	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA			
	Documento	Código	Fecha	Revisión
	FORMATO HOJA DE RESUMEN PARA TRABAJO DE GRADO	F-AC-DBL-007	10-04-2012	A
Dependencia	Aprobado		Pág.	
DIVISIÓN DE BIBLIOTECA	SUBDIRECTOR ACADÉMICO		1(94)	

RESUMEN – TRABAJO DE GRADO

AUTORES	WHITNEY KATERINE SALAZAR GOMEZ		
FACULTAD	FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS		
PLAN DE ESTUDIOS	PLAN DE ESTUDIOS CONTADURÍA PÚBLICA		
DIRECTOR	LEIDY CONTRERAS SOLIPA		
TÍTULO DE LA TESIS	ANÁLISIS SITUACIONAL Y FINANCIERO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER) DURANTE EL PERIODO (2013-2014) PARA DETERMINAR SU INDICE DE LIQUIDEZ.		
RESUMEN (70 PALABRAS APROXIMADAMENTE)			
<p>EL PRESENTE ESTUDIO TIENE COMO FIN REALIZAR UN ANÁLISIS FINANCIERO DE LOS AÑOS 2013 Y 2014 DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER), QUE LE PERMITA MEDIR EN UN ALTO GRADO LA EFICACIA Y COMPORTAMIENTO DE LA EMPRESA. IGUALMENTE CONTAR CON UNA PERSPECTIVA AMPLIA DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y PODER PRECISAR LOS GRADOS DE LIQUIDEZ, RENTABILIDAD, APALANCAMIENTO FINANCIERO, LA COBERTURA Y TODO LO QUE TENGA QUE VER CON SU ACTIVIDAD.</p>			
CARACTERÍSTICAS			
PÁGINAS: 94	PLANOS: 0	ILUSTRACIONES: 12	CD-ROM: 1



**ANALISIS SITUACIONAL Y FINANCIERO DEL INSTITUTO
MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER) DURANTE
EL PERIODO (2013-2014) PARA DETERMINAR SU INDICE DE LIQUIDEZ.**

WHITNEY KATERINE SALAZAR GOMEZ

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS
PLAN DE ESTUDIOS CONTADURIA PÚBLICA
OCAÑA
2016**

**ANALISIS SITUACIONAL Y FINANCIERO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE
DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER) DURANTE EL PERIODO
(2013-2014) PARA DETERMINAR SU INDICE DE LIQUIDEZ.**

WHITNEY KATERINE SALAZAR GOMEZ

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Contador Publico

**Director
LEIDY CONTRERAS SOLIPA
Contador publico**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS
PLAN DE ESTUDIOS CONTADURIA PÚBLICA
OCAÑA
2016**

ADVERTENCIA

La universidad Francisco de Paula Santander no es responsable de los conceptos emitidos en este trabajo de grado. Acuerdo 025 de octubre de 1970, Artículo 159.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña por ser base que segmentó nuestra formación académica.

Al Contador Público LEIDY CONTRERAS SOLIPA, directora del trabajo de grado por su respaldo, colaboración y asesoría.

De la misma manera, damos las gracias a todas aquellas personas que de una u otra manera contribuyeron para la culminación del trabajo de grado.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	16
1 ANALISIS SITUACIONAL Y FINANCIERO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER) DURANTE EL PERIODO (2013-2014) PARA DETERMINAR SU INDICE DE LIQUIDEZ.	18
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	18
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	19
1.3 OBJETIVOS	19
1.3.1 General.	19
1.3.2 Específicos.	19
1.4 JUSTIFICACIÓN	19
1.5 DELIMITACIONES	20
1.5.1 Operativas.	20
1.5.2 Conceptual.	20
1.5.3 Geográfica.	21
1.5.4 Temporal.	21
2 MARCO REFERENCIAL	22
2.1 MARCO HISTORICO	22
2.1.1 A nivel mundial.	22
2.1.2 A nivel nacional.	22
2.1.3 A nivel local.	23
2.2 MARCO TEORICO	24
2.2.1 Teoría financiera de la empresa.	25
2.2.2 Teoría del valor.	26
2.2.3 Teoría del Control.	26
2.2.4 Teoría de sistemas.	27
2.2.5 Teorías administrativas.	27
2.2.6 La Teoría Administrativa según el Enfoque de la Contingencia.	28
2.2.7 La teoría clásica.	28
2.2.8 Teoría de la transparencia.	29
2.2.9 Teoría de la confianza	29
2.2.10 Teoría de toma de decisiones.	29
2.3 MARCO CONCEPTUAL	30
2.3.1 Análisis de los estados financieros.	30
2.3.2 Áreas de interés en el análisis financiero.	30
2.3.3 Técnicas para análisis de forma financiera.	30
2.3.4 Importancia del análisis de los estados financieros.	31
2.3.5 Objetivo de los estados financieros.	32
2.3.6 Análisis Financiero.	32

2.3.7 Razones Financieras.	32
2.4 MARCO LEGAL	34
2.4.1 Ley 2649 del 1993	34
2.4.2 Ley 222 DE 1995.	35
2.4.3 Resolución 231 de 2011	35
2.4.4 Ley 181 de 1995.	36
2.4.5 Ley 1314 de 2009.	36
2.4.6 Ley 222 de 1995.	38
2.4.7 Decreto 2649 de 1993.	38
2.4.8 Decreto 2650 de 1993.	39
3 DISEÑO METODOLOGICO	40
3.1 TIPO DE INVESTIGACION	40
3.2 POBLACION Y MUESTRA	40
3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE INFORMACION	40
4 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	41
4.1 REALIZAR UN DIAGNÓSTICO DEL ÁREA FINANCIERA Y EL ENTORNO DEL IMDER.	41
4.1.1 Encuesta dirigida al director del IMDER.	41
4.1.2 Resultados encuesta aplicada a empleados del IMDER.	44
4.1.3 Resultado general de la encuesta aplicada.	51
4.2 EVALUAR Y VALORAR MEDIANTE INDICADORES FINANCIEROS EN EL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN IMDER PARA MEDIR SU ÍNDICE DE LIQUIDEZ Y LA POSIBLE TOMA DE DECISIONES.	53
4.2.1 Interpretación de los estados financieros de los años 2013 y 2014. Diagnostico análisis horizontal Años 2010 y 2011.	54
4.3 INFORMES FINANCIEROS PARA MEDIR EL GRADO DE EFICIENCIA Y EFICACIA DE LA ENTIDAD Y SU REAL SITUACIÓN ECONÓMICA, MEDIANTE SU INTERPRETACIÓN Y APLICACIÓN DE LOS INDICADORES ECONÓMICOS DE LA ENTIDAD.	62
4.4 ESTRATEGIAS DE SOLUCIÓN CON EL FIN DE MEJORAR LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL IMDER.	65
4.4.1 Estrategias propuestas.	65
5 CONCLUSIONES.	67
6 RECOMENDACIONES	68
BIBLIOGRAFIA	69

REFERENCIAS DOCUMENTALES ELECTRONICAS 70

ANEXOS 73

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, lleva registros contables de sus operaciones	44
Tabla 2. Forma en que es llevada la contabilidad en el IMDER	45
Tabla 3. Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación	46
Tabla 4. Cada cuanto se elaboran Estados Financieros en el IMDER	47
Tabla 5. Tiempo en que se presentan los informes financieros ante la Junta Directiva	48
Tabla 6. El IMDER realiza análisis financiero de sus estados de cuentas	49
Tabla 7. Los estados financieros se realizan por medio de la Declaración de Renta	50
Tabla 8. Los indicadores financieros se utilizan para medir la rentabilidad del IMDER	51

LISTA DE GRAFICAS

	Pág.
Grafica 1. El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, lleva registros contables de sus operaciones.	44
Grafica 2. Forma en que es llevada la contabilidad en el IMDER.	45
Grafica 3. Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación.	46
Grafica 4. Cada cuanto se elaboran Estados Financieros en el IMDER.	47
Grafica 5. Tiempo en que se presentan los informes financieros ante la Junta Directiva	48
Grafica 6. El IMDER realiza análisis financiero de sus estados de cuentas	49
Grafica 7. Los estados financieros se realizan por medio de la Declaración de Renta	50
Grafica 8. Los indicadores financieros se utilizan para medir la rentabilidad del IMDER	51
Grafica 9. Balance año 2013	56
Grafica 10. Balance año 2014	57
Grafica 11. Estado de resultados 2013.	59
Grafica 12. Estado de resultados 2014.	60

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Balance general.	54
Cuadro 2. Estados de resultados	58
Cuadro 3. Indicadores financieros de 2013	60
Cuadro 4. Indicadores financieros de 2014	61

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
Anexo A. Entrevista dirigida al Director del Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER.	74
Anexo B. Encuesta dirigida a la contadora, Secretaria General y Pagadora, Coordinador de escenarios, monitores del Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER.	76
Anexo C. Estados financieros.	77

RESUMEN

Con este trabajo se pretendió medir la eficacia, la eficiencia, el comportamiento de la empresa, tener una perspectiva amplia de la situación financiera, precisando el grado de liquidez, rentabilidad, endeudamiento y la cobertura que tiene en el mercado, para así proyectar la empresa a futuro, tomando decisiones acordes a la situación real de empresa y fijar estrategias para la mejora de los procesos propios del área y del servicio que ofrece.

Para el logro de los objetivos se tuvieron en cuenta todos los conceptos relacionados con análisis que se aplicaron en la realización de la investigación tomando como base los estados financieros de los años 2013 y 2014 del Instituto Municipal de Deportes y recreación de Ocaña.

La información financiera se considera de gran importancia porque permite medir la capacidad de gestión, con el fin de que los resultados y rendimientos se encuentren dentro de los intervalos establecidos. Las empresas públicas han enfrentado diferentes situaciones buscando la forma de permanecer en un mercado dinámico y cambiante como el que se ha presentado en los últimos años.

En los objetivos se tuvieron en cuenta el analizar los componentes de la estructura financiera y el entorno en donde desarrolla su actividad, la aplicación de las razones e indicadores financieros a los dos estados básicos con los que cuenta la empresa, con el fin de medir la gestión en la administración de los recursos de la misma, el análisis horizontal y verticalmente los estados financieros de los años 2013 y 2014, la elaboración de un informe financiero que muestre la situación económica real de la entidad y el diseño de estrategias de mejoramiento financiero que le permitan, una adecuada toma de decisiones.

Para la realización del trabajo de grado se utilizó la metodología descriptiva, exponiendo los datos de forma cualitativos y cuantitativos, presentando resultados en tablas y gráficas, para lo cual se aplicó el instrumento de la encuesta estructurada con preguntas cerradas y dirigida a los funcionario de la entidad, con lo que pudo llegar a unas conclusiones y recomendaciones.

INTRODUCCIÓN

El análisis financiero es el estudio que se hace de la información contable, mediante la utilización de indicadores y razones financieras. La contabilidad representa y refleja la realidad económica y financiera de la empresa, de modo que es necesario interpretar y analizar esa información para poder entender a profundidad el origen y comportamiento de los recursos de la empresa. La información contable o financiera de poco nos sirve si no la interpretamos, si no la comprendemos, y allí es donde surge la necesidad del análisis financiero.

Cada componente de un estado financiero tiene un significado y en efecto dentro de la estructura contable y financiera de la empresa, efecto que se debe identificar y de ser posible, cuantificar. Conocer por qué la empresa está en la situación que se encuentra, sea buena o mala, es importante para así mismo poder proyectar soluciones o alternativas para enfrentar los problemas surgidos, o para idear estrategias encaminadas a aprovechar los aspectos positivos.

Sin el análisis financiero no es posible hacer un diagnóstico del actual de la empresa, y sin ello no habrá pautar para señalar un derrotero a seguir en el futuro. Muchos de los problemas de la empresa se pueden anticipar interpretando la información contable, pues esta refleja cada síntoma negativo o positivo que vaya presentando la empresa en la medida en que se van sucediendo los hechos económicos. Existe un gran número de indicadores y razones financieras que permiten realizar un completo y exhaustivo análisis de una empresa.

La presente propuesta de investigación como proyecto de grado surge de la necesidad de analizar financieramente el Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ocaña IMDER, la cual, ha nacido de la necesidad de un ente que regule toda la parte de eventos deportivos en la región y que además a través de los años ha permanecido en la Ciudad de Ocaña como una organización dedica a esta actividad, y tiene como objetivo principal, cumplir con las expectativas de los beneficiarios y de sus empleados.

Igualmente, se hace necesario un análisis detallado de los valores reflejados por los estados financieros, los cuales demuestran realmente la situación real de la Entidad y las estrategias que se pueden tener en cuenta a la hora de enfrentar una situación económica determinada.

Por otra parte, se elaboró un diagnóstico detallado, con el objetivo de obtener una conclusión prospectiva del análisis de la situación financiera de la entidad, a fin de lograr mayor credibilidad y confianza entre sus dirigentes y la comunidad en general, mejores resultados financieros y por ende más rentabilidad. La población objeto de estudio que se tuvo en cuenta fueron el Director de la entidad, contador y entrenadores, el tipo de investigación que se utilizó fue la descriptiva, el instrumento de recolección de la información la encuesta aplicada al Director, contador público y auxiliares, como también se realizó una entrevista a algunos beneficiarios de la entidad, para adquirir la información, expectativas e inquietudes que tenían con respecto a la entidad.

El proyecto contiene un análisis financiero el cual fue planteado a través de la aplicación de razones e indicadores financieros evidenciando las posibles debilidades y fortalezas encontradas en la entidad de tal manera que se pueda contar con una estructura financiera sólida, de la misma forma se analizó que la información de los estados financieros cumplieran con la normatividad legal, del mismo modo se hicieron las conclusiones y recomendaciones que permiten la determinación concisa de las metas propuestas en la entidad y se realizaron los informes financieros permitiendo conocer su situación financiera real.

1 ANALISIS SITUACIONAL Y FINANCIERO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER) DURANTE EL PERIODO (2013-2014) PARA DETERMINAR SU INDICE DE LIQUIDEZ.

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El Instituto Municipal de Deporte y Recreación - IMDER, fomenta el desarrollo del Deporte, la Recreación, la educación física y el aprovechamiento del tiempo libre, coordinando actividades como un servicio público a través de programas y proyectos estratégicos contenidos en el plan de desarrollo municipal y que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad ocañera.

En muchas ocasiones las empresas, entidades e instituciones en general no cuentan con estudios y análisis objetivos en materia contable y financiera que permitan evaluar su desempeño y tomar así decisiones con respecto a su nivel de liquidez y solvencia de las mismas para así evitar desaparecer del contexto económico debido a determinaciones erróneas que llevan a un nivel bajo de rentabilidad.

La información financiera se considera de gran importancia porque permiten medir la capacidad de gestión con el fin de que los resultados y rendimientos se encuentren dentro de los intervalos establecidos, es decir, proporcionan información que contribuye a la eficiencia en la toma de decisiones y por ende conduce a que estas sean más acertadas de acuerdo a los objetivos establecidos. El IMDER como cualquier otra entidad, han enfrentado diferentes situaciones buscando la forma de permanecer en un mercado dinámico y cambiante como es el que se ha presentado en los últimos años y ha buscado alternativas de solución para no decaer y desaparecer.

El análisis financiero es el que permite que la contabilidad sea útil a la hora de tomar las decisiones, puesto que la contabilidad sino es leída simplemente no dice nada y menos para un directivo que poco conoce de contabilidad, luego el análisis financiero es imprescindible para que la contabilidad cumpla con el objetivo más importante para la que fue ideada que es servir de base para la toma de decisiones.

Por lo tanto, se vio la necesidad de implementar nuevos procesos y estudios en materia contable específicamente con respecto a la estructuración de un análisis financiero confiable y veraz para que influya favorablemente en la toma de decisiones en materia contable y financiera aplicando la simplificación, separación y reducción de análisis descriptivos y numéricos que integran dichos estados, para medir la relación entre periodos y cambios presentados en los ejercicios contables de la entidad debido a que el Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Ocaña (IMDER) no cuenta con un análisis financiero debidamente estructurado que muestre el porcentaje de un flujo de caja, nivel de solvencia, de endeudamiento, lo cual provoca que la asignación de los recursos no sea la adecuada, es por ello que se llevara a cabo un análisis financiero al balance general y al

estado de resultados de los 2 últimos años de esta entidad para mejorar su nivel de liquidez y solvencia.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Es necesario un análisis financiero en Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Ocaña (IMDER), que le permita la adecuada toma de decisiones?

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 General. Realizar el análisis financiero del Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Ocaña (IMDER) para el periodo 2013-2014.

1.3.2 Específicos. Realizar un diagnóstico del área financiera y el entorno del IMDER.

Evaluar y valorar mediante indicadores financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER para medir su índice de liquidez y la posible toma de decisiones.

Elaborar informes financieros para medir el grado de eficiencia y eficacia de la entidad y su real situación económica, mediante su interpretación y aplicación de los indicadores económicos de la entidad.

Proponer estrategias de solución con el fin de mejorar la situación financiera del IMDER.

1.4 JUSTIFICACIÓN

El estudio tiene como fin realizar un análisis financiero de los años 2013 y 2014 del Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Ocaña (IMDER), que le permita medir en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa. Igualmente contar con una perspectiva amplia de la situación financiera y poder precisar los grados de liquidez, rentabilidad, apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad.

El deporte como escenario que es de suma importancia para el bienestar social de cualquier comunidad, y el cual ha alcanzado relevancia a nivel local, municipal, nacional y sobre todo a nivel mundial, por tanto es considerado una actividad física reglamentada, de carácter competitivo, mejorando la condición física y de salud de quien lo practica. Por tal razón, el IMDER como entidad reguladora de esta actividad en el municipio de Ocaña, debe tener políticas y objetivos claros con respecto a llevar a cabo actividades que fomenten la práctica del mismo y adelantar proyectos y escenarios que permitan el normal desarrollo de las mismas para el bienestar de la comunidad, por consiguiente, todo esto debe estar acompañado de un buen manejo administrativo y financiero para estructurar de forma organizada su área financiera para alcanzar un nivel de competitividad con respecto a

las demás entidades del sector para contribuir a mejorar su índice de liquidez y solvencia económica¹.

Los directivos de la entidad, necesitan tener información actualizada para tomar decisiones correspondientes sobre sus futuras operaciones. La necesidad del conocimiento de los principales indicadores económicos y financieros, así como su interpretación, son imprescindibles para introducirlos en el mercado competitivo por lo que se hace necesario aplicar consecuentemente el análisis financiero como base esencial para el proceso de toma de decisiones.

El análisis financiero permite a la entidad hacer un diagnóstico de la empresa, y así proponer pautas para seguir en un futuro. Muchos de los problemas de la empresa se pueden anticipar interpretando la información contable y financiera, pues esta refleja cada síntoma negativo o positivo que vaya presentando la empresa en la medida en que se van sucediendo los hechos económicos. Para esto existe un gran número de indicadores y razones financieras que permiten realizar un completo y exhaustivo análisis de una empresa.

Con lo anterior se determina que es necesaria la realización del análisis financiero porque al no conocer la situación real de la entidad, se presentara a futuro inconsistencias que la llevarían a un desmejoramiento de su capacidad económica y por tanto sus recursos se verían totalmente afectados en cuanto a su adecuada distribución con el firme propósito de mejorar los manejos administrativos internos para alcanzar el bien común entre las partes que lo conforman como directivos, empleados y la comunidad en general.

1.5 DELIMITACIONES

1.5.1 Operativas. La investigación se llevará a cabo en el manejo de las metodologías cuantitativas y cualitativas. La cuantitativa va a ser utilizada para la recolección de información primaria en base al Balance General y al Estado de Resultados, en el caso del desarrollo cualitativo se realizarán estudios de las operaciones de los dos últimos años con el fin de determinar las razones por la cual se está dando los manejos actuales.

1.5.2 Conceptual. Para la presente investigación se estudiara todas las operaciones relacionadas principalmente la parte contable, financiera y presupuestal como: Las disponibilidades presupuestales, asignación de recursos en el presupuesto, comprobantes de ingreso y egreso, chequeras, extractos bancarios, libros, etc.

¹ INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER). Información General. [En línea]. Ubicado en la URL: ocana-nortedesantander.gov.co/dependencias.shtml?apc=dbxx-1-&x=2831445

1.5.3 Geográfica. Esta investigación se realizara en el municipio de Ocaña en el departamento de Norte de Santander.

1.5.4 Temporal. Se estima un tiempo de 3 meses para la ejecución de esta investigación.

2 MARCO REFERENCIAL

2.1 MARCO HISTORICO

2.1.1 A nivel mundial. Del análisis financiero a nivel internacional. El estudio empírico para determinar el nivel de solvencia con el fin de predecir o evitar una posible quiebra en una empresa a través de la utilización de ratios, métodos estadísticos y el análisis financiero sobre los componentes de la solvencia, la liquidez, la rentabilidad, entre otros factores, ha sido explorado en numerosos estudios a partir de 1932 cuando Fitzpatrick llevó a cabo los primeros trabajos que dieron origen a la denominada etapa descriptiva. El objetivo central de estos trabajos consistió en intentar detectar las quiebras empresariales a través de sólo el uso de ratios. Posteriormente, Beaver (1966) y Altman (1968) iniciaron la etapa predictiva del fracaso empresarial con el desarrollo de sus modelos univariados y modelos multivariados respectivamente. A partir de estos estudios hasta nuestros días se han continuado produciendo innumerables trabajos en todo el mundo para perfeccionar los modelos predictivos; que con la adición en la aplicación de métodos estadísticos más eficientes se ha intentado obtener más capacidad y exactitud en los indicadores predictivos².

En general la quiebra masiva de empresas, tanto en países desarrollados y en países en vías de desarrollo, se intensificó a finales de los años sesenta y durante toda la década de los setenta. Esto llevó a los países más adelantados en los campos de las finanzas, la estadística, la informática y la contabilidad, a emprender numerosos estudios dedicados a la predicción de quiebras y al desarrollo de la teoría de la solvencia, destacando como principales precursores los norteamericanos Beaver y Altman.

2.1.2 A nivel nacional. Las corporaciones financieras aparecieron por primera vez en Colombia en 1957 como resultado de un esfuerzo combinado entre la ANDI (Asociación Nacional de Industriales) y la Asociación Bancaria, para lograr el establecimiento de instituciones crediticias que pudieran canalizar recursos internos y externos hacia la financiación del sector industrial, con operaciones a largo plazo y además sirviera para promover, crear, transformar y organizar empresas.

El decreto 336 de 1957 autorizó la creación de sociedades denominadas corporaciones financieras y definió su objeto social. El decreto 605 de 1958 reglamentó su funcionamiento y fijó una serie de limitantes para el otorgamiento del crédito³.

