizar algunos puntos relacionadas con los procesos de sustitución en el municipio de Hacarí, se consideró importante detallar la evolución que han tenido cultivos como el cacao y el café en la zona encontrando las siguientes estadísticas.

Tabla 10. *Evolución de la producción y área cosechada de cacao en el municipio de Hacarí*

Hacarí	2007	2008	2009	2010	2011
Cultivo	PDN (Ton.)	AC (Ha)	PDN (Ton.)	AC (Ha)	PDN (Ton.)
Cacao	45	112	45	112	47

Nota Fuente: Corporación Heritage, datos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2012. Adaptado de (Mintrabajo, 2013)

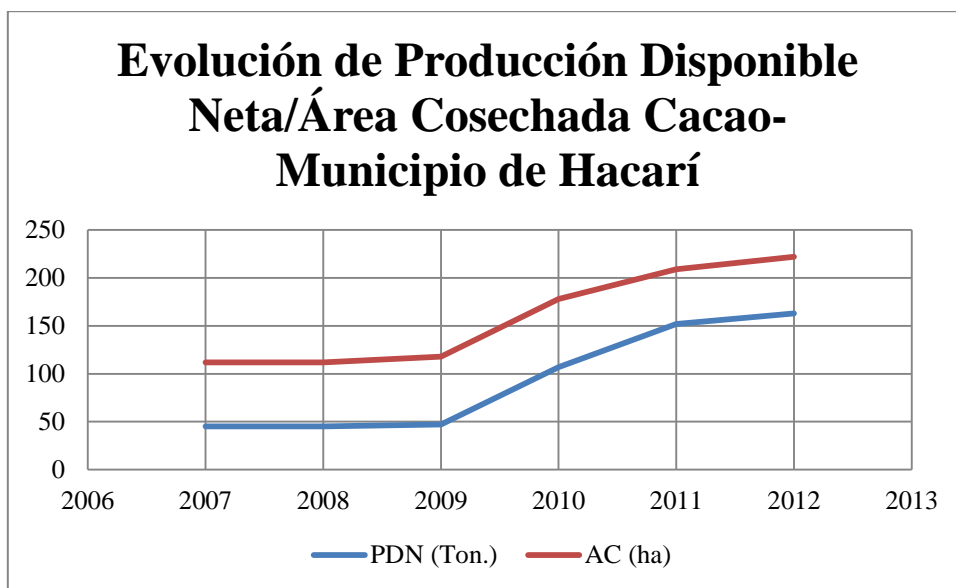


Figura 10. Evolución de la producción y área cosechada de cacao en el municipio de Hacarí
Nota Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 11. Evolución de la producción y área cosechada de café en el municipio de Hacarí

Hacarí	2007	2008	2009	2010	2011
Cultivo	PDN (Ton.)	AC (Ha)	PDN (Ton.)	AC (Ha)	PDN (Ton.)
Café	628	1.093	628	1.095	642

Nota Fuente: Corporación Héritage, datos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2012. Diseño propio con apoyo de (Mintrabajo, 2013)

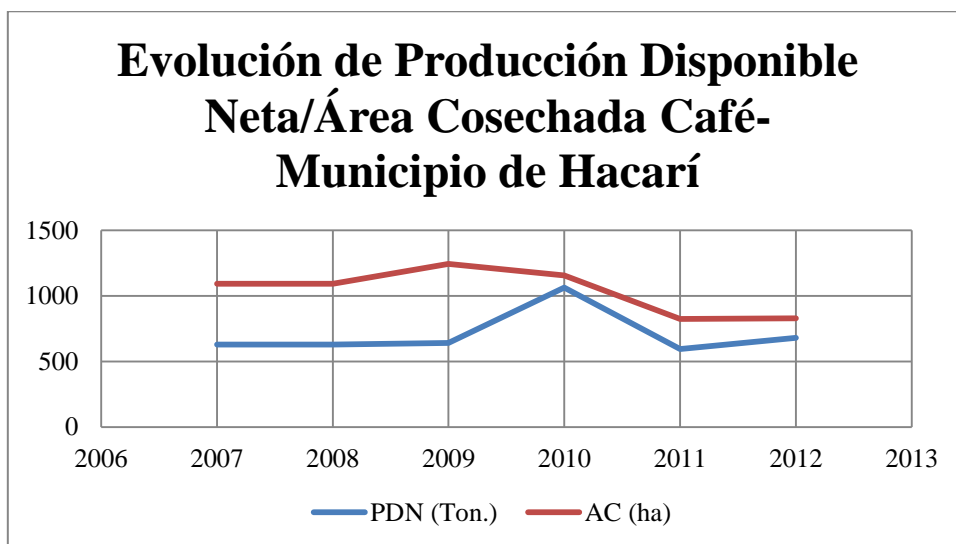


Figura 11. Evolución de producción disponible neta/área cosechada café-municipio de Hacarí
Nota Fuente: Autor del proyecto.

4.2.7 Rotación de cultivo de cacao en Hacarí. Este cultivo madura a lo largo de todo el año y normalmente produce dos cosechas. En condiciones normales, los árboles tradicionales rinden entre 300 y 500 kilogramos por hectárea anualmente, mientras los árboles híbridos presentan rendimientos mayores por encima de los 1000 kilogramos por hectárea (Banco de la República, 2006: 7 citado en BDAL, 2016, p. 25)

4.2.8 Inversión en costos para el cultivo de cacao en Hacarí. Como se mencionó anteriormente los cultivadores que decidieron sustituir la coca no acostumbran llevar registro ni control de sus inversiones, en tal sentido, fue necesario recurrir a fuentes secundarias para determinar técnicamente los costos de producción directos e indirectos del cultivo de cacao incluyendo mano de obra.

La inversión en costos del cultivo de cacao en el marco de experiencias de sustitución es uno de los objetivos de la investigación, no obstante, fue imprescindible identificar mediante fuente primaria los medios de sostenimiento utilizados por los cultivadores en la fase de inicio del proceso, interrogante que sería clave resolver con el ánimo de contextualizar las condiciones actuales a las que se enfrentaría un productor que decida dar este primer paso midiendo sus posibilidades económicas para producir un cultivo con todos los costes que éste requiera.

Tabla 12.

Medios de sostenimiento económico durante fase de inicio del proceso de sustitución

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Ahorros	2	13%
Ayuda de familiares	0	0%
Venta de otros productos agrícolas	2	13%
Otras actividades*	3	20%
Ahorros/Ayuda de familiares	4	27%
Ayuda de familiares/ Venta de otros	4	27%

productos agrícolas		
Total	15	100%

Nota Fuente: Comercio y construcción. Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

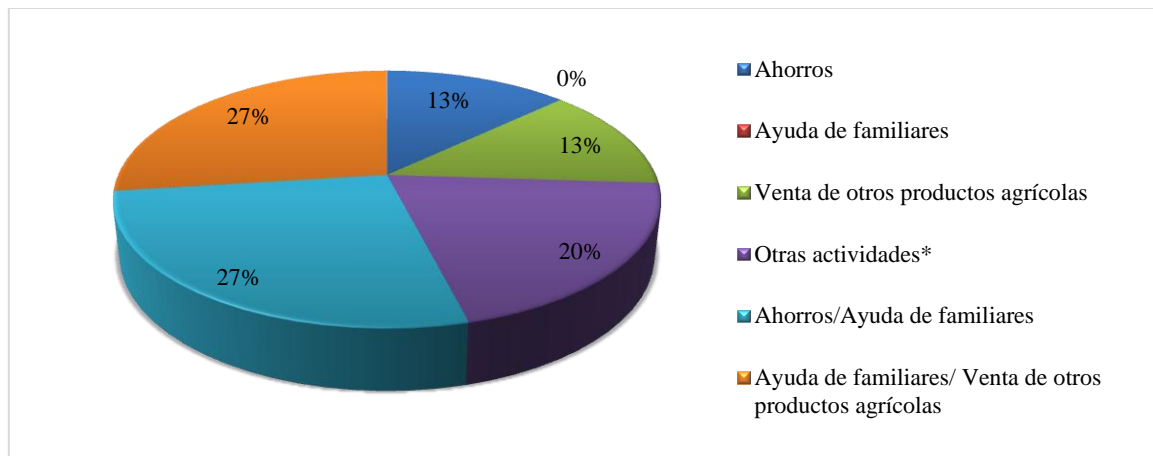


Figura 12. Medios de sostenimiento económico durante fase de inicio del proceso de sustitución.

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Dejar de cultivar coca no ha tenido efecto inmediato de bienestar, porque se está dejando el medio de sustento que se tuvo por años, el cual era permanente y cuyos ingresos permitían solventar los egresos propios de una actividad económica y de sus familias. Los cultivadores que han decidido sustituir de manera voluntaria han tenido que pasar por un período de transición, donde los ahorros junto con la ayuda de familiares ha sido el medio de sustento; para otros, la ayuda de familiares y la venta de otros productos agrícolas ha sido la fuente de sostén, mientras que otros han debido acudir a ahorros, venta de productos agrícolas, así como el comercio y construcción. De esta manera, se evidencia la ardua lucha de estos cultivadores por sacar adelante su iniciativa de sustituir el cultivo de la coca, pese a no tener apoyo del gobierno nacional o local. Los labriegos dicen ser conscientes de que no están tecnificando el cultivo de cacao dado a los escasos recursos con los que cuentan, esto ha generado que en algunos casos las cosechas en rendimientos no sean las esperadas.

El técnico de la Federación Nacional de Cacaoteros, encargado de hacer visitas a municipios de la región del Catatumbo (incluyendo Hacari), facilita una información del cultivo de cacao relacionada con inversión en costos desde el establecimiento hasta la renovación de la planta, datos que fueron producto de un estudio presentado al ministerio de Agricultura de acuerdo a la vocación y aptitud de suelos de estas zonas. Según lo suministrado se tiene que para el establecimiento de Ha/cacao clonado, la inversión es de \$8.500.000, valor que incluye mano de obra, insumos, equipos y herramientas. En cuanto al costo al que incurre la rehabilitación del cacao por hectárea, se tiene la suma de \$6.125.000, incluyendo mano de obra, equipos e insumos necesarios para realizar la actividad (ver tabla 49).

4.2.9 Número de empleos generados mediante el cultivo del cacao en el municipio de Hacarí (Colombia). De acuerdo a la información suministrada por el técnico de la Federación Nacional de Cacaoteros se tiene que la mano de obra generada con el cultivo de cacao en el municipio de Hacarí (Colombia), es de 166 jornales por hectárea hasta los tres años, entendiendo que a partir de este año inicia la etapa de cosecha del cultivo.

Tabla 13. *Jornales generados para una hectárea de cultivo de cacao con proyección a diez años*

Etapas cultivo de cacao	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9
Establecimiento	106								
Sostenimiento	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Rehabilitación									
\sum anual	118	12	12	12	12	12	12	12	12
\sum total	214 jornales al cabo de los primeros 10 años de cultivo								

Nota Fuente: Federación Nacional de Cacaoteros

4.2.10 Rotación de cultivo de café en Hacarí. El café es un fruto catalogado como no transitorio y un cultivo que requiere de un tiempo de maduración de 24 meses para dar su primer

fruto desde el momento de la siembra. A partir de ese momento, el cafeto puede producir frutos hasta por 50 años, con una posible disminución en la producción a partir del año 25. Este cultivo produce frutos maduros de forma continua, cada 50 semanas (UPRA, 2016 citado en BDAL, 2016).

4.2.11 Inversión en insumos para el cultivo de café en Hacaré. A continuación, se presenta una panorámica general de la actividad cafetera en el municipio de Hacaré (Colombia), reiterando que existen métodos de cultivo tradicional y tecnificado y que como datos cruciales se tiene la existencia de 469 caficultores, 491 fincas. En ellos el café ocupa un total tecnificado de 733,66 Has., y 7,14 tradicional.

De acuerdo con (Arcila, s.f.), en cuanto a la densidad de siembra óptima para cafetales, se han realizado diferentes experimentos en café que han permitido establecer ecuaciones para representar la respuesta a la densidad de siembra, pero que para el caso particular de la variedad Caturra, a plena exposición solar y durante un ciclo de 5 años, plantea la necesidad de siembra a partir de 2.500 árboles por hectárea hasta un poco más de 10.000. Con base en esta función de respuesta es posible estimar el óptimo biológico, así como el óptimo económico para la variable densidad de siembra, con los siguientes resultados: Óptimo biológico: 11.033 plantas/ha.

Según la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, en el municipio de Hacaré se tiene una densidad por hectárea de 6000 plantas de café (distancia entre plantas 1.10 metros cuadrados por 1.50 metros cuadrados entre calle), donde el costo para el establecimiento de una hectárea de café oscila en \$4.981.800, adicionando los costos por sostenimiento que ascienden a \$5.394.000 por hectárea en el segundo año. El detalle de los costos se encuentra en la tabla 45 del ítem 4.4 del presente informe.

4.2.12 Número de empleos generados mediante el cultivo de hectárea de café en el municipio de Hacarí (Colombia). El número de empleos generados mediante el cultivo de hectárea de café en el municipio de Hacarí (Colombia), es de 145 jornales distribuidos en mano de obra, adecuación y siembra. Igualmente, se necesitan 124 jornales, para el segundo año de sostenimiento por hectárea de café (Ver Tabla 14).

Tabla 14. *Jornales requeridos para la siembra de una ha de cultivo de café con proyección a diez años*

Etapas cultivo de café	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9
Establecimiento	145								
Sostenimiento		124	124	124	124	124	124	124	124
Rehabilitación							124		
∑ anual		124	124	124	124	124	218	124	124
∑ total		1.385 jornales al cabo de los primeros 10 años de cultivo							

Nota Fuente: Federación Nacional de Cafeteros

Los cultivos de cacao y café tomados como referentes en el marco de experiencias de sustitución del cultivo de coca muestran características comunes frente a la producción ilícita que puede ser valorada por parte de los productores, a su vez estos datos reflejan que los cultivos lícitos no son competitivos frente a la coca en cuanto a empleos generados para el establecimiento, sostenimiento y rehabilitación de las plantas; en tal sentido es preciso interpretar la realidad de los cultivadores que vienen sustituyendo el cultivo de coca en lo que concierne al número de personas que dependen de estos productores, y números de empleados que mantiene para el proceso de sustitución, la tabla 15 y 16 muestran los resultados obtenidos con su respectiva interpretación.

Tabla 15. *Número de personas que dependen económicamente de cultivador que se encuentra sustituyendo cultivos ilícitos*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
1	0	0%
2	5	34%
3	3	20%
4	2	13%
5	2	13%
6	2	13%
7	1	7%
8	0	0%
9	0	0%
10	0	0%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

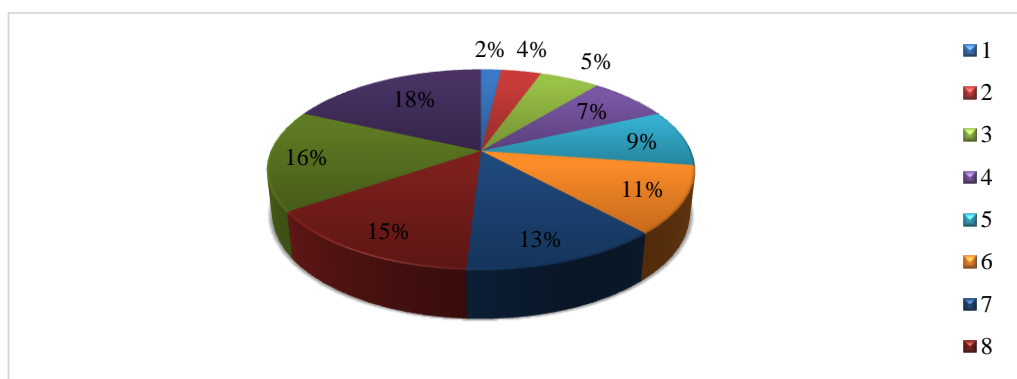


Figura 13. *Número de personas que dependen económicamente de cultivador que se encuentra sustituyendo cultivos ilícitos*

Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Los resultados muestran que los que los cultivadores que han decidido sustituir voluntariamente la coca no tienen a cargo una familia numerable, siendo este uno de los factores más dominantes para tomar decisiones encaminadas hacia la sustitución. Enfrentarse al mercado legal supone riesgo e incertidumbre por las imperfecciones del mismo, si la realidad de estos cultivadores fuera otra en cuanto a personas a cargo la posibilidad de que hoy estuvieran sustituyendo fuera menor dado a que la coca supone brindar mayor estabilidad económica que cualquier otro cultivo de tipo legal, ésta garantiza el sustento de las familias.

Para el caso del municipio de Hacarí algunos cultivadores deben brindar sustento a dos personas, otros cultivadores sostienen económicamente a tres personas, mientras que otros a cuatro, cinco o seis miembros, solo un campesino da sostenimiento a siete miembros de su familia. Los datos antes mencionados permitirán extraer estadísticas sobre el impacto económico de diferentes cultivos en el municipio de Hacarí, porque como lo indica este resultado, no se trata solo del sostenimiento del cultivador, sino también de su núcleo familiar, trayendo consigo implicaciones de tipo social.

Tabla 16. *Número de personas que laboran en la sustitución de cultivo de coca por cultivo de cacao y café*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
1	5	33%
2	7	47%
3	2	13%
4	1	7%
5	0	0%
6	0	0%
7	0	0%
8	0	0%
9	0	0%
10	0	0%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Este resultado muestra que para los procesos de sustitución del cultivo de coca no se requiere un alto número de trabajadores, razón por la cual el número de empleos generados por el cultivo de cacao y café en el marco de la sustitución (tabla 15 y 16) no guardan mayor representación en comparación con los jornales que se generan por el cultivo de coca (tabla 1). En este orden, solo se necesitan dos personas para poner en marcha el proceso de sustitución, anotando que todo depende de variables como aptitud de los terrenos, conocimiento del manejo

del cultivo desde la siembra hasta su sostenimiento y rehabilitación, así como las semillas e insumos utilizados. La sustitución del cultivo de la hoja de coca por la producción de cacao y café conlleva la vinculación de personal de apoyo, que para el caso de los cultivadores que han sustituido el mencionado cultivo de uso ilegal en el municipio de Hacarí, en su mayoría tienen dos ayudantes, otros tienen un solo ayudante, dos cultivadores tienen tres colaboradores y un labriego ha vinculado a cuatro trabajadores.

Para concluir con los resultados de este objetivo es importante anotar la opinión que tienen los presidentes de Junta de Acción Comunal frente a los avances de orden institucional en pro de la sustitución de cultivos de uso ilegal en el municipio, donde manifiestan que dichos avances hacia la legalidad han sido nulos, considerando esta situación como una debilidad en el proceso de implementación del Acuerdo de Paz en La Habana, porque se exige al cultivador que no produzca hoja de coca, se castiga, pero no se apoya, por lo que el campesino se encuentra en medio de un conflicto, donde el gobierno desea mostrar resultados en la mencionada política ante la comunidad nacional e internacional, pero no ha brindado el respaldo suficiente a los labriegos de Hacarí, quienes también tienen la presión de grupos armados ilegales, donde les exigen la producción de coca.

De acuerdo a la entrevista realizada al señor alcalde del municipio, desde la administración se está promoviendo un proyecto para la siembra de cultivos de cacao y sábila mediante un aporte de 10 millones para cada cultivo, anotando que los dineros no son entregados a los cultivadores, sino que por medio de las asociaciones agropecuarias se realiza el acompañamiento para la siembra y producción de los cultivos. A la entrevista adiciona que sustituir los cultivos de uso ilícito por cultivos como el cacao, la sábila o el café trae consigo grandes ventajas, una de

ellas es mejorar la seguridad en la región, buscando calidad y tecnificación en los productos agrícolas sustitutos.

Por otra parte, el personero municipal manifiesta que el manejo que se le ha dado al tema de la sustitución de cultivos ilícitos desde esa dependencia está asociado con hacer presencia en las diferentes convocatorias regionales relacionadas con la sustitución, para lo cual toma atenta nota de los compromisos pactados. Afirma que es un tema manejado directamente por las asociaciones de cultivadores existentes en el municipio, las cuales defienden los intereses de sus asociados. Como representante del Ministerio Público se vela por la promoción de los derechos humanos, la protección del interés público y la vigilancia de la conducta de quienes desempeñan funciones públicas, por lo tanto para este aspecto su labor es de acompañamiento y vigilancia a los procesos que se den desde los entes territoriales del orden nacional, departamental y municipal, así como desde las juntas de acción comunal, prestando total atención al actuar de asociaciones campesinas y demás organizaciones no gubernamentales que participan en el proceso de sustitución de cultivos ilegales en el municipio de Hacarí; siendo este el principal apoyo brindado a los cultivadores que están sustituyendo la coca por cacao y café.