² IBARRA MARES. Alberto. Desarrollo del análisis financiero actual. [En línea]. Ubicado en la URL: www.eumed.net/.../ANTECEDENTES%20SOBRE%20EL%20ANALISIS%20FINANCIERO%20UNIVARIABLE%20BIVARIABLE%20Y%20MULTIVARIABLE.htm

³ GARAY S. Luis Jorge. El sistema financiero colombiano. [En línea]. Ubicado en la URL: www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industrilatina/050.htm

Posteriormente el Decreto- Ley 2369 de 1960 reestructuró su radio de acción y más acorde con su objeto social. En 1980, se expidieron los Decretos 2461 y 3277, que redefinieron su objetivo y acomodaron a las corporaciones financieras como verdaderos bancos de inversión. En 1987 se expidió el Decreto 2041, el cual amplió considerablemente la capacidad de realizar operaciones.

Nuevamente en 1993 con el Decreto 663 actual Estatuto Orgánico del sistema financiero, se amplía su radio de acción y se define a las corporaciones como establecimientos de crédito cuyo objetivo fundamental es la movilización de recursos y asignación de capital para promover la creación, reorganización, fusión, transformación y expansión de cualquier tipo de empresas, como también participar en su capital y promover la participación de terceros, otorgarles financiación y servicios financieros que contribuyan al desarrollo.

Institución que realiza labores de intermediación financiera, recibiendo dinero de unos agentes económicos, para darlo en préstamo a otros agentes económicos. La ley define las operaciones que puede realizar un banco y prohíbe el uso de esta denominación a otras instituciones. La aparición de la compañías de financiamiento comercial en nuestro medio fue el fruto de la serie de normas aparecidas en la década del 70 para frenar la proliferación del mercado extrabancario; surgió entonces esta modalidad de intermediario financiero cuya función principal consiste en captar ahorro a término y dedicarlo a financiaciones a corto y mediano plazo para facilitar la comercialización de bienes y servicios, y realizar operaciones de arrendamiento financiero o leasing.

2.1.3 A nivel local. Según la investigación realizada se encontró que en la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña se han hecho algunos estudios sobre análisis financiero.

PALLARES LEÓN, Sandra Milena y QUINTERO RANGEL, Liseth Marcela. Evaluación y valorización de la transportadora Regional S.A. mediante indicadores financieros y económicos con el propósito de diagnosticar su rentabilidad, liquidez y endeudamiento. Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña. Facultad de ciencias administrativas y económicas. Tecnología en administración comercial y financiera. 2006. 139 p.

Se realizó la evaluación y valorización de Transregional S.A. por medio de indicadores financieros y económicos desarrollando los objetos para la ejecución del proyecto. Como punto de partida se elabora el marco referencial, se estudian los libros contables, aplicación de análisis financiero, análisis comparativo de indicadores financieros, cálculo de VPN, EVA, se diseñaron los valores corporativos y la matriz DOFA, planteando estrategias de éxito, finalizando con recomendaciones y conclusiones.

CASADIEGO REYES, Laura Ximena y ARAUJO ALARCON, Donald Enrique. Evaluación y valorización almacén Centro repuestos I y II de Ocaña mediante indicadores financieros y económicos. Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña. Facultad de ciencias administrativas y económicas. Tecnología en administración comercial y financiera. 2004. 169 p. Este estudio de aplicabilidad a la valoración de “Centro repuestos I y II” para cumplir los objetivos, se realizó una reseña histórica y se conceptualizó sobre

aspectos relacionados. Se examinaron los libros contables, se ejecutó análisis financiero, se calculó el EVA y se estableció misión y visión. Además se presenta un organigrama y la matriz DOFA, para establecer estrategias como alternativas de mejoramiento. Finalmente, se plasmaron conclusiones y recomendaciones pertinentes⁴.

2.2 MARCO TEORICO

Según Valentín Azofra Palenzuela en el seno de la economía financiera de las empresas se han modificado profundamente el rumbo del análisis financiero dejando paso a un nuevo enfoque que centra su interés en las necesidades de información que requiere la toma de decisiones financieras el cual propone un modelo de análisis basado en la creación de valor y provisto de una estructura de desarrollo acorde con el marco conceptual e interpretativo de la moderna teoría financiera que permite al analista vincular una serie de variables representativas de política financiera de la empresa, entrelazadas entre sí a través de la denominada red de valor ya que 1978 el análisis de estados financieros formo parte de un sistema o proceso de información cuya misión es la de aportar datos para la toma de decisiones.⁵

Van Horne (1989) nos recuerda cómo en aquella época las finanzas se ocupaban fundamentalmente de las instituciones e instrumentos financieros, con un especial énfasis en los mercados, aumentó así la necesidad de conocer los aspectos financieros de los procesos de concentración empresarial que permitiera enlazar los resultados obtenidos en los estudios del análisis a las finanzas.⁶

Según Cuellar⁷ la contabilidad financiera ha evolucionado a través del tiempo a la par de la evolución de la economía, el comercio y los negocios, asimismo sus definiciones han sufrido transformaciones a la par de los cambios producidos. La contabilidad financiera surge por la necesidad de registrar los hechos económicos sucedidos y organizarlos en forma sistemática que permitiera el conocimiento de la hacienda.

El considerar la contabilidad financiera un arte es un rezago de los tiempos antiguos en los cuales el contabilista debía poseer unas cualidades innatas de organización, matemáticas, caligrafía etc. Si nos preguntamos remontándonos a la época primitiva, ¿Quiénes eran los

⁴ www.ufpso.edu.co/bibliotecavirtual

⁵ AZOFRA PALENZUELA, Valentin. Sobre el análisis financiero y su nueva orientación. [on line]. (sin lugar). S.f. (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <file:///D:/Downloads/Dialnet-SobreElAnalisisFinacieroYSuNuevaOrientacion-789667.pdf>

⁶ GOMEZ BEZARES, Fernando. Panorama de la teoría financiera. [on line]. (sin lugar). (Citado en diciembre). (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <<http://www.eumed.net/libros-gratis/2013a/1290/teoria-financiera.html>>

⁷ CUELLAR MEJÍA, Guillermo Adolfo. Teoría de Grafos Aplicada a la Contabilidad. Ponencia presentada al VII Congreso Colombiano de Contadores Públicos, Cartagena. 1988

contadores de ese entonces? encontramos como respuesta única: los escribas, quienes en realidad tenían las cualidades de artistas, que se reflejan en las tablillas cuneiformes de los asirios, o en los escritos jeroglíficos o hieráticos de los egipcios, o ellos escritos judíos, griegos o romanos.

Cuando las razones financieras se presentan en una hoja de trabajo para un período de años, el analista puede estudiar la composición del cambio y determinar si ha habido una mejoría o un deterioro en la situación financiera y el desempeño de la empresa con el transcurso del tiempo.

También se pueden calcular razones financieras para estados proyectados o pro forma y compararlos con razones actuales y pasadas. En las comparaciones en el tiempo, es mejor comparar no sólo las razones financieras sino también las cantidades brutas.

Gertz Manero⁸ define la contabilidad financiera como el estudio del método científico y así se han obtenido sus principios, procedimientos leyes y reglas que construyen la teoría que la soporta y fundamenta. La contabilidad financiera posee postulados básicos, principios, técnicas y método propio, todo lo cual se encuentra en un cuerpo doctrinario de conocimiento, características que le otorgan la calidad de disciplina científica. En todo caso, si la contabilidad financiera no es una ciencia, está en los contables la responsabilidad de llegar a convertirla en tal por medio de la investigación.

Lo que no tiene discusión alguna es que la contabilidad financiera es una disciplina perteneciente al campo de las ciencias económicas.

"Contabilidad es una disciplina cuyo objetivo es llevar la historia financiera de una unidad económica, con el fin de brindar una información veraz y útil a propios y ajenos".

Las salidas del sistema de información financiera o contabilidad financiera son los estados financieros de propósito general y los estados financieros de propósito especial.

2.2.1 Teoría financiera de la empresa. Proporciona las herramientas tendientes a interpretar los hechos que ocurren en el mundo financiero y su incidencia en la empresa, como así también reconocer situaciones que antes eran irrelevantes y pueden traer aparejado consecuencias graves, en una época de cambios constantes en el mundo⁹.

El fin perseguido por la teoría financiera se encuadra en las denominadas decisiones básicas:

Decisiones de inversión: implican planificar el destino de los ingresos netos de la empresa—flujos netos de fondos- a fin de generar utilidades futuras;

⁸ GERTZ MANERO, Federico. Origen y Evolución de la Contabilidad. Ensayo Histórico, Editorial Trillas 2ª. Reimpresión. México, 1982, p. 17

⁹ ORTIZ. Yolanda. Escuela Universitaria de Turismo de Ibiza. Teoría sobre la Empresa. [En línea]. Ubicado en la URL: euroibiza.org/?p=545

Decisiones de financiación: persiguen encontrar la forma menos onerosa de obtener el dinero necesario, tanto para iniciar un proyecto de inversión, como para afrontar una dificultad coyuntural;

Decisiones de distribución de utilidades: tienden a repartir los beneficios en una proporción tal que origine un beneficio importante para los propietarios de la empresa, y a la vez, la valoración de la misma.

Una combinación óptima de las tres decisiones genera el mayor valor de la empresa para sus dueños.

2.2.2 Teoría del valor. Para Marx¹⁰ y otros autores que le anteceden como Smith y Ricardo, el trabajo es el único que produce el valor. La teoría del valor está compuesta por principios que describen las relaciones que se presentan en un sistema económico y que se manifiestan exclusivamente en magnitudes, es decir, que se pueden expresar de manera cuantitativa. Así, con la condición de la existencia de un conjunto de individuos en relación con una lista de bienes dados a priori, la teoría del valor busca asociar valores o precios a estos bienes conocidos.

Para poder determinar el valor de cambio de una mercancía por la cantidad de trabajo que se hace necesario emplear para producirla se debe tener en cuenta que, en primer lugar, “no todos los hombres trabajan igual, sino que su trabajo depende de su edad, de su experiencia, su habilidad, etc.” Segundo el valor de cambio no puede depender solamente del tiempo empleado por una persona para producirla, porque sería mayor el valor de la mercancía realizada por un trabajador lento. Por tanto, “el valor de cambio de una mercancía no es igual al trabajo individual, sino al trabajo socialmente necesario para producirla, siendo esto la cantidad de trabajo necesario en condiciones medias de productividad en una determinada sociedad y en una determinada época.”, refiere Wikipedia. En segundo lugar, se debe tener en cuenta que no todos los trabajos son iguales, que el grado de cualificación permite establecer diferencias entre éstos, no tienen la misma cualificación un maestro de obra y un ingeniero civil, al ser así, nadie estaría dispuesto a recibir una cualificación profesional.

2.2.3 Teoría del Control. A partir del año 1955, se desarrollan los métodos temporales, con el objetivo de solucionar los problemas planteados en aplicaciones aeroespaciales, estos métodos reciben un fuerte impulso con el desarrollo de las computadoras digitales, que constituían la plataforma tecnológica necesaria para su implantación, prueba y desarrollo, refiere Andrade¹¹.

¹⁰ KATA. Claudio. Actualidad de la teoría objetivo del valor. [En línea]. Ubicado en la URL: www.filo.uba.ar/contenidos/carreras/historia/.../La%20actualidad.htm

¹¹ ANDRADE, Lucia. Historia del control. On line. Actualizado el 18 de abril de 2007. Citado el 28 de octubre de 2008. Disponible en Internet En: http://automata.cps.unizar.es/Historia/Webs/teoria_moderna_de_control.htm p. 1 de 20.

La esencia de la Teoría del Control está inspirada en el "feedback ("realimentación" o "retroalimentación"). En la actualidad la noción de feedback es común en todas las áreas del conocimiento, y éste hace que el principio de causa-efecto se entienda ahora desde una perspectiva dinámica que lo lleva hasta el principio causa-efecto-causa. Otra de las nociones que subyace en todo lo que hoy puede considerarse parte del ámbito de la Teoría del Control es la de "optimización". Técnica que tiene por objeto aumentar o mejorar el valor de una variable, sin importar la naturaleza de ésta.

2.2.4 Teoría de sistemas. Con esta teoría surge la preocupación fundamental por la construcción de modelos abiertos más o menos definidos y que interactúan dinámicamente con el ambiente y cuyos subsistemas denotan una compleja interacción igualmente interna y externa. Los subsistemas que forman una organización son interconectados e interrelacionados, mientras que el suprasistema ambiental interactúa con los subsistemas y con la organización como un sistema.

Los sistemas vivos -sean individuos u organizaciones- son analizados como "sistemas abiertos", esto es, abiertos al intercambio de materia, energía, información, con un ambiente que los rodea. A pesar de esto, el énfasis se coloca en las características organizacionales y en sus ajustes continuos a las demandas organizacionales, pero demasiado abstracta para resolver problemas específicos de la organización y de su administración. La tarea de analizar interacciones con ambientes complejos y mutables ha llevado a una tendencia de aislar conceptualmente a las organizaciones y a considerar los sistemas sociales como entidades aisladas y por qué no, autónomas¹².

La teoría de sistemas (TS) es una rama específica de la teoría general de sistemas (TGS), la cual surgió con los trabajos del alemán Ludwig von Bertalanffy, publicados entre 1950 y 1968. La TGS no busca solucionar problemas o intentar soluciones prácticas, pero sí producir teorías y formulaciones conceptuales que pueden crear condiciones de aplicación en la realidad empírica. La TGS se basa en la integración de las diversas ciencias, las cuales se orientan hacia una teoría de sistemas, que se constituye en la manera más amplia de estudiar los campos no-físicos del conocimiento científico, especialmente en ciencias sociales; esta teoría permite desarrollar principios unificadores, con los cuales se hace posible alcanzar el objetivo de la unidad de la ciencia. Según la TGS no se pueden describir las propiedades que tienen los sistemas tomando sus elementos por separados, porque éstos para ser entendidos de la mejor manera deben ser estudiados globalmente.

2.2.5 Teorías administrativas. Son diversos los enfoques teóricos que se han adoptado a la hora de estudiar los fenómenos organizacionales, esto se acentúa más en la actualidad debido a la complejidad presentado por el sector, haciendo que su estudio se enfoque de diversas maneras, permitiendo gran cantidad de variables.

¹² GROSS, Manuel. Teoría administrativa. On line. Actualizado el 12 de octubre de 2005. Citado el 28 de octubre de 2008. Disponible en Internet En: http://manuelgross.blogoo.com/content/view/217193/La_Teoria_Administrativa_según_el_Enfoque_de_la_Contingencia.html

En la actualidad, la teoría administrativa estudia la administración de asociación y demás tipos de organizaciones desde el punto de vista de la interacción e interdependencia de las cinco variables principales, cada una de las cuales es objeto específico de estudio de una o más corrientes de la teoría administrativa. Las cinco variables básicas, (tarea, estructura, personas, tecnología y ambiente) constituyen los principales componentes en el estudio de administración de la asociación. El comportamiento de estas variables es sistémico y complejo: cada una ellas influye y es influenciada por las demás; si se modifica una ellas, las otras también se modifican en mayor o menor grado. El comportamiento del conjunto de estas variables es diferente de la suma del comportamiento de cada variable por separado. La adecuación de estas cinco variables constituye el principal desafío de la administración. En una subunidad especializada (por ejemplo, un departamento, una división, una sección), algunas de estas variables pueden cumplir un papel predominante.¹³

2.2.6 La Teoría Administrativa según el Enfoque de la Contingencia. El enfoque de la contingencia destaca que no se alcanza la eficacia organizacional siguiendo un único y exclusivo modelo organizacional, o sea, no existe una única forma que sea mejor para organizarse con el fin de alcanzar los objetivos diferentes de las organizaciones dentro de un ambiente también cambiante. Los estudios actuales sobre las organizaciones complejas llevaron a una nueva perspectiva teórica: la estructura de una organización y su funcionamiento son dependientes de la interface con el ambiente externo.

La más notable contribución de los autores del enfoque de la contingencia está en la identificación de las variables que producen mayor impacto sobre la organización, como el ambiente y la tecnología, para entonces predecir las diferencias en la estructura y en el funcionamiento de las organizaciones debidas a las diferencias en estas variables. Así, diferentes ambientes requieren diferentes relaciones organizaciones para una eficacia óptima. Se hace necesario un modelo apropiado para cada situación dada¹⁴.

El enfoque de contingencia marca una nueva etapa en la Teoría General de la Administración, por las siguientes razones:

2.2.7 La teoría clásica¹⁵ concibió la organización como un sistema cerrado, rígido y mecánico (“teoría de la máquina”), sin ninguna conexión con su ambiente exterior. La preocupación básica de los autores clásicos era encontrar la “mejor manera” (the best way) de organizar, válida para todo y cualquier tipo de organización. Con este principio se delinea una teoría normativa y prescriptiva (cómo hacer bien las cosas), impregnada de principios y recetas aplicables a todas las circunstancias, teniéndose en cuenta una apreciable dosis de sentido común. Lo que era válido para una organización era válido y generalizable para las demás organizaciones.

¹³ AGUILAR MORALES. Jorge Everardo. Definición, antecedentes históricos y teoría de la administración. [En línea]. Ubicado en la URL: cmap.upb.edu.co/rid=1157507875371_986871460_1592/teoclasippt

¹⁴ Op. Cit. GROSS. Manuel. P. 25.

¹⁵ RIASGOS G. Jose Antonio. Teoría clásica de la administración. [En línea]. Ubicado en la URL: biblio.juridicas.unam.mx/libros/5/2303/9.pdf

Además de esto, la concepción atomística del hombre (tomado aisladamente, únicamente como apéndice de la máquina o como ocupante de un cargo), y monista de su comportamiento (el hombre motivado sólo por las recompensas y sanciones salariales y materiales, es extremadamente limitada.

2.2.8 Teoría de la transparencia. El concepto de transparencia es considerado una condición obligatoria dentro de muchas áreas de la seguridad. Los procedimientos deben ser conocidos y claros. La transparencia no siempre es absoluta, existen pasos intermedios entre un programa completamente opaco y uno transparente¹⁶. La teoría en mención se relaciona con la investigación debido a que el proceso de análisis debe hacerse de forma transparente que genere resultados óptimos.

2.2.9 Teoría de la confianza. Es la creencia en que una persona o grupo será capaz y deseará actuar de manera adecuada en una determinada situación y pensamientos. La confianza se verá más o menos reforzada en función de las acciones.¹⁷

De acuerdo a la mayoría de las teorías que la abordan, se trata de una suspensión temporal de la situación básica de incertidumbre acerca de las acciones de los semejantes; gracias a ella, es posible suponer un cierto grado de regularidad y predecibilidad en las acciones sociales, simplificando el funcionamiento de la sociedad. La confianza es algo muy frágil, una vez ganada nos aporta una gran libertad, pero cuando la confianza se pierde es casi imposible recuperarla, aunque la verdad es que nunca se sabe en quien podemos confiar.

2.2.10 Teoría de toma de decisiones. La toma de decisión es un proceso durante el cual la persona debe escoger entre dos o más alternativas. Todas las personas pasan los días y las horas de la vida teniendo que tomar decisiones. Algunas decisiones tienen una importancia relativa en el desarrollo de la vida, mientras otras son gravitantes en ella¹⁸.

En los administradores, el proceso de toma de decisión es sin duda una de las mayores responsabilidades. La toma de decisiones en una organización se circunscribe a una serie de personas que están apoyando el mismo proyecto. Se debe empezar por hacer una selección de decisiones, y esta selección es una de las tareas de gran trascendencia. De esta manera se puede conceptualizar así la contabilidad financiera: La contabilidad financiera es el sistema de información que permite la medición de los hechos económicos de un ente, susceptibles de ser cuantificados en unidades monetarias, para que por medio de un proceso técnico obtener información financiera que permita la toma de decisiones respecto al ente y el control de los recursos involucrados en el mismo y en sus operaciones.

¹⁶ ARELLANO. David. Transparencia desde las teorías de las organizaciones. [En línea]. Ubicado en la URL: thales.cica.es/rd/Recursos/rd99/ed99-0191-03/intro.htm

¹⁷ DARGAM LOCKWARD. Ailin María. Teoría de las decisiones en las organizaciones. [En línea]. Ubicado en la URL: www.redalyc.org/pdf/870/87022526005.pdf

¹⁸ BORERA. Fabian. La Toma de decisiones. Universidad Nacional de la Matanza. Ubicado en la URL: www.cienciared.com.ar/ra/usr/4/26/m0.pdf

2.3 MARCO CONCEPTUAL

2.3.1 Análisis de los estados financieros. Se trata de un proceso de reflexión con el fin de evaluar la situación financiera actual y pasada de la empresa, así como los resultados de sus operaciones, con el objetivo básico de determinar, del mejor modo posible, una estimación sobre la situación y los resultados futuros¹⁹.

El proceso de análisis consiste en la aplicación de un conjunto de técnicas e instrumentos analíticos a los estados financieros para deducir una serie de medidas y relaciones que son significativas y útiles para la toma de decisiones. En consecuencia, la función esencial del análisis de los estados financieros, es convertir los datos en información útil, razón por la que el análisis de los estados financieros debe ser básicamente decisonal.

De acuerdo con esta perspectiva, a lo largo del desarrollo de un análisis financiero, los objetivos perseguidos deben traducirse en una serie de preguntas concretas que deberán encontrar una respuesta adecuada. La dirección de la propia empresa añadirá preguntas relativas al control sobre la marcha de la misma.

Un paso muy importante, en cualquier proceso de toma de decisiones, es identificar las preguntas más significativas, pertinentes y críticas que afectan a la decisión. Pues bien, en función de estas cuestiones podremos plantearnos la mejor manera de enfocar el análisis de los estados financieros.

2.3.2 Áreas de interés en el análisis financiero. Tal como veremos a continuación, el análisis de los estados financieros debe examinar diversos aspectos importantes de la situación financiera de una empresa, así como de los resultados de sus operaciones. Para organizar de algún modo este análisis, podemos señalar cinco áreas principales de interés:²⁰

- La estructura patrimonial de la empresa
- El fondo de maniobra y la liquidez a corto plazo
- El flujo de fondos
- El resultado económico de las operaciones
- Rendimiento y rentabilidad

2.3.3 Técnicas para análisis de forma financiera. Las técnicas más utilizadas en el análisis de los estados financieros son las siguientes²¹:

¹⁹ MARTÍNEZ González, J: Gestión financiera de la empresa para el siglo XXI, en Contribuciones a la Economía, noviembre 2011, en <http://www.eumed.net/ce/2011b/>

²⁰ RUBIO DOMINGUEZ. Pedro. Manuel de análisis financiero. [En línea]. Ubicado en la URL: www.eumed.net/libros-gratis/2007a/255/2.htm

²¹ OLALLA, Fernando; DOMINGUEZ, Juan. Introducción al análisis financiero, y análisis de la forma. [En línea]. Ubicado en la URL: puc.com.co/...2649.../objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable

Comparación: Consiste en determinar las analogías y diferencias existentes entre las distintas magnitudes que contiene un balance y demás estados contables, con el objeto de ponderar su cuantía en función de valores absolutos y relativos para diagnosticar las mutaciones y variaciones habidas.

La comparación de partidas entre diferentes balances transforma en dinámicos los elementos estáticos contenidos en ellos, los cuales expresan únicamente la situación en un momento dado.

Una cuenta cualquiera puede medirse comparándola:

Con el importe total del Activo, del Pasivo o de los Resultados

Con el total del grupo o masa patrimonial a que corresponda

Con la misma cuenta de un balance anterior o posterior

Con otros epígrafes con los que tenga cierta relación y que convenga analizar

Con otras asociación o estándares de referencia.

Porcentajes (análisis estructural): Disponiéndoles verticalmente se puede apreciar con facilidad la composición relativa de activo, pasivo y resultados. Tiene una significación extraordinaria en el análisis de balances, pero con todo ello, no debemos prescindir de los valores absolutos, cuyo estudio es necesario para ponderar mejor las oscilaciones de los porcentajes; éstos pueden variar en un sentido y los totales en otro.

La importancia de los porcentajes aumenta cuando se dispone de tantos por cierto tipo para cada actividad, con los cuales se puede comparar los datos de la empresa en cuestión, estudiando la estructura de su patrimonio y resultados. Así se descubren fácilmente los puntos adversos causantes de resultados desfavorables.

Números índices: Consiste en estudiar la tendencia de cada grupo de cuentas o de éstas entre sí, tomando como base un ejercicio normal, o sea, que no presente grades variaciones, y, si ello no es posible, se elige como número base inicial de comparación el promedio ponderado de una serie de años. La cifra base inicial de comparación se hace, por lo general, igual a 100 y, el resto de los números, en tantos por ciento del primero, con lo que se facilita una rápida visión de conjunto de los aumentos y disminuciones correspondientes.

2.3.4 Importancia del análisis de los estados financieros. Son un componente indispensable de la mayor parte de las decisiones sobre préstamo, inversión y otras cuestiones próximas. La importancia del análisis de estados financieros radica en que facilita la toma de decisiones a los inversionistas o terceros que estén interesados en la situación económica y financiera de la empresa²².

²²http://www.bancohipotecario.com.sv/Red_Hipotecario/Asesor_Financiero/Conceptos_elementales_del_analisis_financiero.pdf

Es el elemento principal de todo el conjunto de decisión que interesa al responsable de préstamo o el inversor en bonos. Su importancia relativa en el conjunto de decisiones sobre inversión depende de las circunstancias y del momento del mercado.

Los tipos de análisis financiero son el interno y externo, y los tipos de comparaciones son el análisis de corte transversal y el análisis de serie de tiempo.

Los principales entornos en cuanto a la evaluación financiera de la empresa:

La rentabilidad

El endeudamiento

La solvencia

La rotación

La liquidez inmediata

La capacidad productiva Sus técnicas de interpretación son 2:

El análisis y la comparación.

2.3.5 Objetivo de los estados financieros. Es proporcionar información útil a inversores y otorgantes de crédito para predecir, comparar y evaluar los flujos de tesorería.

Proporcionar a los usuarios información para predecir, comparar y evaluar la capacidad de generación de beneficios de una empresa.

2.3.6 Análisis Financiero. Por medio de esta herramienta se pretende que se evalúe el comportamiento operativo de las asociaciones, diagnostiquen su situación actual y realicen predicción de eventos futuros con el fin de obtener los objetivos previamente definidos. Por lo tanto, el primer paso en un proceso de ésta naturaleza es definir los objetivos para poder formular, los interrogantes y criterios que van a ser satisfechos con los resultados del análisis a través de diversas técnicas.

Las herramientas de análisis financiero pueden circunscribirse a las siguientes: análisis comparativo, análisis de tendencias; estados financieros proporcionales; indicadores financieros y análisis especializados, entre los cuales sobresalen el estado de cambios en la situación financiera y el estado de flujos de efectivo.

2.3.7 Razones Financieras. Son uno de los instrumentos más usados para realizar el análisis empresarial, ya que estas miden en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa. Igualmente, presentan una perspectiva amplia de la situación financiera, y pueden precisar los grados de liquidez, de rentabilidad, el apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad²³.

Razones de liquidez. La liquidez es la facilidad con la cual una inversión puede convertirse en dinero. Es decir, que tan fácil se podría vender un terreno, un edificio; o también, hacer efectivo un CDT, vender bonos, o simplemente retirar dinero de una cuenta bancaria. Las dos principales medidas de liquidez son:

²³ Ibíd. Razones financieras. [En línea]. Conceptos_elementales_del_analisis_financiero.pdf

Razón Corriente. Este indicador también es conocido como Índice de Solvencia o Razón del Circulante, es otra forma de ver el Capital de Trabajo y de expresar la factibilidad de la empresa para cumplir sus compromisos a corto plazo²⁴.

Entre más elevado sea este coeficiente, mayor será la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo, la cifra que se obtiene como resultado representa los pesos de respaldo con que se cuenta por cada peso de deuda en el corto plazo. Por lo general el Índice de Solvencia debe ser mayor que 1. Un valor entre 1,5 y 1,9 es aceptable. Por otra parte un valor muy alto, es decir, mayor que 2, supone una situación de holgura financiera que puede verse unida a un exceso de capitales inaplicados que influyen negativamente sobre la rentabilidad total de la empresa.

Un valor de este índice menor que 1 indica que la empresa puede declararse en suspensión de pagos y deberá hacer frente a sus deudas a corto plazo teniendo que tomar parte del Activo Fijo.

Capital de trabajo neto. El Capital de Trabajo de una empresa moderna está compuesto por los Activos de Corto Plazo, esto es, el dinero en caja, en cuentas bancarias y en CDT'S menores a un año; también por los inventarios, por las cuentas por cobrar con vencimiento hasta 12 meses, y por valores negociables como bonos y Acc.

IONES emitidos por otras compañías. Y, para obtener el Capital de Trabajo Neto, se restan de estos Activos Corrientes, los Pasivos Circulantes; dentro de los cuales encontramos préstamos bancarios, salarios por pagar, impuestos por pagar, y todas aquellas deudas de la empresa en el corto plazo. En el cálculo de estos indicadores, se emplean básicamente el Activo Corriente y el Pasivo Corriente, tomados del Balance General de una empresa a una fecha determinada.

Información Contable. Conjunto de actividades que permite identificar, medir, clasificar, registrar, analizar y evaluar todas las operaciones y actividades de la organización. Sirve esencialmente para conocer los recursos, obligaciones y resultados de las operaciones de la empresa y apoyar a los usuarios de esta en la planeación, organización y administración de la actividad empresarial.²⁵

Indicadores Financieros. Conjunto de elementos utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros; desde el punto de vista del analista, también sirve para la predicción del futuro de la compañía, mientras que para la administración del negocio, es útil como una forma de anticipar las condiciones futuras y,

²⁴ *Ibíd.* Razón Corriente. [En línea]. [Conceptos_elementales_del_analisis_financiero.pdf](#)

²⁵ PUC. Objetivos y cualidades de la información contable. [En línea]. Ubicado en la URL: puc.com.co/...2649.../objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable

como punto de partida para la planeación de aquellas operaciones que hayan de influir sobre el curso futuro de eventos.²⁶

Razones financieras. Utilizados en el mundo de las finanzas para medir o cuantificar la realidad económica y financiera de una empresa o unidad evaluada, y su capacidad para asumir las diferentes obligaciones a que se haga cargo para poder desarrollar su objeto social.²⁷

Recursos financieros. Seguimiento a los recursos que provienen del Sistema General de Participaciones para ser asignados a las Entidades Territoriales e Instituciones para conocer cómo ha sido la ejecución presupuestal de estos recursos.²⁸

Reportes Financieros. Comprende los procesos de generación de información financiera y de elaborar análisis de los reportes a los Estados Financieros, necesarios para convertir los datos e información financiera en conocimiento útil para la toma de decisiones.²⁹

2.4 MARCO LEGAL

2.4.1 Ley 2649 del 1993. Artículo 3o Objetivos Básicos. La Información Contable Debe Servir Fundamentalmente para:³⁰

1. Conocer y demostrar los recursos controlados por un ente económico, las obligaciones que tenga de transferir recursos a otros entes, los cambios que hubieren experimentado tales recursos y el resultado obtenido en el período.
2. Predecir flujos de efectivo.
3. Apoyar a los administradores en la planeación, organización y dirección de los negocios.
4. Tomar decisiones en materia de inversiones y crédito.
5. Evaluar la gestión de los administradores del ente económico.
6. Ejercer control sobre las operaciones del ente económico.
7. Fundamentar la determinación de cargas tributarias, precios y tarifas.
8. Ayudar a la conformación de la información estadística nacional, y

²⁶ ENCICLOPEDIA FINANCIERA. Indicadores financieros. [En línea]. Ubicado en la URL: www.encyclopediainanciera.com/indicadores-financieros.htm

²⁷ GERTZ MANERO, Federico. Origen y Evolución de la Contabilidad. Ensayo Histórico, Editorial Trillas 2ª. Reimpresión. México, 1982, p. 17

²⁸ MINISTERIO, Educación. Distribución y seguimiento a recursos financieros. [on line]. Bogotá, Colombia. (Citado el 22 de junio del 2010). (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.mineducacion.gov.co/1621/w3-article-136801.html>

²⁹ KENNETH V. Oster. Tipos de reportes contables de las empresas. [En línea]. Ubicado en la URL pyme.lavoztx.com/qu-tipos-de-reportes-son-utilizados-por-las-empresas-.

³⁰ HOMMES, Rudolf. Decreto 2649 de 1993. [on line]. Cartagena de Indias, Colombia. (Citado el 29 de diciembre de 1993). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Normal.jsp?i=9863>

9. Contribuir a la evaluación del beneficio o impacto social que la actividad económica de un ente represente para la comunidad.

2.4.2 Ley 222 DE 1995. Artículo 34. Obligación De Preparar Y Difundir Estados Financieros. A fin de cada ejercicio social y por lo menos una vez al año, el 31 de diciembre, las sociedades deberán cortar sus cuentas y preparar y difundir estados financieros de propósito general, debidamente certificados. Tales estados se difundirán junto con la opinión profesional correspondiente, si ésta existiere. El Gobierno Nacional podrá establecer casos en los cuales, en atención al volumen de los activos o de ingresos sea admisible la preparación y difusión de estados financieros de propósito general abreviados. Las entidades gubernamentales que ejerzan inspección, vigilancia o control, podrán exigir la preparación y difusión de estados financieros de períodos intermedios. Estos estados serán idóneos para todos los efectos, salvo para la distribución de utilidades.³¹

2.4.3 Resolución 231 De 2011 El Director General Del Instituto Colombiano Del Deporte, Coldeportes en ejercicio de sus facultades legales, en especial las que le confiere el artículo 6° del decreto-ley 1228 de 1995. La legislación deportiva ha establecido disposiciones especiales, con el fin de garantizar la coordinación de los organismos que hacen parte del Sistema Nacional del Deporte, entendiéndose por tal, de conformidad con el artículo 46 de la Ley 181 de 1995, "el conjunto de organismos, articulados entre sí, para permitir el acceso de la comunidad al deporte, a la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre, la educación extraescolar y la educación física". Que el Decreto-ley 1228 de julio 18 de 1995, "por el cual se revisa la legislación deportiva vigente y la estructura de los organismos del sector asociado con el objeto de adecuarlas al contenido de la Ley 181 de 1995", en el parágrafo del artículo 1° señala los niveles jerárquicos de los organismos deportivos del sector asociado son los siguientes:³²

Nivel Municipal: Clubes Deportivos, Clubes Promotores y Clubes Profesionales.

Nivel Departamental: Ligas Deportivas departamentales, Asociaciones Deportivas departamentales; Ligas Deportivas y Asociaciones Deportivas del Distrito Capital.³³

Nivel Nacional: Comité Olímpico Colombiano y Federaciones Deportivas Nacionales. En virtud de la Ley 582 de 2000, se adiciona en este nivel el Comité Paralímpico Colombiano.

Que el Decreto-ley 1228 de 1995 en su artículo 2°, define los Clubes Deportivos como organismos de derecho privado constituidos por afiliados, mayoritariamente deportistas,

³¹ SECRETARIA, Senado. Ley 222 de 1995. [on line]. (sin lugar). (Citado el 31 de diciembre del 2014). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0222_1995.html>

³² CLOPATOFSKY GHISAYS, Jairo. Resolución 231 de 2011. [on line]. (sin lugar). (Citado el 23 de julio de 2011). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=43445>>

³³ *Ibíd.* P. 17

para patrocinar y fomentar la práctica de un deporte o modalidad, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre en el municipio. Que el parágrafo del artículo 2° señala que las cajas de compensación familiar, clubes sociales, establecimientos educativos, organizaciones comunales, empresas públicas o privadas, y demás organismos, que desarrollen actividades deportivas, podrán actuar como Clubes Deportivos por cada deporte, sin que requieran cambiar su propia estructura orgánica. Que el artículo 3° del aludido Decreto, establece que los Clubes Promotores son organismos de derecho privado constituidos mayoritariamente por deportistas, para fomentar disciplinas deportivas o modalidades deportivas que no tengan el mínimo requerido para su constitución teniendo por lo tanto que fomentar y patrocinar la práctica de varios deportes, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre e impulsar programas de interés público y social, en el municipio. Que el artículo 5° del mismo Decreto-ley dispone que los Clubes Deportivos podrán afiliarse a la Liga o Asociación Deportiva departamental por cada una de sus disciplinas o modalidades deportivas correspondientes y que los Clubes Promotores se afiliarán a la Asociación Deportiva departamental o a la Liga Deportiva correspondiente a cada uno de sus deportes o modalidades deportivas.

2.4.4 Ley 181 De 1995. Artículo 1o. Los objetivos generales de la presente Ley son el patrocinio, el fomento, la masificación, la divulgación, la planificación, la coordinación, la ejecución y el asesoramiento de la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre y la promoción de la educación extraescolar de la niñez y la juventud en todos los niveles y estamentos sociales del país, en desarrollo del derecho de todas personas a ejercitar el libre acceso a una formación física y espiritual adecuadas. Así mismo, la implantación y fomento de la educación física para contribuir a la formación integral de la persona en todas sus edades y facilitarle el cumplimiento eficaz de sus obligaciones como miembro de la sociedad. Artículo 2o. El objetivo especial de la presente Ley, es la creación del Sistema Nacional del Deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre, la educación extraescolar y la educación física.³⁴

2.4.5 Ley 1314 de 2009. Por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento³⁵.

Artículo 3. De las normas de contabilidad y de información financiera. Para los propósitos de esta Ley, se entiende por normas de contabilidad y de información financiera el sistema compuesto por postulados, principios, limitaciones, conceptos, normas técnicas generales, normas técnicas específicas, normas técnicas especiales, normas técnicas sobre

³⁴ ANGEL MEJIA, Juan Guillermo. Ley 181 de enero 18 de 1995. [on line]. Santafé de Bogotá, Colombia. (Citado el 18 de enero de 1995). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85919_archivo_pdf.pdf>

³⁵ CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 1314 de 2009. Principios y Normas de contabilidad financiera. [En línea]. Ubicado en la URL: https://www.superfinanciera.gov.co/SFCant/.../ley1314_09.pdf

revelaciones, normas técnicas sobre registros y libros, interpretaciones y guías, que permiten identificar, medir, clasificar, reconocer, interpretar, analizar, evaluar e informar, las operaciones económicas de un ente, de forma clara y completa, relevante, digna de crédito y comparable.

Parágrafo: Los recursos y hechos económicos deben ser reconocidos y revelados de acuerdo con su esencia o realidad económica y no únicamente con su forma legal.

Artículo 4. Independencia y autonomía de las normas tributarias frente a las de contabilidad y de información financiera. Las normas expedidas en desarrollo de esta Ley, únicamente tendrán efecto impositivo cuando las Leyes tributarias remitan expresamente a ellas o cuando éstas no regulen la materia. A su vez, las disposiciones tributarias únicamente producen efectos fiscales. Las declaraciones tributarias y sus soportes deberán ser preparados según lo determina la legislación fiscal.

Únicamente para fines fiscales, cuando se presente incompatibilidad entre las normas contables y de información financiera y las de carácter tributario, prevalecerán estas últimas.

En su contabilidad y en sus estados financieros, los entes económicos harán los reconocimientos, las revelaciones y conciliaciones previstas en las normas de contabilidad y de información financiera.

Artículo 5. De las normas de aseguramiento de información. Para los propósitos de esta Ley, se entiende por normas de aseguramiento de información el sistema compuesto por principios, conceptos, técnicas, interpretaciones y guías, que regulan las calidades personales, el comportamiento, la ejecución del trabajo y los informes de un trabajo de aseguramiento de información. Tales normas se componen de normas éticas, normas de control de calidad de los trabajos, normas de auditoría de información financiera histórica, normas de revisión de información financiera histórica y normas de aseguramiento de información distinta de la anterior.

Parágrafo Primero: El Gobierno Nacional podrá expedir normas de auditoría integral aplicables a los casos en que hubiere que practicar sobre las operaciones de un mismo ente diferentes auditorías.

Parágrafo Segundo: Los servicios de aseguramiento de la información financiera de que traía este artículo, sean contratados con personas jurídicas o naturales, deberán ser prestados bajo la dirección y responsabilidad de contadores públicos.

Artículo 14. Entrada en vigencia de las normas de intervención en materia de contabilidad y de información financiera y de aseguramiento de información. Las normas expedidas conjuntamente por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo entrarán en vigencia el 1o de enero del segundo año

gravable siguiente al de su promulgación, a menos que en virtud de su complejidad, consideren necesario establecer un plazo diferente.

Cuando el plazo sea menor y a norma promulgada corresponda a aquellas materias objeto de remisión expresa o no regulada por las Leyes tributarias, para efectos fiscales se continuará aplicando, hasta el 31 de diciembre del año gravable siguiente, la norma contable vigente antes de dicha promulgación. La propiedad es una función social que implica obligaciones. Como tal, le es inherente una función ecológica.

El estado protegerá y promoverá las formas asociativas y solidarias de propiedad.

Por motivos de utilidad pública o de interés social definidos por el legislador, podrá haber expropiaciones mediante sentencia judicial e indemnización previa. Esta se fijara consultando los intereses de la comunidad y del afectado. En los casos que determine el legislador, dicha expropiación podrá adelantarse por vía administrativa, sujeta a posterior acción contenciosa administrativa incluso respecto al precio.

2.4.6 Ley 222 de 1995. Por la cual se modifica el Libro II del Código de Comercio, se expide un nuevo régimen de procesos concursales y se dictan otras disposiciones³⁶. El Congreso de Colombia, Decreta:

Capítulo VI. Estados financieros.

Obligación de preparar y difundir estados financieros. A fin de cada ejercicio social y por lo menos una vez al año, el 31 de diciembre, las sociedades deberán cortar sus cuentas y preparar y difundir estados financieros de propósito general, debidamente certificados. Tales estados se difundirán junto con la opinión profesional correspondiente, si ésta existiere. El Gobierno Nacional podrá establecer casos en los cuales, en atención al volumen de los activos o de ingresos sea admisible la preparación y difusión de estados financieros de propósito general abreviados.

Las entidades gubernamentales que ejerzan inspección, vigilancia o control, podrán exigir la preparación y difusión de estados financieros de períodos intermedios. Estos estados serán idóneos para todos los efectos, salvo para la distribución de utilidades.

2.4.7 Decreto 2649 de 1993. El consejo Permanente para la Revisión de las Normas Contables, puso a disposición del Estado un nuevo texto sobre las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia que incluía además de las normas contables, las disposiciones sobre ajustes por inflación y las normas sobre registros y libros, reuniendo en un cuerpo normativo lo que se encontraba hasta entonces disperso en los decretos 2160 de

³⁶ CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 222 de 1995. Modificación el libro II del código de comercio. [En línea]. Ubicado en la URL: www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0222_1995.html

1986, 1798 de 1990 y 2112 de 1991, así como las disposiciones que los modificaron o complementaron. Este decreto se expidió en diciembre de 1993 con vigencia a partir del 1º de enero de 1994, el cual por ser el vigente y la base de la presente obra se transcribe íntegramente. Decreto 2649 de Diciembre 29 de 1993: Por el cual se reglamenta la contabilidad en general y se expide los principios o normas de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

2.4.8 Decreto 2650 de 1993. Por el cual se modifica el Plan Único de Cuentas para los comerciantes.

Artículo 1. Objetivo. El Plan Único de Cuentas busca la uniformidad en el registro de las operaciones económicas realizadas por los comerciantes con el fin de permitir la transparencia de la información contable y por consiguiente, su claridad, confiabilidad y comparabilidad.

Artículo 2. Contenido. El plan único de cuentas está compuesto por un catálogo de cuentas y la descripción y dinámica para la aplicación de las mismas, las cuales deben observarse en el registro contable de todas las operaciones o transacciones económicas.

Artículo 3. Catálogo de Cuentas. El Catálogo de Cuentas contiene la relación ordenada y clasificada de las clases, grupos, cuentas y subcuentas del Activo, Pasivo, Patrimonio, Ingresos, Gastos, Costo de Ventas, Costos de Producción o de Operación y Cuentas de Orden, identificadas con un código numérico y su respectiva denominación.
Modificado por el Decreto Reglamentario 2894 de 1994.

Artículo 4o. Descripciones y dinámicas. Las descripciones expresan o detallan los conceptos de las diferentes clases, grupos y cuentas incluidas en el catálogo e indican las operaciones a registrar en cada una de las cuentas.

3 DISEÑO METODOLOGICO

3.1 TIPO DE INVESTIGACION

El tipo de investigación requerido en la ejecución de la presente propuesta fue a través del método descriptivo ya que fue de mucha ayuda para recolectar, organizar, resumir, presentar, analizar y generalizar la información. Con este método implicara la recopilación y presentación sistemática de los datos para dar una idea clara de cualquier situación que se presente. Debido a que es un método fácil para trabajar, de corto tiempo y económico se utilizará para lograr ejecución completa de esta propuesta.

La presente propuesta utilizará este método, mediante la recolección de información para establecer la necesidad existente de un análisis financiero a los estados financieros de los dos últimos años 2013- 2014 y por consiguiente la descripción del Balance General como del Estado de Resultados y las actividades que llevan a cabo para la asignación y distribución de los recursos.