Por último, el personero hace hincapié en lo siguiente “ la población comprende que el conflicto armado es consecuencia de la producción de coca, siendo esto un aspecto desfavorable tanto para ellos como para las futuras generaciones, éstos a su vez reconocen que a lo largo del tiempo han vivido en medio de incertidumbre, disputas, persecución, pérdida de vidas, traducido en intranquilidad y ausencia de un bienestar y buen vivir; es claro que este es el principal detonante para conducir a los productores hacia la sustitución, y a su vez resulta claro que el Gobierno deberá hacer una ardua tarea frente al desarrollo alternativo, partiendo por cumplir con

las promesas y no seguir repitiendo el modelo de promesa falsa- olvido que por décadas ha afectado al municipio” para esta dependencia estas serían las ventajas que se visualizan en los procesos de sustitución del cultivo ilícito.

4.3 Evaluación del impacto de la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

El sector agrícola tiene una importancia vital para todos los países no importa que sean subdesarrollados o desarrollados. El sector agrícola contribuye a la compensación de la necesidad de alimentos, también a la prosperidad de los ciudadanos y a la industria y economía de país. Por ejemplo, una espiga de trigo, cultivada en el campo, contribuye a los agricultores como fuente de nutrición y de ingresos y a los empleados de la fábrica de harina que compra el trigo como fuente de nutrición, ingresos y de empleo, así como a la economía de país creando valor añadido. Numerosos productos generados en el sector agrícola son usados como la entrada de materia prima. Por este aspecto, un sector agrícola desarrollado contribuye al mejoramiento de la salud de los ciudadanos nutriéndose regularmente, al aseguramiento de empleo al pueblo, al crecimiento de los industriales alcanzando la materia prima y a la economía de país. Se conceden varios subsidios al sector agrícola en muchos países en vías de desarrollo y desarrollados. De esta manera, se garantiza una producción agrícola regular apoyando a los productores que trabajan en este sector (Karamelikli, 2016).

De esta manera, el sector agrícola tiene una importancia vital para todos los países no importa que sean subdesarrollados o desarrollados. Ayuda a compensar las necesidades fundamentales de los ciudadanos de país como comer y vestirse y asegura oportunidades de empleo para ellos mismos. Además, los industriales crean empleo estableciendo fábricas de

productos agrícolas y contribuyen a la economía de país. Turquía entrega apoyos al sector agrícola en varios campos por su creciente población. Concede numerosos subsidios a este sector en todos los procesos desde la generación del producto agrícola hasta su venta. De esta manera, da apoyo al desarrollo urbano y rural. El sector agrícola en desarrollo continuará aumentando el nivel de prosperidad de los ciudadanos de país, formando empleo y contribuyendo al crecimiento de la economía de país. (Karamelikli, 2016)

4.3.1 Dinámica de los cultivos de uso ilícito. En las zonas de cultivos ilícitos, son variados los agroquímicos utilizados para el establecimiento del cultivo de coca y su mantenimiento para la producción de hoja y posterior extracción y refinamiento de la cocaína.

Es mucho más importante tener presente que la irrupción de cultivos ilícitos en varias regiones de Colombia ha generado impactos de un valor incalculable relacionados con alteraciones irreversibles del medio natural, como primera acción de carácter antrópico que se ejerce en los diferentes ecosistemas del país, generando pérdidas irreversibles en la biodiversidad de nuestro territorio. Igualmente los cultivos ilícitos han generado impactos negativos en la economía tradicional, procesos migratorios e incremento de los fenómenos de violencia, ya que se han constituido en la fuente de financiación de diversos y numerosos grupos armados ilegales, trasgrediendo en muchos casos la población de campesinos e indígenas frente a procesos fuertes de colonización e intervención de éstos en esta actividad.

Es necesario determinar las etapas secuenciales del proceso de cultivo ilícito, para poder dimensionar el impacto negativo que la producción de drogas ilícitas ejerce sobre el medio natural, social y económico del país.

En Colombia los cultivos ilícitos se localizan en áreas estratégicamente seleccionadas por los narcotraficantes y que cumplen con ciertos requisitos que para ellos son indispensables. Así mismo, en zonas geográficas aisladas de los centros urbanos donde la presencia estatal se dificulta, en razón a la inexistencia de vías de penetración y extensas áreas selváticas. (Moreno, 2008),

4.3.2 Establecimiento de los cultivos. Luego de talar y quemar los bosques se procede con el establecimiento del cultivo (siembra y mantenimiento) y es en este proceso, en el que ingresan

productos químicos al medio ambiente, no solamente a los cultivos comerciales, sino también a las pequeñas parcelas. (Moreno, 2008)

Los cultivadores de coca, sean estos campesinos o comerciales, tienen como objetivo obtener la mayor producción posible de hoja, para esto y debido a la escasa vocación agrícola de los suelos, es común la introducción de bioestimulantes, fertilizantes y plaguicidas. Es común que las autoridades encuentren envases de herbicidas, plaguicidas, fungicidas y abonos en los cultivos. En muchos casos los productores utilizan sustancias que son prohibidas como el insecticida Parathion y plaguicidas órganoclorados.

Los envases y residuos de estos agroquímicos utilizados terminan en los cursos de agua, absorbidos a las partículas del suelo y, en el peor de los casos, asimilados a las cadenas tróficas. En el informe preparado para la Dirección Nacional de Estupefacientes y la Sección de Asuntos Narcóticos de la Embajada de Estados Unidos se verificó que el 98.7% de los cultivadores utilizan insecticidas y fungicidas para controlar las plagas y enfermedades; el 92.5% utiliza fertilizantes químicos y el 95.5% controla la competencia de otras plantas con herbicidas. Se ha establecido que no existen diferencias significativas entre los productores de las regiones donde se cultiva la coca, en cuanto a la intensidad del uso de agroquímicos, independientemente de que se trate de pequeños cultivadores o de cultivos de tipo industrial. Es interesante anotar, que entre las sustancias que más utilizan los productores de cultivos ilícitos se encuentra el Glifosato (alrededor del 20%).

El número y variedad de plaguicidas (insecticidas y fungicidas) es mayor que el de herbicidas y es notorio el uso de sustancias que presentan alto grado toxicológico, el cual se acrecienta si se tiene en cuenta que muchos de los agricultores aún conservan la teoría que “entre

más cantidad y concentración del agroquímico, mayor la efectividad”, por lo que es común que las dosificaciones que se utilizan no concuerden con las recomendadas por los fabricantes. Además, las sustancias que con mayor frecuencia se utilizan están clasificadas con un alto grado de toxicidad, por lo que es de esperar que el efecto que están ejerciendo sobre estos ecosistemas y en especial sobre las comunidades, sea bastante negativo. Las sustancias agroquímicas que estos cultivadores introducen diariamente a los ecosistemas ocasionan, efectos contaminantes en las fuentes de agua potable, en el suelo, la composición química, las cadenas tróficas y sobre los insectos y flora benéfica.

4.3.3 Análisis de riesgo para la producción campesina ilegal. Serrano (2014) “En virtud de las imperfecciones del mercado agrícola, el pequeño productor campesino enfrenta condiciones de incertidumbre y riesgo distintas a las relacionadas con el nivel de impunidad respecto de la producción ilícita”. (p. 15). Muchos de los productos agrícolas en la ciudad de San José de Cúcuta los paga a precios muy bajos, lo cual para muchos campesinos no justifica todo el tiempo y el transporte que gasta para traerlo a la ciudad.

Serrano (2014) indica que el “Riesgo técnico, relativo a la aleatoriedad en los rendimientos, puesto que el productor no puede saber con certeza cuánto será la producción obtenida”. Muchos agricultores en cada cosecha no saben la producción que se va a obtener. (p. 25)

Por otra parte, Serrano (2014) define el riesgo económico como “relativo a la variación en los precios, por lo que el productor no sabe cuál será el precio vigente cuando tenga que vender su producto”. (p. 29).

Finalmente, Serrano (2014) considera el riesgo tecnológico, “relativo a la disponibilidad de semillas, insumos y productos específicos para el manejo de las dificultades propias de la producción durante el ciclo de cultivo”. (p. 31). Muchas herramientas de trabajo en las fincas se consideran artesanales para darle un manejo más tecnificado.

Como se ha mencionado, el sector agrícola es de vital importancia para todos los países sin importar su condición de desarrollo, este sector es el que ayuda a sustentar las necesidades de los ciudadanos asegurando a su vez oportunidades de empleo. Paradójicamente, en Colombia a este sector no se le ha prestado la suficiente atención, percibiéndose un abandono institucional donde se presencia una grave falta de planificación, sumado a otro elemento que le resta competitividad, el 75% de las zonas rurales están a más de cuatro horas de alguna de las 18 principales ciudades del país, situación que ha llevado a que los costos de producción aumenten, y por ende a que se genere una desconfianza en los mercados legales dado a sus propias imperfecciones.

Lo anterior es una realidad de municipios como Hacarí donde por años su economía no ha estado precisamente asociada a la legalidad, y esto por razones ya mencionadas en cuanto a abandono estatal, imperfecciones de los mercados legales, carencia de vías de acceso, altos costos de producción, uso inadecuado de suelos sumado a la falta de planificación para iniciar actividades productivas del orden legal. Estos y otros factores han hecho que el municipio sea reconocido por una economía ilegal basada en la producción de coca, actividad que durante años ha generado un alto impacto alimentando grupos insurgentes no estatales que buscan tener el control y la legitimidad en territorio.

La dinámica agropecuaria en el municipio ha estado condicionada a factores sociales, económicos, técnicos y tecnológicos, incidiendo directamente en las producciones desarrolladas en la zona y por ende en su crecimiento económico; como se observa en la gráfica 6, el 68% de la producción agrícola en el municipio de Hacarí corresponde al plátano, el 20,43% a café, el 8,64% a caña panelera y el 2,60% a cacao. Estos datos reflejan la vocación nata de las tierras Hacaritences, con una única y fuerte debilidad, no representar rentabilidad para las campesinos en los procesos de comercialización dado a los precios inestables del mercado locales. En la entrevista realizada con el director de la Unidad Técnica Ambiental se tiene que la dinámica agro del municipio está marcada principalmente por cultivos de yuca, café, cacao, maíz, tomate, frijol, cebolla, caña panelera y plátano adicionando la actividad pecuaria pero con una visión muy baja de desarrollo y crecimiento económico.

En el caso de la economía de subsistencia, se desarrolla el cultivo de huertas y cultivos de plan coger destinados al autoconsumo, así como la cría de cerdos y gallinas, cuyo esquema productivo es tradicional, con hacha, machete y azadón. El cultivo anual del municipio de Hacarí es la yuca, que según el ENA 2010 se cultivan 500 hectáreas de esta tubérculo, con una pérdida de cosecha del 1,83% y rendimientos de 14 toneladas por hectárea.

Los principales cultivos transitorios en el municipio de Hacarí son cebolla de bulbo, frijol, maíz y tomate, de acuerdo con ENA, dándose un acumulado de producción desde 2007-2012 de 26.411 toneladas, con incremento anual 2008-2009 de 1,13%. Para el año 2010 se sembraron 230 hectáreas del bulbo sin pérdidas y con rendimientos de 41 toneladas por hectárea.

Tabla 17. *Producción agrícola, equipos transitorios, municipio de Hacarí*

Cultivos	Área (ha)		Producción obtenida (ton)	Rendimientos (ton/ha)	Estado del producto	Fincas productoras
	Sembrada	Cosechada				
Maíz tradicional	0	48	57,6	1.2	Seco	100
Cebolla bulbo	50	45	765	17	Fresco	110
Frijol tradicional	90	88	123,32	1.4	Seco	110
Tomate	30	29	1015	35	Fresco	50
Frijol tecnificado	45	43	64,5	1.5	Seco	50
Total	255	253	2025,3			420

Nota Fuente: (Mintrabajo, 2013)

En cuanto a los cultivos permanentes están el cacao, café, caña panelera y plátano según ENA, la cual indica que el crecimiento anual es de 0,23%, 817 hectáreas sembradas, con una pérdida de cosecha del 6,11% y rendimientos de 5547 ton/ha.

En la producción pecuaria el dominio se da por la ganadería de doble propósito, que está encaminada a la producción de leche y carne. En cuanto al ganado bovino, los registros del Consenso Pecuario UMATA-ICA-COGANO-URPA de 2010, la ganadería en el municipio de Hacarí se enfoca a la producción de leche y carne, con 6881 semovientes, manejando cruces de cebú con razas criollas.

Para este sector, hay muy poca tecnología en los sistemas de producción, la comercialización de estos productos se hace con los municipios circunvecinos con importante frecuencia, mediante el sistema de canje por insumos para la agricultura, ganadería y producción de alimentos. Los pequeños productores no implementan tecnología media o avanzada para la actividad pecuaria, por ejemplo, el terreno para la siembra de pasto lo preparan mediante quema de potreros.

Existen otras especies menores, los cuales ocupan un lugar especial para la economía municipal, debido al desarrollo de las actividades agropecuarias y el aporte económico en la economía familiar y autoconsumo. En este sentido, es común la presencia de mulas, caballos, asnos y ovejas, con menor proporción conejos, búfalos y cabras. En cuanto a la avicultura se reportan 22.600 animales, de los cuales el 53,10% son criadas en traspatio, 44,25% son de engorde y 2,65% de postura.

Otro aspecto importante que marca la dinámica agropecuaria en el municipio tiene que ver con los terrenos sobreutilizados que representan un 63%; según el IGAC corresponde a áreas donde se acentúa el conflicto. La presencia de grupos al margen de la ley y la producción ilícita ha generado gran impacto social, económico y reputacional en la zona, el cultivo de coca ha sido un atomizador para fortalecer estos grupos no estatales que buscan constantemente el poderío del territorio y , dado a sus características se ha un convertido en un cultivo cada vez mas expandible en areas de siembra, ocupando tierras no aptas para la produccion. Esto llevo a conocer mediante fuente primaria la trayectoria que tiene el municipio de Hacari con la produccion ilícita.

Tabla 18. Reconocimiento de antigüedad en la que inició la producción y comercialización de coca en el municipio de Hacarí

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
1 a 5 años	1	8%
5 a 10 años	1	8%
10 a 20 años	6	50%
Más de 20 años	1	8%
No sabe	3	26%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

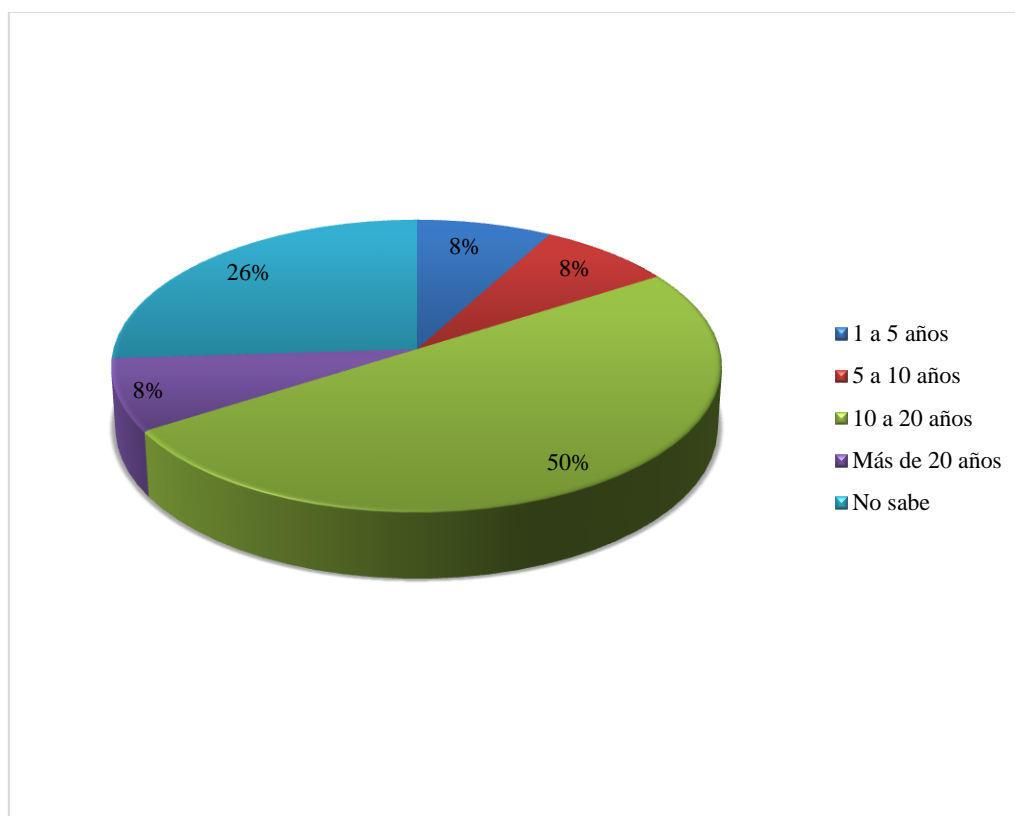


Figura 14. Reconocimiento de antigüedad en la que inició la producción y comercialización de coca en el municipio de Hacarí.

Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

El 50 % de los encuestados afirman que la antigüedad de la producción ilícita oscila entre los 10 y 20 años, considerándose un tema arraigado a la cultura Hacaritenses que ha sido producto de la necesidad de sustento de las familias que buscan la estabilidad en sus economías,

reconocen, además, que el cultivo de coca aun cuando es una fuente de violencia, presión, amenazas, incertidumbre y temores, se ha convertido en el único medio seguro para sobrevivir.

Se observa una permanencia y antigüedad en el cultivo que ha llevado a la expansión de siembras en tierras posiblemente no aptas para la labor, no obstante, los presidentes de Junta de Acción Comunal en su mayoría consideran que la sustitución del cultivo resulta ser un punto a favor para reactivar la dinámica agropecuaria en el municipio, tal como se evidencia en la Tabla 19.

Tabla 19. *Opinión sobre la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí frente a la sustitución de cultivos de uso ilícito*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Un aspecto a favor del proceso	22	67%
Un aspecto en contra del proceso	8	24%
No tiene mayor incidencia	3	9%
Total	33	100%

Nota Fuente: presidentes de junta de acción comunal del municipio de Hacarí.

Los líderes sociales del municipio de Hacarí indican que sustituir el cultivo de coca tiene sus consecuencias, es un proceso que implica poner en peligro la propia vida y la de las familias, con la incertidumbre de que, si persisten con el cultivo, el gobierno castiga y si no cultivan los grupos no estatales amenazan y actúan, en ambas posturas se está en peligro atentando la integridad física y emocional del productor y sus familias. Sin embargo, la balanza está más a favor de la sustitución del cultivo, según la mayoría (67%) de líderes sociales del municipio, las personas que reiniciaron con la producción legal están teniendo resultados progresivos de sus actividades, siendo un aspecto esperanzador y que indudablemente genera mayor tranquilidad al

productor en comparación con la zozobra que se vive cuando se tiene únicamente cultivo de coca.

Las promesas que ha hecho el gobierno nacional frente a la sustitución de cultivos ilícitos parece ser un aliciente para estos cultivadores, que han vivido entre el fuego cruzado y que muchos de ellos han perdido su vida por no tener los suficientes recursos para reiniciar con otra actividad económica, para estos productores la producción y comercialización de café, cacao, fríjol, plátano, sábila, yuca, cítricos y demás no resultan más rentables que el cultivo de coca.

Estos líderes sociales manifiestan que no se ha dado la gestión necesaria para firmar acuerdos de sustitución de familias cultivadoras de la hoja de coca en el municipio de Hacarí, que esperan que hayan soluciones palpables para que exista una mayor confianza en el proceso; el 24% de los líderes sociales consideran que sustituir la coca es un aspecto en contra del proceso y que no contribuye a la dinámica agropecuaria del municipio teniendo en cuenta que generaría una inestabilidad económica en las familias campesinas sumado al riesgo del buen vivir dado a la posible presión por parte de los grupos al margen de la ley que buscan continuamente el fortalecimiento de la económica ilegal en el municipio. Algunos líderes sociales (9%) consideran que la dinámica agropecuaria no incide en el proceso voluntario de sustitución porque no hay el suficiente apoyo por parte de las instituciones que deberían acompañar al campesino.