3.2 POBLACION Y MUESTRA

La población objeto de estudio de la presente investigación fueron las 2 secretarias (La pagadora y la General), la contadora, el coordinador de escenarios, 15 monitores y al director del IMDER (Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ocaña). Por lo tanto para una población pequeña y de fácil manejo, se tomara el 100% de esta como muestra representativa.

3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE INFORMACION

Se tomó como base el concepto de las fuentes de recolección de información, y se guió por medio de los siguientes instrumentos: Consultas directas, a través de entrevistas y encuestas programadas al contador público, Director y demás empleados con el fin de realizar un diagnóstico situacional del manejo contable y financiero que están realizando.

Secundarias: Se tuvo en cuenta información histórica, documentación, revisión de datos, los soportes legales de la cooperativa y el Internet los cuales van a permitir obtener información teórica para fundamentar el documento.

4 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

4.1 REALIZAR UN DIAGNÓSTICO DEL ÁREA FINANCIERA Y EL ENTORNO DEL IMDER.

4.1.1 Encuesta dirigida al director del IMDER. El análisis financiero es el estudio que se hace de la información contable, mediante la utilización de indicadores y razones financieras. A su vez la contabilidad representa y refleja la realidad económica y financiera de la entidad, de modo que es necesario interpretar y analizar esa información para poder entender a profundidad el origen y comportamiento de los recursos de la empresa.

La información contable o financiera de poco nos sirve si no la interpretamos, si no la comprendemos, y allí es donde surge la necesidad del análisis financiero. Conocer por qué la empresa está en la situación que se encuentra, sea buena o mala, es importante para así mismo poder proyectar soluciones o alternativas para enfrentar los problemas surgidos, o para idear estrategias encaminadas a aprovechar los aspectos positivos.

Sin el análisis financiero no es posible hacer un diagnóstico actual de la empresa, y sin ello no habrá pautas para señalar un derrotero a seguir en el futuro. Muchos de los problemas se pueden anticipar interpretando la información contable, pues esta refleja cada síntoma negativo o positivo que vaya presentando en la medida en que se van sucediendo los hechos económicos.

El análisis es un conjunto de técnicas utilizadas para poder verificar el estado actual de una empresa y sus perspectivas y de este modo tomar decisiones que corrijan las debilidades encontradas, al mismo tiempo aprovechar las fortalezas que se tienen. De acuerdo a lo planteado podríamos concluir que el diagnóstico del área financiera y contable consiste en una descripción y valoración de la situación actual del área en mención, por lo tanto implica un conocimiento cuantitativo y cualitativo de la realidad existente y una apreciación de los hechos observados.

El diagnóstico financiero debe tener en cuenta información histórica, presente y futura que permita determinar la realidad financiera y comercial de la entidad. Como también debe contener cifras financieras comparativas que permitan tener una idea de cómo está la empresa que se va a valorar y así poder tomar a partir de un buen diagnóstico las medidas oportunas que permitan asegurar su permanencia, su valor y viabilidad a largo plazo. La información se debe plantear de forma cuantitativa y cualitativa, para tomar decisiones apoyado en esta información. Debe contener información necesaria, las cuales se encuentran en los estados financieros anuales al igual que métodos de análisis de los objetivos financieros, rentabilidad y solvencia.

Además se deben tener en cuenta algunas variables que inciden en la utilidad, que finalmente no es la única y verdadera manera de evaluar y analizar financieramente una empresa.

Un buen diagnóstico financiero es aquel que no solo orienta las decisiones basadas en indicadores y razones financieras sino que procesa otro tipo de información; entorno económico del sector, política, globalización; generándose una radiografía de la empresa y su situación actual incluyendo riesgos futuros que sirvan de herramienta para una acertada toma de decisiones.

Las características de un diagnóstico financiero es que permite tomar decisiones, es confiable, integra todas las variaciones financieras de la entidad, muestra evidencias de la gestión administrativa, presenta un informe completo de la empresa para poder tomar una decisión oportuna y confiable teniendo en cuenta las variables medibles.

Se pudo analizar que el área financiera y contable a nivel general se encuentra debidamente organizada; la contabilización de las operaciones se realiza diariamente, cada una de las actividades que se llevan a cabo en la entidad se realizan con el objetivo de cumplir con las metas trazadas, y con el fin de lograr una funcionalidad eficiente y efectiva.

Por lo que se pudo observar, los procesos contables se llevan debidamente, cumpliendo con los parámetros legales que los regulan, de igual forma se maneja un sistema contable con el fin de agilizar los procesos y que éstos produzcan óptimos resultados.

Por otra parte, fue posible observar que la accesibilidad a los reportes que genera el sistema son indispensables a la hora de elaborar informes tendientes a demostrar de qué forma se está manejando la Entidad, esto se afirma con base en la accesibilidad que se tuvo de la información contable que se realiza en la entidad.

Con base en el estudio realizado, podríamos concluir que realmente existe el cumplimiento de la normatividad respecto al diligenciamiento de los libros auxiliares, libros mayores y soportes contables. De otra parte se puede decir que existe un control de dichos soportes por parte del Contador y el Revisor Fiscal, pues cada una de las Auxiliares lleva un consecutivo en los recibos lo cual permite organizarlos de forma ordenada y si hablamos de los libros en un 50% se llevan al día y de forma adecuada.

La Entidad actualmente tiene grandes fortalezas en el área financiera esto lo demuestra la buena organización contable y financiera, cuentan con un Contador, Revisor Fiscal y auxiliares, se llevan en perfecto orden la elaboración de los estados financieros, los cuales a su vez son presentados, de otra parte se tiene oportunidades en cuanto a que por estar organizados en la parte financiera los directivos pueden tomar buenas decisiones que benefician a la organización en general, las debilidades existentes es que se han adquiridos deudas en el último año lo cual puede afectar los excedentes de la entidad, hay que tener en cuenta que el ente económico debe tratar de crecer con el fin de fortalecer sus servicios y por lo tanto crecer económica y financieramente.

El manejo de la parte contable y financiera de la entidad, es llevada en forma sistematizada, son muy pocos los soportes que por motivos de tiempo se hacen manuales, como por ejemplo algunos recibos de caja, esta sistematización demuestra que se tiene un buen registro contable de las operaciones de la entidad, se controla los recursos con que se cuenta y se está al tanto de las obligaciones que tiene con terceros; esto permite conocer la situación actual de la entidad a través de los resultados obtenidos al final de cada período contable.

El trabajo de la entidad, ha sido un poco desorganizado pues la entidad no ha manejado de manera adecuada sus recursos, esto debido a que hay los diversos eventos deportivos demandan grandes cantidades de dinero y por ende en ocasiones el presupuesto no alcanza a cubrir algunos gastos, por ende con el presupuesto del año 2014 se cubrieron las pérdidas que se ocasionaron en el 2013.

Según la encuesta aplicada al director del IMDER en la ciudad de Ocaña, Norte de Santander se puede decir que los registros contables de sus operaciones son indispensables y establecidos por la ley para el correcto funcionamiento de la entidad y así poder tener las evidencias y mostrar la legalidad de las operaciones.

La contabilidad del Instituto actualmente es llevada de manera sistematizada a través del software contable Visual TNS, el cual permite tener la información actualizada y disponible en momento que se requiera. De igual forma se elaboran los estados financieros que están establecidos y exigidos por la ley, entre ellos encontramos el Balance General, el Estado de Resultados, entre otros que nos permiten evidenciar los movimientos realizados en el año.

Los estados financieros son elaborados de manera anual, ya que así lo exige la ley pero también se pueden elaborar antes si lo exige algún ente de vigilancia y control.

Todos los libros se mantienen al día gracias al programa contable Visual TNS, ya que todos los registros son ingresados al sistema para una buena unificación de la información que se maneja diariamente. Se cuenta con un software contable donde se mantiene registrada y sistematizada toda la información contable de la entidad, conociéndose la contabilidad y su rendimiento a través de la emisión de los estados financieros anualmente por medio del programa contable.

En cuanto a la elaboración de una evaluación y valoración mediante indicadores financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, este estudio servirá de guía práctica para medir su índice de liquidez y la posible toma de decisiones, ya que a través de esta evaluación y valoración se podrá conocer y medir su índice de liquidez, las falencias que se haya y se estén presentando en los registros contables, en la distribución de los recursos y nos permitirá tomar los correctivos necesarios para mejorar en el desarrollo de las operaciones.

de otra parte las características de un diagnóstico financiero es el que permite tomar decisiones, ser confiable, integrar todas las variaciones financieras de la empresa, mostrando evidencias de la gestión administrativa, presentando informes completos de la empresa para poder tomar una decisión oportuna y confiable teniendo en cuenta las variables medibles.

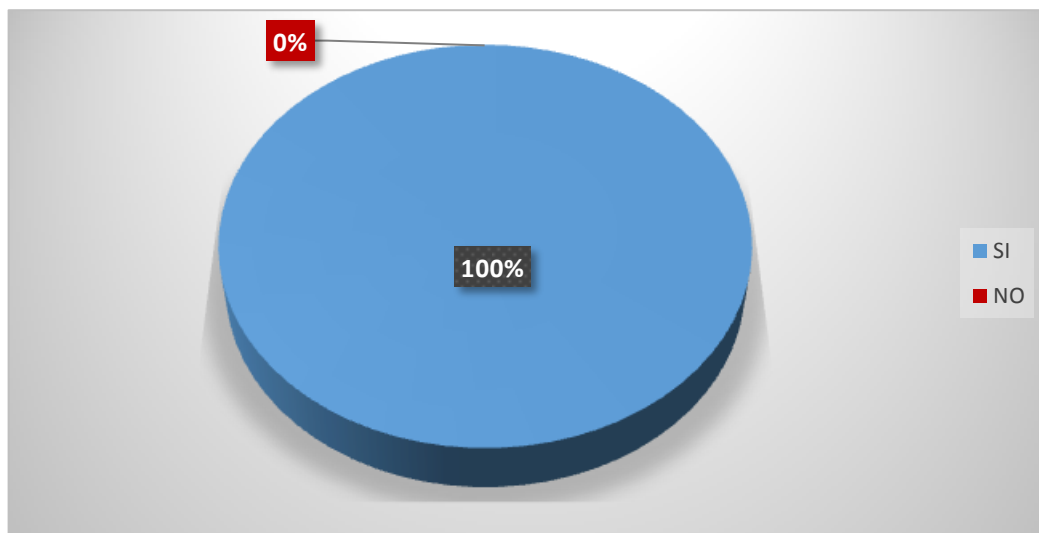
4.1.2 Resultados encuesta aplicada a empleados del IMDER.

Tabla 1. El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, lleva registros contables de sus operaciones

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
SI	19	100%
NO	0	0%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 1. El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, lleva registros contables de sus operaciones



Fuente. Funcionarios del IMDER.

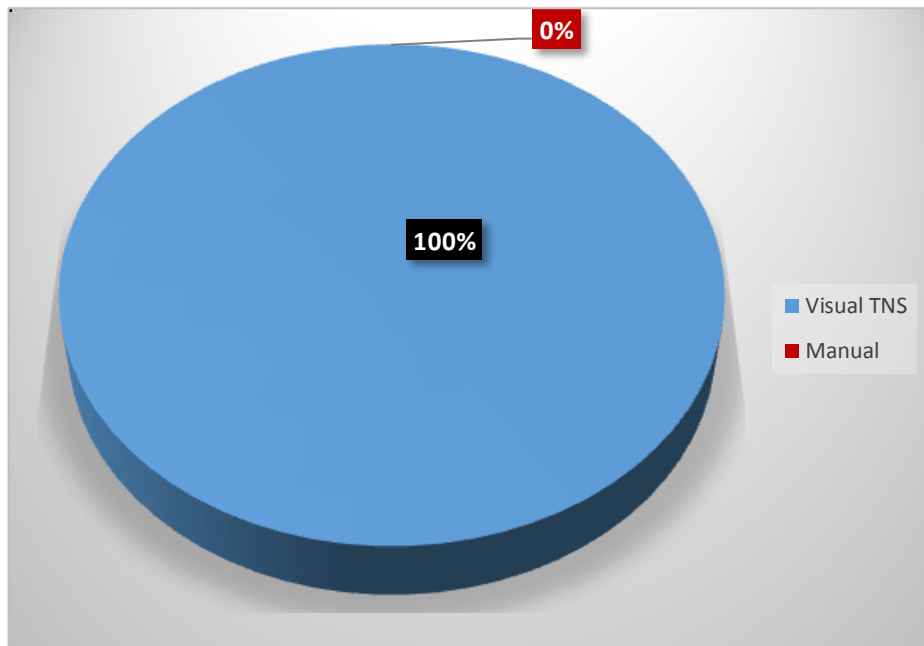
Según los datos arrojados en la encuesta, los empleados del IMDER manifestaron que si llevan registro de todas las operaciones contables, porque les facilita al momento de requerir cualquier información y permite mantener un orden de dichos registros.

Tabla 2. Forma en que es llevada la contabilidad en el IMDER

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
Visual TNS	19	100%
Manual	0	0%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 2. Forma en que es llevada la contabilidad en el IMDER



Fuente. Funcionarios del IMDER.

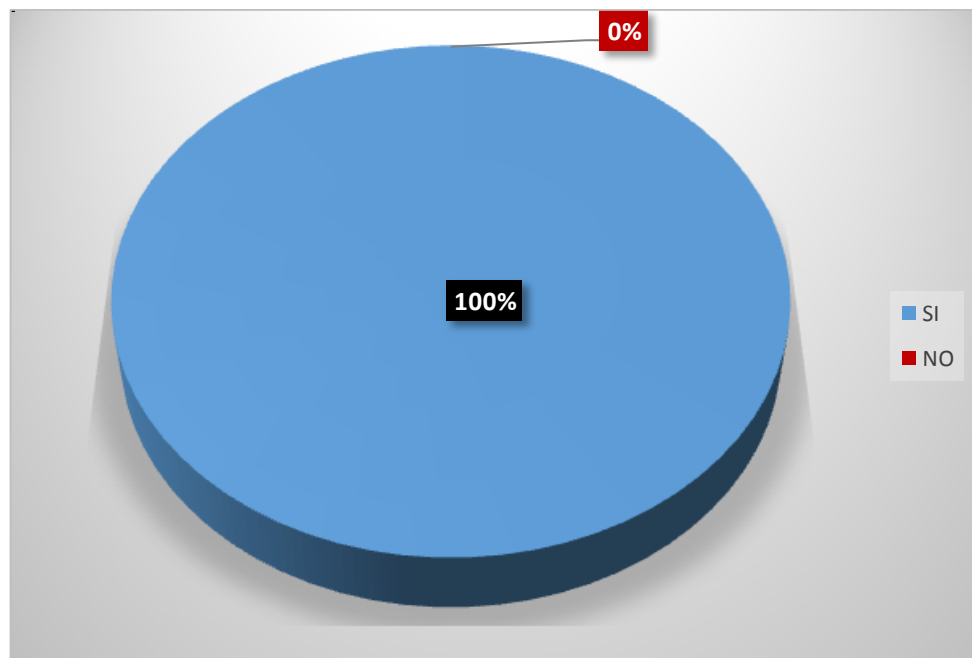
De acuerdo a la información obtenida, los empleados expresaron que la contabilidad es llevada de forma sistematizada a través de un software contable que les permite tener la información al día y disponible en cualquier momento que ellos la necesiten.

Tabla 3. Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
SI	19	100%
NO	0	0%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 3. Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación



Fuente. Funcionarios del IMDER.

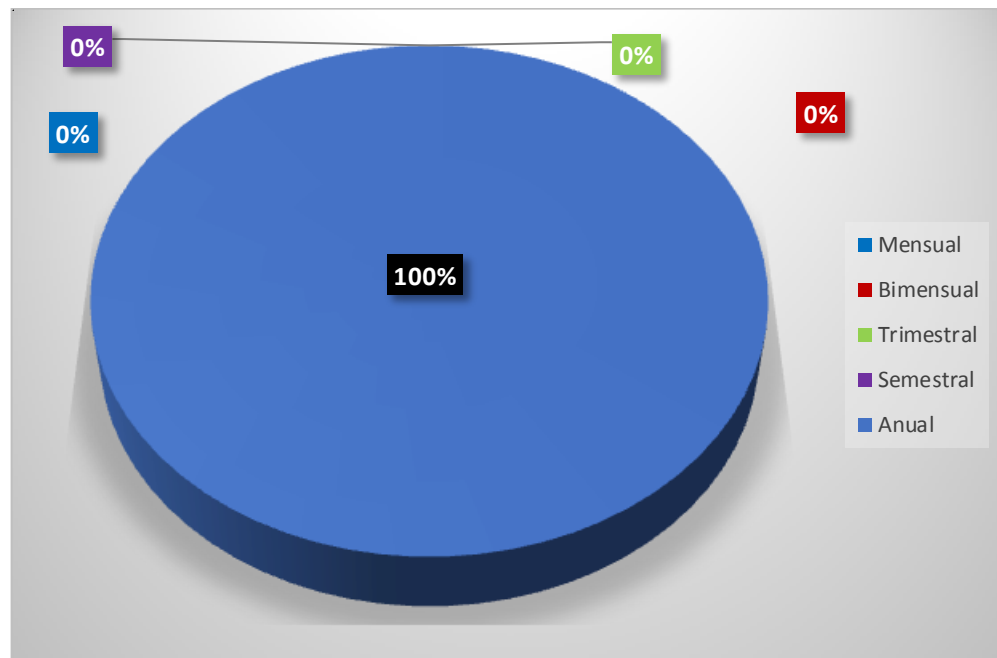
Según la encuesta aplicada a los empleados del IMDER, manifestaron que si se elaboran estados financieros que les permite tener conocimiento de los movimientos que se realizaron durante todo el ciclo contable.

Tabla 4. Cada cuanto se elaboran Estados Financieros en el IMDER

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
Mensual	0	0%
Bimensual	0	0%
Trimestral	0	0%
Semestral	0	0%
Anual	19	100%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 4. Cada cuanto se elaboran Estados Financieros en el IMDER



Fuente. Funcionarios del IMDER.

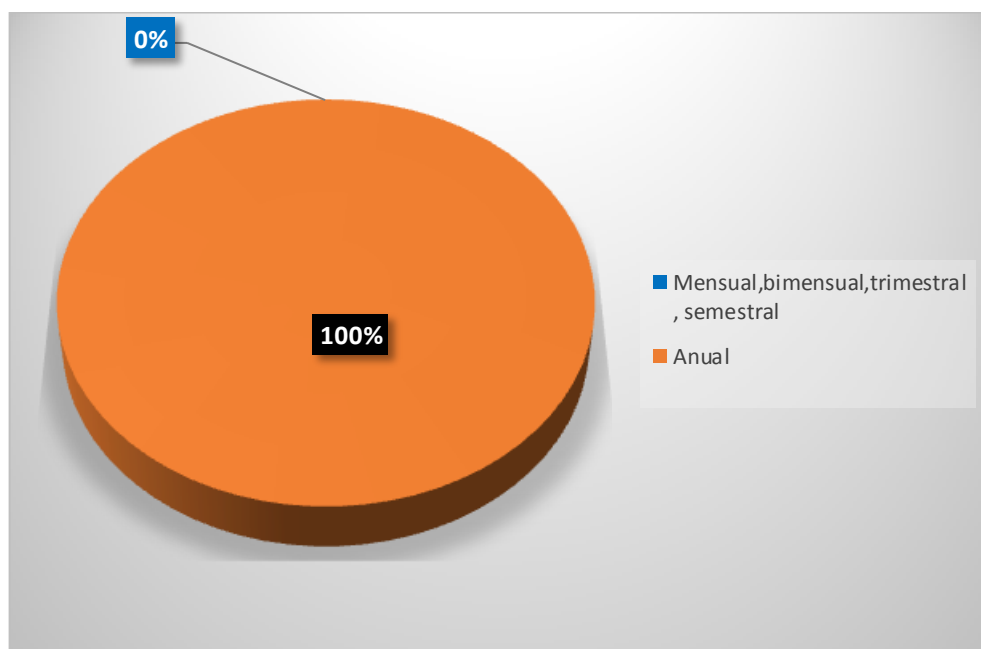
De acuerdo con los resultados obtenidos, los trabajadores del Instituto comunicaron que los estados financieros son emitidos al final del ciclo contable (Anualmente) y en excepciones se emiten o elaboran antes cuando algún ente lo solicita.

Tabla 5. Tiempo en que se presentan los informes financieros ante la Junta Directiva

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
Mensual, bimestral, trimestral, semestral	0	0%
Anual	19	100%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 5. Tiempo en que se presentan los informes financieros ante la Junta Directiva



Fuente. Funcionarios del IMDER.

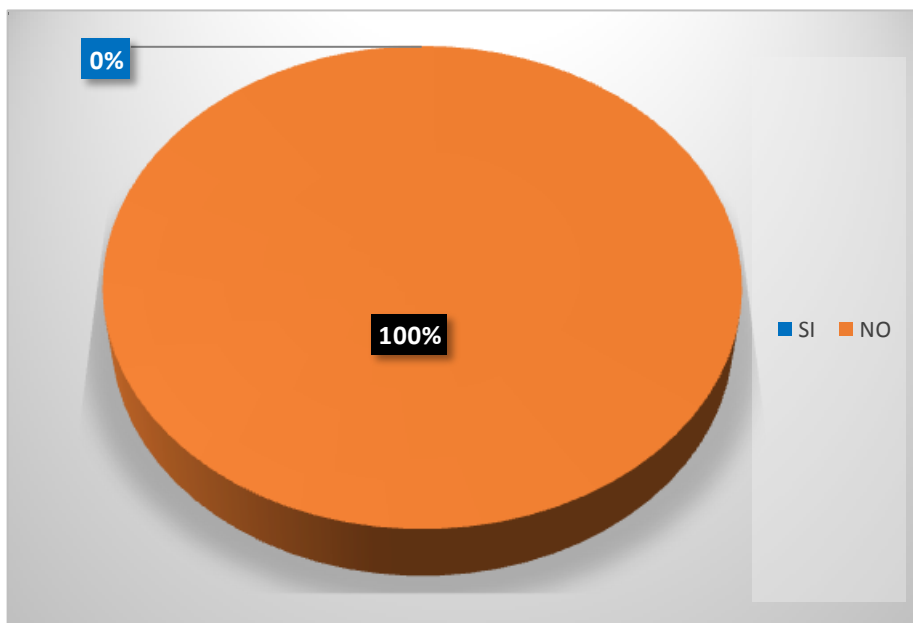
De acuerdo a la totalidad de empleados que fue aplicada dicha encuesta, opinaron que los informes financieros de todas las operaciones realizadas en el IMDER son presentadas de manera anual cuando son emitidos y/o elaborados los estados financieros, para contar con una información completa de todos los movimientos.