Los presidentes de JAC guardan una estrecha relación con la activación económica del municipio marcando las pautas para el fortalecimiento agropecuario, estos líderes dentro de sus funciones tienen el de analizar y formular estrategias de acuerdo a las necesidades de las zonas y la población a cargo. Aun cuando la economía ilegal amerita un estudio riguroso en la zona, el 100% de los encuestados manifiesta no haber realizado alguna gestión en pro de procesos de

sustitución. Una realidad visible en Colombia es la ardua persecución que existe por parte de grupos alzados ilegales y de otras fuerzas oscuras, los recientes hechos de asesinatos de voceros de El Catatumbo hacen que se mantenga cierta imparcialidad ante un proceso que los mismos cultivadores decidieron asumir años atrás. En este sentido, los líderes sociales no realizan intervención directa sobre el tema, ni promulga algo en específico sobre el proceso, los presidentes no tienen facultad ni disponen de recursos para cumplirles a los productores y promover la sustitución con algún tipo de beneficio que los cobije, por lo que no se comprometen con lo que ellos no podrían cumplir.

La nula gestión de los presidentes de JAC frente a los procesos de sustitución de cultivos ilícitos, lleva a que se aborde con ellos los factores que han repercutido directamente en fortalecimiento de la economía ilegal, encontrando en el 100 % de los encuestados que las vías de acceso, el poderío del territorio por parte de los grupos al margen de la ley, la inestabilidad en los precios del mercado legal y la topografía en los suelos, son algunos de los muchos factores que inciden directamente en la producción de coca. Hacarí es un municipio que por su ubicación geográfica se encuentra distanciado del principal centro de acopio y comercialización legal, ubicado en la Provincia de Ocaña (distancia aproximada de 2 horas 30 minutos), a esto se le suma la distancia para trasladar los productos desde las fincas de los agricultores, conociendo de esta fuente que las vías están en pésimo estado, corresponden a carreteras destapadas donde se incurre a mayores costos de producción sin contar con garantías para la comercialización a buen precio de los productos, sin desconocer el poder que ejercen las guerrillas sobre el territorio.

En sumatoria, los factores mencionados han afectado durante décadas la producción agropecuaria en el municipio de Hacarí, favoreciendo la continuidad de la siembra ilegal y la negativa frente a la sustitución de cultivos de coca en el municipio de Hacarí.

De otra manera, la producción ilícita debe un ser un tema de estudio y atención para promover la reactivación económica de orden legal en el municipio de Hacarí, para ello es imprescindible conocer si existe confianza en un proceso de sustitución, o si se tendrían expectativas sobre el mismo.

Tabla 20. *Expectativa de presidentes de JAC en la sustitución voluntaria o forzada como camino viable para la estabilidad económica el bienestar y el buen vivir de los Hacaritenses*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	30	91%
No	0	0%
No sabe	2	6%
No responde	1	3%
Total	33	100%

Nota Fuente: presidentes de junta de acción comunal del municipio de Hacarí.

Para la mayoría de estos líderes, la sustitución voluntaria podría ser la solución siempre en cuando exista un apoyo estatal que garantice la estabilidad económica del campesino en cuanto a precios, vías de acceso y canales de comercialización. Los cultivadores de hoja de coca del municipio desean vivir tranquilos, sin experimentar persecución por parte de las fuerzas militares de Colombia y los grupos armados ilegales, no desean estar en medio de fuego cruzado, desean calidad de vida para sus futuras generaciones, esto requiere inversión en el campo; anotando que la sustitución forzada no es un camino viable teniendo en cuenta que hay muchos productores que dependen únicamente de este cultivo.

En este orden de ideas, encontramos que, así como los líderes comunales en su mayoría tienen expectativas viables sobre la sustitución voluntaria (no forzada) como camino hacia la legalidad, existen productores que años atrás confiaron voluntariamente en este proceso, buscando una mejora calidad de sus vidas, el bienestar y el buen vivir.

Tabla 21. *Trayectoria en la sustitución de cultivos ilícitos*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Menos de un año	3	20%
1 – 3 años	7	47%
4 – 7 años	4	27%
8-10 años	1	6%
Otros	0	0%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Los productores, progresivamente han ido tomando la decisión de sustituir el cultivo de la coca en Hacarí, algunos llevan entre 1-3 años de trayectoria, otros entre 4-7 años, algunos menos de un año y un campesino lleva entre 8-10 años.

Esta realidad muestra que las experiencias de unos motivan a otros, deduciendo que hay viabilidad en el proceso de sustitución aun cuando su dinámica resulta ser lenta. Existen experiencias exitosas que muestran que con la actividad legal se puede sobrevivir, dichas experiencias deben ser tomadas de base por parte del gobierno nacional y local para promover la vía hacia la legalidad con alternativas y soluciones agropecuarias que activen nuevamente la confianza en el campo.

Seguidamente encontramos que para el proceso de sustitución los terrenos han respondido adecuadamente, el clima ha favorecido las producciones, sumado a que, actualmente existen

mayores garantías para la comercialización del café y cacao dado a las entidades existentes en el municipio (Cooperacafe), siendo estas, las ventajas encontradas durante el tiempo de sustitución.

Tabla 22. *Ventajas dadas durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos en el municipio de Hacarí*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Apoyo del gobierno nacional	0	0%
Apoyo del gobierno departamental	0	0%
Apoyo del gobierno local	0	0%
Etapa de capacitación	0	0%
El terreno ha respondido adecuadamente	0	0%
El clima ha sido favorecedor	0	0%
Ha vendido rápido el café	0	0%
Ha vendido rápido el cacao	0	0%
Buenos precios para la venta de los productos	0	0%
Mano de obra en abundancia	0	0%
Vías de tránsito adecuadas	0	0%
Ya no hay presión de autoridades	0	0%
Otras	0	0%
El terreno ha respondido adecuadamente/ El clima ha sido favorecedor	8	53%
El terreno ha respondido adecuadamente/ El clima ha sido favorecedor/ Ha vendido rápido el café/ Ha vendido rápido el cacao/	7	47%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

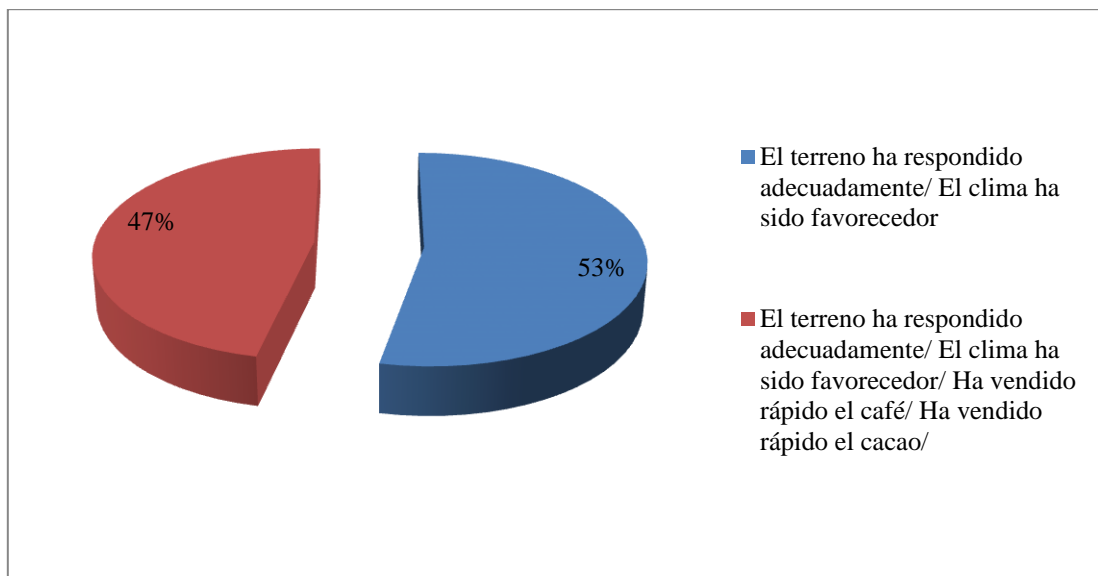


Figura 15. Ventajas dadas durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos en el municipio de Hacarí.
Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Estos factores apoyarán la formulación del diagnóstico del proyecto con fines de evaluar el macro y microambiente del proceso de sustitución.

Por otro lado, el proceso de sustitución del cultivo de coca, además de tener ciertas ventajas que han generado la confianza al campesino, presenta fuertes debilidades en el proceso, lo cual debe ser preaviso para autoridades y organismos institucionales encargados de promover estas iniciativas, el campesino debe ser escuchado y atendido. Los resultados muestran que el productor no ha recibido apoyo del gobierno nacional, ni departamental, ni local, no ha habido una etapa de capacitación técnica, existiendo una fuerte debilidad en el comercio de los productos ya que los precios son muy bajos.

Tabla 23. *Desventajas que se han presentado durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
No apoyo del gobierno nacional	0	0%
No apoyo del gobierno departamental	0	0%
No apoyo del gobierno local	0	0%
Insuficiente etapa de capacitación	0	0%
Terreno no ha respondido adecuadamente	0	0%
El clima no ha sido favorecedor	0	0%
Pérdidas por no vender rápido el café	0	0%
Pérdidas por no vender rápido el cacao	0	0%
Malos precios para la venta de los productos	0	0%
Escasez de mano de obra	0	0%
Inadecuadas vías de tránsito	0	0%
Otras	0	0%
No apoyo del gobierno nacional/No apoyo del gobierno departamental/No apoyo del gobierno local/ Insuficiente etapa de capacitación	8	53%
No apoyo del gobierno nacional/ No apoyo del gobierno departamental/ No apoyo del gobierno local/ Insuficiente etapa de capacitación/ Malos precios para la venta de los productos	7	47%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

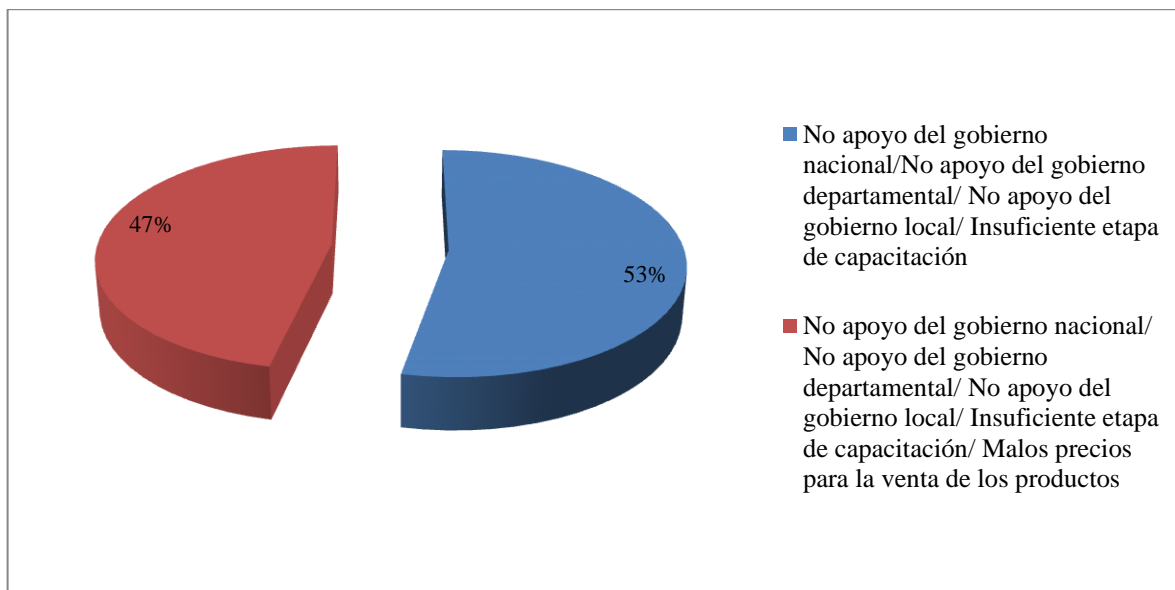


Figura 16. Desventajas que se han presentado durante el tiempo de sustitución de cultivos ilícitos.

Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

Las iniciativas de sustitución voluntaria indudablemente favorecen al campo colombiano, resulta incomprensible el continuo abandono estatal que se experimenta en zonas como Hacarí, se requiere de la intervención de instancias nacionales, partiendo de propuestas locales que reflejen la realidad del productor, y que permitan reactivar la confianza hacia la producción legal en el municipio.

Otro tema a considerar y que impacta directamente la dinámica agropecuaria tiene que ver con los altos índices de necesidades básicas insatisfechas del municipio representadas en un 79%, indicador que claramente contradice el sistema regulado en la económica ilícita; por años el cultivo de coca ha sido dominante en cuanto a precios, rendimientos, periodos de cosecha y rentabilidad lo que supone un buen vivir, estabilidad económica y liquidez por parte de los campesinos; frente a esto fue preciso determinar la razón por la que, en el municipio no se refleja calidad de vida ni vivienda digna entre los labriegos.

Tabla 24. Razón por la que los cultivadores de coca no muestran tener calidad de vida y vivienda digna en el municipio de Hacarí

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Mal manejo de recursos económicos	3	20%
Exceso de confianza en el cultivo y su venta	0	0%
Uso del dinero en placeres de la cotidianidad	4	27%
Costumbre de vivir en la escasez y baja calidad de vida	1	6%
Todas las anteriores	7	47%
Total	15	100%

Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito

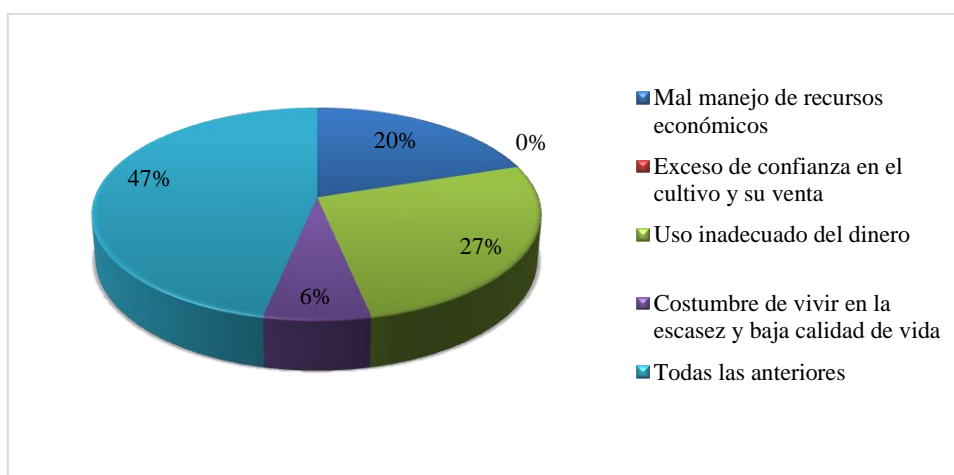


Figura 17. Razón por la que los cultivadores de coca no muestran tener calidad de vida y vivienda digna.
Nota Fuente: Cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito.

La coca es un cultivo que durante años ha mostrado ser rentable y seguro en la comercialización, con rendimientos que no tienen variaciones significativas en los periodos de cosecha ni alteración en los precios de venta, esto ha generado que los productores regulen de forma automática la actividad ilegal teniendo un exceso de confianza sobre la misma; a este factor se le suma la baja escolaridad del campesinado y la ausencia de una educación financiera que ha llevado al uso inadecuado de los dineros, a que no se invierta ni se piense en el futuro y

en algunos los casos a que se utilice en placeres cotidianos como el licor y demás; de igual forma no se puede desconocer que el campo por naturaleza muestra deficiencias en el buen vivir, es claro que para algunos campesinos el vivir con todas las condiciones no representa mayor valor, se han acostumbrado a vivir en condiciones de vulnerabilidad y escasas material sin constituir una prioridad para ellos.

Se realiza esta pregunta al líder social Fabio Ascanio, quien manifiesta que la pobreza en Hacarí no la determina el sistema económico actual sino por la pobreza mental que existe, porque en términos generales no hay un cocalero a lo largo de la historia que acumule grandes riquezas en el municipio, las condiciones de vida de muchas familias hacaritenses son precarias, no se tiene vivienda digna no hay calidad de vida. Situación que no se logra justificar desde la convicción que se alberga sobre la rentabilidad y estabilidad que brinda el cultivo de coca.

Fabio Ascanio, oriundo y habitante del corregimiento de mesitas municipio de Hacarí manifiesta:

“Mirando la situación económica que por décadas ha vivido cada uno de los habitantes de nuestro querido Catatumbo creo y me atrevo a decir que la culpa de estar como estamos es de cada uno de nosotros, ya que no somos disciplinados en la forma de manejar el dinero que llega a nuestras manos, todas las comodidades que no tenemos o no le hemos dado a nuestros hijos le sobran a los dueños de grandes empresas como Bavaria y que al final estos no tiene la culpa de que sus clientes estén en la pobreza extrema. No debe haber queja cuando no se ha aprendido a manejar el dinero”.

A lo largo de la historia la producción ilegal ha ido cobrando vida mostrando un fortalecimiento abrupto, lo cual ha generado un impacto negativo en la vida de los pobladores al considerarse como el principal atomizador que alimenta el narcotráfico y a los diferentes grupos

al margen de la ley que hacen presencia en estas zonas. La tabla 25 refleja los factores que han incidido en el fortalecimiento y la continuidad de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí.

Tabla 25. Factores incidentes en el fortalecimiento de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Abandono del gobierno	1	8%
Vías de acceso	0	0%
Inestabilidad en el mercado legal	1	8%
Debilidad en la asistencia técnica	1	8%
Presión y poderío de los grupos ilegales	1	8%
Otra	0	0
Abandono del gobierno/ Inestabilidad en el mercado legal /Vías de acceso	4	34%
Abandono del gobierno/ Vías de acceso/ Inestabilidad en el mercado legal /Presión y poderío de los grupos ilegales	4	34%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

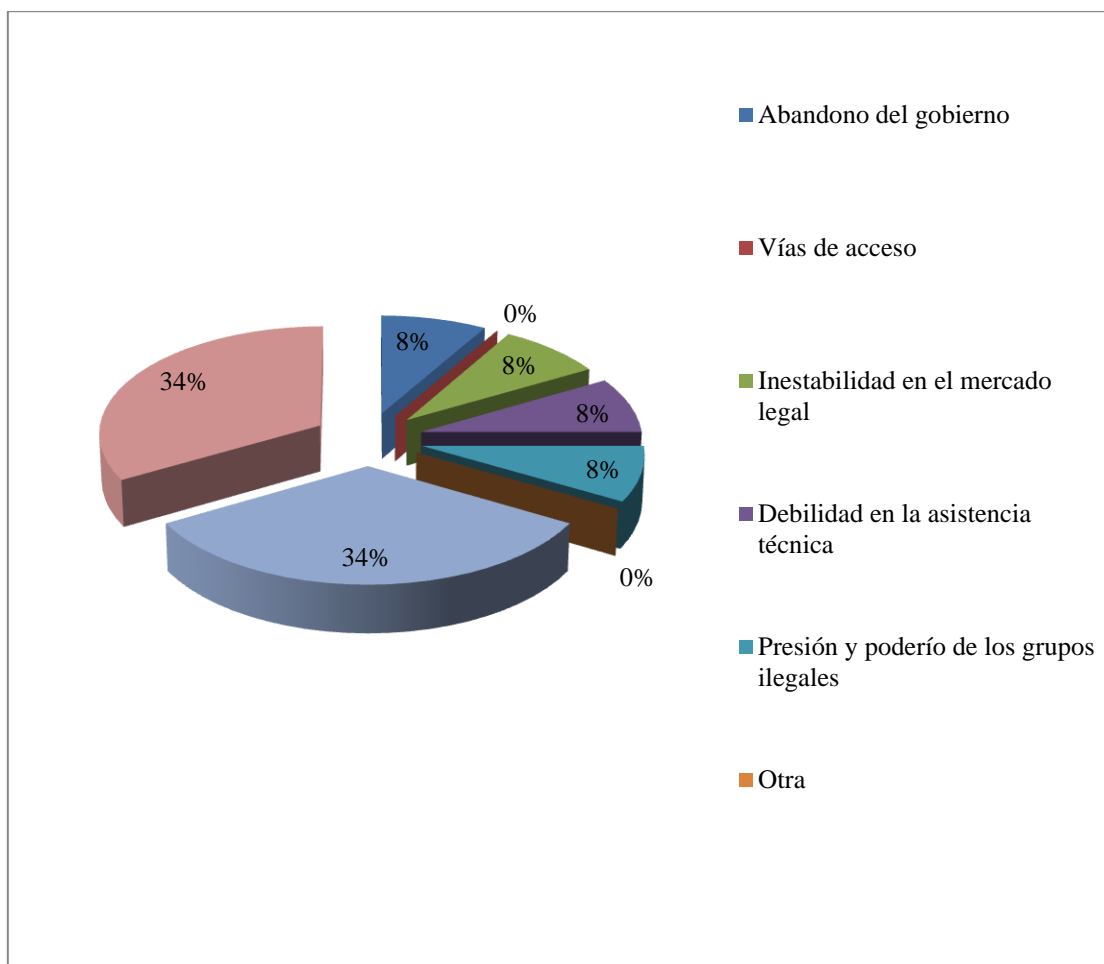


Figura 18. Factores incidentes en el fortalecimiento de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí.
Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

Los cultivadores de coca que accedieron a dar información para esta investigación son el reflejo de la realidad, porque hay abandono estatal, inestabilidad en el mercado legal, porque las condiciones para cultivar otros productos y llevarlos hasta centros de acopio resulta en pérdida para los labriegos, quienes no cuentan con vías adecuadas, tampoco con asistencia técnica agrícola y empresarial. A este factor se suma el hecho que algunos campesinos se ven amenazados por grupos armados ilegales, quienes los obligan a cultivar la coca, situación delicada y a veces anónima, siendo claro el poder territorial que ejercen estos grupos sobre la zona.