Tabla 6. El IMDER realiza análisis financiero de sus estados de cuentas

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
SI	0	0%
NO	19	100%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 6. El IMDER realiza análisis financiero de sus estados de cuentas



Fuente. Funcionarios del IMDER.

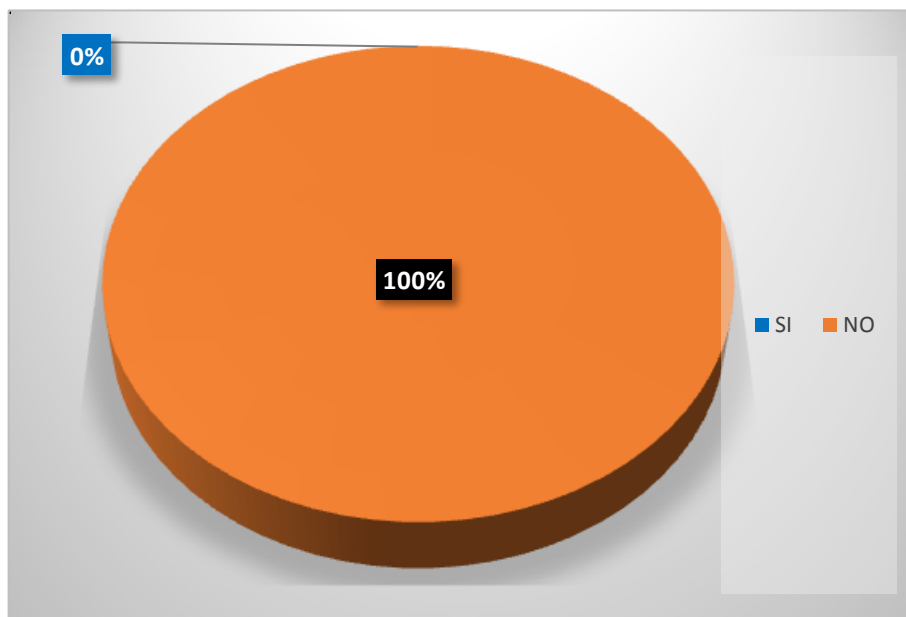
De acuerdo a la información recolectada, a través de los trabajadores del IMDER revelaron que no se ha contado con un estudio o un análisis financiero detallado que evidencie la real y verdadera situación de la entidad a nivel económico, financiero y contable.

Tabla 7. Los estados financieros se realizan por medio de la Declaración de Renta

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
SI	0	0%
NO	19	100%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 7. Los estados financieros se realizan por medio de la Declaración de Renta



Fuente. Funcionarios del IMDER.

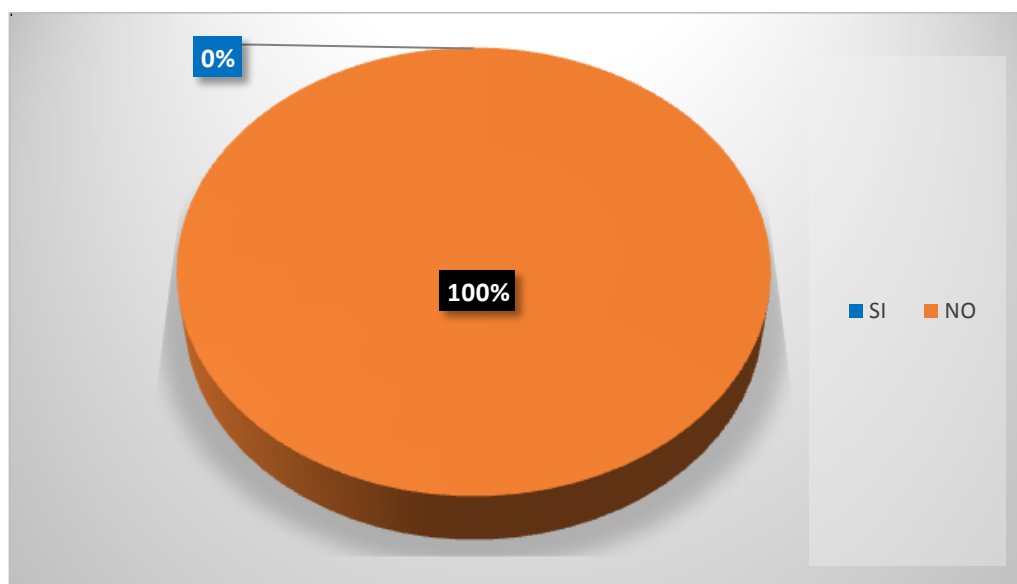
Según la encuesta y los datos arrojados y lo manifestado por los empleados, los estados financieros no son realizados a través de la declaración de renta ya que se tiene en cuenta todas las operaciones realizadas y registradas en el programa contable que maneja el IMDER para contar unos estados financieros solidos al momento de ser presentados ante los entes correspondientes.

Tabla 8. Los indicadores financieros se utilizan para medir la rentabilidad del IMDER

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE (%)
SI	0	0%
NO	19	100%
TOTAL	19	100%

Fuente. Funcionarios del IMDER.

Grafica 8. Los indicadores financieros se utilizan para medir la rentabilidad del IMDER



Fuente. Funcionarios del IMDER.

De acuerdo a los datos arrojados por la encuesta aplicada a los empleados, expresaron que no se utilizan dichos indicadores para medir la rentabilidad ya que por obvias razones no se cuenta con un análisis financiero y que para ello se espera a la emisión y/o elaboración de los estados financieros para poder medir la rentabilidad del Instituto.

4.1.3 Diagnóstico de la encuesta aplicada. La información obtenida mediante el instrumento de la entrevista se analizó de manera cualitativa, con el objeto de determinar la situación actual y real de la entidad y así brindar estrategias para mejorar su funcionamiento.

Teniendo en cuenta que la población con la que se trabajó, es reducida, fue necesario aplicar una entrevista al Director y una observación directa, con la que se logró interactuar con la persona que conoce a fondo la situación real de la entidad, a la vez que se evalúan y

analizan los datos recolectados, permitiendo conocer a fondo la situación financiera actual del Instituto Municipal de Deporte IMDER.

El resultado de la entrevista aplicada al Director de la Entidad, permitió establecer que en ella se llevan registros contables, los cuales, al igual que la contabilidad se elaboran de forma sistematizada, gracias a que se cuenta con un programa contable, que facilita los procesos, logrando que éstos sean eficaces y eficientes. En lo que tiene que ver con los estados financieros, éstos son elaborados con una periodicidad anual, por parte del contador que se encuentra vinculado a la entidad, y posteriormente son revisados detallada por parte del Revisor Fiscal, con el fin de presentar una información correcta y apropiada en la Junta Directiva que se realiza cada año.

Los Estados financieros que son elaborados en la Entidad son; Balance General, Estado de Resultados y Balance de comprobación, los cuales cuentan con sus respectivos anexos. Según lo planteado por el Contador, los registros en los libros contables son llevados diariamente, por lo que éstos permanecen actualizados, y gracias al programa contable con que se cuenta, existe facilidad en la elaboración del trabajo, dejando únicamente para realizarse manualmente algunos recibos de caja menor o comprobantes que luego son registrados y reemplazados en el sistema.

Por otra parte, y teniendo en cuenta que es necesario que los integrantes de la junta conozcan la rentabilidad existente en la entidad, ésta es expuesta por el Contador en la Junta Directiva que se realiza anualmente, en la que el contador informa sobre los excedentes existentes durante el periodo, los costos y los gastos en los que fue necesario incurrir para el normal funcionamiento de la Entidad.

Para finalizar, es necesario comprender, que las evaluaciones son elaboradas con el fin de identificar las deficiencias o fortalezas con las que cuenta un ente económico, en éste caso, El Instituto Municipal de Deporte y Recreación, analizando las posibles acciones que se deben tomar para mejorar el funcionamiento de la misma, es por esto que se pretende establecer, mediante indicadores financieros, la situación real de la Entidad, con el fin de que sea más fácil tomar una decisión adecuada para mejorar sus ingresos y mejorar su funcionamiento, de otra parte el Director de la entidad afirmó de acuerdo a los resultados presentados por el Contador de la entidad que en el año 2013 hubo perdida para la entidad, lo cual se convierte en una debilidad para la misma y se le debe dar gran importancia a los estados financieros ya que estos son base para la elaboración de la declaración de renta y demás aspectos del área financiera de la Entidad, la cual cuenta con una fortaleza muy importante que son los ingresos los cuales se originan del superior jerárquico que son los ingresos del presupuesto municipal, el Director destacó que esta evaluación será una herramienta que se puede tomar como guía práctica para tomar decisiones adecuadas para el buen funcionamiento de la entidad y mejorar así su índice de liquidez.

4.2 EVALUAR Y VALORAR MEDIANTE INDICADORES FINANCIEROS EN EL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN IMDER PARA MEDIR SU ÍNDICE DE LIQUIDEZ Y LA POSIBLE TOMA DE DECISIONES.

Los estados financieros, también denominados estados contables, informes financieros o cuentas anuales, son informes que utilizan las instituciones para informar de la situación económica y financiera y los cambios que experimenta la misma a una fecha o periodo determinado. Esta información resulta útil para la administración y otros tipos de interesados como los accionistas, acreedores o propietarios.

La mayoría de estos informes constituyen el producto final de la contabilidad y son elaborados de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados, normas contables o normas de información financiera. La contabilidad es llevada adelante por contadores públicos que, en la mayoría de los países del mundo, deben registrarse en organismos de control públicos o privados para poder ejercer la profesión.

Al analizar los estados financieros de la entidad del año 2013 y 2014, se encontró que la normatividad plasmada en el decreto 2649 de 1993, el cual dice que la preparación y presentación de los estados financieros es responsabilidad de los administradores del ente económico en este caso del IMDER, que estos son el medio principal para suministrar información contable a quienes no tienen acceso a los registros.

Mediante una tabulación formal de nombres y cantidades de dinero derivados de tales registros, reflejan, a una fecha de corte, la recopilación, clasificación y resumen final de los datos contables y que tienen en cuenta las características de los usuarios a quienes van dirigidos o los objetivos específicos que los originan. Al revisar la información contenida en el decreto 2649 de 1993 y simultáneamente hacer una observación de los estados antes mencionados podemos concluir:

Los estados financieros básicos que posee el IMDER, como son balance general y estado de resultados poseen una estructura que cumple con las exigencias contempladas en el decreto 2649 de 1993, igualmente hay que mencionar que se hace en el debido lugar el nombre del estado y el periodo para el cual se realiza. Con el cumplimiento de este decreto se puede tomar mejores decisiones que beneficien a la entidad.

4.2.1 Interpretación de los estados financieros de los años 2013 y 2014. Diagnostico análisis horizontal Años 2013 y 2014. Los estados financieros pueden ser analizados mediante el Análisis vertical y horizontal. En el análisis horizontal, lo que se busca es determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada partida de los estados financieros en un periodo respecto a otro. Determina cual fue el crecimiento o decrecimiento de una cuenta en un periodo determinado. Es el análisis que permite determinar si el comportamiento de la empresa en un periodo fue bueno, regular o malo.

Cuadro 1. Balance general.

INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE OCAÑA				
“IMDER”				
NIT 807 002 844-6				
BALANCE GENERAL				
DETALLE	SALDO A 31 DICIEMBRE 2013	SALDO A 31 DICIEMBRE 2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVOS				
ACTIVO CORRIENTE	-4.183.256,21	22.586.199,39	26.769.455,60	119
EFFECTIVO	-4.183.256,21	22.586.199,39	26.769.455,60	119
Deposito en instituciones financieras	-4.183.256,21	22.586.199,39	26.769.455,60	119
ACTIVO NO CORRIENTE	938.413.926,87	2.130.982.548,97	1.192.568.622,10	56
RENTAS POR COBRAR	0	10.155.742,00	10.155.742,00	100
Vigencia actual	0	10.155.742,00	10.155.742,00	100
DEUDORES	76.680.052,87	66.524.310,87	-10.155.742,00	-15
Ingresos no tributarios	1.110.290,94	1.110.290,94	0,00	0
Transferencias por cobrar	69.847.118,93	59.691.376,93	-10.155.742,00	-17
Otros deudores	5.722.643,00	5.722.643	0,00	0
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	861.733.874	2.054.302.496,10	1.192.568.622,10	58
Maquinaria; planta y equipo en montaje		-1.041.800	-1.041.800,00	100
Edificaciones	1.026.624.846,10	2.218.478.468,10	1.191.853.622,00	54
Maquinaria y equipo	4.526.636	4.526.636,00	0,00	0
Muebles, enseres y equipos de oficina	6.856.262	5.417.462,00	-1.438.800,00	-27
Equipos de comunicación y computación	5.017.527	6.059.327,00	1.041.800,00	17
Depreciación acumulada (cr)	-181.291.397	-179.137.597,00	2.153.800,00	-1
OTROS ACTIVOS	1.540.000	1.540.000	0,00	0
Intangibles	1.540.000	1.540.000	0,00	0
TOTAL ACTIVOS	935.770.670,76	2.155.108.748,36	1.219.338.077,60	57
PASIVOS				
PASIVO CORRIENTE	11.358.268,51	-109.823.094,89	-121.181.363,40	110

Continuación (Cuadro 1)

CUENTAS POR PAGAR	1.502.972,51	-97.572.277,89	-99.075.250,40	102
Adquisición de bienes y serv nacionales	-13.625.643	-115.220.189,00	-101.594.546,00	88
Acreedores	14.505.570,51	15.579.055,11	1.073.484,60	7
Retención en la fuente e impuesto s de Ti	623.045,00	2.068.856,00	1.445.811,00	70
OBLIGACIONES LABORALES Y DE			0,00	
SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	9.885.296	-12.250.817,00	-22.136.113,00	181
Salarios y prestaciones sociales	9.885.296	-12.250.817,00	-22.136.113,00	181
OTROS PASIVOS	38.952.190,11	34.740.466,60	-4.211.723,51	-12
Recaudos a favor de terceros	27.563.921,60	34.740.466,60	7.176.545,00	21
TOTAL PASIVOS	38.952.190,11	-75.082.628,29	-114.034.818,40	152
PATRIMONIO			0,00	
HACIENDA PUBLICA	923.342.327,60	923.342.327,60	0,00	0
Capital fiscal	4.007.041,05	923.342.327,60	919.335.286,55	100
Provisiones, agotamiento, depreciaciones	-167.929.836	-167.929.836,00	0,00	0
TOTAL HACIENDA PUBLICA	759.419.532,65	759.419.532,65	0,00	0
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	188.878.092	188.878.092,00	0,00	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	188.878.092	188.878.092,00	0,00	0
TOTAL PATRIMONIO	948.297.624,65	948.297.624,65	0,00	0
Utilidad del ejercicio	1.142.890.798,00	1.281.893.752,00	139.002.954,00	11
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.127.624.292,76	2.155.108.748,36	27.484.455,60	1

Fuente. Autor del proyecto

Balance General 2013 y 2014. ACTIVO. En el activo corriente, la cuenta que representa una mayor variación relativa es la correspondiente al Efectivo en la cuenta de Depósitos financieros con un 119% de variación absoluta y \$ 26.769.455,60 como variación relativa, haciendo referencia a un aumento considerable en la liquidez de la empresa, que cuenta con ello, con un respaldo interesante a la hora de hacer frente a las obligaciones de inmediato cumplimiento.

De otra parte, las Rentas por cobrar en la Vigencia actual, existe una variación absoluta del 100% en el año 2014 respecto del 2013 correspondiente a \$10.155.742,00 como variación relativa, que hace referencia al aumento en las rentas que deben ser recuperadas durante el año 2014.

En relación con la cuenta de propiedad, planta y equipo presentan una variación absoluta del 58% y una relativa por el orden de los \$1.192.568.622,10, que presenta un aumento considerable, relacionado con la adquisición de una nueva edificación para aumentar el patrimonio de la entidad, brindando respaldo a las obligaciones que posee en la actualidad y que puede adquirir en un futuro.

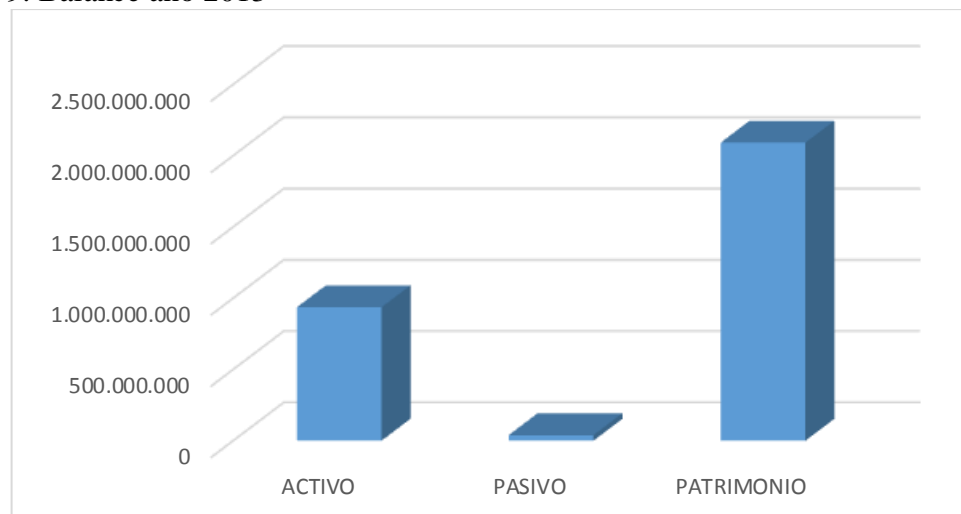
A nivel general, se presenta una variación positiva, la cual le permite a la entidad seguir prestando sus servicios de manera óptima y con el respaldo económico que la puede mantener estable, se presenta una variación absoluta del 57% y una relativa por valor de \$1.219.338.077,60.

PASIVO. La cuenta que presenta la mayor variación relativa es la cuentas por pagar haciendo referencia a sueldos y salarios, lo que permite observar que disminuyó notablemente, cancelando las obligaciones adquiridas con los empleados de forma anticipada, cubriendo totalmente ésta responsabilidad y dejando un valor acumulado para amortizar en años siguientes. La variación relativa corresponde a -\$22.136.113,00 y la relativa 181%. En las cuentas por pagar, teniendo la de adquisición de bienes y servicios nacionales, se presenta una variación absoluta del 88% y una relativa de -\$101.594.546,00, demostrando que disminuyó notablemente teniendo un saldo favorable para que la institución haga frente a sus necesidades en relación con las obligaciones por adquisición de bienes que sean requeridos en periodos siguientes.

Finalmente la variación en los pasivos corresponde a un 152%, con una variación relativa de \$114.034.818,40, permitiendo ver un aumento considerable que la entidad es capaz de afrontar.

PATRIMONIO. La cuenta de Capital Fiscal es la que presenta un aumento considerable frente al total del patrimonio, permitiendo observar una variación absoluta del 100% y una relativa de \$919.335.286,55, que respalda a la empresa ante las obligaciones que adquiera. La utilidad también presenta un aumento por el orden de los \$139.002.954,00, y con una variación absoluta del 11%, lo cual demuestra la adecuada administración de la entidad que ha propendido porque se refleje el trabajo realizado.

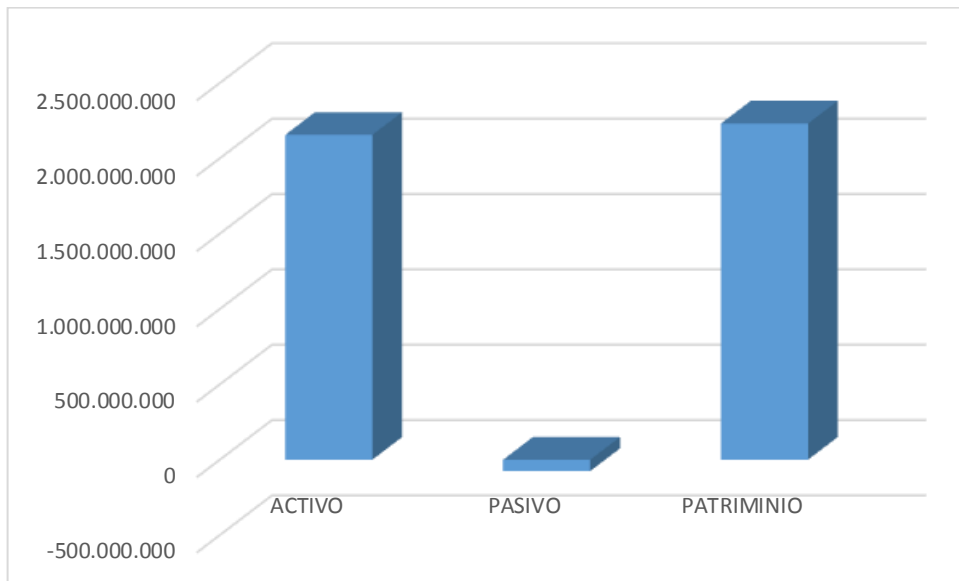
Grafica 9. Balance año 2013



Fuente. Autor del proyecto

El Balance General del Instituto Municipal de Deportes y Recreación IMDER, en el año 2013, lo representa el activo corriente con un -4.183.256, los deudores 76.680.052, propiedad planta y equipo con 861.733.874, en cuanto a los pasivos corrientes en el año 2013 fueron menos las cuentas por pagar, de otra parte la seguridad social integral solo fue de 9.885.296, en cuanto al patrimonio se evidencia una disminución en el capital fiscal y en el patrimonio total un gran aumento.

Grafica 10. Balance año 2014



Fuente. Autor del proyecto

En cuanto al año 2014 se evidencian aumentos en los activos corrientes del 119%, activo corriente con un 56%, de igual forma se debe mencionar que los deudores y transferencias por cobrar bajaron, la propiedad planta y equipo subió en un 58%, con lo que se puede afirmar que el total de activos para el año 2014 aumento en \$1.219.338.077.

En los pasivos evidencia poca claridad, esto puede ser por errores del sistema contable, aunque estos ya fueron presentados a la contraloría, en cuanto al patrimonio no hubo variación con respecto al año 2013, lo que demuestra estabilidad.

Cuadro 2. Estados de resultados

INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE OCAÑA
“IMDER”
NIT 807 002 844-6
ESTADO DE RESULTADOS

DETALLE	SALDO A 31 DICIEMBRE 2013	SALDO A 31 DICIEMBRE 2014	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
ACTIVIDADES ORDINARIAS				
INGRESOS				
INGRESOS FISCALES	17.050.731,00	29.050.731,00	12.000.000,00	41
NO TRIBUTARIOS	17.050.731,00	29.876.411,00	12.825.680,00	43
VENTA DE BIENES		40.000.000,00	40.000.000,00	100
CONSTRUCCIONES		40.000.000,00	40.000.000,00	100
VENTA DE SERVICIOS	86.785.251,00	150.460.526,00	63.675.275,00	42
OTROS SERVICIOS	86.785.251,00	150.460.526,00	63.675.275,00	42
TRANSFERENCIAS	278.096.899,00	678.850.901,00	400.574.002,00	59
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	149.095.616,00	300.550.166,00	151.454.550,00	50
PARTICIPACIÓN INGRESOS CORRIENTES NACIONALES	129.001.283,00	371.300.735,00	242.299.452,00	65
OTRAS TRANSFERENCIAS		7.000.000,00	7.000.000,00	100
OTROS INGRESOS		1.143.453.622,00	1.143.453.622,00	100
AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES		1.143.453.622,00	1.143.453.622,00	100
TOTAL INGRESOS	381.932.881,00	2.042.641.460,00	1.660.708.579,00	81
UTILIDAD BRUTA	381.932.881,00	2.042.641.460,00	1.660.708.579,00	81
GASTOS				
DE ADMINISTRACIÓN	384.826.070,00	760.561.753,00	375.735.683,00	49
SUELDOS Y SALARIOS	214.351.347,00	413.182.183,00	190.830.836,00	48
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	1.258.160,00	6.075.888,00	4.817.728,00	79
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		3.975.092,00	3.975.092,00	100
APORTES SOBRE LA NÓMINA		1.703.807,00	1.703.807,00	100
GENERALES	168.888.026,00	334.864.675,00	165.976.649,00	50
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	328.537,00	760.108,00	431.571,00	57
CIERRE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	185.955,00	185.955,00	0	0
CIERRE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	185.955,00	185.955,00	0	0
TOTAL GASTOS	385.012.025,00	760.747.708,00	375.735.683,00	49
GANANCIAS O PÉRDIDAS NETAS	-3.079.144,00	1.281.893.752,00	1.284.972.896,00	100

Fuente. Autor del proyecto

INGRESOS. En la venta de bienes, construcciones se presenta una variación absoluta del 100% y una relativa por el orden de los \$40.000.000, que le permitió a la entidad realizar una inyección de capital para hacer frente a las necesidades más apremiantes.

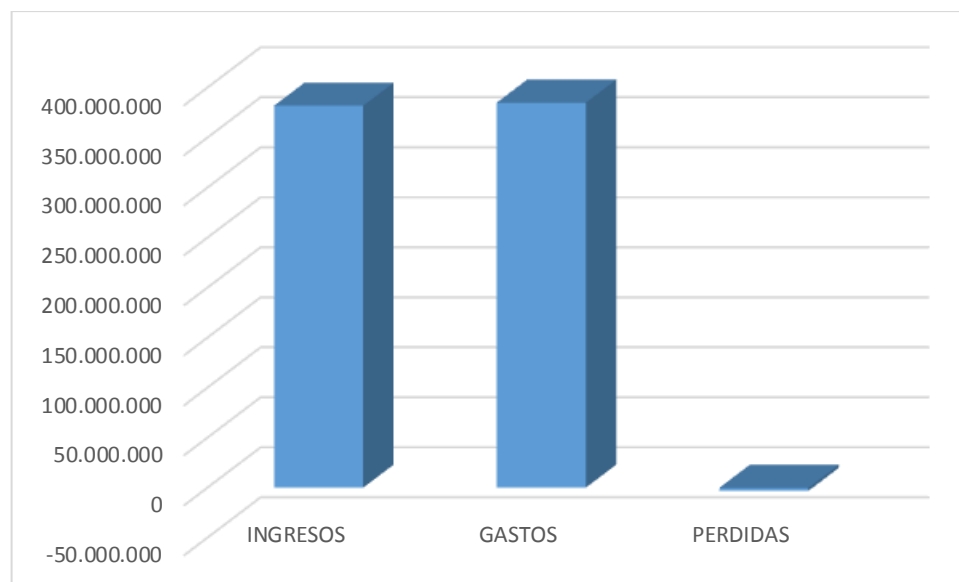
En cuanto a las transferencias, se presenta un aumento en la variación relativa por valor de \$7.000.000 y una absoluta del 100%, lo que demuestra que se han realizado durante el año 2.014 una gestión importante para que ingrese dinero a la entidad para que cuente con mayor solidez a la hora de enfrentar sus obligaciones.

A nivel general, los ingresos presentaron un aumento por valor de \$1.660.708.579,00 que representa un 81% significativo para la entidad, que reflejan un buen comportamiento en los ingresos, relacionados con los del año inmediatamente anterior.

GASTOS. Las contribuciones efectivas muestran un aumento por valor de \$3.975.092,00, con una variación absoluta del 100%, que representa un gasto que se presentó durante el año 2014 y que fue muy bien afrontado con los ingresos recibidos durante el mismo año.

Las contribuciones imputadas presentan un aumento \$4.817.728,00 con una variación absoluta del 79%, donde a pesar de que el rubro se incrementó, fue posible cubrirlo con los ingresos.

Grafica 11. Estado de resultados 2013.

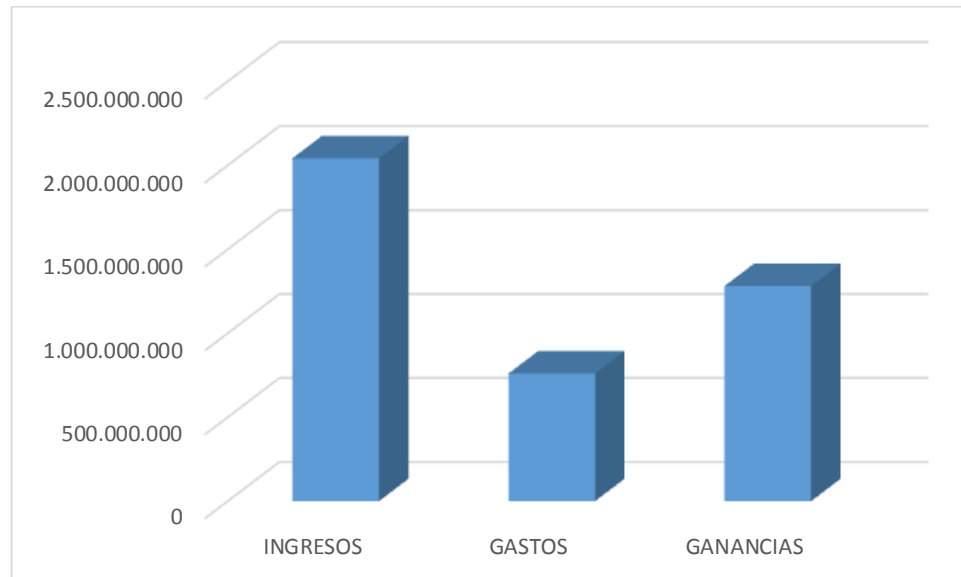


Fuente. Autor del proyecto.

En el estado de resultados se evidencia que los ingresos fueron muy bajos, especialmente en conceptos como ingresos fiscales, venta de servicios, transferencias y otros ingresos que en este año no hubieron, de igual forma los gastos también fueron bajos con respecto al año

2014, tan solo el cierre de ingresos, gastos y costos no sufrieron variaciones, por último en pérdidas y ganancias netas en el año 2013 estas fueron negativas.

Grafica 12. Estado de resultados 2014.



Fuente. Autor del proyecto.

Para el año 2014, en cuanto a los ingresos se debe decir que estos tuvieron aumentos representativos, ya que conceptos como ventas de bienes y construcción en el año anterior no se reflejaron, en cuanto a los gastos para el año 2014 aumentaron en un 49%, al igual que las ganancias y pérdidas, las que aumentaron en \$1.284.972.896

Diagnóstico de razones e indicadores financieros año 2013 y 2014.

Cuadro 3. Indicadores financieros de 2013

TIPO	RAZÓN	FORMULA	DATO	RESULTADO
Razón de liquidez	Corriente	Act cte/Pas Cte	-4.183.256/11.358.268	-0,36
	Capital de trabajo	Act cte-Pas cte	-4.183.256-11.358.268	-15.541.524
	Alta liquidez	Caja+banco/pas cte	22.586.199/11.358.268	1,9

Continuación (Cuadro 3)

Razón de endeudamiento	Deuda total	Pas total/act total	38.952.190/935.770.670	0,04
	Deuda patrimonio	Pas total/patrimo	38.952.190/948.297.624	0,04

Fuente. Autor del proyecto.

Cuadro 4. Indicadores financieros de 2014

TIPO	RAZÓN	FORMULA	DATO	RESULTADO
Razón de liquidez	Corriente	Act cte/Pas Cte	22.586.199/-109.823.094	-0,20
	Capital de trabajo	Act cte-Pas cte	22.586.199-(-109.823.094)	132.409.293
	Alta liquidez	Caja+banco/pas cte	22.586.199/-109.823.094	-0,20
Razón de endeudamiento	Deuda total	Pas total/act total	-75.082.628/2.155.108.748	-0,03
	Deuda patrimonio	Pas total/patrimo	-75.082.628/948.297.624	-0,079

Fuente. Autor del proyecto.

Las razones financieras son indicadores utilizados en el mundo de las finanzas para medir o cuantificar la realidad económica y financiera de una empresa o unidad evaluada, y su capacidad para asumir las diferentes obligaciones a que se haga cargo para poder desarrollar su objeto social.

La información que genera la contabilidad y que se resume en los estados financieros, debe ser interpretada y analizada para poder comprender el estado de la empresa al momento de generar dicha información, y una forma de hacerlo es mediante una serie de indicadores que permiten analizar las partes que componen la estructura financiera de la empresa.

Las razones financieras permiten hacer comparaciones entre los diferentes periodos contables o económicos de la empresa para conocer cuál ha sido el comportamiento de esta durante el tiempo y así poder hacer por ejemplo proyecciones a corto, mediano y largo plazo, simplemente hacer evaluaciones sobre resultados pasados para tomar correctivos si a ello hubiere lugar.

Aplicados los indicadores financieros al Instituto Municipal de Deportes y recreación de Ocaña, IMDER, se puede determinar que en cuanto a la razón corriente en el año 2013 bajo debido a que los pasivos subieron, el resultado de esta razón es -0,36 lo que quiere decir que por cada peso que se debe a corto plazo no se cuenta con -0,36 pesos para pagar.

El capital de trabajo con que cuenta la entidad en el año 2013 es de \$-15.541.524 y en el año 2014 fue de \$132.409.293, lo que representan que la empresa no cuenta con fondos líquidos, en cuanto a la liquidez, el IMDER cuenta en el año 2013 con 1,9 y en el año 2014 bajo a -0,20 lo que se puede decir que por cada peso, se cuenta en forma inmediata con -0,20 de respaldo, sin tener liquidez respecto al año 2013.

El endeudamiento mide los fondos que han sido presentados por terceros en relación con el capital propio, en relación con la inversión, la deuda total de la entidad en el año 2013 en porcentaje es de 0,04% y para el año 2014 es de -0,03, con lo que se puede decir que se pagó más pasivo posiblemente a los proveedores, la deuda del patrimonio tiene un resultado de -0,079, lo cual indica que la proporción entre el patrimonio y las obligaciones y lo que quiere decir que por cada peso del patrimonio los pasivos representan 0,079 pesos de pérdida.

Estos indicadores reflejan los saldos de los estados financieros, donde al parecer el pago de los pasivos aumentó sin explicación.

4.3 INFORMES FINANCIEROS PARA MEDIR EL GRADO DE EFICIENCIA Y EFICACIA DE LA ENTIDAD Y SU REAL SITUACIÓN ECONÓMICA, MEDIANTE SU INTERPRETACIÓN Y APLICACIÓN DE LOS INDICADORES ECONÓMICOS DE LA ENTIDAD.

La Constitución política de Colombia (1991) le dio al ámbito de la recreación, el deporte, la educación física y el aprovechamiento del tiempo libre un estatuto social significativo y lo convirtió en parte de los derechos sociales de los colombianos mediante un acto legislativo (002/2000) que lo precisó en términos de identificarlo como parte del gasto público social, además de ubicarlo en función del desarrollo integral del individuo, del mejoramiento de la calidad de vida y de la salud y como parte del sistema educativo.

En este orden de ideas la ley 181 del 18 de enero de 1995 la “LEY DEL DEPORTE” definió una nueva estructura administrativa del sector la cual traslada las responsabilidades de los políticos regionales a los departamentos y municipios, pretendiendo organizar dentro de una política nacional que articule y les facilite a los diferentes actores del sector no solo la redefinición de sus misiones y compromisos, si no la posibilidad de identificar objetivos y estrategias que viabilicen desde una estructura múltiple, racional y articulada, la posibilidad del desarrollo social desde el ámbito del deporte, la recreación, la educación física y el aprovechamiento del tiempo libre.

Con la convicción y mediante su ejecución se podrán establecer los principios organizacionales de gestión y administración de los entes municipales “IMDER” y los organismos deportivos, estableciendo los alineamientos generales, los cuales tengan un alto impacto en todas las instancias deportivas de la región.

Así mismo en el municipio de Ocaña anteriormente existía una junta municipal de deportes y mediante el acuerdo 01 del 10 de marzo de 1998 se incorpora esta junta al ente municipal de Ocaña “EDMO” y a su vez mediante decreto 315 del 30 de diciembre del 2001 se amplía su razón social con el nombre que en la actualidad posee como Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Ocaña “IMDER”.

En el municipio de Ocaña, la antigua junta municipal de deporte cambia a ente deportivo municipal de Ocaña EDMO mediante acuerdo municipal N° 01 DEL 10 DE Marzo de 1998 y luego mediante decreto N° 315 del 30 de Diciembre del 2001 cambia a Instituto Municipal de Deporte y recreación IMDER, con autonomía administrativa y financiera, entidad sin ánimo de lucro.

Tiene su propia estructura administrativa, financiera, deportiva, técnica e infraestructura, con objetivos y funciones específicas.

Dentro de su estructura se encuentra con una Junta Directiva conformada por:

1. Alcalde Municipal o Delegado: Dr. Jesús Antonio Sánchez Clavijo
2. Delegado de Indenorte.
3. Delegado del sector Educativo: Lic. Cesar Danuil Serrano Santiago.
4. Delegado del sector rural: Sr. Noé Gallardo.
5. Delegado Comité y Clubes: Sr. Eder Rodríguez.
6. Delegado Sector discapacidad: Sta. Gilma L. Trigos Trigos.

Un Director de libre nombramiento y remoción, que es el ejecutor de las decisiones que tome la Junta Directiva y es a la vez el secretario de la misma (Junta Directiva). Dicho Director debe cumplir con un alineamiento y un perfil para ser nombrado. Internamente el Director Ejecutivo nombra y/o solicita su personal de trabajo: Pagadora, Secretaria, Jefe de Mantenimiento, Celadores, Coordinadores y Monitores deportivos).

**CRONOLÓGICAMENTE HAN PASADO LOS SIGUIENTES DIRECTORES:
EDMO actualmente (IMDER):**

Jesús Alberto Posada – Director Encargado 1 Enero/ 98 al 10 de Marzo/98.

Sr. Dagoberto Carrascal Villegas: Marzo/98 a Dic./00

Sr. Jorge Enrique Quesada Serrato: Diciembre/00 a Dic./03

Sr. Pablo Eli Sánchez Flórez: Enero/04 a Diciembre 31/07

Lic. Camilo Ernesto Casadiego Suarez: Enero 2008 a Diciembre 31/11

Dr. José Julián Amaya Cabellos: Enero 10/12 al 2 de Diciembre/15

ALCALDES:

Dr. Aquiles Rodríguez e Iván Manzano.

Dr. Francisco Antonio Coronel Julio.

Dr. Luis Alfonso Díaz Barbosa.

Dr. Yebrail Andrés Haddad Lineros - Dr. Jesús Antonio Sánchez Clavijo.

Entre unas de sus funciones tenemos las siguientes:

Elaborar y aprobar el presupuesto del IMDER.

Organizar y legalizar los clubes y comités deportivos, que todos estén dentro del Sistema Nacional del Deporte (S.N.D).

Programar, orientar y realizar actividades deportivas, recreativas, aprovechamiento del tiempo libre y educación física.

Brindar capacitación a deportistas, dirigentes, padres de familia, comisiones arbitrales y aficionadas.

Velar por el mantenimiento, funcionamiento y reglamentación para utilizar los escenarios deportivos y mucho más.

Se observa que durante el 2014 se presentó un incremento en los activos corrientes en un \$26.769.455, especialmente en el banco Bogotá y Banco Agrario, al igual que las inversiones tuvieron un incremento, los inventarios subieron en \$1.192.568.622, se debe mencionar que las cuentas por cobrar disminuyeron en 10.155.742, en general el total del activo corriente aumento en el año 2014 en 1.219.338.077.

En cuanto a los pasivos el total de las obligaciones laborales y de seguridad social para el año 2013 eran de \$9.885.296 y para el año 2014 este mismo concepto suma -\$12.250.817, de otra parte en el año 2014 aumentaron la cuentas por cobrar en -\$99.075.250, esto ocurrió por la adquisición de bienes, servicios, materiales y mantenimiento

En la empresa el patrimonio en el año 2013 y 2014, en cuanto a la hacienda pública, se conservó igual en dos años, al igual que el ejercicio de resultados anteriores, mientras que la utilidad del ejercicio aumento en el año 2014 en 27.484.455.

Los resultados del análisis financiero muestra que de un año a otro los excedentes han aumentado, esto podría indicar que la entidad marcha bien pues paso de tener \$-3.079.144 a tener 1.281.893.752 en el año 2014, esto es debido a que las administración han sido adecuadas para el IMDER.

En cuanto a las razones de liquidez se puede ver que en el año 2014 la razón capital de trabajo subió a 132.409.293 esto porque aumento el activo corriente, lo que quiere decir que en el año 2013 por cada peso que se debe, se cuenta con 1,9 para pagar o de respaldo.

De acuerdo a las razones de endeudamiento en el año 2014, fue de -0,03, la deuda total en -0,079, esto porque el pasivo y activo aumento para el año 2014, para estas obligaciones se deben aportar el -0.079%; de otra parte en cuanto a la deuda al patrimonio para el año 2014 dio como resultado -0,079, lo que quiere decir que por cada peso del patrimonio los pasivos representan -0,079 pesos.

Por último se debe decir que gracias al análisis que se realizó en el imder se pudo detectar los errores que se presentaron, que no hubo un buen empalme de la contabilidad del 2012 al 2013 y por eso se presentó los saldos negativos en el programa contable ya que no se crearon las definitivas al final del ciclo contable y que gracias a este análisis de detecto que el programa visual TNS estaba presentando problemas y que se pidió soporte técnico y que para el año 2015 ya se presentaron unos estados financieros más sólidos y más ajustados a la realidad.

Todo lo anterior demuestra que la entidad es fuerte en cuanto al capital de trabajo y el pasivo para el años 2014 aumento o se registró como negativo, esto se ve en la organización interna con que cuenta la entidad y el desarrollo que ha tenido a lo largo de los años; lo cual ha traído beneficios a los empleados y comunidad en general.

4.4 ESTRATEGIAS DE SOLUCIÓN CON EL FIN DE MEJORAR LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL IMDER.

En toda organización es necesario contar con la información crítica del negocio, analizarla e interpretarla ágil y correctamente, es fundamental para mejorar la toma de decisiones. Cuando se trata del área financiera, disponer de la información en el momento preciso es estratégico para la planificación de recursos e inversiones en sí, pero aún más en las áreas críticas, donde cada retraso y falta de gestión puede significar pérdidas de rentabilidad. En las soluciones los responsables de esta área pueden encontrar una herramienta muy útil que les ayude a aumentar el conocimiento de la situación empresarial y a minimizar los riesgos.

4.4.1 Estrategias propuestas. Es importante que se tenga las transferencias por cobrar en cuenta ya que en el año 2014 bajaron lo que demuestra que no se hizo una buena gestión y esto puede generar traumas en el activo no corriente.

Es necesario realizar auditorías sobre las edificaciones ya que en año 2014 aumentaron, desconociendo la causa de esto, además en muebles y enseres bajaron sin justificación por lo que es necesario verificar esas situaciones.

Otra estrategia de cobro es suscribir convenios de pago a corto plazo con los morosos y hacerle seguimiento a su cumplimiento de pago.

Otra estrategia que generalmente da resultado, es aplicar una especie de amnistía a los intereses, donde se plantearían rebaja de estos, ya sea total o parcial, condicionándolo a unas fechas límite de pago.

Los estados financieros son herramientas fundamentales para la toma de decisiones y la gerencia debe hacer el análisis tanto vertical como horizontal, determinar las variaciones significativas y tomar decisiones de mejora para aquellos indicadores que presentan variaciones que puedan afectar el normal desarrollo de las actividades de la empresa.

Elaborar, en cada período, el flujo de caja ya que a través de este se determina el volumen de ingresos y egresos que genera la entidad, es posible determinar con qué fondos se cuenta o cuánto se necesita o hace falta para una utilización futura, se mejora la rentabilidad de la entidad al contar con la información necesaria para saber actuar frente a las emergencias o adversidades que se presenten en el camino, así como las oportunidades de inversión. Realizar comparativos periódicos de los estados financieros, esto ayudara a ver en que se está fallando y tomar los correctivos necesarios.

Los funcionarios vinculados con la entidad deben conocer la situación financiera con el fin aportar ideas, que ayuden a solucionar las posibles amenazas, para esto se debe realizar constantemente capacitaciones y socializaciones involucrando a todo el personal colaborador.

Analizar la información financiera de la entidad, mediante cálculos periódicos de indicadores económicos y estados financieros a realizarse trimestral, semestral y anualmente, por parte del área contable.

El Contador debe realizar revisiones periódicas de los movimientos financieros en la empresa y que los saldos de bancos concuerden con los libros y el dinero, al igual que el consecutivo de los comprobantes y que las cuentas utilizadas sean las adecuadas para evitar errores.

El Contador debe realizar revisiones diarias de las operaciones contables que se realizan observando consecutivos, valor, cuenta utilizadas y demás aspectos necesarios para una adecuada contabilización de los registros.

El contador debe realizar comparativos a estados financieros, presupuestos y demás informes financieros de manera periódica, de acuerdo a las necesidades que surjan al interior de la entidad.

El encargado de la contabilidad debe estar en constante seguimiento y control del software contable con el objetivo de evitar fallas que afecten la elaboración y presentación de los estados financieros, reflejando estos resultados forma errónea.

Siempre que se cambia de contador es necesario realizar un empalme del área contable con el objetivo, que no se asuman errores de la anterior administración.