Tabla 26. Razones por las que ha permanecido, continuado y expandido la producción de hoja de coca en el municipio de Hacarí

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Estabilidad económica	3	25%
Calidad de vida	0	0%
Seguridad en los precios y la comercialización	5	41%
Reducción de costos y esfuerzos para la producción	0	0%
Fácil comercialización	2	17%
No responde	2	17%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

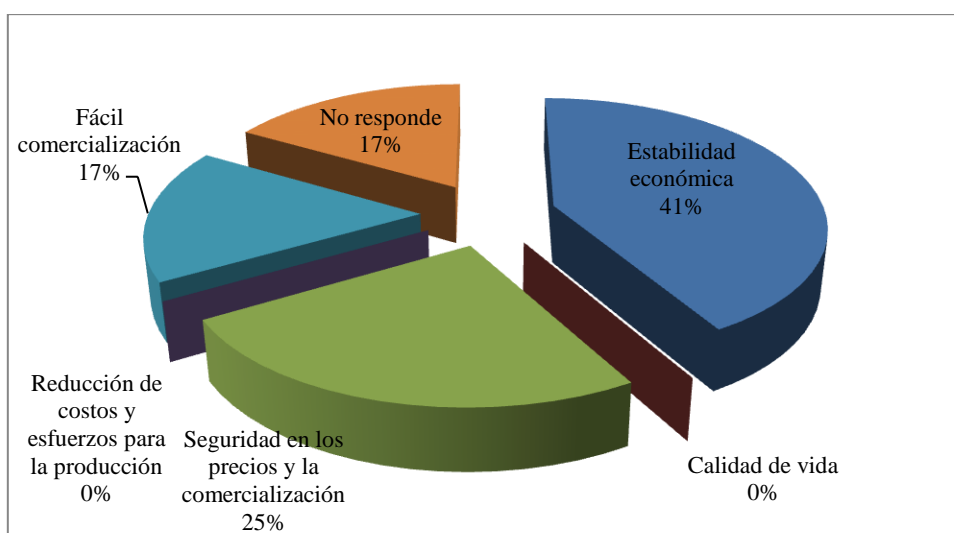


Figura 19. Razones por las que ha permanecido, continuado y expandido la producción de hoja de coca en el municipio de Hacarí.

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

El cultivo de coca ha sido una producción a lo largo del tiempo sostenible en precios cuyas variaciones por kilo no han sido significativas, manteniendo un estándar con suficiente respaldo para el campesino, así mismo, se observa que la coca frente a cultivos de uso lícito presenta costos y riesgos de producción inferiores siendo un cultivo de mayor facilidad en cuanto a tiempo y esfuerzo para el campesino; así como la facilidad en la comercialización, teniendo en cuenta que la coca es un producto que se comercializa en la misma finca donde se produce o en

su defecto en sitios Veredales ya definidos por los grupos al margen de la ley. Por otra parte, la producción y comercialización de coca les permite sostener gastos de tipo familiar y para la misma inversión en el cultivo, lo cual es un factor diagnóstico que permite conectar resultados que ha venido arrojando la presente investigación.

Seguidamente se encuentran los riesgos a los que incurriría un productor de coca si decide sustituir, siendo una consecuencia de los factores antes mencionados que han marcado la dinámica estable y continúa del cultivo de coca en el municipio de Hacarí.

Tabla 27. Posibles riesgos en la sustitución del cultivo de coca en el municipio de Hacarí

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Inestabilidad en la economía familiar	0	0%
Amenazas por parte de los grupos ilegales	0	0%
Desplazamiento forzado	0	0%
Deficiencia en la asistencia técnica para cultivos legales	0	
Infertilidad de los suelos	0	0%
Todas las anteriores	10	83%
Inestabilidad en la economía familiar/ Deficiencia en la asistencia técnica para cultivos legales/ Infertilidad de los suelos	2	17%
Otra	0	0%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

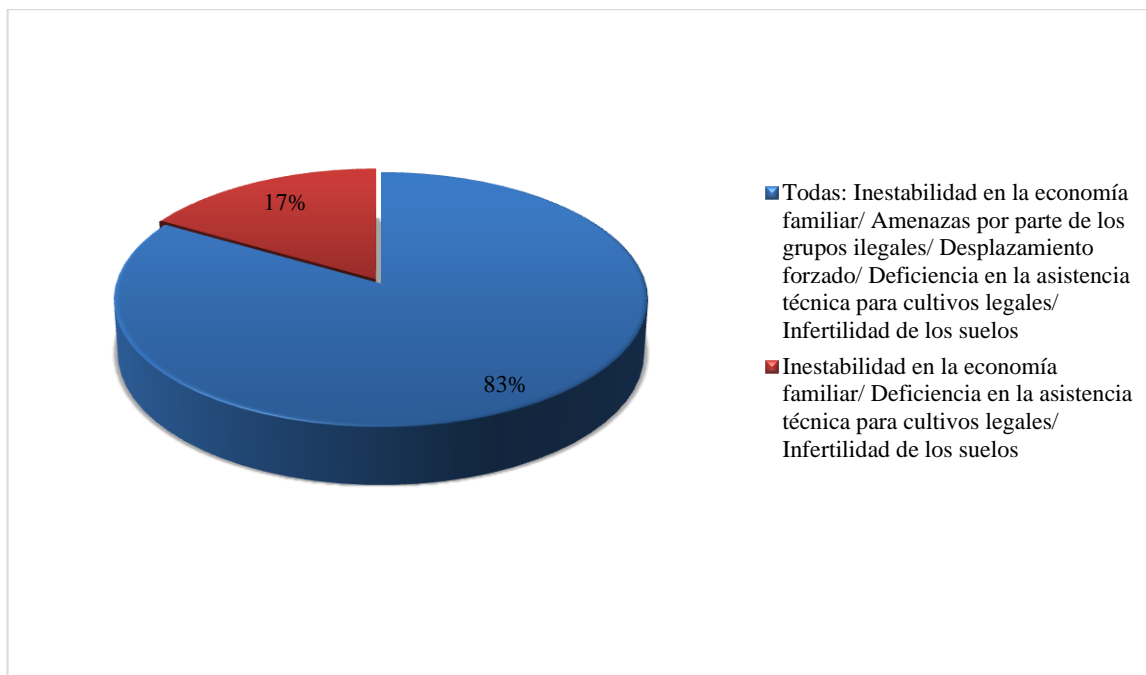


Figura 20. Posibles riesgos en la sustitución del cultivo de coca en el municipio de Hacarí

Existe temor frente a la posibilidad de dejar el cultivo de coca y esto se debe a la presión y amenazas de grupos armados ilegales, al desplazamiento forzado que podría resurgir, a la inestabilidad económica que un cultivo de uso legal podría generar sumado a factores como la ausencia de asistencia técnica agropecuaria, y a la débil presencia del gobierno en inversiones para el campo, agregando la incertidumbre de saber si un terreno maltratado por años con el cultivo de la coca, podría responder a nuevas siembras de orden legal.

Aun cuando los riesgos son latentes frente a una posible sustitución del cultivo de coca, es evidente que el campesino más allá de la incertidumbre y el miedo por enfrentarse a una economía legal va en búsqueda del bienestar propio y el de la familia, se está tomando conciencia de que a final el cultivo de coca no es tan bondadoso como aparenta serlo.

Tabla 28. Posibilidad de sustituir radicalmente el cultivo de coca en caso que el gobierno colombiano ofreciera garantías de protección y bienestar

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	8	67%
No	0	0%
No responde	4	33%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

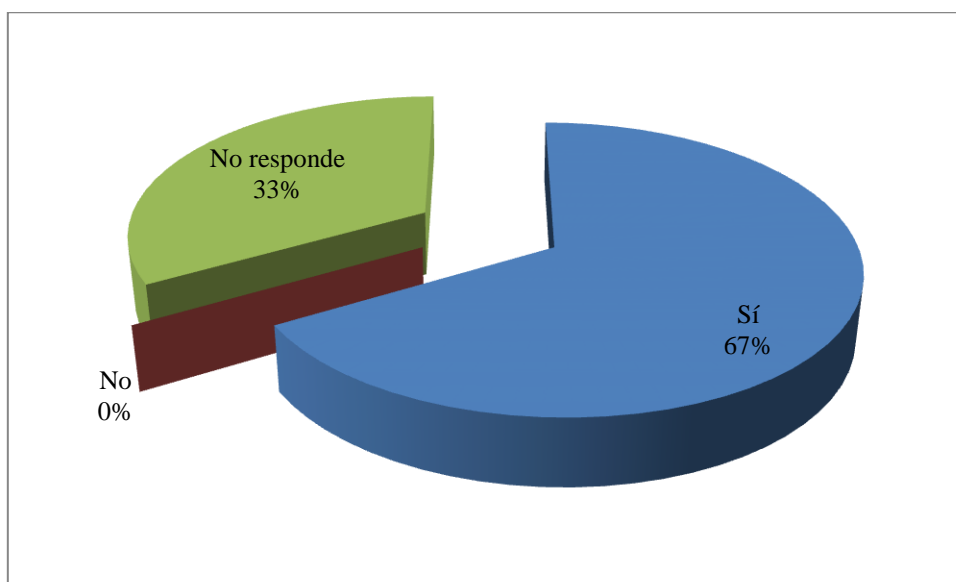


Figura 21. Posibilidad de sustituir radicalmente el cultivo de coca en caso que el gobierno colombiano ofreciera garantías de protección y bienestar.

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

La mayoría de los encuestados (67%) manifiesta su decisión de sustituir el cultivo de la coca en Hacarí, siempre en cuando exista la intervención de organismos nacionales y locales como entes garantes para promover satisfactoriamente este proceso, lo consideran como un camino viable hacia el buen vivir y el bienestar. Algunos campesinos (33%) no responden teniendo en cuenta las debilidades propias del proceso, los riesgos del mismo y el abandono al campo colombiano que durante años ha generado desconfianza en los productores.

En este orden, se abordó con los labriegos la posición que tenían frente al proceso de paz firmado entre el Gobierno Nacional y la guerrilla FARC -EP, al considerar que dichos acuerdos podrían ser promotores de la sustitución del cultivo de coca y la promulgación de un cambio de vida hacia la legalidad, el bienestar y el buen vivir.

Tabla 29. Posición frente al proceso de paz firmado entre el gobierno de Colombia y la guerrilla FARC EP en noviembre de 2016

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de acuerdo	3	25%
En desacuerdo	0	0%
No responde	9	75%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacaré, N.S.

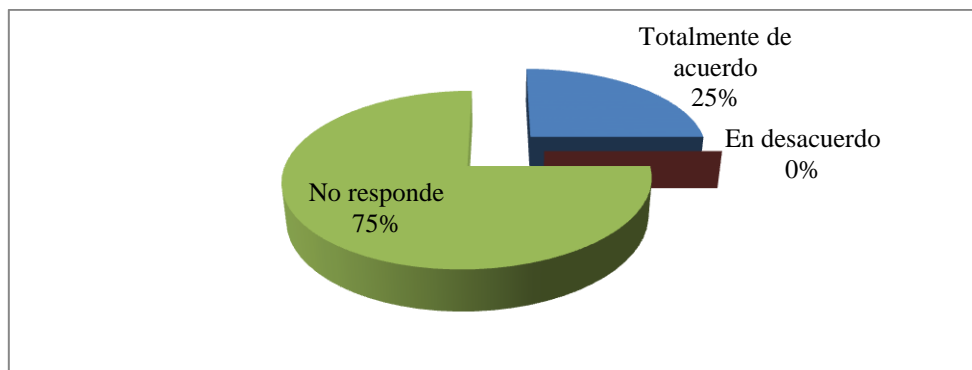


Figura 22. Posición frente al proceso de paz firmado entre el gobierno de Colombia y la guerrilla FARC EP en noviembre de 2016

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacaré, N.S.

La mayoría no responde al interrogante, según los encuestados hasta que no haya una evidencia palpable de apoyo del gobierno nacional frente a la terminación del conflicto armado en la zona no habrá una opinión favorable o desfavorable del Acuerdo. Ellos entienden que es un proceso lento y que se requiere del apoyo mancomunado de todos los directos e indirectos responsables del proceso. Por otra parte, algunos cultivadores están totalmente de acuerdo, pero

exigen soluciones visibles, lo que desean es ver ejecutar las propuestas y puntos acordados y que deje de ser un asunto del papel y de manejo mediático.

Existen muchas opiniones sobre la económica ilícita en el municipio desde las ventajas del cultivo de coca hasta las condiciones de vida del cultivador que la produce, la sustitución es un proceso lento que requiere del respaldo de instancias nacionales, departamentales y locales y a su vez del compromiso consciente de los actores directos en la producción. El fin es lograr consolidar una económica legal en el tiempo, para ello será necesario prestar total interés al principal protagonista de este proceso que es el productor de hoja de coca, escuchando sus propuestas e incertidumbres frente al tema.

De otra manera, sustituir el cultivo de coca implica retos y una gran incertidumbre por parte del productor, por lo que los labriegos participantes en este eslabón manifiestan la urgente necesidad de mayor presencia estatal, apoyo y sensibilización de la Administración Pública (alcaldía, gobernación y presidencia), intervención de organismos sociales para promover el desarrollo económico y productivo; el cultivador busca no ser olvidado por estas instancias que tienen el control público, para ellos el sector rural ha sido un sector vulnerado y maltratado por años, presenciando múltiples situaciones de conflicto, muertes, desplazamiento y una notoria baja calidad de vida en los labriegos, ahí debe estar el actuar de estos organismos.

La asistencia técnica, la estabilidad en precios de venta, vías de acceso que faciliten la comercialización de los productos, y un apoyo financiero por parte de los bancos constituyen acciones necesarias para tomar estas iniciativas de sustitución, el productor busca disminuir el nivel de incertidumbre que implica este proceso, aun cuando se entiende de las imperfecciones

propias del mercado legal, lo que espera son garantías suficientes para tener una económica que respalde las necesidades básicas del cultivador y su familia.

La protección y seguridad constituye otro tema de gran importancia para los productores de coca que durante años han vivido en medio del conflicto armado con la presión y amenazas de los grupos armados ilegales que tomaron dominio sobre la zona. El cultivador está cansado de que terceros sean los que controlen sus comportamientos en las veredas, ellos buscan tranquilidad, y bienestar en sus familias, y la posibilidad de no experimentar desplazamientos o despojo de tierras que han sido trabajadas con arduo esfuerzo.

Por último, se abordó con los labriegos productores de coca, si visualizan al municipio de Hacarí con cero producción y comercialización de coca encontrando que la mayoría (66%) no responde al interrogante, mientras que un 17% es optimista y afirma que podría ser un escenario realizable, mientras que otro (17%) no ve fácil tal situación, por los factores y amenazas propias de este cultivo.

Tabla 30. *Visualización en un municipio con cero producciones y comercializaciones de coca*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	2	17%
No	2	17%
No responde	8	66%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí, N.S.

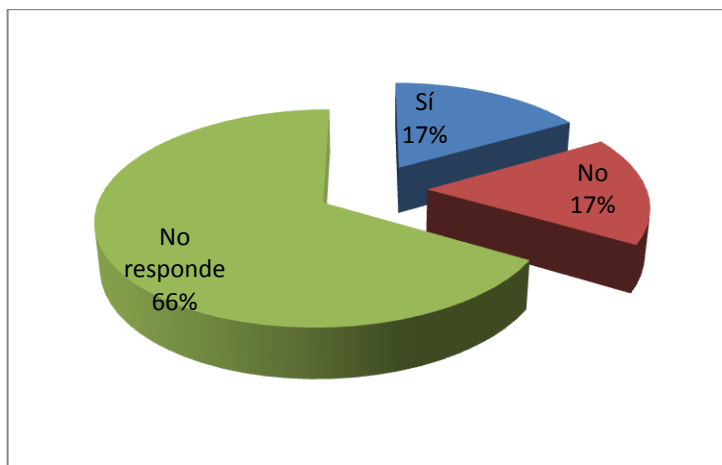


Figura 23. Visualización en un municipio con cero producciones y comercializaciones de coca.
Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacaré, N.S.

Frente a este tema, se trató con el Alcalde del Municipio la visualización que se tiene respecto a la sustitución de cultivos ilícitos por lícitos, indicando que “La coca no se derrota con tiros, se derrota con cultivos alternativos”, siendo esta la principal estrategia para visualizar el municipio con cero producción y comercialización de coca, sin embargo, en la entrevista afirma que lo anterior constituye un gran reto pues se requiere dismantelar y/o firmar negociaciones con los grupos no estatales que delinquen y tienen control sobre la zona, el narcotráfico deberá cortarse de raíz, y si estos dos factores continúan tomando fuerza, visualizar el municipio limpio de cultivos ilícitos será una utopía; el personero del municipio de Hacari coincide con lo expuesto por el Alcalde, la sustitución de cultivos ilícitos le devolverían la paz al municipio teniendo en cuenta el alto impacto que genera el cultivo de coca, sobresaliendo la violencia y la toma del territorio.

Según el Alcalde Municipal de Hacaré el principal reto de su administración pública en los programas de sustitución de cultivos ilícitos consiste en lograr un 20% de factibilidad, viabilidad y ejecución en los proyectos promotores del cultivo de cacao y sábila como productos; desde la

Personería Municipal se considera que los retos del programa nacional de sustitución de cultivos ilícitos, por el contrario tienen que ver con el accionar de diferentes grupos armados con intereses de narcotráfico, el olvido estatal por décadas al municipio de Hacarí y la desconfianza latente en la población, cansada de falsas promesas, el reto precisamente será promover acuerdos con estos grupos, buscar el apoyo del Gobierno y devolverle al productor la confianza en el campo.

La economía ilegal y legal en el municipio de Hacarí y su impacto a lo largo del tiempo han trazado la dinámica agropecuaria en la zona, acá se han contemplado las realidades vistas desde los líderes comunales seguido de los productores de coca y los que han tomado iniciativas de sustitución; realidades que deberían ser objeto de estudio e interés por parte de los organismos competentes, pues en medio de esto el principal afectado ha sido el productor que durante años ha buscado el sustento propio y el de su familia.

4.4 Análisis de la estructura del costo/beneficio de una hectárea de cultivo de coca frente a una hectárea de cacao y café en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

Para este objetivo se buscó determinar los costos de adecuación de terreno, plantación y gastos administrativos que implica sembrar una hectárea de coca frente a una hectárea de cacao y café como productos referentes en el marco de experiencias de la sustitución voluntaria en el municipio de Hacarí. Como limitante se tiene el desconocimiento que existe sobre las bondades financieras que un cultivo lícito podría tener frente a producciones ilícitas en el municipio, se escaló con los presidentes de JAC y el 100 % de los encuestados consideran que no existe la cultura ni el nivel académico para realizar cálculos de este tipo, las operaciones que normalmente

se manejan son mentales y difícilmente se pueden detallar. Según los líderes, el principal objetivo de un productor es lograr el sustento de sus familias, sin ver como necesidad la realización u organización de sus finanzas.

Los líderes sociales de Hacarí indican que a simple operación de cálculo es más rentable la producción de la hoja de coca dado a sus características en precios, rendimientos, comercialización y ciclos productivos, no obstante, reconocen que los campesinos más allá de la estabilidad económica están buscando una mayor seguridad civil y protección familiar llevándolos a tomar decisiones encaminadas hacia la sustitución.