5. CONCLUSIONES

Se pudo evidenciar mediante el análisis financiero 2013-2014 que el Instituto Municipal de Deporte y Recreación de Ocaña IMDER presenta debilidades en cuanto su estructuración tanto administrativa como financiera, a pesar con tener un Contador Público capacitado y de manejar un Software contable TNS para el registro de las transacciones que se llevan a cabo diariamente, esto se obtuvo con el diagnóstico realizado a través de la comparación de los dos años 2013-2014, demostrando así que esta es una herramienta indispensable en toda organización para identificar las debilidades que se presentan y tomar las decisiones necesarias para mejorarlas y contribuir así con su rentabilidad.

La Entidad cuenta con un presupuesto amplio pero debido a la mala organización y destinación de los recursos o ahorro de los mismos presento pérdida en el año 2013, lo cual fue superado en el año 2014 por medio de un activo corriente que aumentó significativamente.

Se evidencia que en la elaboración de los estados e informes financieros, el contador de la entidad, los presenta anualmente, sin tener en cuenta el cumplimiento de la Norma 2649 de 1993, por lo que en muchas ocasiones se ven sometidos a correcciones sugeridas por la Contraloría General de la Nación.

Se plantearon estrategias las cuales tienen por objetivo incrementar la eficiencia operativa que la mayoría de las entidades debe tener, las cuales son importantes y pueden transitoriamente mejorar la rentabilidad de la misma, creando una ventaja competitiva sostenible, y mejorando el funcionamiento interno.

6. RECOMENDACIONES

Es indispensable y de gran importancia continuar realizando diagnósticos, que permita concientizar y sensibilizar a los funcionarios sobre la trascendencia que tiene en una entidad la buena marcha financiera y el impacto que esta tiene en las decisiones presentes y futuras con respecto a las actividades realizadas procurando una mejor rentabilidad, como también se le debe estar monitoreando el software contable con el objetivo de evitar errores en la presentación de los estados financieros.

Es necesario estar actualizados con las nuevas reformas tributarias y Decretos contables, los cuales se deben socializar con los empleados encargados del área contable y financiera, de igual forma implementarlas logrando el crecimiento de la entidad, como también es necesario continuar realizando los análisis financieros, ya que estos permiten evidenciar las falencias y proponer formas para convertirlas en oportunidades en la entidad.

Se recomienda vincular a todos los funcionarios de la entidad con los procesos llevados a cabo, explicando los resultados con el fin de que tengan conocimiento de la realidad financiera y de esta forma contribuyan a ejecutar los procesos con mayor eficiencia, confianza y credibilidad. De igual forma se debe tener un mayor control y supervisión a los movimientos contables y financieros con el objetivo de corregir las deficiencias encontradas.

Se deben implementar las estrategias propuestas, con el fin de mejorar el aspecto financiero y contable del Instituto y así crecer económicamente, redundando esto en mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad en general para conseguir el beneficio y mejor desempeño del sector recreativo y de deporte en la región.

BIBLIOGRAFIA

GERTZ MANERO, Federico. Origen y Evolución de la Contabilidad. Ensayo Histórico, Editorial Trillas 2ª. Reimpresión. México, 1982.

GERTZ MANERO, Federico. Origen y Evolución de la Contabilidad. Ensayo Histórico, Editorial Trillas 2ª. Reimpresión. México, 1982.

CUELLAR MEJÍA, Guillermo Adolfo. Teoría de Grafos Aplicada a la Contabilidad. Ponencia presentada al VII Congreso Colombiano de Contadores Públicos, Cartagena. 1988

ARANGO LONDOÑO, Gilberto “Estructura económica colombiana “ 8ava Edición . Mc Graw Hill. Bogotá.

MARTÍNEZ González, J: Gestión financiera de la empresa para el siglo XXI, en Contribuciones a la Economía, noviembre 2011.

REFERENCIAS DOCUMENTALES ELECTRONICAS

AZOFRA PALENZUELA, Valentín. Sobre el análisis financiero y su nueva orientación. [on line]. (sin lugar). S.f. (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <file:///D:/loads/Dialnet-SobreElAnalisisFinacieroYSuNuevaOrientacion-789667.pdf>

AGUILAR MORALES. Jorge Everardo. Definición, antecedentes históricos y teoría de la administración. [En línea]. Ubicado en la URL: cmap.upb.edu.co/rid=1157507875371_986871460_1592/teoclasippt

ARELLANO. David. Transparencia desde las teorías de las organizaciones. [En línea]. Ubicado en la URL: thales.cica.es/rd/Recursos/rd99/ed99-0191-03/intro.htm

ANGEL MEJIA, Juan Guillermo. Ley 181 de enero 18 de 1995. [on line]. Santafé de Bogotá, Colombia. (Citado el 18 de enero de 1995). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.mineducacion.gov.co/1621/articulos-85919_archivo_pdf.pdf>

BORERA. Fabián. La Toma de decisiones. Universidad Nacional de la Matanza. Ubicado en la URL: www.cienciared.com.ar/ra/usr/4/26/m0.pdf

CLOPATOFSKY GHISAYS, Jairo. Resolución 231 de 2011. [on line]. (Sin lugar). (Citado el 23 de julio de 2011). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=43445>

CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 1314 de 2009. Principios y Normas de contabilidad financiera. [En línea]. Ubicado en la URL: https://www.superfinanciera.gov.co/SFCant/.../ley1314_09.pdf

CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 222 de 1995. Modificación el libro II del código de comercio. [En línea]. Ubicado en la URL: www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0222_1995.html

DARGAM LOCKWARD. Ailin María. Teoría de las decisiones en las organizaciones. [En línea]. Ubicado en la URL: www.redalyc.org/pdf/870/87022526005.pdf

GARAY S. Luis Jorge. El sistema financiero colombiano. [En línea]. Ubicado en la URL: www.banrepcultural.org/blaavirtual/economia/industrialatina/050.htm

ENCICLOPEDIA FINANCIERA. Indicadores financieros. [En línea]. Ubicado en la URL: www.encyclopediainanciera.com/indicadores-financieros.htm
www.ufpso.edu.co/bibliotecavirtual

GOMEZ BEZARES, Fernando. Panorama de la teoría financiera. [on line]. (sin lugar). (Citado en diciembre). (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2013a/1290/teoria-financiera.html>

GROSS, Manuel. Teoría administrativa. On line. Actualizado el 12 de octubre de 2005. Citado el 28 de octubre de 2008. Disponible en Internet En: http://manuelgross.bligoo.com/content/view/217193/La_Teoria_Administrativa_segun_el_Enfoque_de_la_Contingencia.html

HOMMES, Rudolf. Decreto 2649 de 1993. [on line]. Cartagena de Indias, Colombia. (Citado el 29 de diciembre de 1993). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: <<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=9863>>

INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA (IMDER). Información General. [En línea]. Ubicado en la URL: ocana-nortedesantander.gov.co/dependencias.shtml?apc=dbxx-1-&x=2831445

KENNETH V. Oster. Tipos de reportes contables de las empresas. [En línea]. Ubicado en la URL pyme.lavotz.com/qu-tipos-de-reportes-son-utilizados-por-las-empresas-.

IBARRA MARES. Alberto. Desarrollo del análisis financiero actual. [En línea]. Ubicado en la URL: www.eumed.net/.../ANTECEDENTES%20SOBRE%20EL%20ANALISIS%20FINANCIERO%20UNIVARIABLE%20BIVARIABLE%20Y%20MULTIVARIABLE.htm

KATA. Claudio. Actualidad de la teoría objetivo del valor. [En línea]. Ubicado en la URL: www.filo.uba.ar/contenidos/carreras/historia/.../La%20actualidad.htm

ANDRADE, Lucia. Historia del control. On line. Actualizado el 18 de abril de 2007. Citado el 28 de octubre de 2008. Disponible en Internet En: http://automata.cps.unizar.es/Historia/Webs/teoria_moderna_de_control.htm p. 1 de 20.

LAYAN. Aprodasio. Teoría de la Empresa. [En línea]. Ubicado en la URL: es.slideshare.net/layans/teoria-de-la-empresa-23496019

MARTÍNEZ González, J: Gestión financiera de la empresa para el siglo XXI, en Contribuciones a la Economía, noviembre 2011, en <http://www.eumed.net/ce/2011b/>

MINISTERIO, Educación. Distribución y seguimiento a recursos financieros. [on line]. Bogotá, Colombia. (Citado el 22 de junio del 2010). (Recuperado el 6 de febrero del 2015). Disponible en internet: <<http://www.mineducacion.gov.co/1621/w3-article-136801.html>>

OLALLA, Fernando; DOMINGUEZ, Juan. Introducción al análisis financiero, y análisis de la forma. [En línea]. Ubicado en la URL: puc.com.co/...2649.../objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable

ORTIZ. Yolanda. Escuela Universitaria de Turismo de Ibiza. Teoría sobre la Empresa. [En línea]. Ubicado en la URL: euroibiza./?p=545

http://www.bancohipotecario.com.sv/Red_Hipotecario/Asesor_Financiero/Conceptos_elementales_del_analisis_financiero.pdf

PUC. Objetivos y cualidades de la información contable. [En línea]. Ubicado en la URL: puc.com.co/...2649.../objetivos-y-cualidades-de-la-informacion-contable

RIASGOS G. Jose Antonio. Teoría clásica de la administración. [En línea]. Ubicado en la URL: biblio.juridicas.unam.mx/libros/5/2303/9.pdf

RUBIO DOMINGUEZ. Pedro. Manual de análisis financiero. [En línea]. Ubicado en la URL: www.eumed.net/libros-gratis/2007a/255/2.htm

SECRETARIA, Senado. Ley 222 de 1995. [on line]. (sin lugar). (Citado el 31 de diciembre del 2014). (Recuperado el 7 de febrero del 2015). Disponible en internet: http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0222_1995.html

ANEXOS

Anexo A. Entrevista dirigida al Director del Instituto Municipal de Deporte y Recreación
IMDER.

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
CONTADURÍA PÚBLICA

Objetivo: Conocer el estado financiero del Instituto Municipal de Deporte y Recreación
IMDER.

1. ¿El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER de Ocaña lleva registros
contables de sus operaciones?

SI ___ NO ___

2. ¿En qué forma es llevada la contabilidad en el Instituto Municipal de Deporte y
Recreación IMDER?

3. ¿Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación
IMDER?

SI ___ ¿Cuáles?

NO ___ Por qué?

4. ¿Cada cuánto se elaboran Estados financieros?

5. ¿Los libros contables en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER están al
día? _____

6. ¿En el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER? se tiene un programa
contable _____ o _____ se _____ lleva
manualmente? _____

7. ¿Cómo conocen ustedes la rentabilidad en el Instituto Municipal de Deporte y
Recreación
IMDER? _____

8. ¿Cree Usted que la elaboración de una evaluación y valoración mediante indicadores
financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER servirá de guía

práctica para medir su índice de liquidez y la posible toma de decisiones?_____

Anexo B. Encuesta dirigida a la contadora, Secretaria General y Pagadora, Coordinador de escenarios, monitores del Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER.

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA
CONTADURÍA PÚBLICA**

Objetivo: Conocer el estado interno del Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER para determinar su situación financiera.

1. ¿En el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER? lleva registros contables de sus operaciones?

SI ___ NO ___

2. En qué forma es llevada la contabilidad en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER?

3. ¿Se elaboran estados financieros en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER?

SI ___ NO _____

4. ¿Cada cuánto se elaboran Estados financieros?

MENSUAL _____

BIMENSUAL _____

TRIMESTRAL _____

SEMESTRAL _____

ANUAL _____

5. ¿Cada cuánto presentan informes financieros ante la Junta Directiva?.

6. ¿En el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER realiza análisis financiero de sus estados de cuentas?

Si ___ No ___

7. ¿Los estados financieros se realizan por medio de la Declaración de Renta?

Si ___ No ___

8. ¿Se utilizan los indicadores financieros para medir la rentabilidad de en el Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER?

SI _____ NO _____

Anexo C. Estados financieros.

INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION DE OCAÑA
807002844-6

Página: 1 de 4
Fecha: 03/03/2014 05:42:15 p.m.

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

Sucursal:	PRINCIPAL	Area Administrativa:	TODAS
1	ACTIVO		
11	EFFECTIVO		
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		-4,183,256.21
111005	CUENTA CORRIENTE	-4,274,927.17	
11100501	BANCO DE BOGOTA	-4,274,927.17	
11100501.01	BANCO DE BOGOTA IMDER	-8,783,959.00	
11100501.02	44606316-7 Municipio de Ocaña Nómina	9,151.27	
11100501.03	44604903-3 Ingresos Corrientes de la Nación	395,776.10	
11100501.04	44604886-0 Seguridad Vial	4,114,104.46	
111006	CUENTA DE AHORRO	91,670.96	
111006.01	Banco Agrario 2709-6	126.00	
111006.02	Banco Cafetero 291-16960-6	82,313.69	
111006.03	Banco Agrario 1031-2	9,231.27	
	TOTAL EFECTIVO		-4,183,256.21
14	DEUDORES		
1401	INGRESOS NO TRIBUTARIOS		1,110,290.94
140111	TARIFA PRO - DESARROLLO	1,110,290.94	
140111.01	Tarifa Pro - Desarrollo	1,110,290.94	
1413	TRANSFERENCIAS POR COBRAR		69,847,118.93
141310	PART. ING. CORRIENTES NACION	69,847,118.93	
141310.01	Vigencia 2004	29,281,827.00	
141310.02	Vigencia 2003 y 2002	40,565,291.93	
1470	OTROS DEUDORES		5,722,643.00
147006	ARRENDAMIENTOS	3,247,643.00	
147006.01	Alquiler de Maquinarias y Equipos	2,321,330.00	
147006.02	Arrendamientos	926,313.00	
147090	OTROS DEUDORES	2,475,000.00	
147090.05	APORTES	2,475,000.00	
	TOTAL DEUDORES		76,690,052.87
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		
1640	EDIFICACIONES		1,026,624,846.10
164019	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREACIONALES	1,026,624,846.10	
164019.01	Instalaciones Deportivas	1,141,853,622.10	
164019.02	Estadio Hermides Padilla	1,600,000.00	
164019.03	COLISEO ARGELINO DURAN QUINTERO	-116,828,776.00	
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO		4,526,636.00
165506	EQUIPO DE RECREACION Y DEPORTE	237,745.00	
165506.01	Equipo de Recreación	237,745.00	
165510	ARMAMENTO Y VIGILANCIA	44,577.00	
165510.01	Armamento y Vigilancia	44,577.00	
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	4,244,314.00	
165511.01	Herramienta y Accesorios	1,025,000.00	
165511.02	Herramientas y Accesorios	3,219,314.00	
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA		6,856,262.00
166501	MUEBLES Y ENSERES	4,168,865.00	
166501.01	Muebles y Enseres	4,168,865.00	
166502	EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	2,024,457.00	
166502.01	Equipo y Maquinaria de Oficina	2,024,457.00	
166590	OTROS MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	662,940.00	
166590.01	Otras Adquisiciones de Bienes	662,940.00	
1670	EQUIPO DE COMUNICACION Y COMPUTACION		5,017,527.00
167001	EQUIPO DE COMUNICACION	4,988,060.00	
167001.01	Equipo de Comunicación	4,988,060.00	
167003	LINEAS TELEFONICAS	29,467.00	
167003.01	Lineas Telefónicas	29,467.00	
1685	DEPRECIACION ACUMULADA (CR)		-181,291,397.00

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

Fecha: 03/03/2014 05:42:15 p.m.

807002844-6

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

168501	EDIFICACIONES	-174,001,456.00	
168501.01	Edificaciones	-174,001,456.00	
168504	MAQUINARIA Y EQUIPO	-543,773.00	
168504.01	Maquinaria y Equipo	-140,019.00	
168504.02	Equipo de Recreación y Deporte	-73,309.00	
168504.03	Herramientas y Accesorios	-330,445.00	
168508	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-1,728,641.00	
168508.01	Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	-739,000.00	
168508.02	Muebles y Enseres	-920,284.00	
168508.03	Otros muebles	-69,357.00	
168507	EQUIPO DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-5,017,527.00	
168507.01	Equipo de Comunicación y Computación	-5,017,527.00	
	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		861,733,874.10
19	OTROS ACTIVOS		
1970	INTANGIBLES		1,540,000.00
197008	SOFTWARE	1,540,000.00	
197008.01	Software	1,540,000.00	
	TOTAL OTROS ACTIVOS		1,540,000.00
	TOTAL ACTIVO		935,770,670.76

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

2	PASIVOS		
24	CUENTAS POR PAGAR		
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-13,625,643.00
240101	BIENES Y SERVICIOS	-13,625,643.00	
240101.01	Compras o Servicios	-11,377,343.00	
240101.05	Mantenimiento	1,728,450.00	
240101.27	Contrato de Personal Temporal	-3,974,750.00	
2425	ACREEDORES		14,505,570.51
242518	APORTES A FONDOS PENSIONALES	1,773,289.00	
242518.02	Aportes Pensión Privada	1,773,289.00	
242524	EMBARGOS JUDICIALES	405,000.00	
242524.01	Embargos	405,000.00	
242529	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	12,554,002.51	
242529.01	CHEQUES POR RECLAMAR	12,554,002.51	
242552	HONORARIOS	-2,000,000.00	
242552.01	Honorarios	-2,000,000.00	
242590	OTROS ACREEDORES	1,773,279.00	
242590.13	Otros Acreedores SALUD	1,773,279.00	
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		623,045.00
243605	SERVICIOS	-848,257.00	
243605.01	Servicios	-848,257.00	
243608	COMPRAS	220,274.00	
243608.01	Compras	220,274.00	
243626	CONTRATOS DE OBRA	42,880.00	
243626.01	RETENCION MANO DE OBRA	42,880.00	
243627	RETENCION IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	1,208,148.00	
243627.01	Retención Impuesto de Industria y Comercio	1,208,148.00	
	TOTAL CUENTAS POR PAGAR		1,502,972.51
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		
2505	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		9,885,296.00
250501	NÓMINA POR PAGAR	7,702,538.00	
250501.01	Nomina Personal	7,702,538.00	
250502	CESANTÍAS	-2,362,742.00	
250502.01	Cesantías	-2,362,742.00	
250503	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	18,344.00	
250503.01	Intereses a la cesantías	18,344.00	
250505	PRIMA DE VACACIONES	76,789.00	
250505.01	Prima de Vacaciones	76,789.00	
250507	PRIMA DE NAVIDAD	153,578.00	
250507.01	Prima de Navidad	153,578.00	
250508	INDEMNIZACIONES	76,789.00	
250508.01	Indemnización por Vacaciones	76,789.00	
250590	OTROS SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	4,220,000.00	
250590.04	Servicios Técnicos	4,220,000.00	
	TOTAL OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		9,885,296.00
29	OTROS PASIVOS		
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		27,563,921.60
290590	OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	27,563,921.60	
290590.01	Estampilla Pro-Cultura	1,619,829.00	
290590.03	Estampilla H.U.E.M.	5,517,728.00	
290590.05	Estampilla Prodesarrollo Académico	15,603,281.00	
290590.06	Impuesto Ley Ciudadana	2,988.00	
290590.08	Corbata municipal	4,820,097.60	
	TOTAL OTROS PASIVOS		27,563,921.60
	TOTAL PASIVOS		38,952,190.11

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

2	PASIVOS		
24	CUENTAS POR PAGAR		
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-13,625,643.00
240101	BIENES Y SERVICIOS	-13,625,643.00	
240101.01	Compras o Servicios	-11,377,343.00	
240101.05	Mantenimiento	1,728,450.00	
240101.27	Contrato de Personal Temporal	-3,974,750.00	
2425	ACREEDORES		14,505,570.51
242518	APORTES A FONDOS PENSIONALES	1,773,289.00	
242518.02	Aportes Pensión Privada	1,773,289.00	
242524	EMBARGOS JUDICIALES	405,000.00	
242524.01	Embargos	405,000.00	
242529	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	12,554,002.51	
242529.01	CHEQUES POR RECLAMAR	12,554,002.51	
242552	HONORARIOS	-2,000,000.00	
242552.01	Honorarios	-2,000,000.00	
242590	OTROS ACREEDORES	1,773,279.00	
242590.13	Otros Acreedores SALUD	1,773,279.00	
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		623,045.00
243605	SERVICIOS	-848,257.00	
243605.01	Servicios	-848,257.00	
243608	COMPRAS	220,274.00	
243608.01	Compras	220,274.00	
243626	CONTRATOS DE OBRA	42,880.00	
243626.01	RETENCION MANO DE OBRA	42,880.00	
243627	RETENCION IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	1,208,148.00	
243627.01	Retención Impuesto de Industria y Comercio	1,208,148.00	
	TOTAL CUENTAS POR PAGAR		1,502,972.51
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		
2505	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		9,885,296.00
250501	NÓMINA POR PAGAR	7,702,538.00	
250501.01	Nomina Personal	7,702,538.00	
250502	CESANTÍAS	-2,362,742.00	
250502.01	Cesantías	-2,362,742.00	
250503	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	18,344.00	
250503.01	Intereses a la cesantías	18,344.00	
250505	PRIMA DE VACACIONES	76,789.00	
250505.01	Prima de Vacaciones	76,789.00	
250507	PRIMA DE NAVIDAD	153,578.00	
250507.01	Prima de Navidad	153,578.00	
250508	INDEMNIZACIONES	76,789.00	
250508.01	Indemnización por Vacaciones	76,789.00	
250590	OTROS SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	4,220,000.00	
250590.04	Servicios Técnicos	4,220,000.00	
	TOTAL OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		9,885,296.00
29	OTROS PASIVOS		
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		27,563,921.60
290590	OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	27,563,921.60	
290590.01	Estampilla Pro-Cultura	1,619,829.00	
290590.03	Estampilla H.U.E.M.	5,517,726.00	
290590.05	Estampilla Prodesarrollo Académico	15,603,281.00	
290590.06	Impuesto Ley Ciudadana	2,988.00	
290590.08	Corbata municipal	4,820,097.60	
	TOTAL OTROS PASIVOS		27,563,921.60
	TOTAL PASIVOS		38,862,190.11