4.4.1 Rentabilidad de la producción lícita Vs. la producción ilícita. “Los principales productos legales que compiten con la coca en las regiones productoras son plátano, yuca, cacao, maíz, ahuyama, ñame, frijol, arroz de secano y algunos frutales” (UNODC, 2008, p.78, y 2011, p.84), existe gran variedad de productos alternativos que también son competitivos en la zona de Hacarí como puede ser el cacao, la yuca, café y el plátano. La participación activa de los diferentes cultivos varía de región en región. En un estudio anterior (Serrano, 2009, p.54) “se estableció que para tres municipios del Catatumbo el promedio de ingresos mensuales por el cultivo de una hectárea de especies tradicionales era siete veces inferior al ingreso derivado del cultivo de las tres especies de coca cultivadas”. En muchas de las tierras del Catatumbo de acuerdo a sus moradores era difícil sacar los diferentes productos agrícolas, en cambio con la coca hay grupos insurgentes que compran en sus predios la producción de la hoja a un buen precio.

Los productos ilegales como la hoja de coca presentan una mayor demanda en el área de la siembra, los compradores concentran su participación de compra desde las mismas fincas. Lo

anterior ha constituido para el campesino un mayor ahorro y reducción de costos de producción en lo relacionado con el transporte, toda vez que comercializar el cultivo de coca no representa transportar el producto hasta el perímetro urbano o hasta la ciudad de Ocaña y Cúcuta, como si lo representaría la siembra, producción y comercialización de un cultivo sustituido de uso legal; a lo anterior le sumamos precio, competitividad en el mercado legal y el tiempo para regular la actividad mercantil que puede oscilar en un día o más.

4.4.2 Indicador Costo/Beneficio en la producción agrícola. La relación costo beneficio toma los ingresos y egresos presentes netos del estado de resultado, para determinar cuáles son los beneficios por cada peso que se sacrifica en el proyecto. (Pymesfuturo, 2010)

Cuando se menciona los ingresos netos, se hace referencia a los ingresos que efectivamente se recibirán en los años proyectados. Al mencionar los egresos presentes netos se toman aquellas partidas que efectivamente generarán salidas de efectivo durante los diferentes periodos, horizonte del proyecto. Como se puede apreciar el estado de flujo neto de efectivo es la herramienta que suministra los datos necesarios para el cálculo de este indicador.

La relación beneficio / costo es un indicador que mide el grado de desarrollo y bienestar que un proyecto puede generar a una comunidad.

Cálculo de la relación costo-beneficio. Se toma como tasa de descuento la tasa social en vez de la tasa interna de oportunidad.

Se trae a valor presente los ingresos netos de efectivo asociados con el proyecto.

Se trae a valor presente los egresos netos de efectivo del proyecto.

Se establece la relación entre el VPN de los Ingresos y el VPN de los egresos.

Importante aclarar que en la RCB se debe tomar los precios sombra o precios de cuenta en lugar de los precios de mercado. Estos últimos no expresan necesariamente las oportunidades socio-económicas de toda la colectividad que se favorece con el proyecto, de ahí su revisión, o mejor, su conversión a precios sombra.

4.2.3 Interpretación de la relación costo/beneficio. Si el resultado es mayor que 1, significa que los ingresos netos son superiores a los egresos netos. En otras palabras, los beneficios (ingresos) son mayores a los sacrificios (egresos) y, en consecuencia, el proyecto generará riqueza a una comunidad. Si el proyecto genera riqueza con seguridad traerá consigo un beneficio social. (Pymesfuturo, 2010)

La consideración toma en cuenta todos los beneficios y todos los costos involucrados. Un contador tratará de poner una cifra en dólares en todos los elementos del análisis de costo-beneficio.

4.2.4 Riesgos Involucrados. Cualquier análisis de beneficio-costos es resultado de muchos cálculos. El dueño de la tienda debería poner todos los costos y beneficios en el análisis para evitar el riesgo. Si haciendo el análisis de beneficio-costos el dueño de la tienda hace omisiones, las implicaciones podrían ser graves. Por ejemplo, al no incluir el costo de contratar a más personal, la tienda puede estar en la línea de un shock, incluso si las ventas suben.

El análisis de beneficio-costos también necesitará mirar al futuro para reducir gastos, por ejemplo, cualquier plan que la ciudad pueda tener para la calle. Si el plan de ilegalizar el estacionamiento en la calle en el área es en cuatro años, entonces el costo de menos calle necesitará ser considerado. Por otro lado, puede haber un plan para congelar los impuestos en el distrito, un futuro beneficio para la tienda, sabiendo que no habrá incrementos en el camino (Shopify, s.f.).

Proceso de cálculo de la RCB. El primer paso en el proceso es recopilar una lista completa de todos los costos y beneficios asociados con el proyecto o la decisión.

Los costos deben incluir los costos directos e indirectos, los costos intangibles, los costos de oportunidad y el costo de los riesgos potenciales (Medieta, 2005).

Los beneficios deben incluir todos los ingresos directos e indirectos y beneficios intangibles, como el aumento de la producción a partir de la mejora de la seguridad y la moral de los empleados, o el aumento de las ventas. Una unidad común de medición monetaria debe aplicarse entonces a todos los ítems de la lista. Se debe tener cuidado para no subestimar los costos o sobrestimar los beneficios. Un enfoque conservador con un esfuerzo consciente para evitar tendencias subjetivas al calcular estimaciones es el más adecuado cuando se asigna valor tanto a costos como a beneficios para el propósito de un análisis de costo-beneficio.

El paso final es comparar cuantitativamente los resultados de los costos y beneficios agregados para determinar si los beneficios superan los costos. Si es así, entonces la decisión racional es seguir adelante con el proyecto. Si no, una revisión del proyecto se justifica para ver si ajustes se pueden hacer para aumentar los beneficios y / o disminuir los costos para hacer viable el proyecto. Si no es así, el proyecto puede ser abandonado (Pymesfuturo, 2010).

4.2.5 Limitación de la RCB. Para proyectos que involucran gastos de capital de pequeño a mediano nivel y son cortos a intermedios en términos de tiempo, un análisis de costo-beneficio en profundidad puede ser suficiente para tomar una decisión racional bien informada. En el caso de proyectos de gran envergadura con un horizonte temporal a largo plazo, el análisis de costo-beneficio suele no tener en cuenta consideraciones financieras importantes, como la inflación, los tipos de interés, los flujos de efectivo variables y el valor actual del dinero. Los métodos alternativos de análisis del presupuesto de capital, incluyendo el valor presente neto (VAN) o la tasa interna de retorno (TIR), son más apropiados para estas situaciones. (Pymesfuturo, 2010)

4.2.6 Integración a la Reforma Rural Integral (RRI). El PNIS es un componente de la Reforma Rural Integral. Atiende unas poblaciones y territorios con características específicas, que por eso requieren de unas medidas adicionales y particulares respecto de las demás comunidades rurales. Los territorios afectados con cultivos de uso ilícito pueden coincidir con

zonas priorizadas en las que se implementen los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial- PDET en cuyo caso las acciones y ejecución del Programa deben adelantarse en el marco del Plan de Acción para la Transformación Regional del respectivo territorio. En los casos en que los territorios no coincidan con los PDET, se ejecutarán planes integrales de desarrollo en acuerdo con las comunidades, dentro de la frontera agrícola, o los planes y programas de los que trata el punto 1.1.10 en su tercer acápite, con el objetivo de contribuir al cierre de la frontera agrícola.

4.2.7 Inversión en insumos del cultivo de la coca en Hacarí. De acuerdo a los resultados obtenidos en la fase de recolección realizada, se tiene que los líderes sociales encuestados conocen de forma general y basada en su propia experiencia el resultado económico del cultivo de la coca frente a algunos cultivos de uso lícito. Para la presente investigación estas fuentes de datos numéricos han sido primordiales, especialmente por el recelo para suministrar información del cultivo de la coca, razón por la que se construyen cifras exactas y promedio con el aporte de diferentes integrantes de la población objetivo, en este caso la autora diseña la tabla y la inclusión de datos va ligada a la información suministrada por cultivadores de coca.

Para determinar la inversión en insumos del cultivo de coca fue preciso abordar el tema con los cultivadores de coca, preguntando de forma generalizada si conocían o habían hecho cálculos financieros sobre las bondades del cultivo legal frente al ilegal, encontrando lo siguiente.

Tabla 31. *Conocimiento o realización de un cálculo financiero sobre las bondades del cultivo legal frente al cultivo ilegal*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	2	17%
No	10	83%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

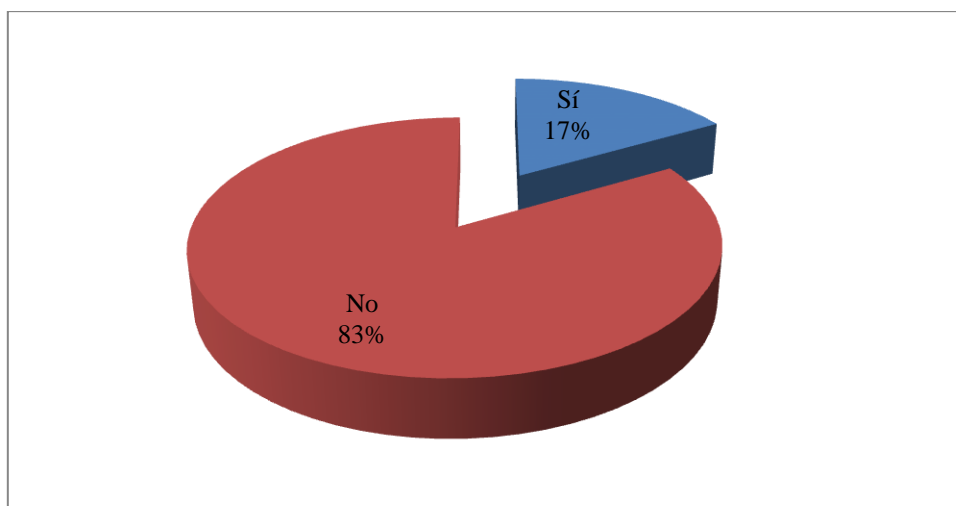


Figura 24. *Conocimiento o realización de un cálculo financiero sobre las bondades del cultivo legal frente al cultivo ilegal*

Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

Estos cultivadores en su mayoría manifiestan que no han realizado tales cálculos, porque llegan a la conclusión que es más rentable el cultivo de la coca frente a cualquier otro cultivo legal. Dos cultivadores se han tomado tal tarea de calcular, porque consideran necesario visualizar solución a la situación vivida, lo cual les permitirá tomar decisiones en el mediano y largo plazo.

Tabla 32. Conocimiento de los costos para la siembra, sostenimiento y rehabilitación del cultivo de coca

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	4	34%
No	4	33%
No responde	4	33%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

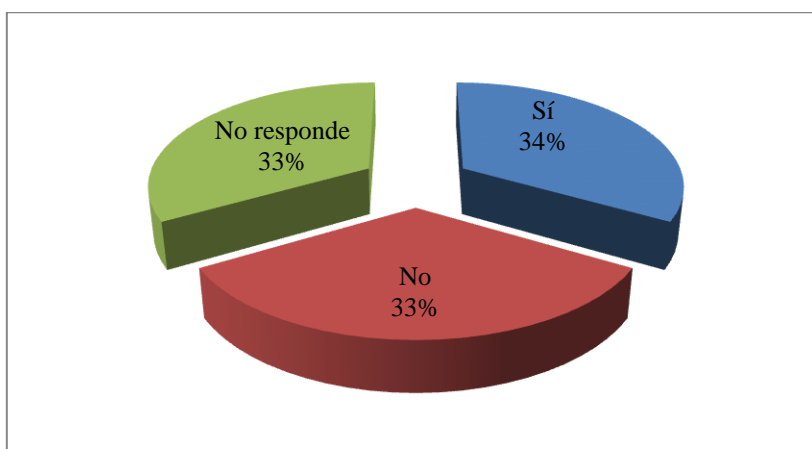


Figura 25. Conocimiento de los costos para la siembra, sostenimiento y rehabilitación del cultivo de coca.

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

El 34% de los cultivadores de coca manifiestan que los cálculos que se manejan son empíricos basados en su trayectoria con la producción del cultivo, ratifican que no son datos técnicos, que la información de costos e insumos para el establecimiento, sostenimiento y rehabilitación de una hectárea de coca corresponde a información básica y mental, producto de sus propias experiencias y al conocimiento de los terrenos y climas propios del municipio de Hacarí. Por otra parte, cuatro de los encuestados manifiestan no hacer cálculos financieros sobre los costos del cultivo de coca, para ellos resulta muy complejo calcular lo que se lleva producir una hectárea de coca cuando no tuvieron oportunidad de ir a una escuela, agregando que por tradición suponen que la coca renta más que cualquier otro cultivo siendo ésta una de las razones

por la cual hay permanencia en dicha actividad. Otros por el contrario prefieren no responder a la pregunta por miedo a que suministren información que luego podría ser contraproducente para ellos y sus familias.

En este orden, se tomó la información suministrada por los cuatro cultivadores de coca que dicen si realizar empíricamente cálculos sobre los costos del cultivo de coca, siendo esta la principal fuente primaria en el municipio para determinar inversión en insumos del cultivo. Estos manifiestan que los costos para el establecimiento de una hectárea de coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander, cuya duración promedio es de un mes, son de \$5.400.000. En cuanto a los costos requeridos para el sostenimiento de una hectárea de coca (durante 6 meses posterior a la siembra), así como los costos por cosecha de hoja de coca en una hectárea, se tienen por un valor de \$9.720.000. Seguidamente se encuentran los costos de rehabilitación de la coca, la cual se realiza al tercer año de la siembra y los cuales ascienden a un total por hectárea de \$7.550.000. Estos costos se detallan en las tablas 35, 36 y 37.

Los encuestados agregan que no solo le invierten al establecimiento, sostenimiento y renovación del cultivo de coca, afirman que la cosecha y recolección de la misma es una parte crucial dentro de este proceso incurriendo a su vez en unos costos adicionales. Ellos manifiestan que en el municipio de Hacarí la hoja de coca es comercializada luego de sufrir un proceso de transformación convirtiéndola en base de coca, cuyo costo oscila en los \$2.002.000, por kilo de base de coca producida. Costos detallados en la tabla 38.

4.2.8 Información general sobre el rendimiento general del cultivo de la coca en Colombia. De acuerdo con (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC, 2017), se tienen los siguientes datos base el análisis de costo/beneficio de un hectárea

de cultivo de coca en el territorio nacional. Igualmente, según la (UNODC, 2017), el rendimiento de cultivo anual de cocaína para el año 2016, fue el siguiente:

Rendimiento promedio de hoja de coca fresca	4,8 tm/ha/año
Producción potencial de hoja de coca fresca	606.10 tm
Producción potencial de clorhidrato de cocaína	866 tm

De acuerdo con información suministrada por cultivador de coca del municipio de Hacarí (anónimo), después de la tercera raspa que corresponde al mes 12, el costo se estabiliza a un valor de 7 millones de pesos frente a unos ingresos promedios de 14.400.000 de pesos que corresponde a 6 kg de base de coca. La semilla es coca cuarentana, la cosecha va a ser cada dos meses y de forma continua, la permanencia de la producción va a estar condicionada por el tipo y calidad de la semilla, tiempos y plagas en la plata que genere pérdida de la misma.

Tabla 33. *Existencia de cálculos parciales sobre dicho comparativo de rentabilidad entre un cultivo lícito frente a uno de uso ilícito*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	4	12%
No	29	88%
Total	33	100%

Nota Fuente: presidentes de junta de acción comunal del municipio de Hacarí.

Como se anota en la tabla 33, dentro de la existencia de cálculos parciales sobre el comparativo de rentabilidad, la gran mayoría de los encuestados no han realizado dichos cálculos, tan solo 12 % dice haberlo hecho, con la salvedad de no hacerlo de forma técnica.

Pese al analfabetismo y baja escolaridad, existen cálculos básicos, que generalmente corresponde a cálculos mentales sin ningún perfeccionamiento ni exactitud sobre el manejo real

de la producción en cuanto a costos de siembra mantenimiento y cosecha, e ingresos; esta tarea es de forma empírica, pero de alto impacto para la presente investigación.

Los líderes sociales, por su cercanía con la comunidad, afirman que el cultivo de coca supone ser más productivo en cuanto a ingresos y costos, así como retorno de las inversiones; no se puede desconocer que durante años los agricultores vienen arraigados a unos paradigmas que se sostienen por la estabilidad y seguridad que el cultivo de coca proporciona, en lo que concierne a precios y forma de comercialización.

Se escaló con los cultivadores de coca si han comparado los costos e ingresos del cultivo de cacao y café frente a los costos e ingresos del cultivo de coca en el municipio de Hacarí, encontrando los siguientes resultados.

Tabla 34. *Comparación de costos e ingresos del cultivo de cacao y café frente a los costos e ingresos del cultivo de coca en el municipio de Hacarí*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Sí	4	34%
No	4	33%
No responde	4	33%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

Los campesinos que afirman haber realizado un comparativo de los costos e ingresos del cacao y café frente a la coca, ratifican que la coca es el cultivo que representa mayor rentabilidad dado a que existen redes escalonadas para las diferentes etapas de procesamiento, frente a lo cual al campesino le pagan por su trabajo desde sus propias fincas, caso contrario

ocurre con los cultivos legales que implican mayores costos de producciones, precariedad en los precios de ventas, pérdidas y desconsideración por comerciantes de los centros de acopio.

Algunos cultivadores no han realizado dicho comparativo y otros no responden al interrogante, lo cual va ligado a los temores, así como al escaso nivel académico que se tiene frente a este aspecto.

4.2.9 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de coca en el municipio de Hacarí. De acuerdo con (Cárdenas, 2011) el rendimiento de la hoja de coca para la zona del Catatumbo es de 4,8 toneladas al año por cada hectárea cultivada, para el caso del municipio de Hacarí y midiendo la dinámica regulada durante años en la actividad ilícita se tendrá un enfoque basado en la producción de base de coca. De acuerdo a la entrevista realizada al Director de la UTA desde esta dependencia no existe información puntual ni detallada sobre los costos de adecuación, plantación y gastos administrativos que conlleva una hectárea de coca en el municipio de Hacarí, teniendo en cuenta la ausencia de información secundaria se recurrió a los 4 labriegos que afirman conocer los costos que implica el cultivo de coca obteniendo el siguiente resultado.

Tabla 35. *Costos de establecimiento de una hectárea de coca*

COSTOS ESTABLECIMIENTO Ha/ COCA				
MANO DE OBRA JORNALES	UNIDAD	UNIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Preparación de terreno	Jornales	6	50.000	300.000
Trazado y Estacado	Jornales	0	0	0
Aplicación de correctivos	Jornales	2	50.000	100.000
Ahoyado para coca	Jornales	4	50.000	200.000
Siembra de la coca	Jornales	8	50.000	400.000
Transporte de material vegetal	Jornales	1	600.000	600.000
Control de malezas	Jornales	8	50.000	400.000

Control fitosanitario de la coca	Jornales	2	50.000	100.000
Fertilización	Jornales	2	50.000	100.000
Resiembras de la coca	Jornales	4	50.000	200.000
Subtotal mano de obra				2.400.000
INSUMOS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Plántula de coca	Planta	10.000	100	1.000.000
Resiembra de Coca	Planta	1000	100	100.000
Correctivos para el suelo	Kilogramo	0.00	0.00	0.00
Fertilizantes	Kilogramo			800.000
Fungicidas, herbicidas e insecticidas	Varios			1.000.000
Análisis de suelos	Número	0.00		0.00
Subtotal insumos				2.900.000
EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Tijeras Manuales	Número			100.000
Navaja	Número			0.00
Subtotal equipos y herramientas				100.000
COSTO TOTAL ESTABLECIMIENTO Ha/ COCA				5.400.000

Nota Fuente: Cultivadores de coca en el municipio de Hacarí.

A continuación, se relacionan los costos requeridos para el sostenimiento de una hectárea de coca (durante 6 meses posterior a la siembra), así como los costos por cosecha de hoja de coca en una hectárea.

Tabla 36. Costo de sostenimiento y cosecha de una ha de coca

SOSTENIMIENTO Y COSECHA / HECTÁREA			
RUBRO DE COSTO	Al sexto mes		
	UNA (1) HECTÁREA		
	Jornales	Valor Unitario	Valor Total
Mano de Obra Instalación			
Jornales sostenimiento	60	50.000	3.000.000
Aplicación fertilizantes	6	50000	300.000
Resiembras ahoyado	15	50000	750.000
Poda de rehabilitación ZOCA	4	50000	200.000
Cosecha de Coca	80	50.000	4.000.000
Subtotal Mano-Obra sostenimiento			8.250.000
Mano de Obra sostenimiento	Jornales	Valor Unitario	Valor
Control de malezas	5	50.000	250.000

Control fitosanitario coca	5	50.000	250.000
Fertilización	12	50.000	600.000
Aplicación plaguicidas	3	50.000	150.000
Subtotal Jornal Sostenimiento			1.250.000
Equipos y Herramientas	No.	Valor Unitario	Valor
Machetes	3	25.000	75.000
Balde recolector	3	15.000	45.000
Subtotal Equipos -Herramientas			120.000
Insumos	No.	Valor Unitario	Valor
Cal (Kg)	100	450	45.000
Fertilizante compuesto (kg)	5	8.000	40.000
Insecticidas (gr.)	500 gr.	15.000	15.000
SubTotal Insumos			\$100.000
TOTAL COSTOS SOSTENIMIENTO EQ. Y HERR/TAS			\$9.720.000

Nota Fuente. Cultivadores de coca en el municipio de Hacarí.