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2013

3	PATRIMONIO		
31	HACIENDA PUBLICA		
3105	CAPITAL FISCAL		923,342,327.60
310504	MUNICIPIO	923,342,327.60	
310504.01	Municipio	874,942,327.60	
310504.02	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION	48,400,000.00	
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO		4,007,041.05
311001	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	38,531,632.15	
311001.01	Excedente Ejercicio	38,531,632.15	
311002	DEFICIT DEL EJERCICIO	-34,524,591.10	
311002.01	Deficit del Ejercicio	-34,524,591.10	
3128	PROVISIONES, AGOTAMIENTO DEPRECIACIONES		-167,929,836.00
312804	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-167,929,836.00	
312804.01	Depreciacion Prop Planta y Equipo	-167,929,836.00	
	TOTAL HACIENDA PUBLICA		759,419,532.65
32	PATRIMONIO INSTITUCIONAL		
3225	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIOR		188,878,092.00
322502	PERDIDA O DEFICIT ACUMULADOS	188,878,092.00	
322502.01	Pérdida o Déficit Acumulados	188,878,092.00	
	TOTAL PATRIMONIO INSTITUCIONAL		188,878,092.00
	SUBTOTAL PATRIMONIO		948,297,624.65
	UTILIDAD DEL EJERCICIO		1,142,890,798.00
	TOTAL PATRIMONIO		2,091,188,422.65
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2,127,624,292.76

JOSE JULIAN AMAYA CABELLOS
DIRECTOR IMDER

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2014

Sucursal:	PRINCIPAL	Area Administrativa:	TODAS
1	ACTIVO		
11	EFFECTIVO		
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		22,586,199.39
111005	CUENTA CORRIENTE	22,494,528.43	
11100501	BANCO DE BOGOTA	22,494,528.43	
11100501.01	BANCO DE BOGOTA IMDER	17,985,496.60	
11100501.02	44605316-7 Municipio de Ocaña Nómina	9,151.27	
11100501.03	44604903-3 Ingresos Corrientes de la Nación	385,776.10	
11100501.04	44604886-0 Seguridad Vial	4,114,104.46	
111006	CUENTA DE AHORRO	91,670.96	
111006.01	Banco Agrario 2709-5	126.00	
111006.02	Banco Cafetero 291-16960-5	82,313.69	
111006.03	Banco Agrario 1031-2	9,231.27	
	TOTAL EFFECTIVO		22,586,199.39
13	RENTAS POR COBRAR		
1305	VIGENCIA ACTUAL		10,155,742.00
130590	IMPUESTO AL TABACO	10,155,742.00	
130590.01	IMPUESTO AL TABACO	10,155,742.00	
	TOTAL RENTAS POR COBRAR		10,155,742.00
14	DEUDORES		
1401	INGRESOS NO TRIBUTARIOS		1,110,290.94
140111	TARIFA PRO - DESARROLLO	1,110,290.94	
140111.01	Tarifa Pro - Desarrollo	1,110,290.94	
1413	TRANSFERENCIAS POR COBRAR		59,691,376.93
141310	PART. ING. CORRIENTES NACION	69,847,118.93	
141310.01	Vigencia 2004	29,281,827.00	
141310.02	Vigencia 2003 y 2002	40,565,291.93	
141314	OTRAS TRANSFERENCIAS	-10,155,742.00	
141314.02	Deporte - Departamento	-10,155,742.00	
1470	OTROS DEUDORES		5,722,643.00
147006	ARRENDAMIENTOS	3,247,643.00	
147006.01	Alquiler de Maquinarias y Equipos	2,321,330.00	
147006.02	Arrendamientos	926,313.00	
147090	OTROS DEUDORES	2,475,000.00	
147090.05	CUENTA 1 SALDO 2013	2,475,000.00	
	TOTAL DEUDORES		66,524,310.87
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		
1620	MAQUINARIA; PLANTA Y EQUIPO EN MONTAJE		-1,041,800.00
162005	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-1,041,800.00	
162005.01	Equipos de Comunicación y Computación	-1,041,800.00	
1640	EDIFICACIONES		2,218,478,468.10
164019	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREACIONALES	2,218,478,468.10	
164019.01	Instalaciones Deportivas	1,141,853,622.10	
164019.02	Estadio Hermines Padilla	51,600,000.00	
164019.03	COLISEO ARGELINO DURAN QUINTERO	1,025,024,846.00	
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO		4,526,636.00
165506	EQUIPO DE RECREACION Y DEPORTE	237,745.00	
165506.01	Equipo de Recreación	237,745.00	
165510	ARMAMENTO Y VIGILANCIA	44,577.00	
165510.01	Armamento y Vigilancia	44,577.00	
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	4,244,314.00	
165511.01	Herramienta y Accesorios	1,025,000.00	
165511.02	Herramientas y Accesorios	3,219,314.00	
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA		5,417,462.00
166501	MUEBLES Y ENSERES	2,730,065.00	
166501.01	Muebles y Enseres	2,730,065.00	

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2014

166502	EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	2,024,457.00	
166502.01	Equipo y Maquinaria de Oficina	2,024,457.00	
166590	OTROS MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	662,940.00	
166590.01	Otras Adquisiciones de Bienes	662,940.00	
1670	EQUIPO DE COMUNICACION Y COMPUTACION		6,059,327.00
167001	EQUIPO DE COMUNICACION	4,988,060.00	
167001.01	Equipo de Comunicación	4,988,060.00	
167002	EQUIPO DE COMPUTACION	1,041,800.00	
167002.01	Equipo de Computacion	1,041,800.00	
167003	LINEAS TELEFONICAS	29,467.00	
167003.01	Líneas Telefónicas	29,467.00	
1685	DEPRECIACION ACUMULADA (CR)		-179,137,597.00
168501	EDIFICACIONES	-174,001,456.00	
168501.01	Edificaciones	-174,001,456.00	
168504	MAQUINARIA Y EQUIPO	-543,773.00	
168504.01	Maquinaria y Equipo	-140,019.00	
168504.02	Equipo de Recreación y Deporte	-73,309.00	
168504.03	Herramientas y Accesorios	-330,445.00	
168506	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	425,159.00	
168506.01	Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	-739,000.00	
168506.02	Muebles y Enseres	1,233,516.00	
168506.03	Otros muebles	-69,357.00	
168507	EQUIPO DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-5,017,527.00	
168507.01	Equipo de Comunicación y Computación	-5,017,527.00	
	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		2,054,302,496.10
19	OTROS ACTIVOS		
1970	INTANGIBLES		1,540,000.00
197008	SOFTWARE	1,540,000.00	
197008.01	Software	1,540,000.00	
	TOTAL OTROS ACTIVOS		1,540,000.00
	TOTAL ACTIVO		2,155,108,748.36

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2014

2	PASIVOS		
24	CUENTAS POR PAGAR		
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-115,220,189.00
240101	BIENES Y SERVICIOS	-115,220,189.00	
240101.01	Compras o Servicios	-38,858,481.00	
240101.04	Material y Suministro	-1,075,310.00	
240101.05	Mantenimiento	-12,286,250.00	
240101.27	Contrato de Personal Temporal	-63,000,148.00	
2425	ACREEDORES		15,579,055.11
242518	APORTES A FONDOS PENSIONALES	2,812,528.80	
242518.02	Aportes Pensión Privada	2,812,528.80	
242529	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	12,554,002.51	
242529.01	CUENTA 3 SALDO INICIAL	12,554,002.51	
242552	HONORARIOS	-2,800,000.00	
242552.01	Honorarios	-2,800,000.00	
242590	OTROS ACREEDORES	2,812,523.80	
242590.13	Otros Acreedores SALUD	2,812,523.80	
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		2,068,856.00
243605	SERVICIOS	-635,375.00	
243605.01	Servicios	-635,375.00	
243608	COMPRAS	983,212.00	
243608.01	Compras	983,212.00	
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO POR CONSIGNAR	74,865.00	
243625.01	Impuesto a las Ventas Retenido por Pagar	74,865.00	
243626	CONTRATOS DE OBRA	57,880.00	
243626.01	RETENCION MANO DE OBRA	57,880.00	
243627	RETENCION IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	1,588,274.00	
243627.01	Retención Impuesto de Industria y Comercio	1,588,274.00	
	TOTAL CUENTAS POR PAGAR		-97,572,277.89
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		
2505	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		-12,250,817.00
250501	NÓMINA POR PAGAR	-2,362,742.00	
250501.01	Nomina Personal	-2,362,742.00	
250502	CESANTÍAS	-4,879,062.00	
250502.01	Cesantías	-4,879,062.00	
250503	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	-283,529.00	
250503.01	Intereses a la cesantías	-283,529.00	
250505	PRIMA DE VACACIONES	-1,181,371.00	
250505.01	Prima de Vacaciones	-1,181,371.00	
250507	PRIMA DE NAVIDAD	-2,362,742.00	
250507.01	Prima de Navidad	-2,362,742.00	
250508	INDEMNIZACIONES	-1,181,371.00	
250508.01	Indemnización por Vacaciones	-1,181,371.00	
	TOTAL OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL		-12,250,817.00
29	OTROS PASIVOS		
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS		34,740,466.60
290590	OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	34,740,466.60	
290590.01	Estampilla Pro-Cultura	4,304,299.00	
290590.02	Estampilla Pro-Deportes	3,055,948.00	
290590.03	Estampilla H.U.E.M.	3,231,806.00	
290590.05	Estampilla Prodesarrollo Académico	19,325,328.00	
290590.06	Impuesto Ley Ciudadana	2,988.00	
290590.08	Corbanda municipal	4,820,097.60	
	TOTAL OTROS PASIVOS		34,740,466.60
	TOTAL PASIVOS		-75,082,628.29

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2014

3	PATRIMONIO		
31	HACIENDA PUBLICA		
3105	CAPITAL FISCAL		923,342,327.60
310504	MUNICIPIO	923,342,327.60	
310504.01	Municipio	874,942,327.60	
310504.02	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION	48,400,000.00	
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO		4,007,041.05
311001	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	38,531,632.15	
311001.01	Excedente Ejercicio	38,531,632.15	
311002	DEFICIT DEL EJERCICIO	-34,524,591.10	
311002.01	Deficit del Ejercicio	-34,524,591.10	
3128	PROVISIONES, AGOTAMIENTO DEPRECIACIONES		-167,929,836.00
312804	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-167,929,836.00	
312804.01	Depreciacion Prop. Planta y Equipo	-167,929,836.00	
	TOTAL HACIENDA PUBLICA		759,419,532.65
32	PATRIMONIO INSTITUCIONAL		
3225	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIOR		188,878,092.00
322502	PERDIDA O DEFICIT ACUMULADOS	188,878,092.00	
322502.01	Pérdida o Déficit Acumulados	188,878,092.00	
	TOTAL PATRIMONIO INSTITUCIONAL		188,878,092.00
	SUBTOTAL PATRIMONIO		948,297,624.65
	UTILIDAD DEL EJERCICIO		1,281,893,752.00
	TOTAL PATRIMONIO		2,230,191,376.65
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2,155,108,748.36

JOSE JULIAN AMAYA CABELLOS
DIRECTOR IMDER

ESTADO DE RESULTADOS DE DICIEMBRE 31 DE 2013

Periodo:	DICIEMBRE DE 2013	Centros de Costo: TODOS	Area Admin.:	TODOS
CODIGO	NOMBRE			SALDO
4	INGRESOS			
41	INGRESOS FISCALES			
4110	NO TRIBUTARIOS			17,050,731.00
411090	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	17,050,731.00		
411090.06	Cofinanciación Consumo de Cigarrillo	17,050,731.00		
	INGRESOS FISCALES			17,050,731.00
43	VENTA DE SERVICIOS			
4390	OTROS SERVICIOS			86,785,251.00
439016	RECREATIVOS Y CULTURALES	86,785,251.00		
439016.01	Alquiler Locales C.A.D.Q	44,475,251.00		
439016.03	Alquiler Espacio Publicitario	2,220,000.00		
439016.06	Arrendamiento de escenarios deportivos	40,090,000.00		
	VENTA DE SERVICIOS			86,785,251.00
44	TRANSFERENCIAS			
4408	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES			149,095,616.00
440819	PARTICIPACIÓN PARA PROPÓSITO GENERAL	149,095,616.00		
440819.02	SGP-Deporte	149,095,616.00		
4419	PARTICIPACION INGRESOS CORRIENTES NAC			129,001,283.00
441990	OTROS ENTES TERRITORIALES	129,001,283.00		
441990.03	Estampilla pro-deporte	129,001,283.00		
	TRANSFERENCIAS			278,096,899.00
	INGRESOS			381,932,881.00
	UTILIDAD BRUTA			381,932,881.00

ESTADO DE RESULTADOS A Diciembre 31 de 2013

CODIGO	NOMBRE	SALDO	
5	GASTOS	0.00	0.00
51	DE ADMINISTRACION	0.00	0.00
5101	SUELDOS Y SALARIOS	0.00	214,351,347.00
510101	SUELDOS DEL PERSONAL	30,195,840.00	0.00
510101.01	Nomina Personal	30,195,840.00	0.00
510106	REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS	11,605,000.00	0.00
510106.01	Servicios Técnicos	11,605,000.00	0.00
510109	HONORARIOS	1,800,000.00	0.00
510109.01	Honorarios	1,800,000.00	0.00
510113	PRIMA DE VACACIONES	1,258,160.00	0.00
510113.01	Prima de Vacaciones	1,258,160.00	0.00
510114	PRIMA DE NAVIDAD	2,516,320.00	0.00
510114.01	Prima de Navidad	2,516,320.00	0.00
510125	INTERESES A LAS CESANTÍAS	301,873.00	0.00
510125.01	Interese a las Cesantías	301,873.00	0.00
510146	CONTRATOS DE PERSONAL TEMPORAL	159,615,000.00	0.00
510146.01	Contrato personal temporal	159,615,000.00	0.00
510147	VIATICOS	5,877,783.00	0.00
510147.01	VIATICOS	5,877,783.00	0.00
510152	PRIMA DE SERVICIOS	1,181,371.00	0.00
510152.01	Prima de Servicios	1,181,371.00	0.00
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	0.00	1,258,160.00
510203	INDEMNIZACIONES	1,258,160.00	0.00
510203.01	Indemnización por Vacaciones	1,258,160.00	0.00
5111	GENERALES	0.00	168,888,026.00
511115	MANTENIMIENTO	47,362,000.00	0.00
511115.02	Mantenimiento Estadio Herminio Padilla	1,635,000.00	0.00
511115.04	Mantenimiento Piscina Olímpica	11,599,000.00	0.00
511115.06	Mantenimiento Otros Escenarios Deportivos	34,128,000.00	0.00
511117	SERVICIOS PÚBLICOS	9,680,050.00	0.00
511117.03	Teléfono	9,680,050.00	0.00
511120	PUBLICIDAD Y PROGANDA	10,942,000.00	0.00
511120.01	Publicidad	10,942,000.00	0.00
511123	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	790,000.00	0.00
511123.01	Comunicación y Transporte	790,000.00	0.00
511125	SEGUROS GENERALES	307,400.00	0.00
511125.02	Otros Seguros	307,400.00	0.00

ESTADO DE RESULTADOS A Diciembre 31 de 2013

CODIGO	NOMBRE	SALDO	
511190	OTROS GASTOS GENERALES	99,808,576.00	0.00
511190.05	Sentencias y Conciliaciones	20,651,576.00	0.00
511190.09	Otros	65,745,000.00	0.00
511190.12	Servicio de Arbitraje	13,410,000.00	0.00
5120	IMPUESTOS; CONTRIBUCIONES Y TASAS	0.00	328,537.00
512002	CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	328,537.00	0.00
512002.01	Cuota de Fiscalización y auditaje	328,537.00	0.00
	DE ADMINISTRACION		384,826,070.00
59	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	0.00	0.00
5905	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	0.00	185,955.00
590501	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	185,955.00	0.00
590501.01	Cierre de Ingresos Gastos y Costos	185,955.00	0.00
	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS		185,955.00
	GASTOS		385,012,025.00
	PERDIDAS NETAS		-3,079,144.00

JOSE JULIAN AMAYA CABELLOS
DIRECTOR IMDER

ESTADO DE RESULTADOS DE DICIEMBRE 31 DE 2014

Periodo:	DICIEMBRE DE 2014	Centros de Costo: TODOS	Area Admin.:	TODOS
CODIGO	NOMBRE		SALDO	
4	INGRESOS			
41	INGRESOS FISCALES			
4110	NO TRIBUTARIOS			29,876,411.00
411090	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	29,876,411.00		
411090.06	Cofinanciación Consumo de Cigarrillo	29,876,411.00		
	INGRESOS FISCALES			29,876,411.00
42	VENTA DE BIENES			
4206	CONSTRUCCIONES			40,000,000.00
420690	OTRAS CONSTRUCCIONES	40,000,000.00		
420690.02	contribuciones de la alcaldía	40,000,000.00		
	VENTA DE BIENES			40,000,000.00
43	VENTA DE SERVICIOS			
4390	OTROS SERVICIOS			150,460,526.00
439016	RECREATIVOS Y CULTURALES	150,460,526.00		
439016.01	Alquiler Locales C.A.D.Q	92,472,526.00		
439016.03	Alquiler Espacio Publicitario	4,270,000.00		
439016.06	Arrendamiento de escenarios deportivos	53,718,000.00		
	VENTA DE SERVICIOS			150,460,526.00
44	TRANSFERENCIAS			
4408	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES			300,550,166.00
440819	PARTICIPACIÓN PARA PROPÓSITO GENERAL	300,550,166.00		
440819.02	SGP-Deporte	300,550,166.00		
4419	PARTICIPACION INGRESOS CORRIENTES NAC.			371,300,735.00
441990	OTROS ENTES TERRITORIALES	371,300,735.00		
441990.03	Estampilla pro-deporte	371,300,735.00		
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS			7,000,000.00
442890	OTRAS TRANSFERENCIAS	7,000,000.00		
442890.04	Recursos de Capital-Cofinanciación Departamental	7,000,000.00		
	TRANSFERENCIAS			678,850,901.00
48	OTROS INGRESOS			
4815	AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES			1,143,453,622.00
481559	OTROS INGRESOS	1,143,453,622.00		
481559.01	Otros Ingresos	1,143,453,622.00		
	OTROS INGRESOS			1,143,453,622.00

ESTADO DE RESULTADOS DE DICIEMBRE 31 DE 2014

Periodo:	DICIEMBRE DE 2014	Centros de Costo:	TODOS	Area Admin.:	TODOS
CODIGO	NOMBRE				SALDO
	INGRESOS				2,042,641,460.00
	UTILIDAD BRUTA				2,042,641,460.00

JOSE JULIAN AMAYA CABELLOS
DIRECTOR IMDER

ESTADO DE RESULTADOS A Diciembre 31 de 2014

CODIGO	NOMBRE	SALDO	
5	GASTOS	0.00	0.00
51	DE ADMINISTRACION	0.00	0.00
5101	SUELDOS Y SALARIOS	0.00	413,182,183.00
510101	SUELDOS DEL PERSONAL	62,354,412.00	0.00
510101.01	Nomina Personal	62,354,412.00	0.00
510106	REMUNERACION DE SERVICIOS TECNICOS	37,405,000.00	0.00
510106.01	Servicios Técnicos	37,405,000.00	0.00
510109	HONORARIOS	17,580,000.00	0.00
510109.01	Honorarios	17,580,000.00	0.00
510113	PRIMA DE VACACIONES	2,598,100.00	0.00
510113.01	Prima de Vacaciones	2,598,100.00	0.00
510114	PRIMA DE NAVIDAD	5,196,200.00	0.00
510114.01	Prima de Navidad	5,196,200.00	0.00
510125	INTERESES A LAS CESANTÍAS	623,459.00	0.00
510125.01	Interese a las Cesantías	623,459.00	0.00
510146	CONTRATOS DE PERSONAL TEMPORAL	268,130,931.00	0.00
510146.01	Contrato personal temporal	268,130,931.00	0.00
510147	VIATICOS	16,772,770.00	0.00
510147.01	VIATICOS	16,772,770.00	0.00
510152	PRIMA DE SERVICIOS	2,521,311.00	0.00
510152.01	Prima de Servicios	2,521,311.00	0.00
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	0.00	6,075,888.00
510203	INDEMNIZACIONES	2,598,100.00	0.00
510203.01	Indemnización por Vacaciones	2,598,100.00	0.00
510290	OTRAS CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	3,477,788.00	0.00
510290.01	Aportes a Pensión	3,477,788.00	0.00
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	0.00	3,975,092.00
510302	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	1,173,153.00	0.00
510302.01	Caja de Compensación Familiar	1,173,153.00	0.00
510303	COTIZACIONES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	2,600,614.00	0.00
510303.02	Aportes para Salud Privada	2,600,614.00	0.00
510305	COTIZACIONES A RIESGOS PROFESIONALES	201,325.00	0.00
510305.01	Aportes ARP	201,325.00	0.00
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	0.00	1,703,807.00
510401	APORTES AL ICBF	959,030.00	0.00
510401.01	Aportes al ICBF	959,030.00	0.00
510402	APORTES AL SENA	744,777.00	0.00

ESTADO DE RESULTADOS A Diciembre 31 de 2014

CODIGO	NOMBRE	SALDO	
510402.01	Aportes al SENA	744,777.00	0.00
5111	GENERALES	0.00	334,864,675.00
511115	MANTENIMIENTO	128,317,500.00	0.00
511115.02	Mantenimiento Estadio Herminio Padilla	18,869,500.00	0.00
511115.03	Mantenimiento Coliseo Argelino Durán Quintero	1,500,000.00	0.00
511115.04	Mantenimiento Piscina Olímpica	25,969,000.00	0.00
511115.06	Mantenimiento Otros Escenarios Deportivos	81,979,000.00	0.00
511117	SERVICIOS PÚBLICOS	22,937,199.00	0.00
511117.03	Teléfono	22,937,199.00	0.00
511120	PUBLICIDAD Y PROGAGANDA	12,740,000.00	0.00
511120.01	Publicidad	12,740,000.00	0.00
511123	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	790,000.00	0.00
511123.01	Comunicación y Transporte	790,000.00	0.00
511125	SEGUROS GENERALES	307,400.00	0.00
511125.02	Otros Seguros	307,400.00	0.00
511190	OTROS GASTOS GENERALES	169,772,576.00	0.00
511190.01	Otros Gastos por Adquisición de Servicios	16,165,000.00	0.00
511190.05	Sentencias y Conciliaciones	20,651,576.00	0.00
511190.09	Otros	111,841,000.00	0.00
511190.12	Servicio de Arbitraje	21,115,000.00	0.00
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	0.00	760,108.00
512002	CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	760,108.00	0.00
512002.01	Cuota de Fiscalización y auditaje	760,108.00	0.00
	DE ADMINISTRACION		760,561,753.00
59	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	0.00	0.00
5905	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	0.00	185,955.00
590501	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS	185,955.00	0.00
590501.01	Cierre de Ingresos Gastos y Costos	185,955.00	0.00
	CIERRE DE INGRESOS GASTOS Y COSTOS		185,955.00
	GASTOS		760,747,708.00

ESTADO DE RESULTADOS A Diciembre 31 de 2014

CODIGO	NOMBRE	SALDO
	GANANCIAS NETAS	1,281,893,752.00

JOSE JULIAN AMAYA CABELLOS
DIRECTOR IMDER