Así mismo, se presentan los costos de rehabilitación de la coca, la cual se realiza al tercer año de la siembra.

Tabla 37. Costo de rehabilitación de una ha de coca

COSTO/Ha REHABILITACIÓN COCA			
RUBRO DE COSTO	TERCER AÑO		
	UNA (1) HECTÁREA		
	Jornales	Valor Unitario	Valor Total
Mano de Obra Instalación			
Aplicación fertilizantes	6	50000	300.000
Resiembras ahoyado	15	50000	750.000
Poda de rehabilitación ZOCA	4	50000	200.000
Cosecha de Coca	80	50.000	
Subtotal Mano-Obra Instalación			4.000.000
Mano de Obra sostenimiento	Jornales	Valor Unitario	Valor
Control de malezas			
Control fitosanitario coca	5	50.000	250.000
Control fitosanitario maderables	5	50.000	250.000
Fertilización	12	50.000	600.000
Aplicación plaguicidas	5	50.000	250.000
Resiembras coca	3	50.000	150.000
Arreglo sombrío transitorio	5	50.000	1.750.000
Subtotal Jornal rehabilitación			3.250.000

Equipos y Herramientas	No.	Valor Unitario	Valor
Machetes	3	35.000	105.000
Subtotal Equipos - Herramientas			105.000
Insumos	No.	Valor Unitario	Valor
Cal (Kg)	100	450	45.000
Fertilizante compuesto (kg)	10	10.000	100.000
Insecticidas (gr.)	1000	25.000	25.000
Funguicidas (gr.)	1000	25.000	25.000
SubTotal Insumos			\$195.000
TOTAL COSTOS SOSTENIMIENTO EQ. Y HERR/TAS			\$7.550.000

Nota Fuente: Cultivadores de coca en el municipio de Hacarí.

Tabla 38. *Costos de procesamiento de la base de coca*

COSTOS PARA PROCESAR 1 KG DE BASE COCA			
1 tonel de gasolina	\$350.000		
1 kilo perga	\$70.000		
Amoniaco	DOS GALONES	A \$10.000 EL GALÓN	\$20.000
Cemento 1 paca	\$22.000		
Acido 1 litro	\$40.000		
Tonel	\$70.000		
Guadaña	\$1.200.000		
Mezcladeros	\$230.000		
Total	\$2.002.000		

Nota Fuente: Cultivadores de coca en el municipio Hacarí.

Los gastos de sostenimiento tendrán un incremento anual del 5%, teniendo en cuenta que existe relativa estabilidad en los mismos. Los costos de procesamiento de la base de coca se incrementan anualmente en un 10%, debido a que se trata de materias primas a las que se accede bajo mercado ilegal, lo cual condiciona a que se den cambios en los precios de costo.

Tabla 39. *Proyección de gastos de sostenimiento y de procesamiento de base de coca*

Ítem	Años									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Sostenimiento	9.720.000	7.000.000	7350000	7717500	8103375	8508543,75	8933970,94	9380669,48	9849702,96	10342188,1
Costos procesamiento de la base de coca	2.002.000	2202200	2422420	2664662	2931128,2	3224241,02	3546665,12	3901331,63	4291464,8	4720611,28

Nota Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 40. *Promedio de venta por kilogramo de coca*

Variable de respuesta	Frecuencia	Porcentaje
Entre 1 y 2 millones de pesos	0	0%
De 2,3 y 2,5 millones de pesos	12	100%
Menor de 1 millón de pesos	0	0%
Mayor de 2,5 millones de pesos	0	0%
Total	12	100%

Nota Fuente: Cultivadores de coca del municipio de Hacarí.

El precio de venta promedio por kg está entre los 2.300.000 pesos y los 2.500.000 pesos, normalmente se mantiene un estándar en el precio.

Tabla 41. *Proyección precio de venta de kilogramo de base de coca en el municipio de Hacaré, Colombia*

Años	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Ítem										
Ingresos (kg. base de coca)*	2.300.000	2530000	2783000	3061300	3367430	3704173	4074590,3	4482049,33	4930254,26	5423279,69

Nota Fuente: Autor del proyecto.

De acuerdo con los cultivadores de coca del municipio de Hacaré, el incremento anual en el valor del kilogramo de coca no es abrupto, así que se asume un promedio anual del 10%, teniendo en cuenta que se trata de un producto con vertiginosa demanda en los mercados nacional e internacional.

Tabla 42. *Proyección de ingresos por venta de kilogramos de base de coca en el municipio de Hacaré, Colombia*

Años	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Ítem										
Ingresos (kg. base de coca)*	2.300.000	2530000	2783000	3061300	3367430	3704173	4074590,3	4482049,33	4930254,26	5423279,69
Número de kilos base de coca anuales/ha	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Totales	13800000	15180000	16698000	18367800	20204580	22225038	24447541,8	26892296	29581525,6	32539678,1

Nota Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 43. *Flujo neto cultivo de ha de coca y procesamiento de base de coca en Hacarí*

Años	1	2**	3	4	5	6	7	8	9	10
Ítem										
Ingresos (kg. base de coca)*	13800000	15180000	16698000	18367800	20204580	22225038	24447541,8	26892296	29581525,6	32539678,1
- Costos										
Establecimiento	5400000									
Sostenimiento (hasta 6º mes luego de la siembra)	9720000									
Sostenimiento general		7000000	7350000	7717500	8103375	8508543,75	8933970,94	9380669,48	9849702,96	10342188,1
Costos procesamiento de la base de coca	2002000	2202200	2422420	2664662	2931128,2	3224241,02	3546665,12	3901331,63	4291464,8	4720611,28
Rehabilitación (3er. Año)			7550000							
Utilidad neta (flujo neto de caja)	-3322000	5977800	-624420	7985638	9170076,8	10492253,2	11966905,7	13610294,9	15440357,8	17476878,7

Nota. * La primera cosecha sería al sexto mes luego de la siembra, luego cada dos meses. Por hectárea se saca en promedio 1,012 kilogramos de base de coca. Serían 4 x 1,102 kg. Base=4,408 kg. El kilogramo de base de coca está en promedio estable de \$2.300.000= en la zona del Catatumbo, específicamente en el municipio de Hacarí.

Ingreso primer año: 4,408 kg x \$2.300.000= 10.138.400

** Se tienen seis cosechas.

4.2.10 El sector cafetero en la zona del Catatumbo. Se calcula que el costo de producción de café por hectárea se encuentra en alrededor de 10 millones de pesos, y que la hectárea puede producir entre 4.000 y 5.000 kilogramos, según el grado de tecnificación de los cafetales. A su vez, el producto se vende a las agroindustrias o intermediarios en 6.000 pesos el kilogramo (UPRA, 2016).

La población cafetera en la región del Catatumbo está conformada por pequeños productores cuyas fincas ocupan un área promedio de entre 0.5 y 3.0 hectáreas. El primer eslabón del proceso productivo es considerado el periodo de cosecha, puesto que está asociado con la estacionalidad de las floraciones y las propias particularidades del cultivo. De la misma manera, las prácticas post-cosecha son fundamentales para evitar que los frutos, en diversos estados de madurez, generen características indeseables en la producción. De tal manera, la irregularidad de los periodos de cosecha en Colombia, sumada a las grandes pendientes en las que se siembra café, dificulta la mecanización de los procesos de cosecha. El segundo eslabón se centra en la comercialización del fruto. (BDAL, 2016, p. 26)

En la región del Catatumbo este proceso se realiza mediante la intermediación de agencias de compra de la Cooperativa del Catatumbo Ltda., que le vende la producción mayoritariamente a Almacafé (empresa de la Federación Nacional de Cafeteros (FNC) Según la FNC, el precio base del grano en el mercado se calcula con la cotización de cierre en la Bolsa de Nueva York, la tasa de cambio del día y el diferencial de referencia para el café colombiano. En el departamento de Norte de Santander se encuentran 34 municipios cafeteros que tienen sembradas 25.438 hectáreas de café en aproximadamente 19 mil fincas (2015), mientras que a nivel nacional se registran 940.919 hectáreas sembradas (FNC, 2015). El departamento tiene una producción estimada de 15 mil toneladas de café con respecto a 680 mil toneladas producidas a nivel nacional (UPRA, 2016 citado en BDAL, 2016, p. 26)

En Norte de Santander los caficultores acuden a fuentes formales de crédito como bancos y cooperativas para su financiación, y se concede a partir de criterios como los incrementos en el tamaño de las fincas, los niveles de producción y su tecnificación. Alrededor del 80% de los caficultores requieren de financiación para efectuar inversiones relacionadas con la tecnificación del cultivo (Lozano, 2013 citado en BDAL, 2016, p. 26)



Figura 26. Características comerciales del café en la región del Catatumbo.

Nota Fuente: Adaptado de (BDAL, 2016)

4.4.11 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de café en el municipio de

Hacarí. Según el director de la UTA no existe información que permita detallar los costos de adecuación, plantación y gastos administrativos que conlleva una hectárea de café en el municipio de Hararí razón por la cual se buscó apoyo de los técnicos de la Federación Nacional de Cafeteros que hacen presencia en el Municipio. Para el caso de Hararí se tiene una producción promedio de 2.000 kilogramos de café tipo consumo por hectárea.

Tabla 44. Costos establecimiento ha de café en Hacarí

COSTOS ESTABLECIMIENTO DE UNA HECTÁREA DE CAFÉ CATURRA				
MANO DE OBRA JORNALES	UNIDAD	UNIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Germinador y almácigo	Jornal	6	28000	168000
Llenado de bolsas	Jornal	16	28000	448000
Siembra de chapolas	Jornal	6	28000	168000
Aplicación de nematicidas	Jornal	2	28000	56000
Aspersiones de agroquímico	Jornal	2	28000	56000
Resiembras	Jornal	2	28000	56000
Deshierbas	Jornal	8	28000	224000
Subtotal mano de obra				1176000
ADECUACIÓN DEL LOTE	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Desrame	Jornal	16	28000	448000
Eliminación de árboles	Jornal	6	28000	168000
Retirada de material	Jornal	10	28000	280000
Trazo	Jornal	10	28000	280000
Hoyado	Jornal	20	28000	560000
Desinfección de hoyos	Jornal	4	28000	112000
Subtotal adecuación de lotes				1848000
SIEMBRA	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Distribución colinos en lote	Jornal	10	28000	280000
Siembra	Jornal	25	28000	700000
Resiembra	Jornal	2	28000	56000
Subtotal siembra				1036000
INSUMOS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Materiales para germinador	Global	2	60.000	120000
Arena	Pulgadas	8	8.000	64000
Semilla	Kilos	4	15.000	60000
Bolsas	Millar	10	8.100	81000
Fertilizante	Kilos	2	10.000	20000
Cal dolomita	Kilos	4	6.700	26800
Tierra y materia orgánica	Sacos	2	150.000	300000
Subtotal insumos				671800
SERVICIOS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Análisis de suelos	Global	Global	100.000	100.000
Servicios públicos	Global	Global	100.000	100.000
Administración (Trámites y transporte)	Global	Global	50.000	50.000
SUBTOTAL SERVICIOS				250.000
GRAN TOTAL COSTOS ESTABLECIMIENTO DE UNA HECTÁREA DE CAFÉ CASTILLA				4.981.800

Nota Fuente: Comité Nacional de Cafeteros para la zona de Hacarí.

Tabla 45. *Costos sostenimiento ha (segundo año) cultivo de café*

SOSTENIMIENTO SEGUNDO AÑO/Ha DE CULTIVO DE CAFÉ				
SERVICIOS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Deshierbe	Jornal	54	28000	1512000
Fertilización	Jornal	15	28000	420000
Control plagas/enfermedades	Jornal	3	28000	84000
Aplicación foliares	Jornal	2	28000	56000
Subtotal servicios				2072000
INSUMOS				
Fertilizantes	Sacos	36	77.000	2.772.000
Control plagas/enfermedades	Kilos/litro	2	30.000	60.000
Fertilizante foliar	Kilo/litro	3	20.000	60.000
Subtotal insumos				2.892.000
SERVICIOS				
Servicios públicos	Global	Global	100.000	100.000
Mantenimiento repuestos	y	Global	Global	80.000
Administración	Global	5	50.000	250.000
Subtotal servicios				430.000
GRAN TOTAL				5.394.000

Nota Fuente: Comité Nacional de Cafeteros para la zona de Hacarí.

Tabla 46. Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de café en el municipio de Hacarí

Ítem	Años										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Kilogramos por hectárea/año	0	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000
Precio de venta de kg de café	0	5700,0	5928,0	6165,1	6411,7	6668,2	6934,9	7212,3	7500,8	7800,8	
Total	0	11400000	11856000	12330240	12823449,6	13336387,6	13869843,1	14424636,8	15001622,3	15601687,2	

Nota Fuente: Autor del proyecto.

Tabla 47. Flujo neto de caja ha de café castilla cultivado en Hacarí

Ítem	Años									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ingresos	0	11400000	11856000	12330240	12823449,6	13336387,6	13869843,1	14424636,8	15001622,3	15601687,2
- Costos										
Establecimiento	4981800									
Sostenimiento	5394000	5663700	5946885	6244229,25	6556440,71	6884262,75	7228475,89	7589899,68	7969394,66	8367864,4
Rehabilitación/renovación							2000000			
Utilidad Bruta	-	5736300	5909115	6086010,75	6267008,89	6452124,85	4641367,21	6834737,12	7032227,64	7233822,8
	10375800									
- Gastos de transporte a centros de acopio		180.000	187200	194688	202475,52	210574,541	218997,522	227757,423	236867,72	246342,429
Utilidad Neta (Flujo de producción)	-	5556300	5721915	5891322,75	6064533,37	6241550,31	4422369,69	6606979,7	6795359,92	6987480,37
	10375800									

Nota Fuente: Autor del proyecto.

4.4.12 El sector cacaotero desde la perspectiva de la zona del Catatumbo. El cacao es un fruto catalogado como no transitorio, cuyo cultivo requiere de un tiempo de maduración de 24 meses desde la siembra inicial, y que produce rendimientos entre el quinto y el décimo año (aunque puede extenderse una década más). Este cultivo madura a lo largo de todo el año y normalmente produce dos cosechas.

En condiciones normales, los árboles tradicionales rinden entre 300 y 500 kilogramos por hectárea anualmente, mientras los árboles híbridos presentan rendimientos mayores por encima de los 1000 kilogramos por hectárea (Banco de la República, 2006: 7). Según el Observatorio Agrocadenas Colombia, “la cadena de cacao se divide en tres eslabones, de acuerdo con cada etapa del proceso productivo. Un eslabón primario que se refiere a los procesos de presembrado, mantenimiento y recolección de cacao, al cual pertenecen todos los agricultores o dueños de la tierra; un segundo eslabón que abarca la comercialización y acopio del grano, tanto a nivel interno como externo, desde el momento en que el grano es comprado por los agentes hasta que es colocado en la puerta de las fábricas procesadoras o en el país de destino de las exportaciones, y finalmente el eslabón industrial, que comprende el procesamiento del grano” (Banco de la República, 2006: 8).

El sector cacaotero colombiano está conformado por un total de 30 mil familias agrícolas, que para el 2015 suman una extensión de 161 mil hectáreas, las cuales producen un total de 54.798 toneladas promedio anuales. La cadena de producción, a su vez, está conformada por 492 asociaciones y agentes comercializadores de cacao en grano registrado, y 41 empresas productoras, y por dos industrias que compran y procesan el 75% del cacao nacional: Casa Luker y la Compañía Nacional de Chocolates. A estos actores se suma la Federación de Cacaoteros

(Fedecacao), que en promedio comercializa el 20% de la producción a mercados internacionales. Cabe aclarar que en la actualidad la producción de cacao es deficitaria para el consumo nacional, pues existe un faltante de producción de alrededor de 10 mil toneladas. En 2014, a nivel nacional, se cultivaron 160.276 hectáreas. Santander, Norte de Santander y Huila fueron los departamentos con mayor área sembrada respectivamente.

En 2015, Norte de Santander obtuvo una producción anual de 1.814 toneladas frente a 54.798 producidas a nivel nacional, lo que significó un aporte de 3.3% del total (Entrevista, 2016). En cuanto a los créditos para el sector cacaotero, el 82% corresponde a financiación ofrecida por el Banco Agrario, seguido de Finagro, cooperativas regionales y otras entidades financieras. De acuerdo con Fedecacao, las condiciones del acceso a crédito han mejorado; sin embargo, la no titulación de las tierras sigue siendo uno de los principales obstáculos para el logro de la financiación (Entrevista, 2016).



Figura 27. Características comerciales del cacao en la región del Catatumbo.

Nota Fuente: Diseño propio con apoyo de (BDAL, 2016)

4.4.13 Estructura costo/beneficio de una hectárea de cultivo de cacao en el municipio de Hacarí. Según el director de la UTA no existe información que permita detallar los costos de adecuación, plantación y gastos administrativos que conlleva una hectárea de cacao en el municipio de Hacarí razón por la cual se buscó apoyo de los técnicos de la Federación Nacional de Cacaoteros en el Municipio encontrando los siguientes resultados:

Tabla 48. *Inversión en costos para el cultivo de cacao en Hacarí*

COSTOS ESTABLECIMIENTO Ha/CACAO CLONADO				
MANO DE OBRA JORNALES	UNIDAD	UNIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Preparación de terreno	Jornales	14	40.000	560.000
Trazado y Estacado	Jornales	4	40.000	160.000
Aplicación de correctivos	Jornales	4	40.000	160.000
Ahoyado para cacao	Jornales	18	40.000	720.000
Siembra de cacao	Jornales	16	40.000	640.000
Transporte de material vegetal	Jornales	8	40.000	320.000
Control de malezas	Jornales	24	40.000	960.000
Control fitosanitario cacao	Jornales	4	40.000	160.000
Fertilización	Jornales	8	40.000	320.000
Resiembras cacao	Jornales	2	40.000	80.000
Podas	Jornales	4	40.000	160.000
Subtotal mano de obra				4.240.000
INSUMOS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Plántula de cacao	Planta	1.200	2.500	3.000.000
Resiembra de Cacao	Planta	120	2.500	300.000
Correctivos para el suelo	Kilogramo	500	200	100.000
Fertilizantes	Kilogramo	400	1.400	560.000
Fungicidas, herbicidas e insecticidas	Varios	1	60.000	60.000
Análisis de suelos	Número	1	120.000	120.000
Subtotal insumos				4.140.000

Tabla 48. Continuación

EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	UNIDAD	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Tijeras Manuales	Número	2	40.000	80.000
Navaja	Número	1	40.000	40.000
Subtotal equipos y herramientas				120.000
COSTO TOTAL ESTABLECIMIENTO Ha/ CACAO				8.500.000

Nota Fuente: Técnico de la Federación Nacional de Cacaoteros en el municipio de Hacarí.

Tabla 49. Costo ha rehabilitación cacao

COSTO/Ha REHABILITACIÓN CACAO				
RUBRO DE COSTO	1 AÑO			
	UNA (1) HECTÁREA			
	Jornales	Valor Unitario	Valor Total	
Mano de Obra Rehabilitación				
Diagnóstico del Cultivo	1	\$ 40.000	\$	40.000
Control mecánico de malezas	12	\$ 40.000	\$	480.000
Injertación lateral	6	\$ 40.000	\$	240.000
Control Mipe	3	\$ 40.000	\$	120.000
Cicatrización	2	\$ 40.000	\$	80.000
Aplicación correctivos	2	\$ 40.000	\$	80.000
Aplicación fertilizantes	2	\$ 40.000	\$	80.000
Resiembras ahoyado	2	\$ 40.000	\$	80.000
Poda de rehabilitación	6	\$ 40.000	\$	240.000
Regulación sombríos	2	\$ 40.000	\$	80.000
Cosecha de Cacao	10	\$ 40.000	\$	400.000
Subtotal Mano-Obra Instalación	48		\$	1.920.000

Tabla 49. Continuación

Mano de Obra sostenimiento	Jornales	Valor Unitario	Valor
Control de malezas	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Control fitosanitario sombríos	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Control fitosanitario cacao	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Control fitosanitario maderables	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Fertilización	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Aplicación plaguicidas	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Resiembras cacao	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Arreglo sombrío transitorio	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Arreglo sombrío maderables	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Podas y desplumille	1	\$ 40.000	\$ 40.000
Subtotal Jornal Sostenimiento	12		\$ 480.000
Equipos y Herramientas	No.	Valor Unitario	Valor
Tijeras manuales	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Machetes	1	\$ 12.500	\$ 12.500
Tijera aérea	1	\$ 45.000	\$ 45.000
Balde recolector	1	\$ 8.000	\$ 8.000
Fermentador	1	\$ 500.000	\$ 500.000
Marquesina (5mts X 3mts)	1	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000
Subtotal Equipos –Herramientas	7		\$ 3.145.500
Insumos	No.	Valor Unitario	Valor
Plantas de cacao injertadas	300	\$ 2.500	\$ 750.000
Varetas porta yemas	600	\$ 800	\$ 480.000
Película auto adherente (Vinipel)	5	\$ 20.000	\$ 100.000
Cordón elástico	2	\$ 10.000	\$ 20.000
Pasta cicatrizante	2	\$ 18.000	\$ 36.000
Cal (Kg)	150	\$ 450	\$ 67.500
Fertilizante compuesto (kg) 2 fertilizaciones en el año	1000	\$ 1.450	\$ 1.450.000
Insecticidas	2	\$ 20.000	\$ 40.000
Funguicidas	2	\$ 18.000	\$ 36.000
Subtotal Insumos			\$ 2.979.500
TOTAL COSTOS SOSTENIMIENTO EQ. Y HERR/TAS			\$ 6.125.000

Nota Fuente: Técnico de la Federación Nacional de Cacaoteros en el municipio de Hacarí

Tabla 50. *Flujo de ingresos anuales por cultivo de hectárea de cacao en Hacarí, Colombia*

Años		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ítem											
Producción	anual	0	0	350	800	1200	1500	1500	1500	1500	1500
	(Kg)/ha										
Precio de venta		4800	5280	5808	6388,8	7027,68	7730,45	8503,49	9353,84	10289,23	11318,15
Ingresos		0	0	2032800	5111040	8433216	11595672	12755239,2	14030763,1	15433839,4	16977223,4

Nota Fuente: Autor del proyecto

Tabla 51. *Flujo de neto de caja por producción de una hectárea de cacao en Hacarí, Colombia.*

Años		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ítem											
Ingresos		0	0	2032800	5111040	8433216	11595672	12755239,2	14030763,1	15433839,4	16977223,4
- Costos											
Establecimiento		8.500.000									
Sostenimiento			6431250	6752812,5	7090453,13	7444975,78	7817224,57	8208085,8	8618490,09	9049414,59	9501885,32
Rehabilitación (la primera es a los 11 años)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilidad Bruta		-	-	-4.720.013	-1.979.413	988.240	3.778.447	4.547.153	5.412.273	6.384.425	7.475.338
		8.500.000	6.431.250								
- Gastos de transporte a centros de acopio		35000	36750	38587,5	40516,875	42542,7188	44669,8547	46903,3474	49248,5148	51710,9405	54296,4876
Utilidad Neta (Flujo de producción)		-	-	-4.758.601	-2.019.930	945.697	3.733.777	4.500.250	5.363.024	6.332.714	7.421.042
		8.535.000	6.468.000								

Nota. * \$4.800 kg en grano. 350 kg se producción al tercer año

4.4.13 Razón Costo Beneficio (RCB). Este indicador económico muestra los beneficios y los costos de los diferentes cultivos en el municipio de Hacarí, Colombia al cabo de los primeros diez (10) años. Para una conclusión acerca de la viabilidad de un proyecto, bajo este enfoque, se debe tener en cuenta la comparación de la relación Costo - Beneficio:

$RCB > 1$ indica que los beneficios superan los costos, por consiguiente, el proyecto debe ser considerado.

$RCB=1$ Aquí no hay ganancias, pues los beneficios son iguales a los costos.

$RCB < 1$, muestra que los costos son mayores que los beneficios, no se debe considerar.

RCB Cultivo de la coca, cacao y café en el municipio de Hacarí.

$$RCB = \frac{\text{Valor presente neto}}{\text{Inversión Inicial}}$$

Para el cálculo del VPN es

$$V.P.N. = \sum \frac{\text{Flujo Neto de Caja}}{(1 + \text{tasa de oportunidad (12\%)})^{n-1}}$$

La tasa de oportunidad a implementar es del 12%, teniendo en cuenta la media bancaria para la zona, cuyo predominio lo tiene el Banco Agrario.

Tabla 52. RCB cultivo de coca en el municipio de Hacarí (ha/año)

Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
-	5977800	-624420	7985638	9170076,8	10492253,2	11966905,7	13610294,9	15440357,8	17476878,7
3322000									
1	1,12	1,2544	1,404928	1,57351936	1,76234168	1,97382269	2,21068141	2,47596318	2,77307876
-	5337321,43	-	5684019,39	5827749,59	5953586,24	6062806,85	6156606,22	6236101,55	6302337,66
3322000		497783,801							

Nota Fuente: Autor del proyecto.

$$VPN = 43740745,1$$

$$RCB = \frac{43740745,1}{17122000*} = 2,55465162$$

* Sumatoria costos de establecimiento, sostenimiento y procesamiento de base de coca.

Tabla 53. RCB cultivo de cacao en el municipio de Hacarí (ha/año)

Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
-8.535.000	-6.468.000	-4.758.601	-2.019.930	945.697	3.733.777	4.500.250	5.363.024	6.332.714	7.421.042
1	1,12	1,2544	1,404928	1,57351936	1,76234168	1,97382269	2,21068141	2,47596318	2,77307876
-8535000	-5775000	-3793527,58	-1437746,28	601007,54	2118645,34	2279966,7	2425959,7	2557676,97	2676102,14

Nota Fuente: Autor del proyecto.

VPN= -6881915,47. La RCB será negativa.

Tabla 54. RCB cultivo de café (castilla) en el municipio de Hacarí (ha/año)

Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
-10375800	5556300	5721915	5891322,75	6064533,37	6241550,31	4422369,69	6606979,7	6795359,92	6987480,37
1	1,12	1,2544	1,404928	1,57351936	1,76234168	1,97382269	2,21068141	2,47596318	2,77307876
-10375800	4960982,14	4561475,61	4193327,17	3854120,59	3541623,27	2240510,11	2988662,08	2744531,9	2519755,47

Nota Fuente: Autor del proyecto.

$$VPN = 21229188,3$$

$$RCB = \frac{21229188,3}{-10375800^*} = 2,04602906$$

* Sumatorio costos de establecimiento y sostenimiento.

Finalmente, con el ánimo de mostrar a los labriegos de manera más clara el comparativo de los costes-beneficio del cultivo de la coca frente a los cultivos de café y cacao, se diseña la tabla 55, en la cual si bien económicamente se evidencia una notable diferencia económica, entre lo ilícito y lo lícito, se nota que existen ganancias significativas en los cultivos lícitos que permiten adicionalmente un beneficio social con un valor incalculable.

Adicionalmente, debido a que los ciclos vegetativos de los cultivos objeto de estudio varían y no guardan afinidad desde el tiempo que inicia la etapa productiva, se les recomienda a los labriegos que para mitigar el impacto improductivo recurran a otras actividades relacionadas con el sector rural como: avícola, porcícola o cultivos transitorios como el frijol, maíz, yuca los cuales dada la investigación presente, se identificó aptitud y vocación en los suelos para dichos cultivos.

Tabla 55. *Comparativo del costo-beneficio del cultivo de la coca frente al cultivo de café y cacao*

	COCA	CAFÉ	CACAO
INGRESOS	\$ 219.936.459,50	\$ 120.643.866,60	\$ 86.369.793,10
COSTOS	\$ 133.764.674,28	\$ 74.826.952,34	\$ 79.414.591,78
Establecimiento	\$ 5.400.000,00	\$ 4.981.800,00	\$ 8.500.000,00
Sostenimiento inicial	\$ 9.720.000,00	\$ -	\$ -
Sostenimiento general	\$ 77.185.950,23	\$ 67.845.152,34	\$ 70.914.591,78
Procesamiento	\$ 33.908.724,05	\$ -	\$ -
Rehabilitación	\$ 7.550.000,00	\$ 2.000.000,00	\$ -
UTILIDAD BRUTA	\$ 86.171.785,22	\$ 45.816.914,26	\$ 6.955.201,32
Menos Gastos de transporte	\$ -	\$ 1.904.903,16	\$ 440.226,24
UTILIDAD NETA	\$ 86.171.785,22	\$ 43.912.011,11	\$ 6.514.975,08

Conclusiones

Los resultados numéricos indican que una hectárea de coca por año está generando 2.357 jornales al cabo de los primeros de 10 años; una hectárea de cacao al cabo de sus primeros 10 años genera 214 jornales y una hectárea de café 1.385 al cabo de los primeros 10 años luego de la siembra, lo que permite deducir que en cuanto a generación de fuentes de trabajo la coca es dominante teniendo mayor representación en este aspecto.

Este estudio ha demostrado que los cultivos de coca, café y cacao tienen una característica en común relacionado con sus ciclos vegetativos, son cultivos de ciclo permanente que pueden durar hasta 50 años como es el caso del café, hasta 20 años en el caso del cacao y la coca; este resultado es un factor determinante para la sustitución de cultivo ilícitos en el municipio, siendo un aspecto a favor para el cultivador y que no generaría traumatismos en cuanto a cosechas recolectadas y tiempos vegetativos de producción.

Por otro lado, se ratifica el amplio potencial agrícola del municipio de Hacari representado con cultivos de ciclo corto medio y largo, siendo el cultivo del plátano uno de los productos con mayor representación en términos de producción legal en el municipio (68%). Aun cuando el municipio este golpeado por el conflicto armado, la presencia de grupos al margen de la ley y una economía ilegal basada en la producción de coca, como principal atomizador de financiamiento para estos grupos anti estatales, existe esperanza hacia la economía legal de la zona; este informe reafirma el potencial de la zona en material legal demostrando que puede haber otras salidas que reactiven la economía del municipio promoviendo la comercialización y la agroindustria.

En cuanto a la RCB el cultivo de una hectárea de coca para producir 6 kg de base de coca por año, al cabo de 10 años es de 2,55 veces; el cultivo del cacao al cabo de 10 años no es rentable económicamente y el café a los 10 primeros años está recuperando 2,04 veces la inversión inicial con una tasa de oportunidad del 12%, según Banco Agrario, que es la principal fuente de financiamiento de proyectos agrícolas en Hacarí. Este resultado demuestra que la económica legal SI es una opción viable para la sustitución de cultivos ilícitos, siendo el café el referente principal, con este se obtendría bienestar económico y social, y la tranquilidad tan anhelada por los labriegos Hacaritenses.

Es importante destacar que la mayoría (91%) de los presidentes de JAC tienen expectativa positiva frente a la sustitución voluntaria o forzada como camino viable para la estabilidad económica el bienestar y el buen vivir de los Hacaritenses. Ya el pueblo de Hacarí quiere una vida basada en la tranquilidad.

De acuerdo con el Alcalde Municipal, se vienen promoviendo cultivos de cacao y sábila orgánica, como cultivos alternativos que lícitamente mejorarían las condiciones actuales del sector agropecuario, de igual manera, se están apoyando técnicamente asociaciones agropecuarias del municipio. El primer mandatario municipal considera que sustituir los cultivos de uso ilícito por cultivos como el cacao, la sábila o el café propiciará el mejoramiento de la seguridad en la región, con fines de calidad y tecnificación en los productos agrícolas alternativos.

Recomendaciones

De acuerdo a lo ejecutado y a los resultados arrojados, y en vista que la coca muestra la atracción por parte de sus cultivadores, en cuanto a generación de empleo y rentabilidad; es preciso hacer un anotación y recomendación; el beneficio de un proyecto productivo no solo es determinado por el beneficio económico, detrás de este debe haber un beneficio social asociado a seguridad, bienestar, dignidad de vida y buen vivir, estos aspectos deberán constituir la principal razón por la que los cocaleros tomen iniciativas voluntarias encaminadas hacia la sustitución y una mejor calidad de vida.

Se recomienda aprovechar las bondades propias de los cultivos como el café y el cacao, en cuanto a ciclos vegetativos, periodos de cosecha y canales de comercialización. En el municipio se cuenta con la presencia de instituciones nacionales como la Federación Nacional de Cafeteros y la Federación Nacional de Cacaoteros, sumado a la presencia de Cooperera café, que facilitan sin duda las iniciativas de siembra sostenimiento rehabilitación y comercialización de estos cultivos.

Frente a la producción de cultivos como el plátano, que reflejan la mayor representación agrícola en la zona, se recomendaría mediante este estudio promover acciones e iniciativas encaminadas hacia la agroindustria, la comercialización y no perdida del potencial producido en el municipio de Hacarí. Esta recomendación sin duda debe estar acompañada de apoyos estatales y programas sociales y económicos que promuevan ideas hacia la innovación y el aprovechamiento agrícola.

Por otra parte, el RCB de los cultivos objeto de estudio cacao café y coca, muestran un resultado esperanzador; este punto permite analizar que la coca no es el único cultivo que puede generar rentabilidad sostenible, en este punto la iniciativa deberá partir del propio cultivador de coca, desde la perspectiva de su bienestar individual, el de su familia y la sociedad, analizando por que se vive en condiciones precarias cuando la coca demuestra ser un cultivo rentable y sostenible en el tiempo.

Por último, se recomienda romper paradigmas erróneos frente a los cultivos de coca y los cultivos de uso lícito; la coca por años ha demostrado activar los bolsillos de los cultivadores, pero en su paso ha dejado familias desintegradas, inseguridad e intranquilidad en los labriegos sumado a una baja calidad de vida. Es momento del cambio y con este informe se demuestra que hay vías legales que pueden contribuir a un desarrollo sostenible de las familias y la comunidad en general. De igual forma, es importante anotar que se cuenta con instituciones como el Banco Agrario de Colombia que son fomentadores directos del campo, este es un mecanismo viable de financiación teniendo en cuenta las bajas tasas de interés y las amortizaciones de pago siendo bastante atractivas para los productores agropecuarios. Recurrir a estas y otras instituciones que buscan la construcción del campo resultan ser fuentes viables para activar la legalidad en el municipio de Hacarí.

Referencias

- Arcila, J. (s.f.). *Cenicafé*. Recuperado el junio de 2018, de Cenicafé:
<https://www.cenicafe.org/es/documents/LibroSistemasProduccionCapitulo6.pdf>
- Arcuma. (2017). *Comprar y cultivar semillas de coca*. Madrid (España): Arcuma.
- Aristizábal, J. (2006). *Plan Colombia y Política Antidroga de los Estados Unidos*. Medellín.
- Asociación Campesina del Catatumbo - Ascamcat. (05 de Abril de 2017). Campesinos del Catatumbo firman pacto de sustitución de cultivo de uso ilícito. *Radio Macondo*. Obtenido de <https://prensarural.org/spip/spip.php?article21282>
- Balra, A. (1975). *Teoría económica* (Vol. II). Chile: Editorial Andrés Bello.
- BDAL. (Junio de 2016). *Fedepalma*. Recuperado el Junio de 2018, de Fedepalma:
<http://web.fedepalma.org/sites/all/themes/rspo/publicaciones/sociales/Una-apuesta-por-la-competitividad-del-Catatumbo.pdf>
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Tercera ed.). (O. Fernández, Ed.) Colombia: Pearson Educación.
- Caballero, A. (s.f.). *El valor y la teoría del beneficio*. s.c.: Ciudad de Santiago de Compostela.
- Cabasés, J. (1994). *Análisis coste-beneficio*. Navarra: Escuela Andaluza de Salud Pública.
- Calle, S. J. (2016). *Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. Bogotá D.C.: Imprenta Nacional de Colombia.
- Caracol. (20 de Octubre de 2017). Las farc reconocen dificultades en el Catatumbo para la sustitución de cultivos ilícitos. *Caracol Radio*, pág. 1. Obtenido de http://caracol.com.co/emisora/2017/10/20/cucuta/1508509604_555836.html

- Cárdenas, V. (2011). *mamacoca.org*. Recuperado el Julio de 2018, de mamacoca.org:
http://www.mamacoca.org/docs_de_base/Cifras_cuadro_mamacoca/Principales%20Determinantes%20de%20los%20Cultivos%20de%20Coca%20en%20los%20Municipios%20de%20Colombia%20PFGB_MaVictoriaCardenas.pdf
- Centro de Memoria Histórica - CNMH. (2018). *Catatumbo: memorias de vida y dignidad*. CNMH, Bogotá. Obtenido de Catatumbo: memorias de vida y dignidad:
<http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/catatumbo/pdf/catatumbo-memorias-de-vida-y-dignidad.pdf>
- Chomsky, N. (Julio-Diciembre de 2000). Plan Colombia. *INNOVAR, revista de ciencias administrativas y sociales*(16). doi:24370-85361-1-PB
- Colombia, C. d. (31 de enero de 1986). Por la cual se adopta el Estatuto Nacional de Estupefacientes y se dictan otras disposiciones. *Ley 30 de 1986*. Bogotá D.C., Cundinamarca, Colombia: Congreso de la Colombia.
- Cúcuta Nuestra. (2017). *Hacaré Norte de Santander*. Recuperado el 4 de enero de 2018, de <https://www.cucutanuestra.com/temas/geografia/municipios/region-norte/hacari/hacari.htm>
- Duque, J. (18 de abril de 2017). *ABC.Finanzas*. Recuperado el 06 de enero de 2018, de ABC.Finanzas: <https://www.abcfianzas.com/administracion-financiera/relacion-costos-beneficio>
- Economía Simple. (2016). *Economía Simple*. Recuperado el 20 de julio de 2018, de Economía Simple: <https://www.economiasimple.net/que-es-un-jornal.html>
- El Tiempo. (31 de marzo de 2017). Presentan estrategia para sustituir coca en el Catatumbo. *El Tiempo*, pág. 1. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/sustitucion-de-cultivos-ilicitos-en-el-catatumbo-73246>

- Equipo Humanitario Colombia. (2016). *Desplazamientos Masivos, Restricciones al Acceso Humanitario e infracciones al Principio de Distinción y Proporcionalidad del DIH*. Multi-cluster/Sector Initial and Rapid Assessment - MIRA. Cúcuta: United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs - OCHA. Obtenido de https://www.humanitarianresponse.info/sites/www.humanitarianresponse.info/files/assessments/040416_informe_final_mira_san_calixto_hacari_abrego_la_playa_de_belen_y_el_carmen_vf.pdf
- Explorable. (2018). *Explorable*. Recuperado el 09 de enero de 2018, de <https://explorable.com/es/estudio-correlacional>
- Guevara, J. P. (Enero-Junio de 2015). El Plan Colombia o el desarrollo como seguridad. *Revista Colombiana de Sociología*, 38(1), 63-82. doi:10.15446/rcs.v38n1.53264
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. d. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta ed.). México D.F.: McGraw-Hill.
- Judex, C. H. (2015 de agosto de 2015). El Polvorín del Catatumbo (Parte I). *La Opinión*, pág. 2.
- Karamelikli, H. (2016 de marzo de 2016). *La epopeya del 15 de julio*. Recuperado el 09 de enero de 2018, de <http://www.trt.net.tr/espanol/programas/2016/03/09/por-que-es-tan-importante-el-sector-agricola-para-la-economia-de-pais-447371>
- La Opinión. (15 de octubre de 2016). La gente ya merece vivir en paz: Personero de Hacarí. *La Opinión Cúcuta*, pág. 1. Obtenido de <https://www.laopinion.com.co/region/la-gente-ya-merece-vivir-en-paz-personero-de-hacari-120812>
- La Opinión. (12 de septiembre de 2017). Acuerdo Colectivo en Tibú para sustitución de cultivos. *La Opinión*, pág. 2. Obtenido de <https://www.laopinion.com.co/politica/acuerdo-colectivo-en-tibu-para-sustitucion-de-cultivos-140024#OP>

- López, F. (2012). La curva de demanda de Marshall: El eslabón perdido en la cadena de valor. *eXtoikos*(6), 77-79.
- Malhotra, N. K. (2008). *Investigación de mercados* (Quinta ed.). México: Pearson Educación.
- Márquez, M. (2017). Secretaria de Salud de Hacarí. *Análisis de Situación de Salud con el Modelo de Determinantes Sociales en Salud*. Hacarí, Norte de Santander, Colombia: Alcaldía de Hacarí.
- Marshall, A. (1948). *Principios de Economía*. Madrid: Aguilar.
- Medieta, B. (2005). *Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Agropecuaria*. Managua: Unidad Nacional Agraria.
- Mejía, F. (abril de 2012). Una introducción al análisis económico: Costo Efectividad y Costo Beneficio. *Una introducción al análisis económico: Costo Efectividad y Costo Beneficio*. Santiago, Chile: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Mintrabajo. (2013). *ISSUU*. Recuperado el mayo de 2018, de ISSUU: https://issuu.com/pnudcol/docs/perfil_productivo_municipio_hacar__
- Mokate, R. C. (2003). Evaluación económica y social de proyectos de inversión. Uniandes.
- Moreno, I. (2008). El impacto causado al medio ambiente por los quimicos utilizados en la erradicacion de los cultivos ilicitos en el Catatumbo nortesantandereano y el cumplimiento a la normatividad ambiental colombiana. San José de Cúcuta, Norte de Santander, Colombia: Universidad Libre de Colombia.
- Noticiascaracol/ AFP. (1 de Marzo de 2018). Estados Unidos garantiza ayuda por cinco años más para la lucha antidrogas en Colombia. Colombia. Obtenido de <https://noticias.caracol.com/colombia/estados-unidos-garantiza-ayuda-por-cinco-anos-mas-para-la-lucha-antidrogas-en-colombia>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC. (2016). *Informe Mundial sobre las Drogas 2016*. Resumen ejecutivo, Naciones Unidas. Obtenido de https://www.unodc.org/doc/wdr2016/WDR_2016_ExSum_spanish.pdf

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC. (18 de abril de 2017). *Naciones Unidas recomienda enfocar los esfuerzos en la sustitución voluntaria y el desarrollo alternativo*. Bogotá, Colombia. Recuperado el 06 de enero de 2018, de Naciones Unidas recomienda enfocar los esfuerzos en la sustitución voluntaria y el desarrollo alternativo: <https://www.unodc.org/colombia/es/press/2017/Abril/naciones-unidas-recomienda-enfocar-los-esfuerzos-en-la-sustitucion-voluntaria-y-el-desarrollo-alternativo.html>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC. (2017). *Informe mundial sobre las drogas 2017*. Naciones Unidas.

Oficina de las Naciones Unidas en contra de las Drogas y el Delito - UNODC. (2018). Informe Mundial sobre las Drogas 2018. Obtenido de https://www.unodc.org/wdr2018/prelaunch/WDR18_ExSum_Spanish.pdf

Ortega, B. (2012). Análisis Coste-Beneficio. *eXtoikos*(5), 147-149.

Osorio, M. (25 de Mayo de 2016). "Plan Colombia no redujo la oferta de cocaína": Pascual Restrepo. *El Espectador*. Obtenido de <https://colombia2020.elespectador.com/politica/plan-colombia-no-redujo-la-oferta-de-cocaina-pascual-restrepo>

Pinzón, M. (2016). *Acuerdo 007 de 2016, "Por medio del cual se aprueba y adopta el plan de desarrollo municipal "Hacaré participativo, equitativo e incluyente; la llama de la esperanza"*. Hacaré: Concejo Municipal de Hacaré.

- Pinzón, M. P. (16 de 01 de 2017). *Hacarí-Norte de Santander*. Recuperado el 06 de 01 de 2018, de Hacarí-Norte de Santander: http://hacari-nortedesantander.gov.co/informacion_general.shtml
- Prieto, J. (19 de mayo de 2016). Norte de Santander, el nuevo paraíso de la coca. *Silla Santanderana*, pág. 3.
- Prieto, J. (19 de Mayo de 2016). Norte de Santander, el nuevo paraíso de la coca. *La Silla Vacía*. Obtenido de <https://lasillavacia.com/historia/norte-de-santander-el-nuevo-para-so-de-la-coca-55882>
- Pymesfuturo. (2010). *Pymesfuturo*. Recuperado el enero de 2018, de Pymesfuturo: <http://www.pymesfuturo.com/costobeneficio.html>
- República, P. d. (04 de octubre de 1991). Decreto 2271 de 1991. *Se adoptan como legislación permanente unas disposiciones expedidas en ejercicio de las facultades del Estado de sitio*. Bogotá D.C., Cundinamarca, Colombia: Imprenta Nacional de Colombia.
- Ricardo, D. (1973). *The Works Correspondence*. London: Syndics of the Cambridge University Press.
- Rojas, F. (2002). *La economía de la coca*. Documento de Trabajo, No. 06/02, Instituto de Investigaciones Socio-Económicas, Universidad Católica Boliviana (IISEC), La Paz. Obtenido de <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/72832/1/621667242.pdf>
- Salazar, F. (2008). *De la coca al poder: Políticas públicas de sustitución de la economía de la coca y pobreza en Bolivia [1975-2004]*. (I. Brighenti, & M. Enghel, Edits.) Buenos Aires: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - CLACSO. Obtenido de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/clacso-crop/20120505124909/Salazar.pdf>

- Samper, E. (22 de diciembre de 1995). Decreto 2252 de 1995. *Por el cual se desarrollan la estructura orgánica y las funciones de la Policía Nacional y se dictan otras disposiciones*. Bogotá D.C., Cundinamarca, Colombia: Imprenta Nacional de Colombia.
- Samper, E. (18 de junio de 1997). Decreto 1575 de 1997. *Por el cual se establece la estructura interna de la Dirección Nacional de Estupefacientes y se determinan las funciones de sus dependencias*. Bogotá D.C., Cundinamarca, Colombia: Imprenta Nacional de Colombia.
- Santos, J. M., & Jiménez, T. (2016). Acuerdo Final par la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Bogotá, Colombia. Obtenido de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>
- Sarabia, J. (22 de enero de 2017). *La Opinión*. Recuperado el 04 de enero de 2018, de La Opinión: <https://www.laopinion.com.co/region/vias-de-hacari-estan-en-completo-olvido-126532#OP>
- Sarmiento, J. (abril de 2000). Evaluación proyectos y presupuestos.
- Serrano, M. (2014). Cultivos ilícitos de coca y bienestar en las regiones productoras: Un análisis desde el enfoque de capacidades. Bogotá D.C., Cundinamarca, Colombia: Universidad Nacional.
- Shopify. (s.f.). *Shopify*. Recuperado el enero de 2018, de Shopify: <https://www.shopify.com.co/enciclopedia/analisis-de-costos-beneficio>
- Smith, A. (1776). *An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations*.
- Torres, A. (27 de Abril de 2011). La política comercial de la UE en la lucha contra las drogas en América Latina: 20 años de preferencias comerciales. (77). Madrid, España: Real Instituto Elcano. Obtenido de

<https://eulacfoundation.org/es/system/files/ARI%20LA%20POL%C3%8DTICA%20COMERCIAL%20DE%20LA%20UE%20EN%20LA%20LUCHA%20CONTRA%20LAS%20DROGAS%20EN%20AL%2020%20A%C3%91OS%20DE%20PREFERENCIAS%20COMERCIALES.pdf>

Transnational Institute - TNI. (Abril de 2003). Informe sobre Políticas de Drogas. *Coca, Cocaína y las Convenciones Internacionales*(N° 5). Amsterdam, Netherlands: Transnational Institute. Obtenido de <https://www.tni.org/files/download/brief5s.pdf>

United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC. (Julio de 2017). *Colombia. Monitorero de territorios afectados por cultivos ilícitos 2016*. Obtenido de https://www.unodc.org/documents/colombia/2017/julio/CENSO_2017_WEB_baja.pdf

United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC. (03 de noviembre de 2017). *Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito*. Recuperado el 06 de enero de 2018, de Colombia y Naciones Unidas firman acuerdo histórico que liderará la sustitución de cultivos de coca: <https://www.unodc.org/colombia/es/colombia-y-naciones-unidas-firman-acuerdo-historico-que-liderar-la-sustitucion-de-cultivos-de-coca.html>

United Nations Office on Drugs and Crime - UNODC. (2018). *United Nations Office on Drugs and Crime*. Recuperado el 06 de enero de 2018, de Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito: <https://www.unodc.org/colombia/es/da2013/daprinicipal.html>

Apéndices

Apéndice A. Encuesta dirigida a los presidentes de Juntas de Acción Comunal del municipio de Hacarí, Norte de Santander

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña
Maestría en Administración

Encuesta dirigida a los presidentes de Juntas de Acción Comunal del municipio de Hacarí, Norte de Santander

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Qué avances se han realizado en pro de la sustitución de cultivos ilícitos en el municipio de Hacarí?

Suscripción de cultivadores a un programa nacional del Estado colombiano___

Apoyo económico___

Capacitación al cultivador___

Acompañamiento técnico___

Otros___ ¿Cuáles?_____

2. ¿Cómo considera dichos avances?

Muy importantes___

Importantes___

Poco importantes___

Nulos___

¿Por qué?_____

3. En el caso de las experiencias de sustitución voluntaria en el municipio de Hacarí, ¿Se hacen cálculos sobre la bondad del cultivo de lícito sobre el cultivo de uso ilícito?

Sí___ No___ ¿Por qué?_____

4. A la fecha, ¿Existen cálculos parciales sobre dicho comparativo de rentabilidad entre un cultivo lícito frente a uno de uso ilícito?

Sí___No___ ¿Por qué?_____

5. ¿Cómo considera la dinámica agropecuaria en el municipio de Hacarí frente a la sustitución de cultivos de uso ilícito?

Un aspecto a favor del proceso___

Un aspecto en contra del proceso___

No tiene mayor incidencia___

¿Por

qué?_____

—

6. Como presidentes de las juntas de acción comunal del municipio de Hacarí, ¿Qué incidencia tienen frente a la sustitución de cultivos ilícitos?

Gestión ante el Estado___

Defensa de derechos de cultivadores___

Verificación de proceso___

Otra___

¿Cuál?_____

Ninguna___

7. Que factores considera que han incidido en la continuidad de la siembra ilegal y la negativa frente a la sustitución de cultivos de coca en el municipio de Hacari?

Vías de acceso para el comercio legal _____

Poderío del territorio de grupos al margen de la ley _____

Inestabilidad de precios del productos legales _____

topografía de suelos _____

Todas las anteriores ___

8. Como presidente de Junta de Accion Comunal cree que la sustitución voluntaria o forzada es el camino viable para la estabilidad económica el bienestar y el buen vivir de los Hacaritenses?

SI ___

NO ___

Por que

Apéndice B. Encuesta dirigida a cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña

Maestría en Administración

Encuesta dirigida a cultivadores que vienen sustituyendo voluntariamente siembra de coca por cultivo lícito en el municipio de Hacarí, Norte de Santander.

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Por qué decidió comenzar a sustituir voluntariamente el cultivo de coca?

Motivación por diálogos de paz___

Exigencia del Estado colombiano___

Legalidad y querer vivir sin presiones de autoridades___

Otra___¿Cuál?_____

2. ¿Qué apoyo ha recibido en el proceso de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito?

Apoyo económico___

Capacitación___

Acompañamiento técnico___

Otros___¿Cuáles?_____

Ninguno___

3. Inicialmente Cuales fueron los cultivos referentes para iniciar el proceso de sustitución del cultivo de coca? explique

Plátano y yuca ___

Caña panelera _____

Cacao ___

Café _____

Cultivos transitorios _____

4. ¿Qué lo motivó a optar por el cultivo de cacao y café?

Experiencia previa___

Rentabilidad____
 Recomendación de otros cultivadores____
 Por apoyo recibido del gobierno colombiano____
 Trayectoria familiar____
 Aptitud de terrenos____
 Otra____¿Cuál?____

5. conoce los costos de producción que lleva establecer, sostener y renovar 1 ha de cacao y ha de café en tierras donde existía coca?

Si____ No____ ¿Por
 qué?_____

6. ¿Cómo es su optimismo frente a este programa de sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito?

Alta__ Media__ Baja__ Nula__ ¿Por
 qué?_____

7. Durante el tiempo inicial de sustitución ¿A qué medios de sostenimiento económico tuvo que acudir?

Ahorros____
 Ayuda de familiares____
 Venta de otros productos agrícolas____
 Otras____ actividades____
 ¿Cuáles?_____

8. ¿Cuánto tiempo lleva en la sustitución de cultivos ilícitos?

Menos de un año____

1 – 3 años____

4 – 7 años____

8-10 años____

Otros____¿Cuál?_____

9. ¿Cuántas personas dependen económicamente de Usted?

1____ 2____ 3____ 4____ 5____ 6____ 7____ 8____ 9____ 10____

10. ¿Cuántas personas laboran con Usted en la sustitución del cultivo de coca por cacao y café?

1 ___ 2 ___ 3 ___ 4 ___ 5 ___ 6 ___ 7 ___ 8 ___ 9 ___ 10 ___

13. ¿Qué ventajas ha tenido durante este tiempo de sustitución de cultivos ilícitos?

Apoyo del gobierno nacional ___

Apoyo del gobierno departamental ___

Apoyo del gobierno local ___

Etapa de capacitación ___

El terreno ha respondido adecuadamente ___

El clima ha sido favorecedor ___

Ha vendido rápido el café ___

Ha vendido rápido el cacao ___

Buenos precios para la venta de los productos ___

Mano de obra en abundancia ___

Vías de tránsito adecuadas ___

Ya no hay presión de autoridades

Otras ___ ¿Cuáles? _____

14. ¿Qué desventajas se han presentado durante este tiempo de sustitución de cultivos ilícitos?

No apoyo del gobierno nacional ___

No apoyo del gobierno departamental ___

No apoyo del gobierno local ___

Insuficiente etapa de capacitación ___

Terreno no ha respondido adecuadamente ___

El clima no ha sido favorecedor ___

Pérdidas por no vender rápido el café ___

Pérdidas por no vender rápido el cacao ___

Malos precios para la venta de los productos ___

Escasez de mano de obra ___

Inadecuadas vías de tránsito ___

Otras ___ ¿Cuáles? _____

15. cuál cree que es la razón principal por la que los cultivadores de coca no muestran tener calidad de vida y vivienda digna en el municipio de Hacari?

Mal manejo de los recursos económicos ___

Excesa confianza en el cultivo y su venta ____

Uso inadecuado del dinero en placeres de la cotidianidad ____

Costumbre de vivir en la escasez y baja calidad de vida ____

todas las anteriores ____

Apéndice C. Encuesta dirigida a cultivadores de hoja de coca en el municipio de Hacarí

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña

Maestría en Administración

Encuesta dirigida a cultivadores de hoja de coca en el municipio de Hacarí, Norte de Santander

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Conoce hace cuanto se inició con la producción y comercialización de coca en el municipio?

1 a 5 años ___

5 a 10 años- ___

10 a 20 años ___

Mas de 20 años ---

No sabe ___

2. ¿Qué factores inciden en el fortalecimiento de la siembra ilegal en el municipio de Hacarí?

Abandono del gobierno___

Vías de acceso___

Inestabilidad en el mercado legal___

Debilidad en la asistencia técnica___

Presión y poderío de los grupos ilegales___

Otra___

3. ¿Conoce cómo se hace un cálculo financiero sobre las bondades del cultivo legal frente al cultivo ilegal?

Sí ___

No___

4. ¿Conoce cuál es la inversión requerida para establecer, sostener y rehabilitar una hectárea de coca en el municipio de Hacari? Si la respuesta es afirmativa detallar los costos.

Sí ____

No ____

5. Conoce cuantos son los jornales requeridos para establecer una hectarea de coca desde la siembra hasta la rehabilitación? Si la respuesta es afirmativa mencionar numero de jornales para cada etapa del cultivo.

Sí ____

No ____

6. ¿Cuál es el precio de venta promedio de 1 kilo de base de coca en el municipio?

Entre 1 y 2 millones de pesos

De 2,3 y 2,5 millones de pesos

Menor de 1 millón de pesos

Mayor de 2,5 millones de pesos

7. ¿Por qué razones ha permanecido, continuado y expandido la producción de hoja de coca en el municipio de Hacarí?

Estabilidad económica ____

Calidad de vida ____

Seguridad en los precios y la comercialización ____

Reducción de costos y esfuerzos para la producción ____

Fácil comercialización ____

No responde ____

8. ¿Qué opinión tiene sobre el proceso de paz firmado entre el gobierno de Colombia y la guerrilla FARC EP en noviembre de 2016?

Totalmente de acuerdo ____

En desacuerdo ____

No responde ____

6. ¿Qué posibles riesgos existen en la sustitución del cultivo de coca en el municipio de Hacarí?

Inestabilidad en la economía familiar ____
Amenazas por parte de los grupos ilegales ____
Desplazamiento forzado ____
Deficiencia en la asistencia técnica para cultivos legales ____
Infertilidad de los suelos ____
Todas las anteriores ____

9. ¿Existe la posibilidad de que usted sustituya radicalmente el cultivo de coca en caso que el gobierno colombiano ofreciera garantías de protección y bienestar?

Sí ____
No ____
No responde ____

10. ¿Qué propuestas ofrece para tomar iniciativa hacia la sustitución voluntaria del cultivo de coca en el municipio de Hacarí?

Más presencia estatal ____
Apoyo y sensibilización de la Administración Pública ____
Intervención de organismos sociales para promover el desarrollo económico y productivo ____
Asistencia técnica ____
Estabilidad de precios de los productos legales ____
Vías de acceso que faciliten la comercialización de los productos ____
Apoyo financiero por parte de los bancos ____
Protección y seguridad ____
Todos los anteriores ____
Otras ____

11. ¿Visualiza al municipio de Hacarí con cero producción y comercialización de coca?

Sí ____
No ____

No responde ____

Apéndice D. Entrevista dirigida a alcalde del municipio de Hacarí, Norte de Santander,
Milcíades Pinzón Pinzón

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña
Maestría en Administración
Entrevista dirigida a alcalde del municipio de Hacarí, Norte de Santander, Milcíades
Pinzón Pinzón.

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Cómo ha manejado la Administración Municipal el tema de la sustitución de cultivos ilícitos?

2. ¿Está el municipio participando en el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito?

3. ¿Qué apoyo se ha brindado desde la Administración Municipal a los labriegos que están sustituyendo la coca por cacao y café?

4. ¿Qué retos tiene este programa nacional en el municipio de Hacarí?

5. ¿Qué ventajas visualiza para la sustitución de cultivos ilícitos en Hacarí?

6. Desde la Administración Municipal ¿Cómo se visualiza el sustitución de cultivos de uso ilícito por otros de uso lícito?

Apéndice E. Entrevista dirigida al personero municipal de Hacarí, Norte de Santander

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña

Maestría en Administración

Entrevista dirigida al personero municipal de Hacarí, Norte de Santander.

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hacarí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Cómo ha manejado la Personería Municipal el tema de la sustitución de cultivos ilícitos?

2. ¿Qué apoyo se ha brindado desde la Personería Municipal a los labriegos que están sustituyendo la coca por cacao y café en Hacarí?

3. ¿Qué retos tiene este programa nacional en el municipio de Hacarí?

4. ¿Qué ventajas visualiza para la sustitución de cultivos ilícitos en Hacarí?

5. Desde la Personería Municipal ¿Cómo se visualiza el sustitución de cultivos de uso ilícito por otros de uso lícito?

Apéndice F. Entrevista dirigida al director de la Unidad Técnica Ambiental del municipio de
Hacarí, Norte de Santander

Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña

Maestría en Administración

Entrevista dirigida al director de la Unidad Técnica Ambiental del municipio de Hararí,
Norte de Santander.

Objetivo: Comparar el Costo/Beneficio del Cultivo de Coca vs. Cultivos de uso lícito, en el marco de experiencias de sustitución voluntaria en el Municipio de Hararí, Norte de Santander, Colombia.

1. ¿Cuál es el perfil morfológico y forestal (hectáreas, rotación de cultivo, inversión en insumos), así como número de empleos generados por el cultivo de la coca en el municipio de Hararí, Norte de Santander.

2. ¿Qué número de empleos promedio está generando el cultivo de coca en Hararí?

3. ¿Qué dinámica agropecuaria tiene el municipio de Hararí, Norte de Santander?

4. ¿Qué costos conlleva la adecuación, plantación y gastos administrativos conlleva una hectárea de coca en el municipio de Hararí?

5. ¿Qué costos conlleva la adecuación, plantación y gastos administrativos conlleva una hectárea de café en el municipio de Hararí?

6. ¿Qué costos conlleva la adecuación, plantación y gastos administrativos conlleva una hectárea de cacao en el municipio de Hacarí?

Apéndice G. Fotografías procesamiento de la coca

Fuente: Video de La Opinión



